



UUM
Universiti Utara Malaysia

LAPORAN TAHUNAN 2019

UNIVERSITI UTARA MALAYSIA





LAPORAN TAHUNAN 2019

UNIVERSITI UTARA MALAYSIA

Isi Kandungan

4-5 Universiti Utara Malaysia – Selayang Pandang

6-7 Matlamat Penubuhan, Objektif Penubuhan,
Visi dan Misi Universiti

8-11 Falsafah Universiti, Piagam Pelanggan,
Status MSC, Dasar Q, Slogan Q,
Pelan Strategik

12-13 Canselor

14-16 Pro-Canselor

17 Pengerusi Lembaga Pengarah
Universiti

18 Naib Canselor

19-21 Ahli Lembaga Pengarah Universiti

22 Senarai Jawatankuasa Pengurusan
Universiti

23-26 Senarai Ahli Senat Universiti

28-31 Carta Organisasi Universiti Utara
Malaysia

32-35 Aluan Pengerusi Lembaga
Pengarah Universiti

36-44 Laporan Naib
Canselor

46-48 Hubungan Luar

49-54 Kemasukan Pelajar

55-58 Enrolmen Pelajar

59-60 Majlis Konvokesyen

61-87 Pencapaian Penyelidikan,
Penerbitan Penyelidikan dan
Inovasi

88-89 Pengurusan Seminar,
Persidangan dan
Simposium

90-92 Promosi

93-100 Pengurusan Sumber
Manusia

101-109 Pembangunan
Infrastruktur

110-114 Pembangunan
Sahsiah Pelajar

115-117 Keusahawanan

118-120 Pembangunan Sukan

121-123 Laporan Audit Dalam

124-189 Laporan Penyata Kewangan
Universiti Utara Malaysia





Universiti Utara Malaysia

Selayang Pandang

Universiti Utara Malaysia (UUM) ditubuhkan di bawah Perintah Universiti Utara Malaysia (Perbadanan) 1984, bertarikh 16 Februari 1984.

Ia bermula dengan perancangan daripada Kementerian Pendidikan Malaysia untuk menubuhkan Universiti ini dalam bulan Ogos 1983. Pada 19 Oktober 1983, Jemaah Menteri telah memberi kelulusan rasmi ke atas projek yang pada waktu itu dinamakan Projek Universiti Keenam, di Kedah. Beberapa bulan kemudian, pejabat sementara universiti keenam yang diberi nama

Universiti Utara Malaysia itu dibuka pada 15 Februari 1984 di Jitra.

Pada Jun 1984, ia berpindah ke kampusnya yang pertama, Kampus Darulaman bagi menyambut ketibaan pelajar-pelajar sulung UUM menjelang kemasukan mereka pada awal bulan Julai 1984. Kampus tersebut didirikan di atas satu kawasan seluas 62 ekar di Bandar Darulaman, iaitu 18 km ke Utara Alor Setar dan 4.8 km dari Jitra. Sementara itu, perancangan untuk membina sebuah kampus tetap sudah pun bermula di atas satu kawasan seluas 1,061 hektar dalam Daerah Kubang Pasu

juga yang terletak 28 km ke utara kampus sementara.

Kampus baru UUM yang terletak di Sintok mula beroperasi pada 15 September 1990. Kampus yang jaraknya 48 km di utara Alor Star dan 10 km di timur Changlun ini merupakan bekas lombong bijih timah yang dikelilingi pemandangan indah hutan hujan tropika dan bukit-bukau. Selain itu, di tengah-tengahnya mengalir dua batang sungai iaitu Sungai Sintok dan Sungai Badak. Kampus ini telah dirasmikan oleh Kebawah Duli Yang Maha Mulia Tuanku Canselor yang pertama, pada 17 Februari 2004.

Matlamat Penubuhan

Matlamat utama penubuhan UUM adalah untuk memenuhi matlamat asas mengisi permintaan guna tenaga yang berkecukupan dan terlatih dalam bidang pengurusan. Selain itu, kampus ini ditubuhkan untuk mengembangkan dan memajukan pendidikan pengurusan.

Program akademiknya tertumpu kepada bidang-bidang pengurusan, perakaunan, ekonomi, teknologi maklumat, pentadbiran awam, pengurusan sumber manusia, keusahawanan, kewangan dan perbankan, undang-undang, pemasaran, pengurusan teknologi, komunikasi, kerja sosial, multimedia, pendidikan, sains pemutusan, hal ehwal antarabangsa, pengurusan perniagaan, pelancongan, pentadbiran muamalat, pengurusan pembangunan, logistik dan pengangkutan, hospitaliti, pengurusan risiko dan insurans, teknologi media, perniagaan tani, matematik

perniagaan, statistik industri dan kaunseling.

Universiti Utara Malaysia juga memainkan peranan sebagai pemangkin pembangunan di kawasan utara Semenanjung. Prasarana dan kemudahan asas yang disediakan serta tenaga manusia di Universiti ini menjadi penggerak kepada kegiatan sosioekonomi yang lain.

Di samping pengajaran dan penyelidikan, universiti ini juga memberi sumbangan kepada perkembangan sosial, ekonomi dan intelektual di kawasan ini. Universiti memainkan peranan ini dengan melibatkan dirinya dalam projek kemasyarakatan, sama ada secara sendiri mahupun dengan kerjasama badan-badan kerajaan dan sektor swasta. Universiti ini sedang bergerak ke arah matlamat tersebut.

Objektif Penubuhan

Untuk membangunkan bidang
pengurusan sebagai pusat
kecemerlangan.

Untuk menjadi pusat
rujukan dalam semua aspek
pengurusan.

Untuk menjadi pusat sumber
yang terulung dalam bidang
pengurusan.

Visi

Menjadi Universiti
Pengurusan Terkemuka.

Misi

Kami mendidik pemimpin
berpewatakan holistik
untuk berbakti kepada
komuniti global.



Falsafah Universiti

Menginsafi bahawasanya Tuhan tidak mengubah nasib sesuatu kaum melainkan kaum itu sendiri berusaha mengubahnya;

Menginsafi bahawa Malaysia diberkati dengan kekayaan kedua-dua sumber penting, iaitu sumber manusia dan sumber alam;

Menyedari bahawa kedua-dua sumber itu mesti digembleng dengan sebaik-baik cara dan seberkesan mungkin; dan bahawa kunci kepada kejayaan ialah perancangan pengurusan, pengesanan, penilaian kembali, penganutan ilmu, sains dan teknologi;

Meyakini bahawa manusia tidak dapat hidup dengan kemajuan kebendaan semata-mata, tanpa perikemanusiaan, peradaban dan keimanan, manakala sumber alam pula tidak boleh dibiarkan dieksploitasi sehingga mengancam peradaban manusia itu sendiri;

Maka,

Universiti Utara Malaysia mendedikasikan dirinya kepada matlamat melahirkan lulusan yang mempunyai kebolehan dan kepimpinan tinggi dalam perancangan

dan pengurusan sumber manusia dan sumber alam secara saintifik dan kreatif demi kesejahteraan bangsa, kesentosaan negara serta kedamaian dunia seluruhnya.

Azam Universiti ialah membina kecemerlangan prestasi dalam pengajaran, penyelidikan, penerbitan dan perkhidmatan masyarakat, khususnya dalam usaha gembleran sumber manusia dan sumber alam secara yang berkesan.

Azam Universiti adalah untuk membina sahsiah bakal lulusannya supaya seimbang antara keilmuan, kebudiiman dan segala sifat kemanusiaan dengan nilai-nilai luhur dan murni.

Ke arah itu, Universiti akan membudayakan dirinya, sekalian pelajar dan kakitangannya sejajar dengan motonya:

Ilmu Budi Bakti

Piagam Pelanggan

Dalam merealisasikan wawasan untuk menjadikan Universiti Utara Malaysia sebagai Universiti pengurusan yang terulung dan cemerlang selaras dengan Moto Universiti “Ilmu, Budi, Bakti”, dengan izin Allah SWT maka kami dengan penuh tekad dan iltizam berjanji menyempurnakan hak-hak pelanggan kami seperti berikut:

Kepada Pelajar

Menyediakan pendidikan, kemudahan pendidikan dan sistem pengurusan yang terbaik berlandaskan piawaian-piawaian yang ditetapkan.

Kepada Staf

- Menyediakan calon pelajar yang berkemampuan.
- Menyediakan kemudahan terbaik bagi melicinkan proses kerja, ganjaran yang sesuai dan peluang pengembangan ilmu yang adil dan saksama ke arah pembangunan dan kemajuan kakitangan

Kepada Negara

- Menyediakan bakal tenaga kerja untuk memenuhi keperluan negara.
- Menyediakan perkhidmatan latihan, penyelidikan dan perundingan ke arah mempertingkatkan lagi tahap perkembangan dan kemajuan ilmu.



Status MSC

UUM telah berjaya memperoleh Status MSC pada 22 April 1999.
Program pengajian yang memperoleh status tersebut ialah:

Ijazah Sarjana Muda
Multimedia dengan Kepujian.

Ijazah Sarjana Muda
Pengurusan Teknologi
dengan Kepujian.

Ijazah Sarjana Muda
Sains Pemutusan dengan
Kepujian.

Ijazah Sarjana Muda
Teknologi Maklumat dengan
Kepujian.

Ijazah Sarjana Muda
Perakaunan (Sistem
Maklumat) dengan Kepujian.

Ijazah Sarjana Muda
Pengurusan dengan
Pendidikan (Teknologi
Maklumat) dengan Kepujian.

Status MSC ISO 9001:2015

- ▶ UUM memperoleh pensijilan MS ISO 9002:1994 daripada SIRIM QAS Sdn. Bhd. pada tahun 2001 merangkumi skop peruntukan pengajian tinggi, penyelidikan, perundingan dan penerbitan.
- ▶ Pada tahun 2003, UUM telah berjaya melaksanakan proses peralihan sistem daripada MS ISO 9002:1994 kepada MS ISO 9001:2000. Hasil daripada pengauditan pihak SIRIM pada 2009, UUM berjaya memperoleh MS ISO 9001:2008 pada 2010.
- ▶ Pada tahun 2017, MS ISO 9001:2008 telah melalui proses transisi kepada MS 9001:2015. Hasil daripada proses audit yang dilakukan oleh pihak SIRIM QAS, UUM berjaya memperoleh pensijilan MS ISO 9001:2015 pada tahun 2018.

Faedah MS ISO 9001: 2015 kepada UUM dalam melaksanakan piawai terkini adalah:

- ▶ UUM berupaya secara konsisten dalam menyediakan produk dan perkhidmatan yang memenuhi keperluan pelanggan dan peraturan serta keperluan berkanun yang diguna pakai;
- ▶ Risiko dan peluang yang berkaitan dengan konteks dan matlamat UUM dapat dinyatakan dengan jelas; dan
- ▶ Peluang untuk meningkatkan kepuasan pelanggan dapat dipermudahkan;
- ▶ UUM berupaya untuk menunjukkan keakuran terhadap keperluan MS ISO yang ditetapkan.

Dasar Q

Kami warga Universiti Utara Malaysia bertekad dan beriltizam untuk membudayakan kualiti dengan memberikan perkhidmatan yang menepati kehendak pelanggan dan pemegang taruh. Kami secara berterusan sentiasa menyediakan pendidikan dan sistem pengurusan kualiti yang unggul berlandaskan piawaian yang ditetapkan ke arah melahirkan sumber tenaga manusia yang menjadika “Ilmu, Budi, Bakti” sebagai nilai hidup.

Slogan Q

Membudayakan kualiti ke arah melahirkan tenaga sumber manusia yang menjadikan **Ilmu, Budi, Bakti** sebagai nilai hidup.

Pelan Strategik

Setelah Pelan Strategik Fasa 1:2011-2015 tamat,UUM kini mengukuhkan kedudukan untuk mencapai visi menjadi Universiti Pengurusan Terkemuka melalui empat teras yang telah ditetapkan dalam Pelan Strategik Fasa II: 2016-2020. Empat teras tersebut ialah:

**MEMPERTINGKATKAN KESARJANAAN
DAN PENGANTARABANGSAAN**

**PEMBANGUNAN MODAL INSAN
DAN PENGURUSAN BAKAT**

**MEMBANGUNKAN MAHASISWA
SECARA HOLISTIK DAN HUBUNGAN
DENGAN ALUMNI**

KELESTARIAN KEWANGAN

CANSELOR

**KEBAWAH DULI YANG MAHA MULIA
AL AMINUL KARIM SULTAN SALLEHUDDIN
IBNI ALMARHUM SULTAN BADLISHAH**

DK., DKH., DMN., DUK., DK. (KELANTAN),
DK. (JOHOR), DK. (PERAK), DK. (SELANGOR),
DK. (NEGERI SEMBILAN), DK. (PERLIS), DK. (Pahang),
DMK., SMDK., SHMS., SGMK., SPMK., SSDK.

SULTAN NEGERI KEDAH DARUL AMAN



PRO-CANSELOR



**DULI YANG TERAMAT MULIA
TENGGU SARAFUDIN BADLISHAH IBNI
AL AMINUL KARIM SULTAN SALLEHUDDIN**
DMK., DSDK., SSS.

RAJA MUDA KEDAH DARUL AMAN





PRO-CANSELOR



**YANG TERAMAT MULIA DATO' SERI DIRAJA
TAN SRI TUNKU PUTERI INTAN SAFINAZ
BINTI ALMARHUM SULTAN ABDUL HALIM
MU'ADZAM SHAH**

DKH., DKYR., SHMS., SSDK., PSM., PAT., JP., HON.
Ph.D (UUM), HON. Ph.D (KUIN),
HON. Ph.D (UPNM)

TUNKU TEMENGGONG KEDAH

PRO-CANSELOR

YANG AMAT BERBAHAGIA
TUN DATO' SRI (DR.) AHMAD FAIRUZ
DATO' SHEIKH ABDUL HALIM





PENGERUSI LEMBAGA PENGARAH UNIVERSITI

YANG BERBAHAGIA
DATO' PROF. DR. SUDIN HARON



NAIB CANSELOR

YANG BERBAHAGIA
PROF. DATO' DR. AHMAD BASHAWIR
BIN HAJI ABDUL GHANI

AHLI Pengerusi Lembaga Pengarah Universiti

LAPORAN
TAHUNAN
2019
UNIVERSITI UTARA MALAYSIA



YANG BERTHORMAT
DATO' PADUKA AMMAR
DATO' SHAIKH MAHMOOD NAIM



YANG BERBAHAGIA
DATO' PROF. DR. SUDIN HARON
Pengerusi



YANG BERBAHAGIA
PROF. DATO' DR. AHMAD BASHAWIR
HJ. ABDUL GHANI



YANG BERUSAHA
DR. ZAID OMAR



YANG BERUSAHA
PUAN NOR ENI ISMAIL
Mulai 15/3/2019



YANG BERBAHAGIA
DATO' MUZAMMIL MOHAMAD



**YANG BERUSAHA
DR. MOHAMAD SALMI
MOHD. SOHOD**



**YANG BERUSAHA
ENCIK SHAH HAKIM ZAIN**



**YANG BERUSAHA
PROF. DR. MOHD. ZAINI
ABD. KARIM**



**YANG BERUSAHA
ENCIK BAHARUDIN YAACOB**
Setiausaha

Ahli Lembaga Pengarah Universiti

PENGERUSI

Yang Berbahagia Dato' Prof. Dr. Sudin Haron

AHLI

Yang Berbahagia Prof. Dato' Dr. Ahmad Bashawir Hj. Abdul Ghani

Yang Berhormat Dato' Paduka Ammar Dato' Shaikh Mahmood Naim
(Mulai 1 Februari 2019)

Yang Berusaha Dr. Zaid Omar

Yang Berusaha Puan Nor Eni Ismail
(Mulai 15 Mac 2019)

Yang Berbahagia Dato' Muzammil Mohamad

Yang Berusaha Dr. Mohamad Salmi Mohd. Sohod

Yang Berusaha Encik Shah Hakim Zain

Yang Berusaha Prof. Dr. Mohd. Zaini Abd. Karim
(Mulai 15 Julai 2019)

Yang Berusaha Encik Nik Mohd Hasyudeen Yusoff
(17 September 2019 - Meletak Jawatan)

Yang Berusaha Encik Shaifubahrim Mohd Saleh
(Sehingga 30 September 2019)

Yang Berusaha Prof. Dr. Abdul Razak Yaakub
(3 Jun 2019 - Meninggal Dunia)

SETIAUSAHA

Yang Berusaha Encik Baharudin Yaacob

Senarai Jawatankuasa Pengurusan Universiti

Pengerusi

Naib Canselor

Prof. Dato' Dr. Ahmad Bashawir Haji Abdul Ghani

Ahli

Timbalan Naib Canselor (Akademik & Antarabangsa)

Prof. Dr. Yusnidah Ibrahim

Timbalan Naib Canselor (Hal Ehwal Pelajar & Alumni)

Prof. Madya Dr. Hendrik Lamsali

Timbalan Naib Canselor (Penyelidikan & Inovasi)

Prof. Dr. Ayoib Che Ahmad

Bendahari

Tuan Hj Amron Man
(sehingga 12 Julai 2019)

Pemangku Bendahari

Puan Eylani Ahmad
(mulai 13 Julai 2019)

Ketua Pustakawan

Encik Salleh Hudin Mustaffa

Penolong Naib Canselor UUM College of Arts and Sciences

Prof. Dr. Huda Haji Ibrahim

Pemangku Penolong Naib Canselor UUM College of Business

Prof. Madya Dr. Salniza Md. Salleh

Penolong Naib Canselor UUM College of Law, Government and International Studies

Prof. Madya Dr. Muhammad Fuad Othman

Pengarah Kanan

Jabatan Strategik dan Pembangunan Perniagaan

Prof. Madya Dr. Hijattulah Abdul Jabbar

Penasihat Undang-Undang

Prof. Madya Dr. Zainal Amin Ayub

Pengarah UUMKL

Prof. Dr. Shahimi Mohtar

Setiausaha

Pengarah Jabatan Canselori

Ahmad Rasidi Abdullah
(sehingga 31 Oktober 2019)

Mohd. Zamri Ahmad
(mulai 1 November 2019)

Senarai Ahli Senat Universiti

PENGERUSI

Naib Canselor

Prof. Dato' Dr. Ahmad Bashawir Haji Abdul Ghani

Timbalan Naib Canselor (Akademik & Antarabangsa)

Prof. Dr. Yusnidah Ibrahim

Timbalan Naib Canselor (Hal Ehwal Pelajar & Alumni)

Prof. Madya Dr. Hendrik Lamsali

Timbalan Naib Canselor (Penyelidikan & Inovasi)

Prof. Dr. Ayoib Che Ahmad

Penolong Naib Canselor dan Dekan Pusat Pengajian Pengkomputeran

Prof. Dr. Huda Haji Ibrahim

Pemangku Penolong Naib Canselor dan Dekan Pusat Pengajian Pengurusan Perniagaan

Prof. Madya Dr. Salniza Md. Salleh
(mulai 1 Oktober 2019)

Penolong Naib Canselor dan Dekan Pusat Pengajian Antarabangsa

Prof. Madya Dr. Muhammad Fuad Othman

DEKAN

Dekan Awang Had Salleh Graduate School of Arts and Sciences

Prof. Dr. Ku Ruhana Ku Mahamud

Dekan Pusat Pengajian Sains Kuantitatif

Prof. Madya Dr. Mohd Kamal Mohd Nawawi

Dekan Pusat Pengajian Bahasa, Tamadun dan Falsafah

Prof. Dr. Shukri Ahmad

Dekan Pusat Pengajian Pendidikan dan Bahasa Moden

Prof. Madya Dr. Fauziah Abdul Rahim

Dekan Pusat Pengajian Teknologi Multimedia dan Komunikasi

Prof. Madya Dr. Mohd Sobhi Ishak

Dekan Pusat Pengajian Psikologi Gunaan, Dasar dan Kerja Sosial

Dr. Abdul Razak Abd Manaf

Dekan Pusat Pengajian Pengurusan Industri Kreatif dan Seni Persembahan

Dr. Ahmad Hisham Zainal Abidin

Dekan Pembangunan Pelajar dan Alumni UUM CAS

Dr. Bahtiar Mohamad

Dekan Othman Yeop Abdullah Graduate School of Business

Prof. Dr. Shahizan Hassan

Dekan Pusat Pengajian Perniagaan Islam

Prof. Madya Dr. Muhammad Nasri Md. Hussain

Dekan Pusat Pengajian Pengurusan Teknologi & Logistik

Prof. Madya Dr. Nor Hasni Osman

Dekan Pusat Pengajian Ekonomi, Kewangan dan Perbankan

Prof. Dr. Russayani Ismail

Dekan Pusat Pengajian Perakaunan Tunku Puteri Intan Safinaz

Prof. Madya Dr. Rose Shamsiah Samsudin

Dekan Pembangunan Pelajar dan Alumni UUM COB

Dr. Herman Shah Anuar

Dekan Ghazali Shafie Graduate School of Government

Prof. Madya Dr. Rusdi Omar

Dekan Pusat Pengajian Kerajaan

Prof. Madya Dr. Zainal Md. Zan

Dekan Pusat Pengajian Pengurusan Pelancongan, Hospitaliti dan Acara

Dr. Johan Afendi Ibrahim

Dekan Pusat Pengajian Undang-Undang

Dr. Rohana Abdul Rahman

Dekan Pembangunan Pelajar dan Alumni UUM COLGIS

Dr. Mohd Dino Khairri Shariffuddin

PENGARAH

Pengarah UUM Kampus Kuala Lumpur

Prof. Dr. Shahimi Mohtar

Pengarah Institut Pengurusan Kualiti

Prof. Dr. Sany Sanuri Mohd. Mokhtar

Pengarah Pusat Pengurusan Penyelidikan dan Inovasi

Prof. Dr. Nor Aziah Abdul Manaf

Pengarah Pusat Pendidikan Profesional dan Lanjutan (PACE)

Prof. Madya Dr. Halim Mad Lazim

Pengarah UUM Information Technology (UUMIT)

Encik Kamarudin Abdullah

Pengarah Pusat Kerjasama Universiti-Industri

Prof. Madya Dr. Marlin Marissa Malek
Abdul Malek

Pengarah Pusat Ko-Kurikulum

Prof. Madya Dr. Hussin Abdullah

Pengarah Jabatan Hal Ehwal Pelajar

Dr. Massudi Mahmuddin

Pengarah Pusat Hal Ehwal dan Kerjasama Antarabangsa

Prof. Madya Dr. Mohamad Farizal Rajemi

Pengarah Pusat Pengajaran Pembelajaran Universiti

Prof. Madya Dr. Muhamad Shahbani Abu Bakar

Pengarah (Dekan) Akademi Golf Nasional

Prof. Madya Dr. Azman Yasin

Pengarah Pusat Asasi Pengurusan

Prof. Madya Dr. Munif Zarirruddin Fikri Nordin



PROFESOR

Prof. Dr. Zurni Omar
Prof. Dr. Sharipah Soaad Syed Yahaya
Prof. Dr. Abdul Malek Hj Abdul Karim
Prof. Dr. Rosna Awang Hashim
Prof. Dr. Suhaidi Hassan
Prof. Dr. Abdull Sukor Shaari
Prof. Dr. Mohd Zaini Abd Karim
Prof. Dr. Roslan Abdul Hakim
Prof. Ts. Dr. Norazah Mohd Suki
Prof. Dr. Muhamad Ali Embi
Prof. Dr. Nur Adiana Hiau Abdullah

Pengarah Jabatan Strategik dan Pembangunan Perniagaan

Prof. Madya Dr. Hijattulah Abdul Jabbar

Ketua Pustakawan Perpustakaan Sultanah Bahiyah

Encik Salleh Hudin Mustaffa

Bendahari

Tuan Hj Amron Man
(sehingga 12 Julai 2019)

Pemangku Bendahari

Puan Eylani Ahmad
(mulai 13 Julai 2019)

Pendaftar

Encik Baharudin Yaacob

Penasihat Undang-Undang

Prof. Madya Dr. Zainal Amin Ayub

MAJLIS PERWAKILAN PELAJAR (TURUT HADIR)

Mohd Khairil Abdul Karim
Naib Yang DiPertua 1

Mohd Anwar Seenii Abd. Kathar
Timbalan Yang Dipertua 1

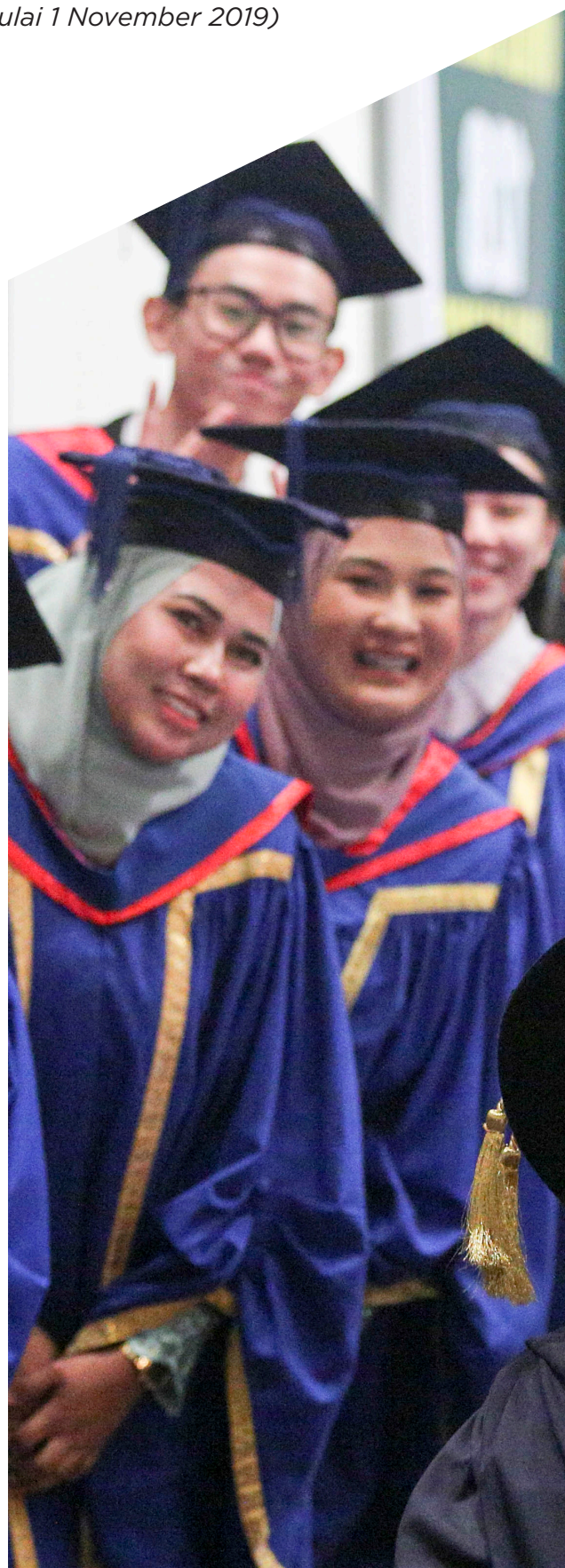
SETIAUSAHA

Pengarah Jabatan Hal Ehwal Akademik

Encik Mohd Zamri Ahmad
(sehingga 31 Oktober 2019)

Puan Azian Nafiah

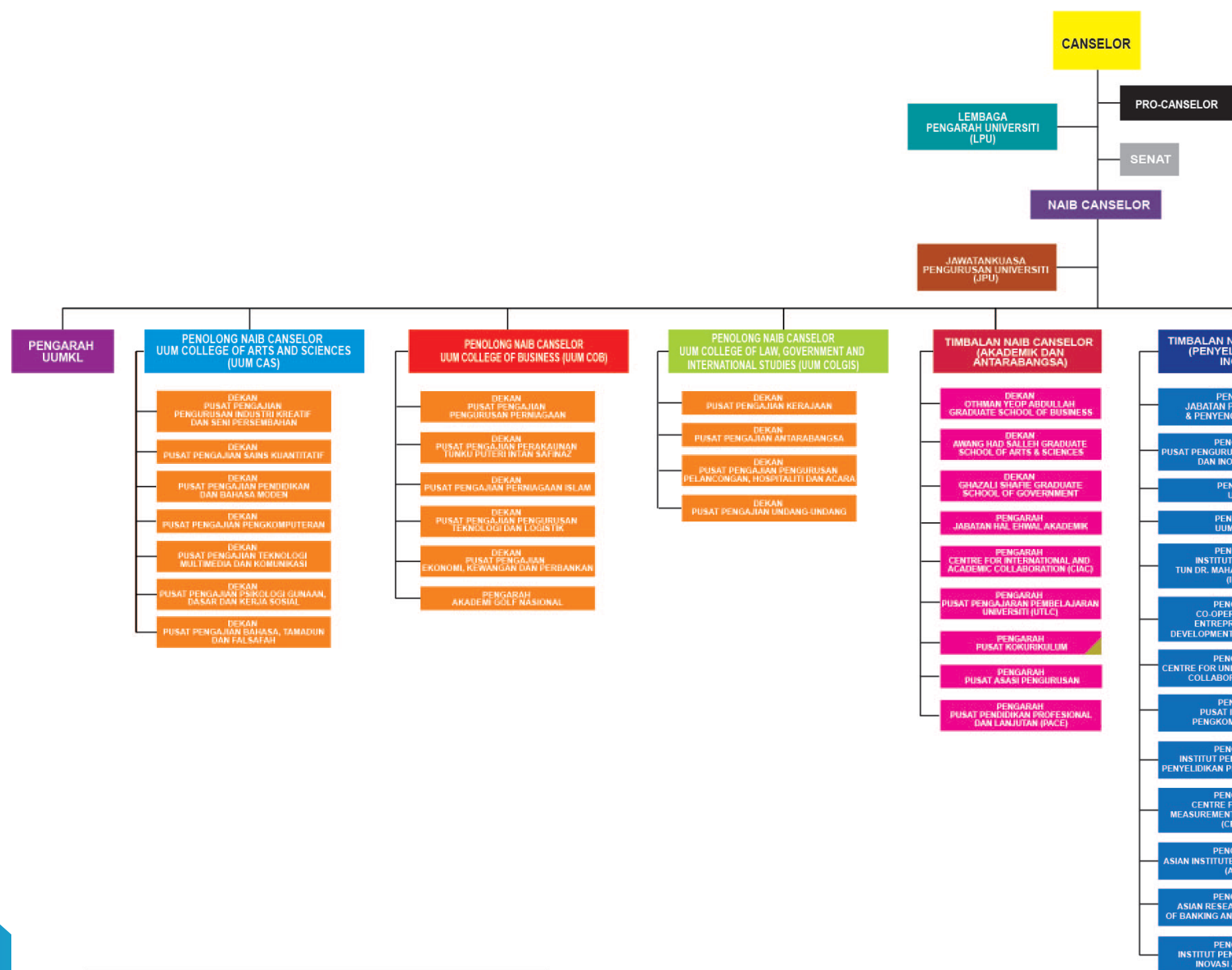
(mulai 1 November 2019)



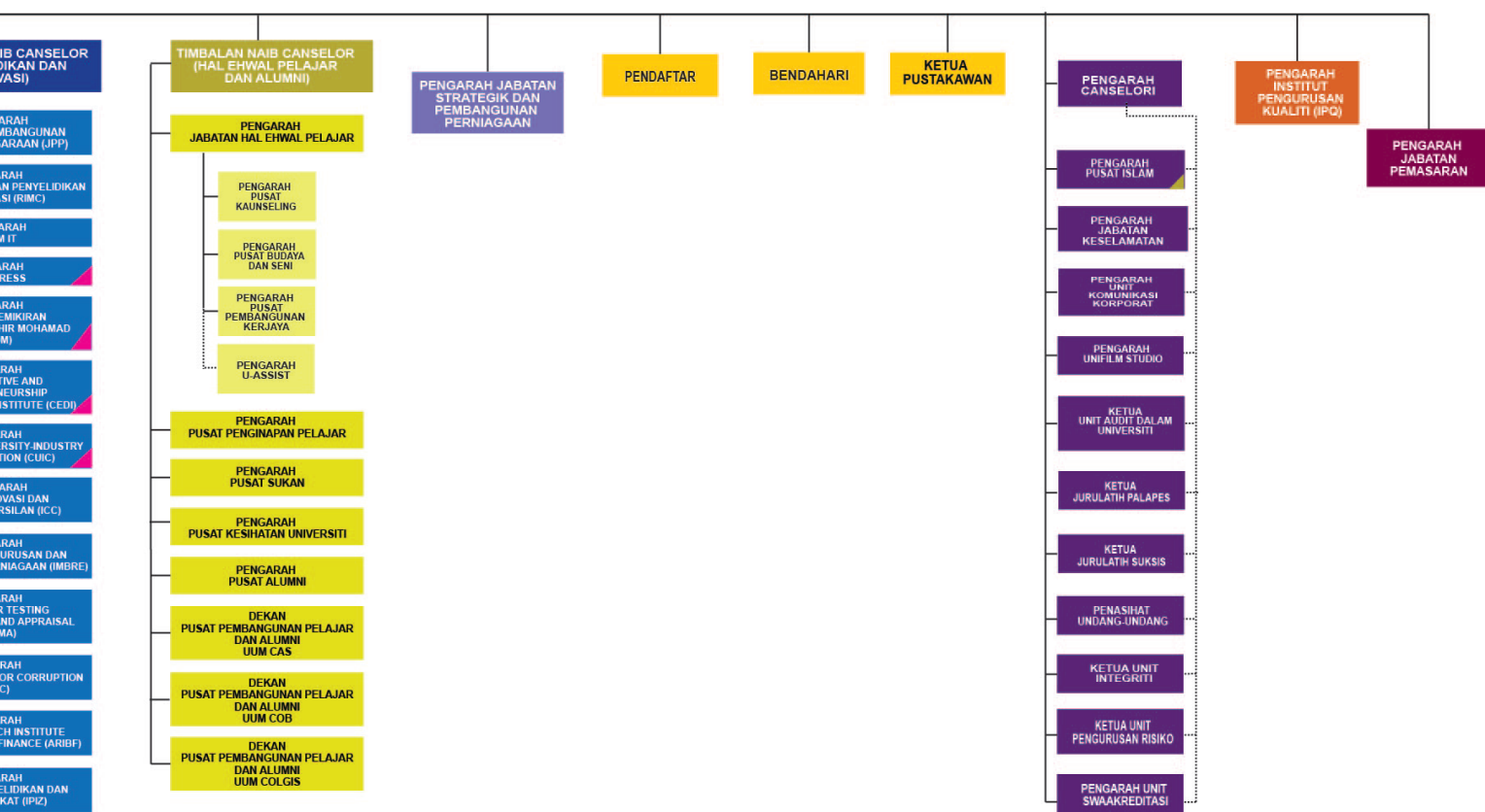


Carta Organisasi Universiti Utara Malaysia

Carta Organisasi Universiti Utara Malaysia




KEMAS KINI 26 NOVEMBER 2019





Aluan Pengerusi Lembaga Pengarah Universiti





Universiti Utara Malaysia masih mengekalkan prestasi dan pencapaian yang memberangsangkan sepanjang tahun 2019.

Saya amat berbangga kerana segala tadbir urus dilakukan dan dilaksanakan dengan penuh integriti dan cekap sehingga berjaya membawa pelbagai kemajuan dalam membawa jenama UUM ke persada antarabangsa. Pelbagai perancangan turut dilakukan dalam memastikan segala usaha yang diatur dapat dilaksanakan dengan baik dan sempurna.

Sebagai Pengerusi Ahli Lembaga Pengarah Universiti, saya dan kesemua Ahli Lembaga Pengarah akan sentiasa memberikan komitmen yang tidak berbelah bahagi dalam memastikan segala kejayaan UUM ini. Selain mendokong wawasan negara, Universiti ini juga sentiasa berusaha untuk menjana pendapatan sendiri melalui pelbagai pelan perniagaan yang diatur oleh anak syarikat iaitu Uniutama Management Holdings Sendirian Berhad (UMHSB).

Saya percaya dengan adanya kerjasama erat dengan semua pihak, segala perancangan yang telah diatur akan dicapai bagi memastikan para pemegang taruh sentiasa berpuas hati dengan perkhidmatan yang diberi oleh Universiti Utara Malaysia.



Laporan Naib Canselor



Sejak penubuhannya lebih 30 tahun lalu, Universiti keenam negara sentiasa berusaha untuk menjadi antara yang terbaik bukan sahaja dalam kalangan Universiti Awam di Malaysia malah di peringkat antarabangsa. Dan untuk menjadi yang terbaik dalam kalangan yang terbaik khususnya bagi sebuah universiti yang telah ditentukan fokusnya, bukanlah satu tugas yang mudah. Namun dengan usaha berterusan tanpa mengenal lelah, tidak mustahil Universiti Utara Malaysia atau UUM boleh menjadi Harvard University of the East.

Melalui perancangan yang telah diatur berdasarkan empat teras utama dalam Pelan Strategik UUM Fasa 2 (2016-2020) – Teras 1: Mempertingkatkan Kesarjanaan dan Pengantarabangsaan; Teras 2: Pembangunan Modal Insan dan Pembangunan Bakat; Teras 3: Membangun Mahasiswa Secara Holistik dan Hubungan dengan Alumni; dan Teras 4: Kelestarian Kewangan – saya percaya UUM yang berada jauh di Utara Semenanjung Malaysia ini mampu pergi lebih jauh untuk mencapai aspirasi sebagai Universiti Pengurusan Terkemuka bukan sahaja dalam negara malah ke peringkat antarabangsa. Pemantauan rapi dilakukan oleh urus setia, iaitu Institut Pengurusan Kualiti, bagi memastikan setiap pusat pengajian (PP) dan pusat tanggungjawab (PTJ) dapat melaksanakan segala agenda yang dirancang khususnya bagi menyokong beberapa agenda tertentu seperti MyRA, SETARA, QS Rankings, QS Ratings, THE Rankings dan UI GreenMetric Ranking.

Hal ini dibuktikan dengan peningkatan ranking antarabangsa walaupun terpaksa bersaing dengan universiti-universiti terkemuka tempatan mahupun antarabangsa. Antaranya UUM berjaya memperbaiki kedudukan dalam Quacquarelli Symonds World University Rankings (QSWUR) 2020 apabila berada dalam kalangan 500 universiti terbaik dunia berbanding 600 sebelum ini. Pencapaian ini sememangnya amat membanggakan kerana UUM terus menunjukkan lonjakan demi lonjakan yang konsisten dalam QSWUR sejak disenaraikan pada 2016. Malah kedudukan UUM dalam ranking QS World University Rankings Asia 2020 turut meningkat apabila berada di kedudukan 116 berbanding 128 pada tahun lalu.



Bukan itu sahaja, ranking dalam Times Higher Education (THE) turut memperlihatkan lonjakan yang agak memuaskan. Dalam THE Emerging Economies University Rankings 2019, UUM berada dalam kelompok 201-250 berbanding edisi sebelumnya iaitu pada kedudukan 251-300. Malah, UUM yang buat julung kalinya tersenarai pada kedudukan 201-250 dalam THE Young University Rankings 2019 amat mengagumkan memandangkan usia Universiti yang baru menjangkau 35 tahun. UUM turut mengukuhkan kedudukannya dalam THE Asia-Pacific University Rankings 2019 apabila melonjak ke kedudukan 201-250 pada tahun ini berbanding kedudukan 251+ tahun lalu.

Yang paling membanggakan adalah apabila UUM disenaraikan sebagai salah sebuah universiti terbaik dunia dalam bidang “Business and Economics” oleh Times Higher Education (THE) World University Rankings by Subject 2020 sehingga berjaya mengatasi sebuah Universiti Penyelidikan yang juga dianggap antara universiti awam yang berpengaruh dalam bidang ekonomi.

Selain itu juga, kedudukan UUM sebagai universiti hijau terbaik di peringkat dunia melonjak ke tangga 64 dunia dalam UI GreenMetric World University Rankings 2019. Kedudukan Universiti meningkat 12 anak tangga berbanding kedudukan ke-76 pada tahun lalu yang turut menempatkan diri pada kedudukan keempat di Malaysia. Peningkatan yang agak konsisten ini membuktikan bahawa UUM akan terus memberi fokus untuk meningkatkan kedudukan Universiti ini sejajar dengan Pelan Pembangunan Pendidikan Malaysia 2015-2025 (Pendidikan Tinggi).

Seperti yang dimaklumi, penyelidikan merupakan antara komponen penting dalam sesebuah universiti. Sehubungan itu, hasil penyelidikan yang dibuat UUM amat penting bagi memastikan dapat disebarluaskan kepada masyarakat sejagat. Begitu juga dengan mutu penyelidikan yang dihasilkan. Walaupun UUM merupakan Universiti Berfokus, namun mutu penyelidikan yang dihasilkan para pensyarah tidak boleh dipandang ringan. Hal ini terbukti apabila penyelidikan-penyelidikan berkenaan mendapat pengiktirafan seperti berikut:

- (i) UUM meraih sembilan Emas, satu Perak dan satu Gangsa daripada 12 produk penyelidikan yang dipertandingkan di Persidangan dan Ekspo Antarabangsa Ciptaan Institut Pengajian Tinggi (PECIPTA) 2019 yang berlangsung pada 22-23 September 2019 di Universiti Tun Hussien Onn Malaysia (UTHM), Johor. PECIPTA 2019 ini juga telah menobatkan produk reka cipta UUM iaitu Makan@Local Chatok oleh Dr. Siti Mahfuzah Sarif, Dr. Mohamad Farhan Mohamad Mohsin, Prof Madya Dr. Syamsul Bahrin Zaibon, Dr. Shafinah Farvin Packeer Mohamed dan Dr. Zurina Hanafi sebagai penerima Anugerah Khas PECIPTA`19. Secara keseluruhan, UUM telah mencipta sejarah tersendiri apabila lebih 90% produk yang dipertandingkan telah berjaya menerima pengiktirafan.
- (ii) Projek bertajuk “Explore, Discover, Develop (ExDiD): Fostering Active Learning” hasil penyelidikan pensyarah dari Pusat Pengajian Sains Kuantitatif (SQS) yang diketuai Prof. Dr. Haslinda Ibrahim bersama Dr. Masnita Misiran dan Dr. Norhayati Yusof telah melayakkan mereka merangkul gelaran johan bagi Kategori Pengajaran Transformasi pada Anugerah Khas YB Menteri Pendidikan Malaysia: Rekabentuk Kurikulum dan Penyampaian Inovatif (AKRI 2019).
- (iii) Projek Psychosocial Training Manual for Volunteers (PsyCoT-M) dan Modul Konsultasi Terapeutik Keluarga yang diketuai Prof. Dr. Noor Azniza Ishak, Profesor dari Pusat Pengajian Psikologi Sosial, Dasar dan Kerja Sosial (SAPSP), berjaya merangkul pingat emas pada Educational Technology Counseling Innovation International Symposium di Brunei Darussalam.
- (iv) UUM berjaya merangkul 12 pingat emas pada Pameran Innovative Research, Invention and Application (I-RIA) 2019.

- (v) Pusat Kokurikulum merangkul tiga pingat emas bagi produk pembelajaran kokurikulum pada Persidangan Kebangsaan Kokurikulum Universiti 2019 (NUCC 2019) yang berlangsung di Universiti Putra Malaysia. Produk I-SpiReL turut dipilih sebagai pemenang tempat pertama Pertandingan Inovasi PdP Kokurikulum dianjurkan Majlis Kokurikulum Universiti-Universiti Malaysia (UniCC) dengan kerjasama Jabatan Pendidikan Tinggi dan UPM.

Bagi memastikan UUM terus aktif dalam menghasilkan penyelidikan berimpak tinggi, pendanaan amat diutamakan. Pelbagai usaha telah dilaksanakan untuk meningkatkan geran penyelidikan. Pada tahun 2018, geran penyelidikan yang diterima daripada dalam dan luar negara meningkat sebanyak 8.9 % berbanding tahun sebelumnya. Sebanyak RM10,467,887.40 diterima di mana RM836,221 adalah merupakan geran penyelidikan antarabangsa. Berbanding tahun 2018, keseluruhan geran yang diterima adalah sebanyak RM8,756,766.63 dengan geran antarabangsa hanya berjumlah RM258,770.20. Daripada perbandingan ini, dapat dilihat peningkatan terhadap penerimaan geran penyelidikan peringkat antarabangsa iaitu sebanyak 52%. Pencapaian yang sememangnya amat membanggakan hasil penat lelah warga Universiti bagi membantu UUM mencapai sasaran yang telah ditetapkan.

Selain daripada peningkatan dana melalui geran penyelidikan, mulai tahun ini UUM turut diberikan kepercayaan untuk melaksanakan kutipan dana wakaf menerusi penubuhan Skim Dana Wakaf UUM selepas termeterai majlis menandatangani Memorandum Perjanjian (MoA) antara UUM dan Majlis Agama Islam Negeri Kedah (MAIK) yang disaksikan oleh Duli Yang Teramat Mulia Tengku Sarafudin Badlishah Ibni Al Aminul Karim Sultan Sallehuddin, Tuanku Raja Muda Kedah Darul Aman. Melalui skim itu, UUM telah diberikan kelulusan untuk mengumpul dana wakaf di UUM dan menguruskan dana tersebut bagi tujuan kerohanian, kebajikan, pendidikan, kesihatan dan kepentingan warga universiti.

Dalam usaha meningkatkan imej di peringkat antarabangsa, UUM turut mengadakan kerjasama erat dengan kerajaan Negeri Kedah Darul Aman. Hal ini bagi memastikan masyarakat negeri ini turut mendapat manfaat daripada kewujudan Universiti awam di kawasan utara Semenanjung Malaysia ini. Kerjasama dijalinan melalui Institut Dasar Ekonomi dan Kewangan (ECoFI) dengan Bahagian Perancang Ekonomi Negeri (BPEN) Kedah yang akan melaksanakan kajian agar daerah Baling dimajukan sebagai pusat pertanian negeri. Geran penyelidikan yang diberi adalah bagi menjayakan hasrat kerajaan negeri untuk memajukan negeri Kedah melalui Pelan Pembangunan Negeri Kedah 2019-2035. Selain itu juga, UUM turut mengadakan perbincangan dengan PKT Logistics Group Sdn. Bhd. bagi mengadakan projek yang akan memberi manfaat bukan sahaja kepada kerajaan Negeri malah UUM dan syarikat berkenaan. UUM turut melaksanakan program 1 Pusat Pengajian 1 Daerah (1PP1D) yang akan dapat membantu membangunkan masyarakat di semua daerah yang terdapat di negeri Kedah bagi menaik taraf kesemua daerah melalui perkongsian kepakaran demi manfaat masyarakat.

Malah, UUM turut melaksanakan beberapa projek yang dapat membantu masyarakat khususnya yang kurang berkemampuan seperti ibu tunggal untuk meningkatkan pendapatan mereka. Antaranya seperti projek baju Kedah bermotifkan batik Sintok yang akan membantu dan memberi nilai tambah kepada penduduk di daerah Pendang khususnya ibu tunggal dan suri rumah di daerah berkenaan. Rekaan batik ini berilhamkan empat tumbuhan utama yang terdapat di Sintok iaitu pokok Sintok, buah Sintok, bunga kertas dan daun bunga kertas. UUM juga telah mengadakan program Sekolah Kolaborasi Universiti di Sekolah Kebangsaan Bukit Pinang, Kepala Batas, Alor Setar dengan tujuan meningkatkan prestasi akademik pelajar di sekolah berkenaan. Program ini dibuat untuk mendekatkan sekolah dan universiti dengan masyarakat. Selain itu juga, peserta baktisiswa yang terdiri daripada pelajar turut memberikan sumbangan kepada

masyarakat dua Jerlun, Kedah apabila berjaya membangunkan aplikasi mudah alih yang diberi nama “e-Aduan@Jerlun” sebagai simbol universiti untuk masyarakat dan juga komuniti. Penyertaan kali pertama UUM di pameran Langkawi International Maritime and Aerospace Exhibition (LIMA ‘19) turut menarik minat pelbagai agensi untuk bekerjasama dengan UUM seperti Kementerian Sumber Manusia, Angkatan Pertahanan Awam Malaysia, UiTM dan Universiti-universiti di Selatan Australia.

Bagi meningkatkan lagi reputasi dan jenama Universiti di peringkat antarabangsa, UUM turut menjalinkan kerjasama dengan beberapa Universiti luar negara seperti University of Hull, Qatar University dan juga Lembaga Pengembangan Pendidikan (LPP) Provinsi Nusa Tenggara Barat (NTB) Indonesia. Kerjasama ini bukan sahaja melibatkan pertukaran pelajar dan staf malah melibatkan penyelidikan dan pembangunan akademik yang memanfaatkan semua pihak. Selain institusi pendidikan, UUM turut mengadakan kerjasama dengan syarikat swasta seperti Qatar Airways dan juga DreamEDGE Sdn. Bhd.

Sesungguhnya pembangunan modal insan amat dititikberatkan oleh Universiti ini. Oleh sebab itulah UUM sentiasa menitikberatkan bukan sahaja pencapaian akademik malah pemerksaan bakat yang dimiliki para pelajar. Hal ini dibuktikan melalui peningkatan jumlah graduan kelas pertama di Majlis Konvokesyen ke-32 UUM, iaitu seramai 649 orang (14.53%) manakala kelas kedua atas pula mencatat 72.28% atau seramai 3,228 orang daripada 4,466 graduan ijazah sarjana muda.

Melalui pemerksaan bakat pula, pelajar UUM telah mencapai pencapaian yang memberangsangkan seperti berikut:

- (i) Nurul Husna Mohd Fauzi, pelajar Sarjana Muda Sains (Teknologi Maklumat) dari Pusat Pengajian Pengkomputeran UUM telah berjaya membangunkan satu sistem bagi menggantikan kaedah manual tersebut iaitu Smart Attendance System bagi mencatat rekod kehadiran ke kelas.
- (ii) Siti Fatimah Abdul Aziz, pelajar tahun dua program Ijazah Sarjana Muda Falsafah, Undang-undang dan Perniagaan, telah terpilih menjadi sukarelawan YSS-ASEAN Students Volunteer Mission ke Vietnam dari 3 Julai – 8 Ogos 2019. Beliau merupakan antara 437 mahasiswa dan guru pelatih seluruh negara yang terpilih dalam program YSS-ASEAN Green Summer Volunteer Campaign anjuran Kementerian Pendidikan.
- (iii) Pelajar Akademi Golf Nasional UUM (UUMNGA), Umar Khusairi Mohammad Kamal, telah menjuarai Kejohanan Golf RPGC-Taiwan Fructose Junior Golf Championship 2019 bagi kategori bawah 19 tahun.
- (iv) Faiz Fadzil, pelajar semester tiga jurusan Perakaunan (Sistem Maklumat), berjaya merangkul Anugerah Pelakon Lelaki Terbaik sempena Festival Teater Negeri Kedah yang berlangsung baru-baru ini di Jabatan Kebudayaan Kesenian Negara Kedah (JKKN).
- (v) Pasukan Advokasi dan Mut yang terdiri daripada empat pelajar program Ijazah Sarjana Muda Undang-undang (LLB Hons.) dari Pusat Pengajian Undang-undang telah berjaya menjadi johan pertandingan “The 16th International Humanitarian Law Moot Court Competition” yang berlangsung di Universiti Islam Antarabangsa Malaysia (IIUM) apabila mengalahkan pasukan dari Universiti Malaya (UM). Kali terakhir Universiti ini menjuarai pertandingan ini adalah pada 2009, iaitu 10 tahun yang lalu.
- (vi) Pasukan Debat Bahasa Melayu telah merangkul gelaran johan Pertandingan Debat Gerakan Pengguna Siswa (GPS) Sempena Mini Karnival Kepenggunaan KPDNHEP Peringkat Zon Utara 2019.
- (vii) UUM muncul juara keseluruhan dalam program Higher Education English Language 2019 (HE ELCA 2019). Persembahan penuh bertenaga dan unik melayakkan kumpulan Western Dikir mendapat tempat pertama seterusnya meraih pingat emas dan gangsa dalam Photojournalism.

- (viii) Tim Bescafé telah memenangi hadiah wang tunai RM20,000 dan anugerah Super Barista Grand Champion di Majlis Anugerah Nescafé Youth Entrepreneurship Programme (NYEP) 2019.

Adalah menjadi harapan Universiti untuk melahirkan graduan yang dapat memenuhi keperluan industri sekali gus meningkatkan kebolehpasaran graduan. Dalam hal ini, UUM boleh berbangga kerana 28 daripada 30 pelajar yang menjalani latihan praktikum di Maybank telah diserap menjadi pekerja tetap organisasi besar berkenaan. Mereka merupakan pelatih yang dihantar ke bank berkenaan di bawah “Structured Internship Program” yang dibuat khas untuk pelajar-pelajar UUM. Selain itu juga, program “Smart Truckers” yang dibuat dengan kerjasama PKT Logistics Group Sdn. Bhd. memperlihatkan perkembangan yang memberangsangkan.

UUM turut berbangga kerana warga UUM, alumni dan tokoh yang terlibat dengan Universiti ini diiktiraf peranan mereka oleh badan-badan profesional dan antarabangsa. Mereka ialah:

- (i) Datuk Michael Tio, Profesor Adjung UUM dan CEO@Faculty UUM, merangkul anugerah Best CEO Award di Majlis Apresiasi AixCHANGE: CEO@Faculty Programme Tahun 2019.
- (ii) Dato’ Muzammil Mohamad, Alumni UUM yang juga ahli Lembaga Pengarah Universiti, telah disenaraikan dalam WACE Co-op Hall of Fame bagi tahun 2019-2020.
- (iii) Raja Azura Raja Mahayuddin, Alumni UUM, dipilih sebagai 2019 Influential Leader oleh AACSB International (AACSB).
- (iv) Shazmi Ali Sardar Ali, alumni dalam jurusan Pengurusan Sumber Manusia tahun 1999, diiktiraf sebagai “Top 100 Global HR Leaders” dalam Global Human Resource Awards 2018.
- (v) Dr. Sabri Minal, staf akademik dari Pusat Pengajian Pengkomputeran (SoC), menerima “President’s Award 2018” dan “Functional Control System Awards 2018” untuk tesis PhD terbaik daripada Shibaura Institute of Technology, Jepun.
- (vi) Prof. Dr Ku Ruhana Ku Mahamud, Profesor di Pusat Pengajian Pengkomputeran, dilantik menjadi Profesor Adjung di Shibaura Institute of Technology, Jepun.
- (vii) Prof. Ts. Dr. Norazah Mohd Suki, Profesor di Othman Yeop Abdullah Graduate School of Business (OYAGSB), menjadi penerima tunggal dari UUM menerima geran penyelidikan di bawah Skim Geran Penyelidikan Fundamental – Malaysia’s Research Star Award (FRGS-MRSA) 2018.
- (viii) Prof. Madya Dr. Ariffin Abdul Mutalib, pensyarah di Pusat Pengajian Teknologi Multimedia dan Komunikasi (SMMTC), diiktiraf antara “251 Fabulous Global Education Leader” oleh World Education Congress.
- (ix) Dr. Risyawati Mohamed Ismail, pensyarah kanan Pusat Pengajian Pengurusan Teknologi dan Logistik (STML), dilantik sebagai pakar rujuk halal sempena persidangan 3rd International Halal Technical Capacity Development Programme (IHTCDP). Pengarah FInDER (Food Security, Innovation & Development Research Centre), iaitu satu unit penyelidikan di STML yang berfokuskan penyelidikan dalam bidang jaminan makanan, inovasi dan pembangunan, ini berpengalaman selama 12 tahun dalam industri halal dan merupakan saintis makanan yang disahkan serta tenaga pengajar halal yang diiktiraf oleh JAKIM.
- (x) Prof. Dr. Rosylin Mohd Yusof, Profesor di UUMKL, menerima anugerah Emerald Literati Award 2019 dari Emerald Publishing.
- (xi) Mohd Fairus Abd Majid, Ketua Penolong Pendaftar, satu-satunya penerima

dari UUM yang menerima Pingat Perkhidmatan Cemerlang (P.P.C.) yang disampaikan Menteri Pendidikan Malaysia sempena Majlis Sambutan Hari Integriti Kementerian Pendidikan Malaysia Tahun 2019.

Bekerja dengan baik, sempurna dan teliti merupakan antara prinsip yang dipegang oleh warga Universiti Utara Malaysia (UUM) dalam usaha untuk memastikan UUM cemerlang sebagai sebuah institusi pengajian tinggi awam yang disegani. Dengan semangat yang ada, UUM yang telah melalui pelbagai fasa pembangunan, terus mengorak langkah untuk merealisasikan visi yang termaktub, iaitu menjadi Universiti Pengurusan Terkemuka di peringkat nasional dan juga antarabangsa.

Tahun 2019 menentukan pacuan terakhir sebelum Pelan Strategik UUM Fasa II (2016-2020) mencapai kemuncaknya pada tahun 2020. Saya amat berbangga kerana pelbagai perancangan yang dibuat mula menunjukkan hasil yang agak memberangsangkan dan UUM akan sentiasa memastikan segala perancangan yang diatur dapat berjalan dengan baik.

Setiap langkah yang dilalui, warga UUM berdepan dengan pelbagai cabaran terutamanya dari segi kewangan dan juga perubahan kesan daripada Revolusi Industri 4.0. Pada masa yang sama warga UUM juga berdepan dengan pelbagai peluang untuk memperkasakan diri dan melaksanakan tanggungjawab kepada pemegang taruh yang menaruh harapan tinggi agar piagam pelanggan dikota dengan baik.

UUM akan terus memastikan penyampaian perkhidmatan yang terbaik kepada semua pemegang taruh khususnya dalam penyebaran ilmu pengetahuan dan kebertanggungjawaban terhadap masyarakat dan negara. Usaha memperbaiki kualiti perkhidmatan terutamanya kepada pelajar merupakan proses berterusan dan akan sentiasa dilakukan tanpa jemu. Hal ini kerana kami percaya, selaku pemegang taruh terbesar dan juga pelanggan, kepentingan dan kebajikan mereka akan sentiasa menjadi keutamaan kami.

Oleh yang demikian, segala pencapaian yang dimuatkan dalam laporan ini menggambarkan usaha gigih yang ditunjukkan oleh setiap warga Universiti bagi memastikan perancangan yang telah diatur dapat dicapai. Sesungguhnya kesemua kejayaan ini tidak dapat dicapai andai tiada sokongan dan kerjasama diberi bukan sahaja oleh warga UUM. Oleh yang demikian, ucapan penghargaan saya ucapkan kepada Yang Berhormat Menteri Pendidikan Malaysia, Lembaga Pengarah Universiti, pengurusan tertinggi universiti dan rakan industri yang memberikan sokongan tidak berbelah bahagi dalam usaha Universiti ini menjadi Universiti Pengurusan Terkemuka.





Pada tahun 2019, sejumlah 49 Memorandum Persefahaman (MoU), Memorandum Perjanjian (MoA) dan Perjanjian Penyelidikan (Research Agreement) telah ditandatangani antara UUM dengan pelbagai institusi dalam dan luar negara.

Bagi institusi dalam negara, UUM telah menandatangani sebanyak 12 memorandum iaitu MoA (1), MoU (10) dan Perjanjian Penyelidikan (1).

Manakala 37 lagi dibuat dengan institusi luar negara yang merangkumi 5 MoA dan 32 MoU. Tujuan kerjasama meliputi pelbagai program seperti pertukaran pelajar, felo pelawat, program kerjasama, penyelidikan dan penganjuran seminar dan persidangan.

SENARAI MoU DAN MoA DENGAN INSTITUSI DALAM NEGARA

BIL.	NAMA AGENSI	PUSAT TANGGUNGJAWAB	JENIS PERJANJIAN MOU/MOA
1	Majlis Agama Islam Negeri Kedah	BSD	MoA
2	DreamEdge Sdn. Bhd.	SOC	MoU
3	Global Asia Centre Sdn. Bhd.	CIAC	MoU
4	Hubungan Industri-Malayan Banking Berhad	CUIC	MoU
5	Ingeniworks Sdn. Bhd.	SOC	MoU
6	Joe Sidek Productions Sdn. Bhd.	STHEM	MoU
7	Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah (KEDA)	STML	MoU
8	Malaysian Association of Hotels	OYAGSB	MoU
9	Malaysian Integrated Business College	STHEM	MoU
10	PKB Hotel Management & Services Sdn. Bhd.	STHEM	MoU
11	Putrajaya Leisure & Services Group	STHEM	MoU

SENARAI PERJANJIAN PENYELIDIKAN DENGAN INSTITUSI DALAM NEGARA

BIL.	NAMA AGENSI	PUSAT TANGGUNGJAWAB	JENIS PERJANJIAN MOU/MOA
1	Universiti Malaysia Terengganu	CUIC	Research Agreement

SENARAI MoU DAN MoA DENGAN INSTITUSI LUAR NEGARA

BIL.	NAMA AGENSI	PUSAT TANGGUNGJAWAB	JENIS PERJANJIAN MOU/MOA
1	Universitas Brawijaya	SOG	MoA
2	Universitas Prima Indonesia	SOIS	MoA
3	Universitas Islam Bandung (UNISBA)	TISSA	MoA
4	University of Tehran	SMMTC	MoA
5	Telkom University	AHSGS	MoA
6	Bangor University	SOL	MoU
7	Burgundy School of Business	OYAGSB	MoU
8	Deakin University	SBM	MoU
9	Dhurakij Pundit University	AHSGS	MoU
10	Hamm-Lippstadt University of Applied Sciences	STML	MoU
11	High National School of Statistic and Applied Economy	SQS	MoU
12	Institute of Chartered Accountants in England and Wales	TISSA	MoU
13	ISCTE-University Institute of Lisbon	OYAGSB	MoU
14	Japan Advance Institute of Science and Technology (JAIST)	STML	MoU
15	Lembaga Pengembangan Pendidikan Nusa Tenggara Barat	CIAC	MoU
16	National Sun Yat-Sen University	STML	MoU
17	National Tsing Hua University	STML	MoU
18	Sekolah Tinggi Pariwisata Bandung	STHEM	MoU

BIL.	NAMA AGENSI	PUSAT TANGGUNGJAWAB	JENIS PERJANJIAN MOU/MOA
19	Shahjalal University of Science and Technology, Bangladesh	SQS	MoU
20	Thaksin University	SOG	MoU
21	The American University in Cairo	SBM	MoU
22	The National Institute of Development Administration	SOG	MoU
23	Universitas Airlangga (UNAIR)	SAPSP	MoU
24	Universitas Batanghari	SOL	MoU
25	Universitas Brunei Darussalam	SOC	MoU
26	Universitas Ciputra	STHEM	MoU
27	Universitas Dian Nuswantoro	SOIS	MoU
28	Universitas Djuanda	SOL	MoU
29	Universitas Hasanuddin	GSGSG	MoU
30	Universitas Islam Bandung	SBM	MoU
31	Universitas Muslim Nusantara Al-Washliyah	SOL	MoU
32	Universitas Slamet Riyadi	SOG	MoU
33	Universitas Syiah Kuala	SEML	MoU
34	University Grants Commission of Bangladesh	CIAC	MoU
35	University of Hull	STML	MoU
36	University of Ibadan	SBM	MoU
37	University of Vaasa	CIAC	MoU



Kemasukan Pelajar

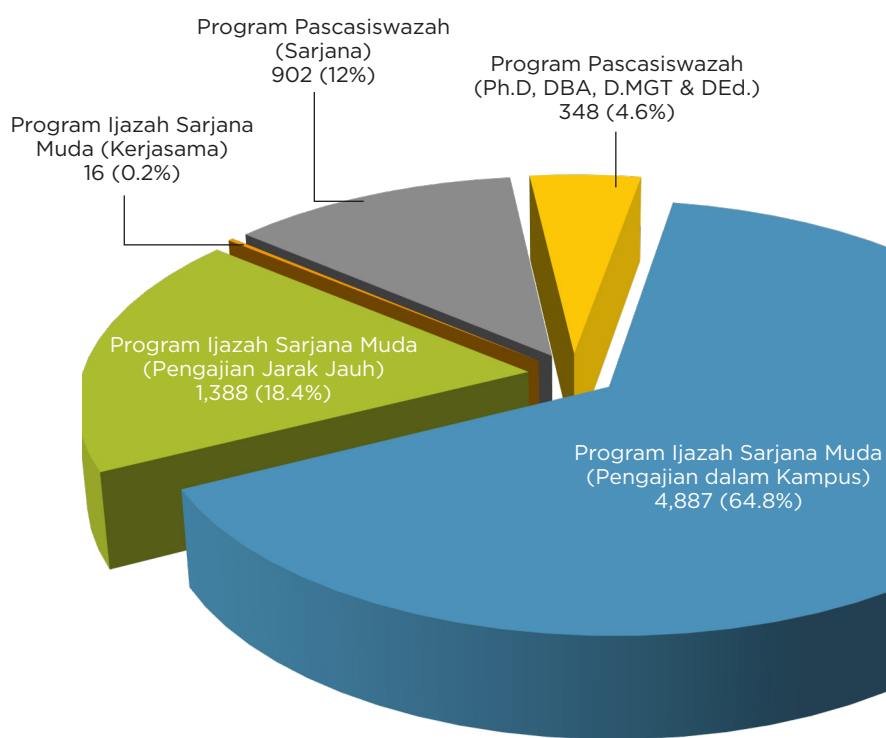
Jumlah kemasukan keseluruhan pelajar di UUM adalah seramai 7,541 bagi tahun 2019 iaitu 6,291 mengikuti pengajian sarjana muda manakala 1,250 orang lagi mengikuti pengajian pascasiswazah.

Bagi kemasukan peringkat sarjana muda, 4,887 mengikuti pengajian secara sepenuh masa di Kampus Sintok., 1,388 orang mengikuti Pengajian Jarak Jauh manakala 16 orang lagi mengikuti program Kerjasama. Manakala bagi pascasiswazah pula, seramai 902 pelajar mengikuti pengajian sarjana dan 348 lagi mengikuti pengajian lain di peringkat pascasiswazah.



KEMASUKAN KESELURUHAN PELAJAR TAHUN 2019

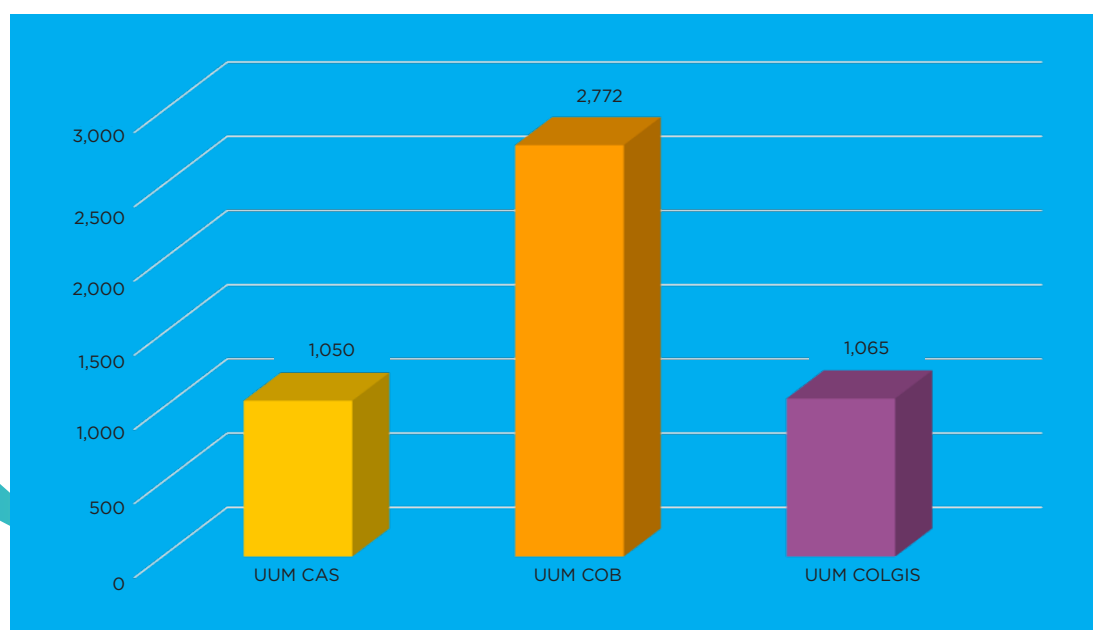
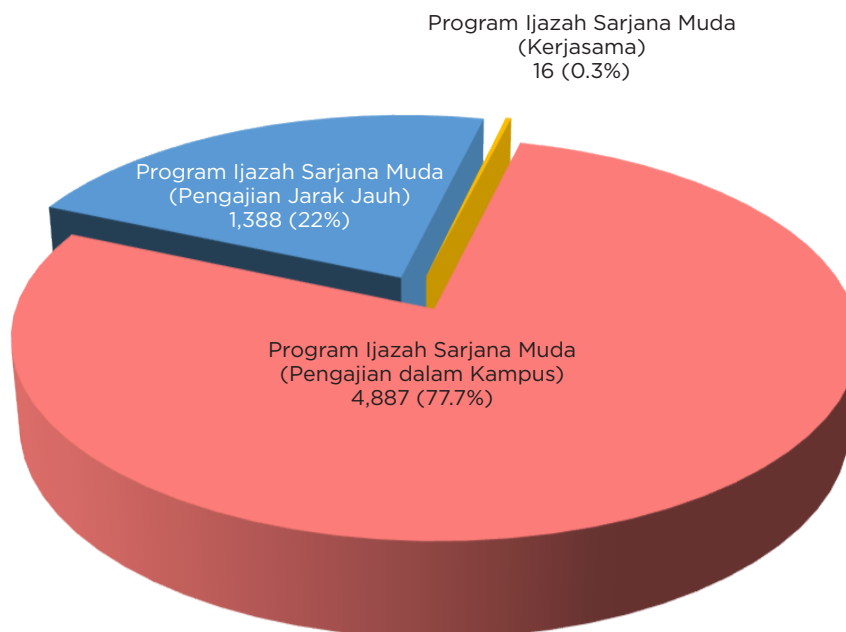
7,541





KEMASUKAN PELAJAR PROGRAM IJAZAH SARJANA MUDA TAHUN 2019

6,291

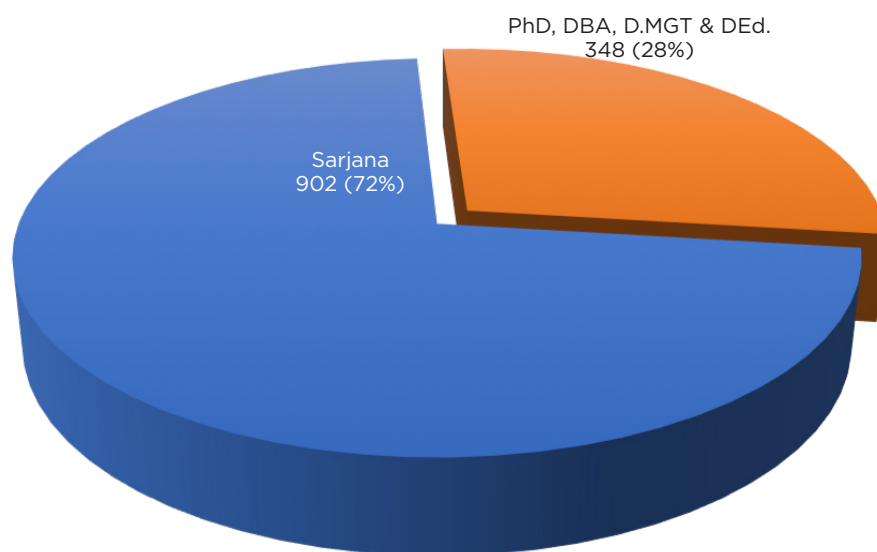




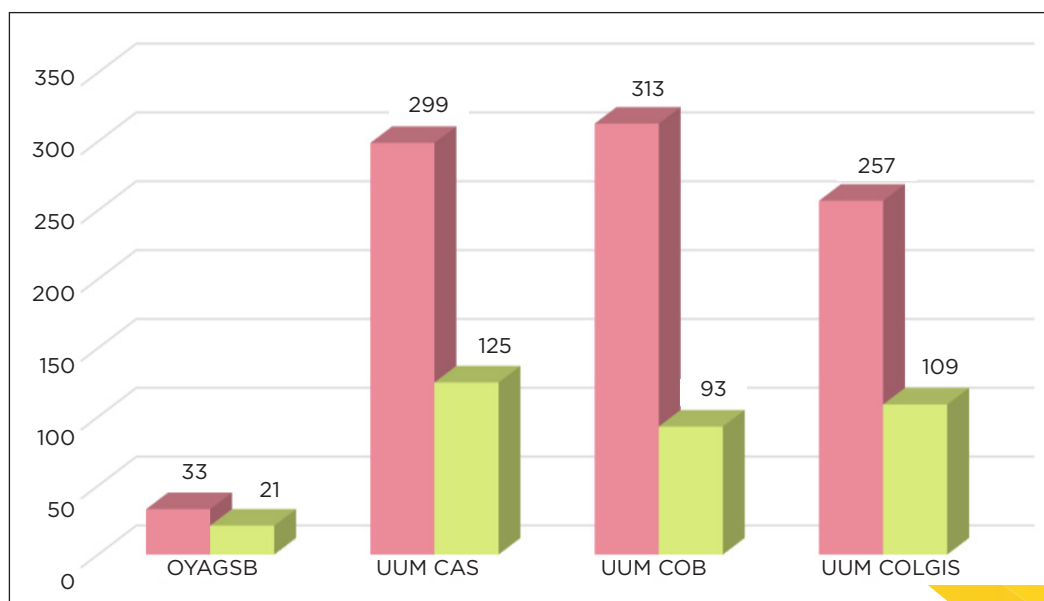
KEMASUKAN PELAJAR PROGRAM PASCASISWAZAH TAHUN 2019

1,250

Perbandingan kemasukan program pascasiswazah (sarjana) dengan program pascasiswazah (PhD, DBA, DMgmt dan DEd)



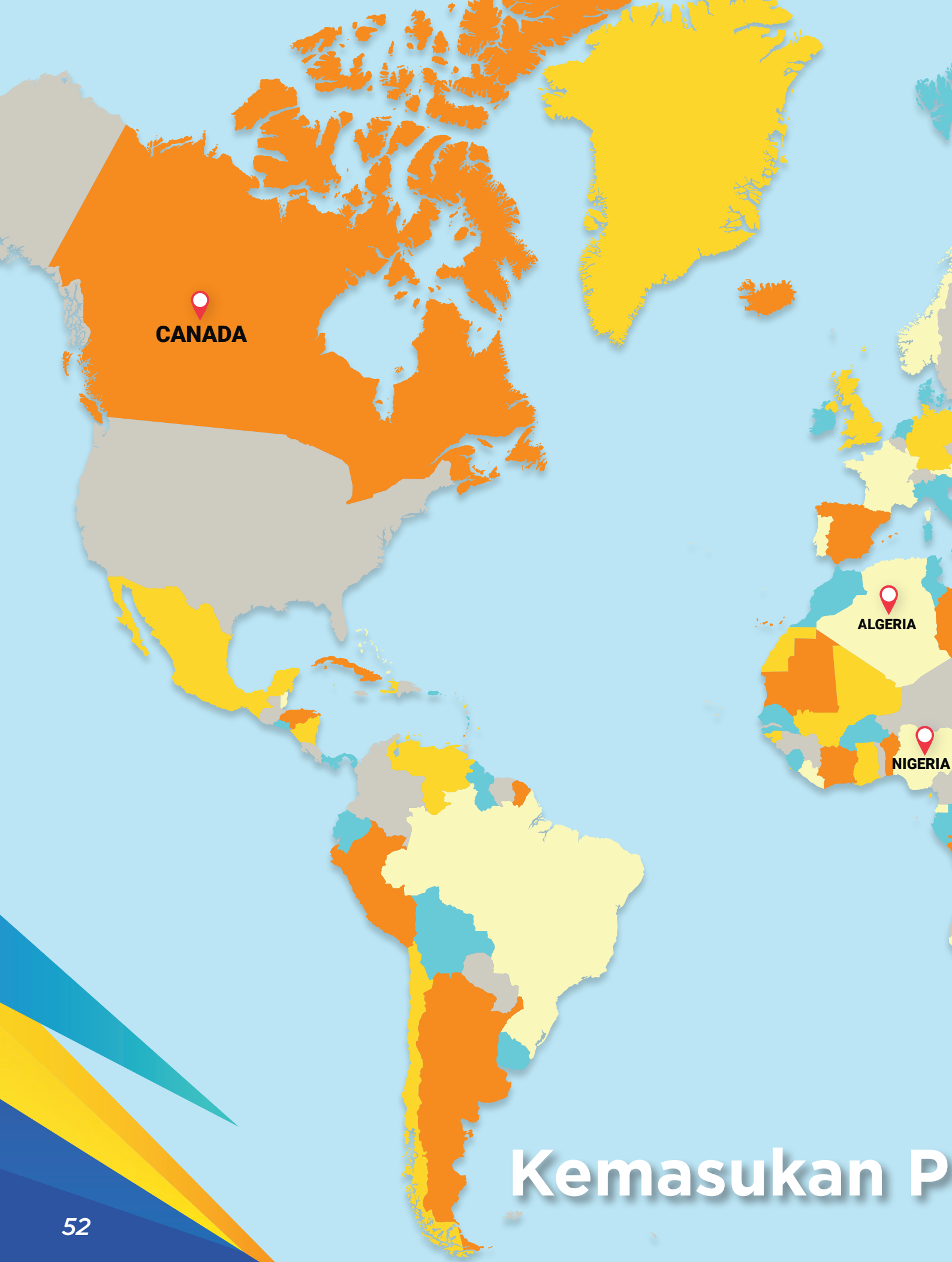
Perbandingan kemasukan program pascasiswazah mengikut kolej



PETUNJUK:

■ Sarjana

■ PhD, DBA, D.MGT & DEd.



Kemasukan P



elajar Antarabangsa

Jumlah kemasukan pelajar antarabangsa bagi tahun 2019 pula adalah seramai 643 orang dari 30 negara, iaitu 346 mengikuti pengajian pascasiswazah manakala 297 lagi mengikuti pengajian sarjana muda.

BIL	NEGARA	PASCASISWAZAH	SARJANA MUDA	JUMLAH
1.	Afrika Selatan	1	-	1
2.	Algeria	8	1	9
3.	Arab Saudi	2	3	5
4.	Australia	1	-	1
5.	Bangladesh	5	1	6
6.	Brunei	-	1	1
7.	China	26	40	66
8.	Eritrea	-	1	1
9.	Ethiopia	-	1	1
10.	India	1	1	2
11.	Indonesia	44	199	243
12.	Iran	3	-	3
13.	Iraq	33	-	33
14.	Jordan	9	-	9
15.	Kanada	-	1	1
16.	Kemboja	1	-	1
16.	Libya	1	-	1
17.	Maldives	1	-	1
18.	Mesir	2	-	2
19.	Nigeria	57	3	60
20.	Oman	2	-	2
21.	Pakistan	65	-	65
22.	Palestin	4	-	4
23.	Somalia	17	21	38
24.	Sri Lanka	2	-	2
25.	Sudan	1	-	1
26.	Thailand	4	11	15
27.	UAE	36	-	36
28.	Uzbekistan	1	2	3
29.	Yaman	16	10	26
30.	Zimbabwe	3	1	4
	JUMLAH	346	297	643



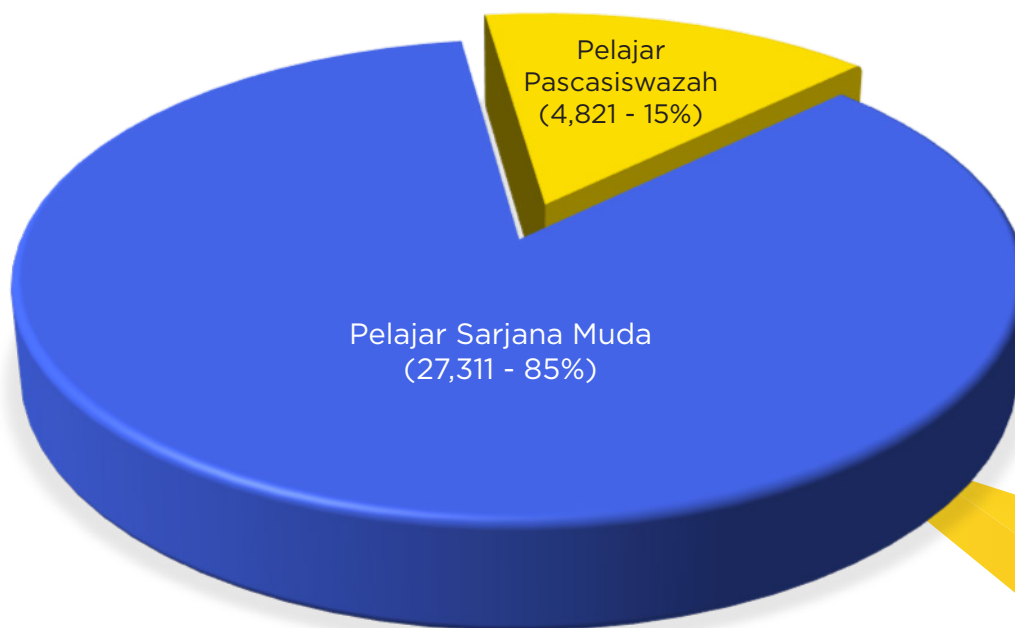
Enrolmen Pelajar

Dengan kemasukan pelajar seramai 7,541 pada tahun 2019, ini menjadikan jumlah keseluruhan pelajar di UUM 32,132 orang iaitu 27,311 orang terdiri daripada pelajar yang mengikuti pengajian sarjana muda sementara 4,821 orang lagi mengikuti pengajian pascasiswazah.



JUMLAH KESELURUHAN PELAJAR
UUM TAHUN 2019

32,132



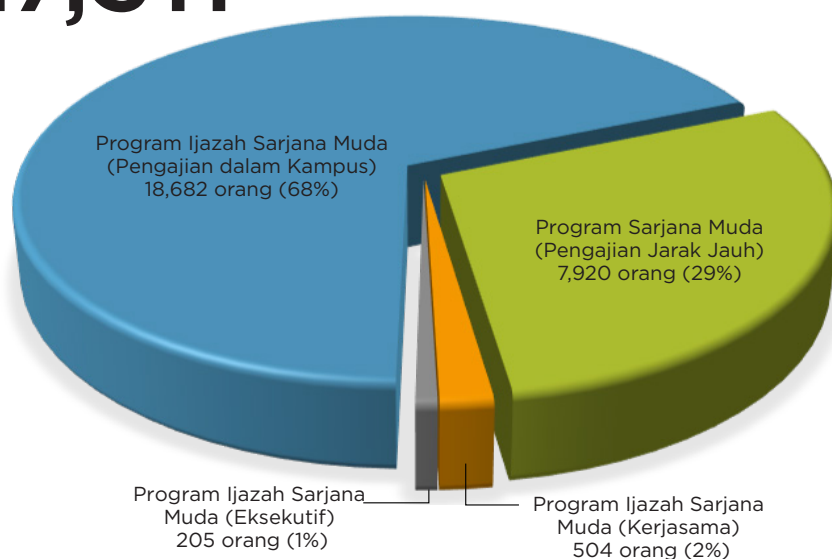
Daripada 27,311 pelajar sarjana muda, 68% atau 18,682 mengikuti pengajian dalam kampus, 29% atau 7,920 merupakan pelajar yang mengikuti pengajian jarak jauh, 2% atau 504 orang merupakan pelajar yang mengikuti program kerjasama manakala 1% atau 205 orang mengikuti program eksekutif.

Bagi pengajian dalam kampus, 4,068 merupakan pelajar yang mengikuti program pengajian UUM CAS, 10,372 dari UUM COB manakala 4,242 merupakan pelajar yang mengikuti pengajian program di UUM COLGIS.



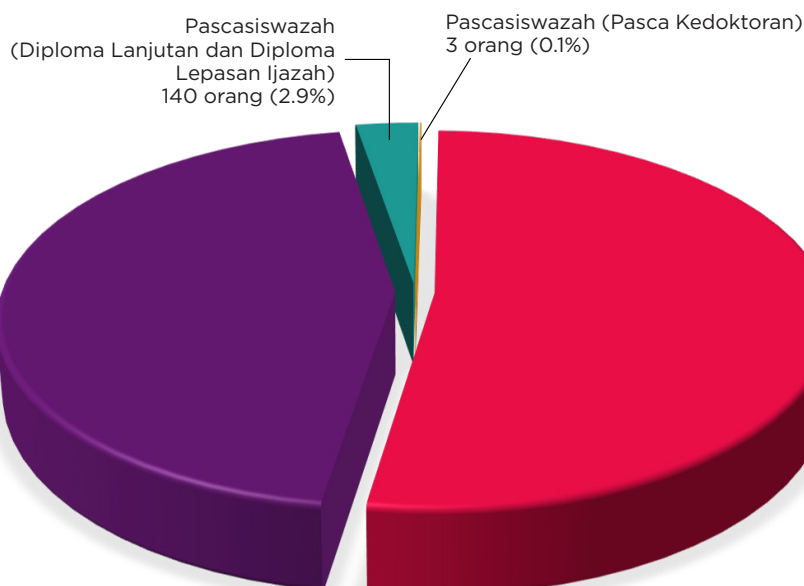
JUMLAH PELAJAR IJAZAH SARJANA MUDA

27,311



JUMLAH PELAJAR PERINGKAT PASCASISWAZAH

4,821



ENROLMEN PELAJAR ANTARABANGSA

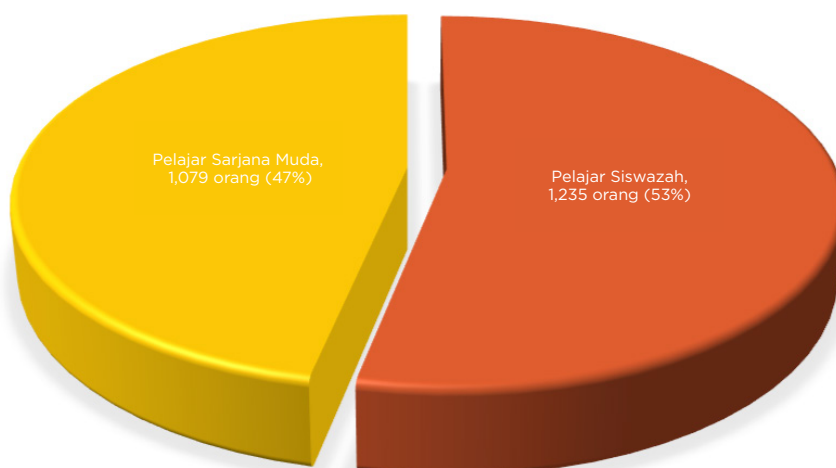
Pada tahun 2019, jumlah pelajar antarabangsa yang mengikuti pelbagai program pengajian di UUM adalah seramai 2,314 orang yang berasal dari 50 buah negara. Daripada jumlah tersebut, 1,079 mengikuti pengajian sarjana muda manakala 1,235 lagi mengikuti pengajian pascasiswazah.

Pelajar dari Indonesia merupakan yang paling ramai mengikuti pengajian di Universiti ini iaitu seramai 556 orang diikuti China (422), Pakistan (246), Nigeria (204), Yaman (159), Somalia (132), Iraq (107), Thailand (83), Jordan (68) dan Algeria (53).



JUMLAH PELAJAR ANTARABANGSA

2,314



BIL.	NEGARA PELAJAR	PERINGKAT PENGAJIAN		JUMLAH
		PASCASISWAZAH	SARJANA MUDA	
1.	Afrika Selatan	2	-	2
2.	Algeria	49	4	53
3.	Arab Saudi	9	6	15
4.	Australia	1	-	1
5.	Bangladesh	30	16	46
6.	Cameroon	-	1	1
7.	Chad	-	1	1
8.	Chili	1	-	1
9.	China	101	321	422
10.	Djibouti	-	3	3
11.	Eritrea	1	1	2
12.	Ethiopia	-	1	1
13.	Filipina	1	-	1

BIL.	NEGARA PELAJAR	PERINGKAT PENGAJIAN		JUMLAH
		PASCASISWAZAH	SARJANA MUDA	
14.	India	7	1	8
15.	Indonesia	159	397	556
16.	Iran	4	-	4
17.	Iraq	106	1	107
18.	Ireland	1	-	1
19.	Itali	1	-	1
20.	Jerman	-	1	1
21.	Jordan	68	-	68
22.	Kanada	1	1	2
23.	Kemboja	1		1
24.	Kenya	2	2	4
25.	Libya	13	1	14
26.	Maldives	2		2
27.	Mauritania	-	23	23
28.	Mautitius	-	4	4
29.	Mesir	10	-	10
30.	Morocco	1	-	1
31.	Nigeria	178	26	204
32..	Oman	8	-	8
33.	Pakistan	245	1	246
34.	Palestin	20	2	22
35.	Qatar	1	-	1
36.	Singapura	-	1	1
37.	Somalia	28	104	132
38.	Sri Lanka	5	-	5
39.	Sudan	5	4	9
40.	Sweden	1	-	1
41.	Syria	5	1	6
42.	Tanzania	1	-	1
43.	Thailand	46	37	83
44.	Turki	2	-	2
45.	UAE	47	-	47
46.	Uganda	1	-	1
47.	Uzbekistan	1	13	14
48.	Venezuela	-	3	3
49.	Yaman	58	101	159
50.	Zimbabwe	12	1	13
JUMLAH KESELURUHAN		1,235	1,079	2,314



Majlis Konvokesyen

Majlis Konvokesyen Ke-32 telah berlangsung pada 19 hingga 23 Oktober 2019 di Dewan Mu'adzam Shah UUM.

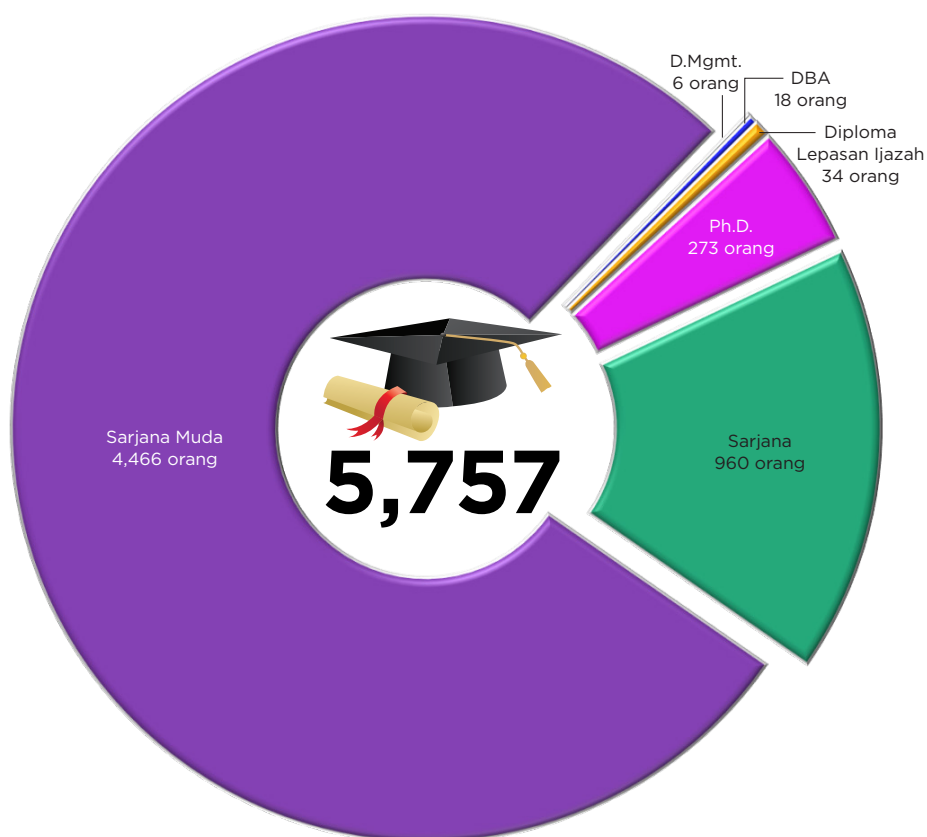
Pada Majlis Konvokesyen kali ini, UUM turut menganugerahkan Ijazah Kehormat Doktor Falsafah (Pengurusan Korporat) kepada Yang Berbahagia Tan Sri Siti Sa'diah Sheikh Bakir dan Ijazah Kehormat Doktor Falsafah (Perniagaan Antarabangsa) kepada Yang Berbahagia Dato' Khor Swee Wah @ Koh Bee Leng serta Profesor Emeritus kepada Yang Berbahagia Profesor Dato' Wira Dr. Mohd. Salleh Haji Din dan Profesor Emeritus kepada Yang Berbahagia Profesor Dato' Dr. Jamalludin Sulaiman.

Selain itu juga, seramai 5,757 orang graduan pascasiswazah dan sarjana muda telah dianugerahkan ijazah masing-masing. Maklumat terperinci adalah seperti berikut:

BIL	PERINGKAT PENGAJIAN	KOLEJ					
		UUM CAS	UUM COB	UUM COLGIS	PACE	OYAGSB	JUMLAH
1.	D.Mgmt.	2	4	-	-	-	6
2.	DBA	-	-	-	-	18	18
3.	Diploma Lepasan Ijazah	34	-	-	-	-	34
4.	Ph.D.	87	77	53	-	56	273
5.	Sarjana	479	280	133	-	68	960
6.	Sarjana Muda	755	1,927	897	887	-	4,466
JUMLAH		1,357	2,288	1,083	887	142	5,757

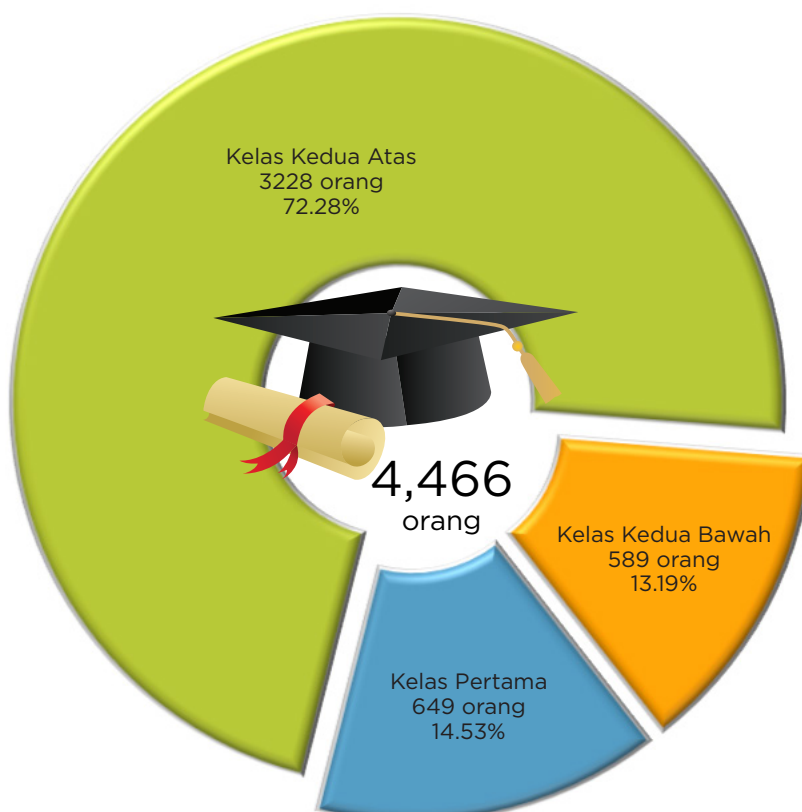


Pecahan Graduan UUM pada Majlis Konvokesyen ke-32



Pada Majlis Konvokesyen kali ini, daripada 4,466 graduan ijazah sarjana muda seramai 649 graduan merupakan penerima ijazah kelas pertama, 3,228 penerima ijazah kelas kedua manakala baki 589 orang pula penerima ijazah kelas kedua bawah.

Pelajar Sarjana Muda Mengikut Kelas Ijazah





Pencapaian Penyelidikan, Penerbitan Penyelidikan dan Inovasi

Kecemerlangan penyelidikan, penerbitan dan inovasi merupakan antara agenda utama Universiti Utara Malaysia (UUM) dalam menerajui kegemilangan ilmu agar terus kekal relevan dalam era IR 4.0. Saban tahun, dengan berpaksikan teras 'Ilmu Budi Bakti', UUM terus melipat gandakan usaha dan strategi untuk mencapai objektif utamanya menjadi pusat kecemerlangan, pusat rujukan dan pusat sumber yang terulung dalam bidang Pengurusan. Antara komponen teras dalam Amanat Menteri Pendidikan Tinggi Malaysia 2019 'Pendidikan untuk Semua, Tanggungjawab Semua', kecemerlangan penyelidikan adalah subkomponen pendidikan yang akan melonjakkan merit dan reputasi sesebuah Universiti.

Penubuhan Pusat Pengurusan Penyelidikan dan Inovasi (RIMC) bertindak sebagai platform yang kondusif untuk melahirkan dan menyuburkan budaya penyelidikan - memupuk dan memperkukuh insan penyelidik, kepimpinan penyelidikan serta sistem sokongan penyelidikan. Kewujudan ekosistem yang bersifat menyokong telah dan akan terus melahirkan budaya dan persekitaran penyelidikan yang berimpak tinggi dalam kalangan staf akademiknya serta menggalakkan penyelidikan yang dapat memberikan manfaat kepada masyarakat. UUM melalui RIMC berterusan menggalakkan penyelidikannya untuk mengadakan kolaborasi dengan rakan penyelidik luar, industri serta rakan pembiaya kebangsaan dan antarabangsa untuk melonjakkan merit dan reputasi penyelidikan ke tahap lebih cemerlang. Penyebaran pengetahuan kepada masyarakat dan komuniti seperti Indeks Sosial menjadi sebahagian budaya penyelidikan yang akan menyumbang kepada penyelesaian masalah masyarakat dan pembangunan negara.

Pada tahun 2019, pelbagai skim geran penyelidikan ditawarkan oleh pihak Universiti untuk membantu menggalakkan kakitangan akademik/penyelidik menjalankan kerja-kerja penyelidikan. Penyelidik-penyelidik juga digalakkan untuk memohon geran penyelidikan yang disediakan oleh pihak luar seperti agensi kerajaan, pihak swasta dan antarabangsa.

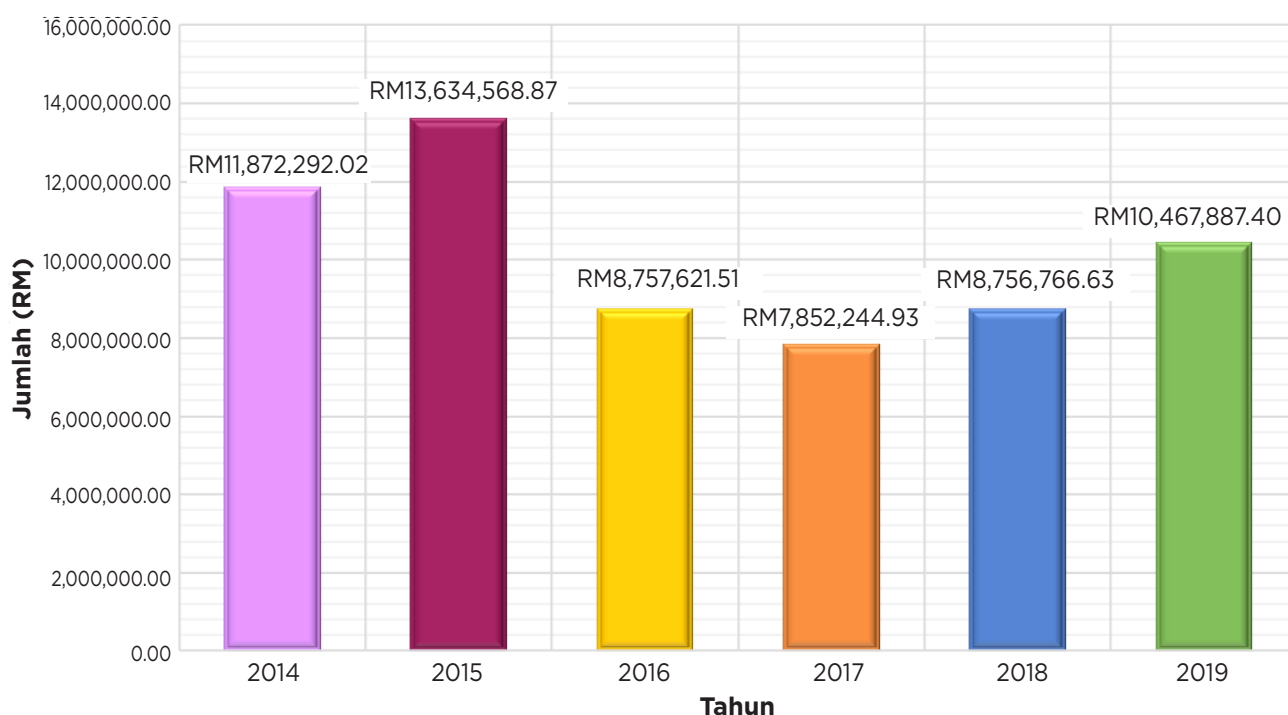
PENCAPAIAN PENYELIDIKAN

Pada tahun 2019, UUM berjaya memperoleh dana penyelidikan berjumlah RM10,467,887.40 dan perolehan dana-dana disasarkan berdasarkan kepada sumber berikut:

- i) Dana Universiti
- ii) Dana Kebangsaan
- iii) Dana Swasta/Industri
- iv) Dana Antarabangsa

Jumlah ini menunjukkan peningkatan berbanding pada tiga tahun kebelakangan. Perbandingan pencapaian penyelidikan UUM dari tahun 2014 boleh dilihat melalui rajah berikut.

Rajah 1
Perbandingan Pencapaian Penyelidikan bagi Tahun 2014 hingga 2019



Daripada data dapat dilihat bahawa dana kebangsaan menyumbang jumlah yang besar iaitu sebanyak RM7,473,511.40 atau 71% daripada keseluruhan dana yang diterima. Selain itu, peningkatan ketara turut dapat dilihat dalam penerimaan dana penyelidikan swasta/industri dan juga antarabangsa iaitu masing-masing RM784,965.00 dan RM836,221.00 berbanding tahun sebelumnya. Walau bagaimanapun, dana Universiti memperlihatkan penerimaan yang kurang berbanding tahun 2018 iaitu hanya RM1,373,190.00 berbanding RM1,466,700.00. Hal ini disebabkan kekurangan belanjawan yang diterima oleh UUM pada tahun ini yang sedikit sebanyak memberi kesan terhadap penyelidikan yang dilakukan oleh para penyelidik UUM.

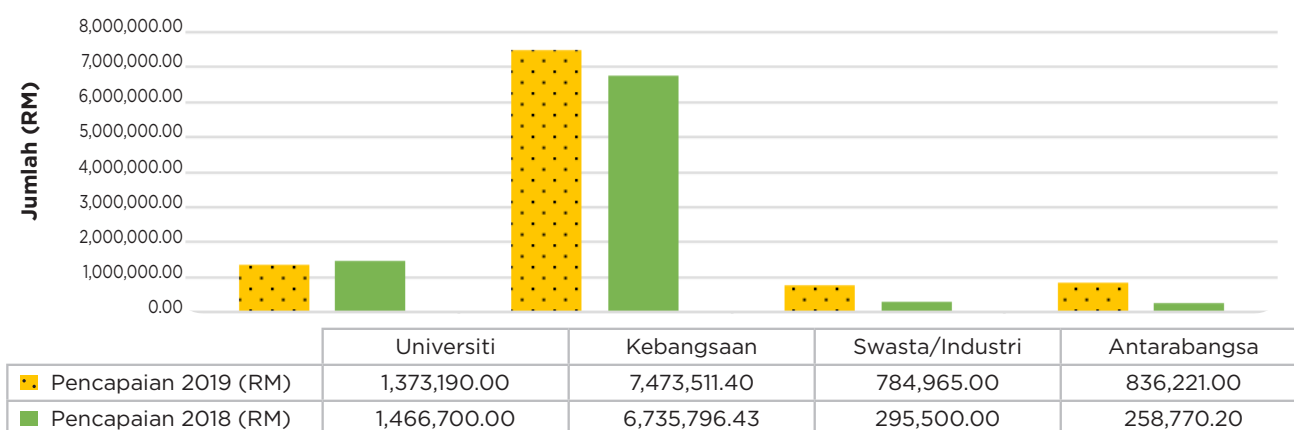
Pecahan pencapaian penyelidikan bagi tahun 2019 berbanding tahun 2018 mengikut dana adalah seperti yang ditunjukkan pada jadual di halaman sebelah.

Jadual 1
Pecahan Jumlah Pencapaian Mengikut Dana

JENIS	PENCAPAIAN 2019 (RM)	PENCAPAIAN 2018 (RM)
Universiti	1,373,190.00	1,466,700.00
Kebangsaan	7,473,511.40	6,735,796.43
Swasta/Industri	784,965.00	295,500.00
Antarabangsa	836,221.00	258,770.20
JUMLAH	10,467,887.40	8,756,766.63

Sumber Data: Sistem RallS UUM bertarikh 28 Januari 2020

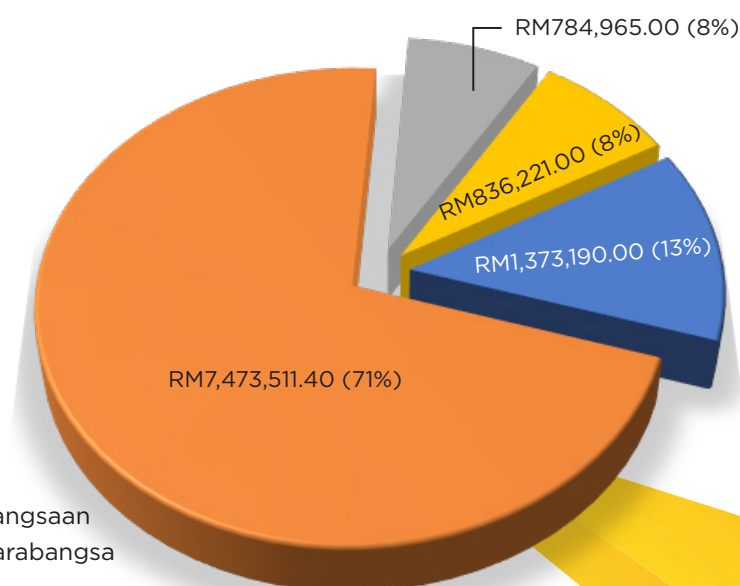
Rajah 2
Perbandingan Pecahan Perolehan Geran Mengikut Jenis Dana 2018-2019



Rajah 3
Pecahan Perolehan Geran Mengikut Jenis Dana Tahun 2019

PENCAPAIAN 2019

- Dana Universiti
- Dana Kebangsaan
- Dana Swasta/Industri
- Dana Antarabangsa



Pencapaian dana penyelidikan mengikut jenis geran penyelidikan bagi tahun 2019 berbanding tahun 2018 boleh dilihat pada jadual berikut:

Jadual 2
Perbandingan Pencapaian Pecahan Dana Mengikut Jenis Geran Penyelidikan 2018-2019

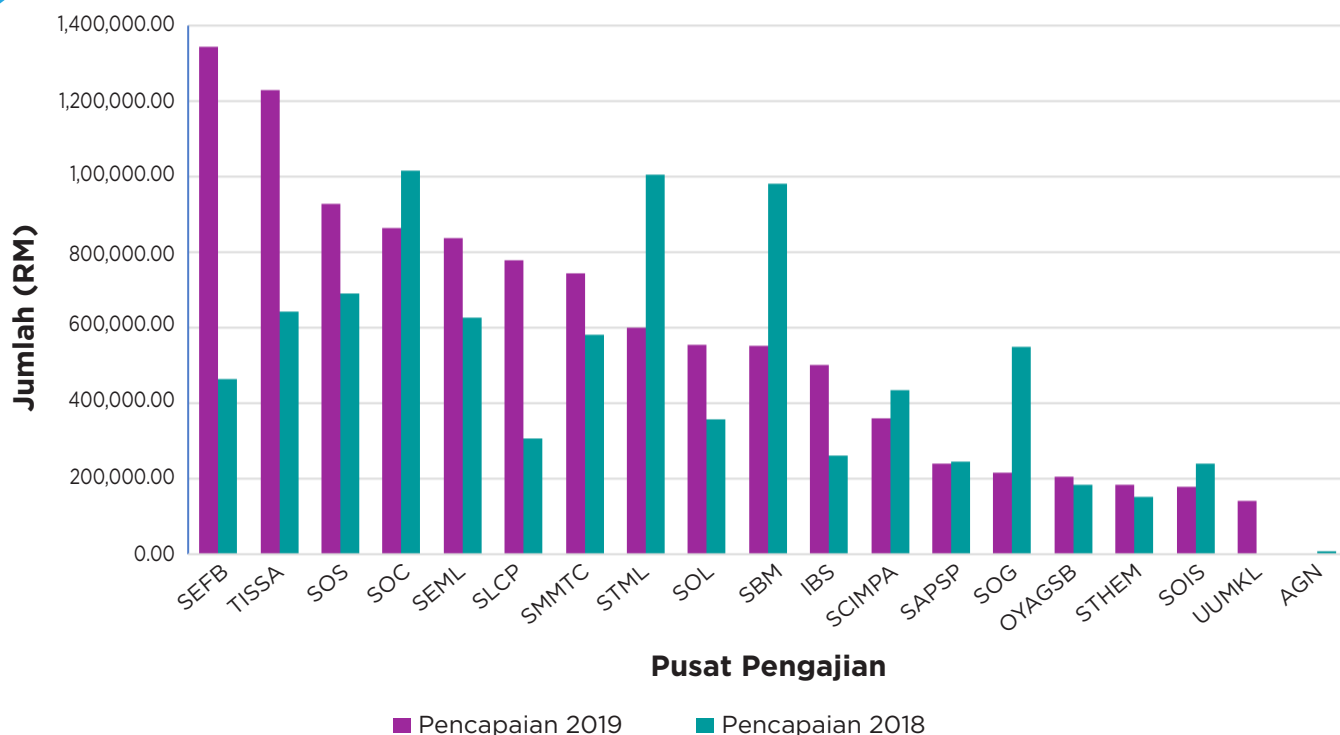
JENIS GERAN	PENCAPAIAN KESELURUHAN 2019 (RM)	PENCAPAIAN KESELURUHAN 2018 (RM)
FRGS	4,855,965.00	4,245,831.00
FRGS-RACER	1,653,544.00	-
TRGS	-	486,662.00
Agensi Luar(Dalam Negara) - Awam	815,482.40	1,747,295.43
Agensi Luar(Dalam Negara) - Swasta	784,965.00	295,500.00
Agensi Luar (Luar Negara)	581,221.00	125,773.00
Universiti	261,000.00	71,600.00
Matching Grant	255,000.00	132,997.00
DECOR	237,690.00	36,000.00
Geran Penajaan	207,500.00	20,000.00
GPCOE-S	-	10,000.00
Kajian Kes	187,000.00	202,950.00
PRGS	148,520.00	153,450.00
Geran Khas	130,000.00	120,000.00
SoTL	120,000.00	100,000.00
1+3	105,000.00	60,000.00
Kolej	75,000.00	30,000.00
GRAD	50,000.00	49,960.00
Institut	-	54,998.00
Insentif Pascasiswazah	-	55,000.00
KTP	-	47,560.00
RECGS	-	25,000.00
RIGS	-	641,190.00
SIGS	-	45,000.00
JUMLAH KESELURUHAN	10,467,887.40	8,756,766.63

Pusat pengajian memainkan peranan dalam perolehan geran penyelidikan. Daripada jumlah perolehan keseluruhan, Pusat Pengajian Ekonomi, Kewangan dan Perbankan telah memperlihatkan pencapaian yang agak memberangsangkan apabila sebanyak lebih daripada RM 1.3 jutadiperoleh bagi tahun ini berbanding 2018 iaitu peningkatan dua kali ganda. Bagi melihat pencapaian perolehan dana penyelidikan mengikut Pusat Pengajian dan perolehan secara terperinci boleh dilihat melalui Jadual 3 dan 4.

Jadual 3
Perbandingan Pencapaian Dana Penyelidikan Mengikut Pusat Pengajian 2018-2019

PUSAT PENGAJIAN	PENCAPAIAN 2019 (RM)	PENCAPAIAN 2018 (RM)
Ekonomi,Kewangan dan Perbankan (SEFB)	1,343,556.00	464,348.00
Perakaunan Tunku Puteri Intan Safinaz (TISSA)	1,229,848.00	643,580.00
Sains Kuantitatif (SQS)	928,750.00	691,300.00
Pengkomputeran (SOC)	863,070.00	1,016,744.00
Pendidikan dan Bahasa Moden (SEML)	836,131.00	627,896.43
Bahasa, Tamadun dan Falsafah (SLCP)	779,927.00	306,550.00
Teknologi Multimedia dan Komunikasi (SMMTC)	744,897.00	581,450.00
Pengurusan Teknologi dan Logistik (STML)	601,000.00	1,004,562.00
Undang-undang (SOL)	554,350.00	358,950.00
Pengurusan Perniagaan (SBM)	552,575.00	980,247.00
Perniagaan Islam (IBS)	501,612.40	263,040.00
Pengurusan Industri Kreatif dan Seni Persembahan (SCIMPA)	361,000.00	435,430.00
Psikologi Gunaan, Dasar dan Kerja Sosial (SAPSP)	240,400.00	247,200.00
Kerajaan (SOG)	217,727.00	548,900.00
Othman Yeop Abdullah Graduate School of Business (OYAGSB)	206,727.00	184,400.00
Pengurusan Pelancongan, Hospitaliti dan Acara (STHEM)	186,290.00	154,120.00
Antarabangsa (SOIS)	178,727.00	240,049.20
UUM Kampus Kuala Lumpur (UUMKL)	141,300.00	-
Akademi Golf Nasional (AGN)	-	8,000.00
Jumlah Keseluruhan	10,467,887.40	8,756,766.63

Rajah 4
Perbandingan Pencapaian Dana Penyelidikan Mengikut Pusat Pengajian 2018-2019



Jadual 4
Pecahan Dana Mengikut Jenis Geran dan Pusat Pengajian

Pusat Pengajian	Jenis Geran	Peruntukan (RM)	Jumlah Peruntukan (RM)
Ekonomi, Kewangan dan Perbankan	Agensi Luar(Dalam Negara) - Swasta	166,100.00	
	Agensi Luar(Dalam Negara) - Awam	123,000.00	
	Agensi Luar(Luar Negara)	496,221.00	
	FRGS	396,035.00	
	FRGS-RACER	124,200.00	
	Khas	15,000.00	
	Kajian Kes	8,000.00	
	Kolej	5,000.00	
	Universiti	10,000.00	
			1,343,556.00
Perakaunan Tunku Puteri Intan Safinaz	Agensi Luar(Dalam Negara) - Swasta	77,550.00	
	Agensi Luar(Dalam Negara) - Awam	193,500.00	
	FRGS	617,700.00	
	FRGS-RACER	185,144.00	
	Khas	15,000.00	
	Penjanaan	12,000.00	
	Kajian Kes	35,500.00	
	Matching Grant	80,000.00	
	SoTL	13,454.00	
			1,229,848.00

Pusat Pengajian	Jenis Geran	Peruntukan (RM)	Jumlah Peruntukan (RM)
Sains Kuantitatif	FRGS	625,240.00	
	FRGS-RACER	219,610.00	
	Khas	5,000.00	
	Penjanaan	27,900.00	
	PRGS	51,000.00	
			928,750.00
Pengkomputeran	Agensi Luar(Dalam Negara) - Swasta	4,840.00	
	Agensi Luar(Dalam Negara) - Awam	35,000.00	
	FRGS	442,230.00	
	FRGS-RACER	244,000.00	
	Geran Khas	20,000.00	
	Geran Penjanaan	8,000.00	
	GRAD	9,000.00	
	Matching Grant	40,000.00	
	Universiti	60,000.00	
			863,070.00
Pendidikan dan Bahasa Moden	1+3	85,000.00	
	Agensi Luar(Dalam Negara) - Awam	65,000.00	
	FRGS	394,700.00	
	FRGS-RACER	70,000.00	
	Khas	10,000.00	
	Penjanaan	14,000.00	
	GRAD	19,000.00	
	Kolej	15,000.00	
	PRGS	97,520.00	
	SoTL	35,911.00	
	Universiti	30,000.00	
			836,131.00
Bahasa, Tamadun dan Falsafah	Agensi Luar(Dalam Negara) - Awam	65,000.00	
	FRGS	462,200.00	
	FRGS-RACER	200,000.00	
	Penjanaan	6,000.00	
	Kolej	10,000.00	
	Matching Grant	30,000.00	
	SoTL	6,727.00	
			779,927.00
Teknologi Multimedia dan Komunikasi	Agensi Luar(Dalam Negara) - Awam	44,970.00	
	DECOR	10,000.00	
	FRGS	307,000.00	
	FRGS-RACER	212,700.00	
	Khas	10,000.00	
	Penjanaan	66,000.00	
	Kajian Kes	25,500.00	
	Matching Grant	35,000.00	
	SoTL	33,727.00	
			744,897.00

Pusat Pengajian	Jenis Geran	Peruntukan (RM)	Jumlah Peruntukan (RM)
Pengurusan Teknologi dan Logistik	Agensi Luar(Dalam Negara) - Swasta	45,600.00	
	Agensi Luar(Dalam Negara) - Awam	79,500.00	
	Agensi Luar(Luar Negara)	40,000.00	
	DECOR	20,000.00	
	FRGS	285,300.00	
	FRGS-RACER	30,000.00	
	Khas	15,000.00	
	Penjanaan	25,600.00	
	Kajian Kes	14,000.00	
	Matching Grant	40,000.00	
	Universiti	6,000.00	
			601,000.00
Undang-undang	Agensi Luar(Dalam Negara) - Awam	40,000.00	
	FRGS	459,460.00	
	FRGS-RACER	29,390.00	
	Khas	5,000.00	
	Kajian Kes	20,500.00	
			554,350.00
Pengurusan Perniagaan	1+3	20,000.00	
	Agensi Luar(Dalam Negara) - Swasta	129,125.00	
	Agensi Luar(Dalam Negara) - Awam	45,050.00	
	FRGS	160,400.00	
	FRGS-RACER	98,500.00	
	Khas	25,000.00	
	Penjanaan	13,000.00	
	Kajian Kes	31,500.00	
	Matching Grant	20,000.00	
	SoTL	10,000.00	
			552,575.00
Perniagaan Islam	Agensi Luar(Dalam Negara) - Swasta	315,950.00	
	Agensi Luar(Dalam Negara) - Awam	84,462.40	
	FRGS	75,200.00	
	Kajian Kes	6,000.00	
	Kolej	20,000.00	
			501,612.40
Pengurusan Industri Kreatif dan Seni Persembahan	Agensi Luar(Dalam Negara) - Swasta	35,800.00	
	DECOR	176,200.00	
	FRGS	93,000.00	
	Khas	5,000.00	
	Penjanaan	16,000.00	
	Universiti	35,000.00	
			361,000.00
Psikologi Gunaan, Dasar dan Kerja Sosial	FRGS	84,400.00	
	FRGS-RACER	150,000.00	
	Penjanaan	6,000.00	
			240,400.00

Pusat Pengajian	Jenis Geran	Peruntukan (RM)	Jumlah Peruntukan (RM)
Kerajaan	Agensi Luar(Luar Negara)	45,000.00	
	Penjanaan	6,000.00	
	GRAD	5,000.00	
	Kolej	25,000.00	
	Matching Grant	10,000.00	
	SoTL	6,727.00	
	UNIVERSITI	120,000.00	
			217,727.00
Othman Yeop Abdullah Graduate School of Business	Agensi Luar(Dalam Negara) - Swasta	10,000.00	
	FRGS	185,000.00	
	Geran Khas	5,000.00	
	SoTL	6,727.00	
			206,727.00
Pengurusan Pelancongan, Hospitaliti dan Acara	DECOR	31,490.00	
	FRGS	95,300.00	
	FRGS-RACER	30,000.00	
	Penjanaan	7,000.00	
	GRAD	8,000.00	
	Kajian Kes	14,500.00	
			186,290.00
Antarabangsa	FRGS	71,500.00	
	FRGS-RACER	60,000.00	
	GRAD	9,000.00	
	Kajian Kes	31,500.00	
	SoTL	6,727.00	
			178,727.00
UUM Kampus Kuala Lumpur	Agensi Luar(Dalam Negara) - Awam	40,000.00	
	FRGS	101,300.00	
			141,300.00
Jumlah Keseluruhan (RM)			10,467,887.40

Sebahagian besar dana yang diperoleh penyelidik UUM adalah terdiri dari skim penyelidikan kebangsaan yang disalurkan melalui Kementerian Pendidikan Malaysia (KPM) dan skim penyelidikan yang dibiayai oleh UUM sendiri melalui tabung penyelidikannya. Selain dari itu, terdapat juga penyelidik yang berjaya mendapatkan pembiayaan penyelidikan dari agensi kerajaan, swasta dan antarabangsa.

Pelbagai aktiviti promosi dan pembudayaan penyelidikan telah dilaksanakan oleh RIMC sepanjang tahun 2019 untuk menggalakkan penglibatan staf akademik UUM dalam penyelidikan seperti yang disenaraikan dalam jadual berikut.

Jadual 5
Aktiviti Promosi Penyelidikan Tahun 2019

BIL.	AKTIVITI/PROGRAM	TARIKH	TEMPAT
1.	Program Bersama Yang Berbahagia Pengerusi Lembaga Pengarah UUM - "RIMC : Way Forward"	22 Januari 2019	Bilik Senat, UUM
2.	<i>How To Win Knowledge Transfer Programme - KTP Grant Workshop</i>	24 Januari 2019	Bilik Seminar SOG-COLGIS
3.	Program Perdana Penyelidikan 2019	13 Februari 2019	Dewan Seminar, Pusat Islam
4.	Bengkel <i>Towards Becoming Centre Of Excellence : Prospects And Challenges</i>	11 Mac 2019	Auditorium 2, Perpustakaan Sultanah Bahiyah
5.	Bengkel Kecemerlangan Penarafan <i>Malaysian Research Assessment Instrument (MyRA)</i> dan Sesi Perkongsian Ilmu: "Towards Becoming Centre of Excellence: Prospects and Challenges"	11 Mac 2019	Auditorium 2, Perpustakaan Sultanah Bahiyah
6.	Audit Dalam MyRA bagi pencapaian MyRA 2018	12 Mac 2019	Bilik Mesyuarat Utama SOC, UUM
7.	<i>Walkabout</i> Yang Berbahagia Naib Canselor Ke RIMC	13 Mac 2019	Bilik Mesyuarat RIMC
8.	<i>How To Win International And Industrial Research Grant</i>	20 Mac 2019	Auditorium 2, Perpustakaan Sultanah Bahiyah
9.	Taklimat <i>Higher Institution Centre of Excellence (HICoE) Teaching & Learning</i>	11 Jun 2019	Bilik Mesyuarat Canselor
10.	Bengkel Inisiatif Pengecualian Cukai Dua Kali (<i>Double Tax Deduction</i>)	25 & 26 Jun 2019	Dewan Seminar C, Kompleks Konvensyen
11.	<i>Meet and Greet</i> Bersama Timbalan Naib Canselor (Penyelidikan dan Inovasi)	30 Jun 2019	Bilik Mesyuarat RIMC
12.	Taklimat Geran Pembiayaan Sendiri Melalui Dana Penyelidikan	22 Julai 2019	Bilik Taklimat Universiti
13.	Sesi Pembentangan Laporan Kemajuan di Pusat Pengajian Pendidikan dan Bahasa Moden (SEML) Fasa 1/2019	16 & 17 Julai 2019	Bilik IETLE 2 & 3, SEML
14.	Sesi Pembentangan Laporan Kemajuan di Pusat Pengajian Pengurusan Perniagaan (SBM) Fasa 1/2019	22 Julai 2019	Bilik Selangor, SBM
15.	Sesi Pembentangan Laporan Kemajuan di Pusat Pengajian Psikologi Gunaan, Dasar dan Kerja Sosial (SAPSP) Fasa 1/2019	22 Julai 2019	Bilik Mesyuarat SAPSP
16.	Sesi Pembentangan Laporan Kemajuan di Pusat Pengajian Bahasa, Tamadun dan Falsafah (SLCP) Fasa 1/2019	22 & 23 Julai 2019	Bilik Mesyuarat Delima, SLCP
17.	Sesi Pembentangan Laporan Kemajuan di Pusat Pengajian Pengurusan Teknologi dan Logistik (STML) Fasa 1/2019	23 Julai 2019	Green Idea Room, STML
18.	<i>Program AKEPT Research Coaching (Social Science Track).</i> i) <i>Module 1: How to Acquire and Manage International Grant</i> ii) <i>Module 2: Pitching Academic Research to Industry and Global Community: How to Write Winning Proposals?</i>	19 - 22 Ogos 2019	Bilik Sindikit 1, Akademi Kepimpinan Pendidikan Tinggi (AKEPT), Lebuhr Enstek, Bandar Enstek 71760 Negeri Sembilan
19.	<i>Help Desk</i> Pemantauan MyGRANTS	31 Julai 2019 UUM COLGIS	Makmal Komputer SOL, Bangunan COLGIS
		4 Ogos 2019 UUM CAS	Makmal Komputer SQS 1, Bangunan SQS
		5 Ogos 2019 UUM COB	Makmal Komputer TISSA 4, Bangunan TISSA

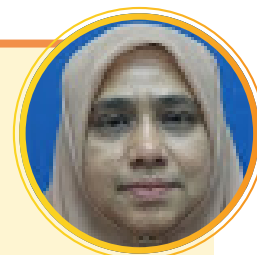
BIL.	AKTIVITI/PROGRAM	TARIKH	TEMPAT
20.	Help Desk Pemantauan MyGRANTS Terbuka/ <i>Walk in</i>	7 Ogos 2019 8 Ogos 2019	Makmal Komputer SQS 1, Bangunan SQS Bilik Perundingan Aras G, Foyer Kompleks Konvensyen (Bilik Kaca, RIMC)
21.	<i>Research Coaching By Emeritus Prof. Keith A. Houghton</i>	27 & 28 Ogos 2019	Dewan Seminar C, Kompleks Konvensyen
22.	Taklimat Tatacara Pengurusan Penyelidikan dan Sesi Menandatangani Ikatan Perjanjian bagi Penerima Geran FRGS dan RACER Fasa 1/2019	17 September 2019	Dewan Seminar A, Kompleks Konvensyen
23.	Bengkel Pemantauan MyGRANTS (Fasa 2/2019)	13 Oktober 2019	Bilik Mesyuarat Unit Penyelidikan, RIMC
24.	<i>Briefing Session: MESTECC R&D Fund and International Collaboration Fund (ICF)</i>	14 Oktober 2019	Dewan Seminar B, Kompleks Konvensyen
25.	Bengkel Penilaian Geran Penajaan Penyelidikan 2019	17 Oktober 2019	<i>Future Learning Lab</i> , UTLC
26.	Taklimat Kepada Delegasi Pejabat Timbalan Naib Canselor (Penyelidikan dan Inovasi) UTeM Ke RIMC	7 November 2019	Bilik Mesyuarat RIMC
27.	Bengkel Pemurnian Draf <i>Research Innovation, Commercialization and Entrepreneurship (RICE 2.0) Blueprint</i>	20 November 2019	Bilik Mesyuarat RIMC
28.	Taklimat Geran Penajaan Penyelidikan 2019 dan Sesi Menandatangani Dokumen Perjanjian Penyelidikan	27 November 2019	Bilik Mesyuarat RIMC
29.	Taklimat Status Projek Penyelidikan Bagi Ketua Penyelidik Berstatus Tidak Aktif	3 Disember 2019	Dewan Seminar C, Kompleks Konvensyen
30.	Bengkel Perancangan Pemantapan Pengurusan Penyelidikan dan Penerbitan Penyelidikan Bagi Tahun 2020	16 & 17 Disember 2019	BDB Darulaman Golf Resort, Jitra
31.	Klinik Projek Penyelidikan Bagi PI Tidak Aktif	18 Disember 2019	Bilik Perundingan Aras G, RIMC, Foyer Kompleks Konvensyen
32.	Klinik Pemantauan MyGRANTS	18 Disember 2019	Bilik Perundingan Aras G, RIMC, Foyer Kompleks Konvensyen
33.	<i>International Grants Talk Series: Applying for Asia-Pacific Economics Cooperation (APEC) Research Funds</i>	19 Disember 2019	Dewan Seminar C, Kompleks Konvensyen

Berikut ialah senarai penyelidik yang menerima geran penyelidikan tertinggi sepanjang tahun 2019.

01

PROF. DR. ZULIKHA BT JAMALUDIN

- ▶ Pusat Pengajian: Pengkomputeran
- ▶ Kolej: UUM College of Arts and Sciences
- ▶ Bilangan Penyelidikan: 4



Senarai Penyelidikan

1. Pemodelan Empirik Tulisan Tangan dengan Kebarangkalian Impak Terhadap Penguasaan Menulis Berbantuan Perisian dan Perkakasan.
2. *Slide-and-Read*: Memaknakan Bacaan Melalui Aplikasi Dan Alat Sokongan Kognitif
3. *Human-Centred Computing Research Laboratory*
4. *An IxD-Based Model for Digital Graphic Novels*

Jumlah Peruntukan:

RM498,850.00

02

PROF. MADYA DR. NOR HASNI BINTI OSMAN

- ▶ Pusat Pengajian: Pengurusan Teknologi dan Logistik
- ▶ Kolej: UUM College of Business
- ▶ Bilangan Penyelidikan: 7



Senarai Penyelidikan

1. Kajian Kesedaran Awam dan Komuniti Berkenaan Taman Laut di Pulau Tioman, Pahang
2. Penilaian Pengurusan Lestari MPA di Pulau Tioman
3. *Lesson Learned from Pulau Tioman: Economic Valuation Perspective*
4. *Feasibility Study for Pulau Songsong (Potential of New MPA), Kedah in the Perspective of Institutional Factor*
5. *Total Economic Value for Pulau Sembilan (Potential of New MPA)*
6. *Total Economic Value for Pulau Songsong, Kedah*
7. *Total Economic Value for Pulau Payar, Kedah*

Jumlah Peruntukan:

RM271,000.00

03

DR. ROHAFIZ BINTI SABAR

- ▶ Pusat Pengajian : Pengurusan Teknologi dan Logistik
- ▶ Kolej: UUM College of Business
- ▶ Bilangan Penyelidikan: 6



Senarai Penyelidikan

1. *An Evaluation of The Provision of Green Facilities for The Design of Sports Complex*
2. *Pestel's Holistic Framework for Rural Development*
3. *The Development of Green Halal Logistics System in Malaysia*
4. *An Integration of Cognitive, Affection and Behaviour Skills Through Zakat Education (ZEG) for Young Muslim Society (YMS)*
5. *Rekabentuk Fasiliti dan Inovasi Sistem Maklumat Jalan Raya bagi Meningkatkan Keselamatan Jalan Raya di Kawasan Lapangan Terbang di Malaysia*
6. *Pembangunan dan Pra Komersilan Produk Green Klay Mask for Sinus Relief*

Jumlah Peruntukan:

RM238,962.00

04

PROF. DR. KU RUHANA BINTI KU MAHAMUD

- ▶ Pusat Pengajian: Pengkomputeran
- ▶ Kolej: UUM College of Arts and Sciences
- ▶ Bilangan Penyelidikan: 5



Senarai Penyelidikan

1. *Dynamic Fault Tolerance Algorithm Based on Ant Colony Optimization in Grid Computing*
2. *Software Engineering Practices and Challenges in Software Product Companies*
3. *Hierarchical Clustering Based on Ant Colony Optimization Algorithm for Halal Compliance*
4. *Perception of Foreign Muslim Tourists Towards the Implementation to Halal Tourism and its Implications on Tourism Industry in Bandung*
5. *New Discrete Metaheuristic Algorithm for Dynamic Travelling Salesman Problem*

Jumlah Peruntukan:

RM232,180.00

05

DR.YATY BINTI SULAIMAN

- ▶ Pusat Pengajian: Pengurusan Perniagaan
- ▶ Kolej: UUM College of Business
- ▶ Bilangan Penyelidikan: 5



Senarai Penyelidikan

1. *Enhancing Student Active Learning in Consumer Behavior Class Using 5e Learning Cycle*
2. *Development of a New Re-Patronage Model for Syariah Compliance e-Lodging Industry: The Mediating Effect of Artificial Intelligence.*
3. *Citranet Sdn. Bhd.: How to Remain Resilient in the Malaysian Market?*
4. *Pelan Strategik untuk Menangani Isu dan Cabaran dalam Pengurusan Zakat Perniagaan di Kedah*
5. *Developing a New Safety and Quality Assurance Model in Malaysian Child Care Centres*

Jumlah Peruntukan:

RM174,440.00

06

PROF MADYA DR. RAM AL JAFFRI BIN SAAD

- ▶ Pusat Pengajian: Perakaunan Tunku Intan Safinaz
- ▶ Kolej: UUM College of Business
- ▶ Bilangan Penyelidikan: 6



Senarai Penyelidikan

1. *Factors That Influence the Success of Accounting Information System for Zakat in Indonesia and Malaysia*
2. *Pembangunan Model Ramalan Tahap Keberkesanan Sistem Penanaman Hidroponik NFT dalam Meningkatkan Pendapatan Golongan Asnaf Zakat B40*
3. *A Zakat Administration Reform for Efficient and Effective Revenue Generation and Distribution*
4. *Towards Policy Redirection on Service Quality in Islamic Institutions: A Case of Zakat Institutions in Malaysia*
5. *Pembentukan Model Gelagat Kepatuhan Zakat Perniagaan ke Arah Kelestarian Institusi Zakat di Malaysia*
6. *Research and Collaboration on the Efficiency of Financial Management and Zakat Distribution in Malaysia and Indonesia*

Jumlah Peruntukan:

RM159,000.00

07

PROF MADYA DR. MOHD FAIZAL BIN OMAR

- ▶ Pusat Pengajian: Sains Kuantitatif
- ▶ Kolej: UUM College of Arts and Sciences
- ▶ Bilangan Penyelidikan: 4



Senarai Penyelidikan

1. *A New Model for Cluster-Based Whale Optimization Algorithm With Multiple Restart Strategy for Solving Appliances Scheduling Problem*
2. *Prototype Development of Real-Time Social Media Analytics with Malay-English Sentiment Analysis in Assessing and Monitoring Product, Service and Policy*
3. *Selection of Decomposition Technology Using Fuzzy Multi Criteria Decision Making*
4. *A New Sentiment Analysis Model for Mixed Language using Contextual Lexicon*

Jumlah Peruntukan:

RM151,300.00

08

DR. RISYAWATI BINTI MOHAMED ISMAIL

- ▶ Pusat Pengajian: Pengurusan Teknologi dan Logistik
- ▶ Kolej: UUM College of Business
- ▶ Bilangan Penyelidikan: 6



Senarai Penyelidikan

1. *Internationalization of Local Food Manufacturer through Food Safety Certification for DAS Sdn. Bhd. New World Class Factory*
2. *Development of New Nutritious Food Using for GAC Fruit (Momordica Cochinchinensis) to Combat Food Security Problem*
3. *Organic Biosintok Prowash From Entada Spiralis (Sintok) Extract for Postharvest Application of Agriculture Produce*
4. *The Establishment of SAMM Accredited (ISO/LECI7025) for Halal Science Laboratory, AHAL Institute*
5. *HACCP Certification for Dibuk Food Factory*
6. *Muslims Social Behavior and its Impact on Halal Consumerism*

Jumlah Peruntukan:

RM139,600.00

PENERBITAN HASIL PENYELIDIKAN

Aktiviti penyelidikan dan pembangunan yang merupakan pertumbuhan sosioekonomi yang perlu ditekankan serta hasilnya perlu dimanfaatkan oleh seluruh masyarakat. Matlamat ini dapat dicapai jika semua hasil penyelidikan dan pembangunan diterbitkan dan disebarluaskan ke segenap lapisan masyarakat. Pada tahun 2019, jumlah penerbitan menunjukkan peningkatan khususnya dalam pencapaian penerbitan berindeks Scopus selari dengan hasrat UUM dalam mencapai QS *ranking* dan QS *ratings*. Langkah lebih proaktif sentiasa menjadi keutamaan untuk menyediakan ekosistem lebih kondusif kepada hasil penerbitan staf akademik. Program/aktiviti penerbitan yang dilaksanakan adalah untuk memberi pendedahan dan bimbingan kepada staf akademik dalam menerbitkan hasil penyelidikan secara bertanggungjawab dan beretika. Berikut adalah senarai aktiviti/program yang telah dijalankan.

BIL.	AKTIVITI	TARIKH & TEMPAT	PENCERAMAH
1.	<i>Workshop Series: Introduction for Journal Publication</i>	26 Februari 2019 Bilik Seminar UUM COLGIS	Prof. Madya Sr. Dr. Mohd Nasrun Mohd Nawi
2.	Bengkel Pengenalan dan Isu-Isu Penyelidikan Penerbitan	21 Mei 2019 Future Learning Lab UTLC	Prof. Madya Sr. Dr. Mohd Nasrun Mohd Nawi
3.	Bengkel <i>Introduction to Academic Publishing: Writing, Submission and Successful Publication</i>	9 Julai 2019 Training Room, SMMTC	Prof. Madya Dr. Azham Hussain Prof. Madya Sr. Dr. Mohd Nasrun Mohd Nawi
4.	Bengkel <i>Writing and Publishing an Article using Bibliometrics Analysis</i>	15 - 16 Julai 2019 Future Learning Lab UTLC	Ts. Dr. Aidi Ahmi
5.	Bengkel Penerbitan Artikel Q1	7 Ogos 2019 Dewan Seminar SMMTC	Prof Kim Fam, Victoria University, Wellington
6.	Strategi ke Arah Kenaikan Pangkat melalui Penerbitan Scopus	20 Ogos 2019 Green Idea Room, STML	Prof. Madya Sr. Dr. Mohd Nasrun Mohd Nawi
7.	<i>Workshop on Publishing in High Impact Journal</i>	29 Ogos 2019 Future Learning Lab UTLC	Prof. Ts. Dr. Hj. Norazah Mohd Suki
8.	<i>Program Refreshing Executive Programme for Young Lecturers</i>	3 September 2019 Bilik Mesyuarat GSEEP	Prof. Madya Sr. Dr. Mohd Nasrun Mohd Nawi
9.	Bengkel Penerbitan Artikel Jurnal (<i>Refereed</i>) daripada Tesis Pelajar	4 September 2019 Bilik Seminar SEFB/Bilik KKRE SEFB	Prof. Madya Dr. Bahtiar Ahmad

Selain itu, RIMC turut juga mengadakan program/aktiviti mingguan secara temujanji seperti berikut:

BIL.	HARI	AKTIVITI/ PROGRAM	PENCERAMAH/ FASILITATOR
1.	Isnin	<i>Research Publication Help Desk (RPH)</i>	Prof. Madya Sr. Dr. Mohd Nasrun Mohd Nawi
2.	Rabu	Slot Perundingan Penulisan & Pemurnian Artikel Jurnal <i>Special Issues</i>	Prof. Madya Sr. Dr. Mohd Nasrun Mohd Nawi

Slot Perundingan Penulisan dan Pemurnian Artikel Jurnal *Special Issues* membantu penyelidik terutamanya penyelidik yang tidak memenuhi output penerbitan geran penyelidikan untuk menyiapkan artikel secara sistematik serta menepati ciri-ciri artikel yang boleh diterbitkan dalam jurnal berindeks dan berindeks Scopus.

Pengukuran pencapaian penerbitan adalah berdasarkan kepada keperluan Teras 1: Pelan Perancangan Strategik Universiti yang berpandukan instrumen Malaysia Research

Assessment Instrument I (MyRA® I). Berikut adalah statistik pencapaian bilangan penerbitan bagi tahun 2019.

Jadual 7
Pencapaian Penerbitan bagi Tahun 2019

UKURAN		KPI TAHUNAN (BILANGAN PENERBITAN)	PENCAPAIAN UNIVERSITI (BILANGAN PENERBITAN)
T1S3K3P2:	Jumlah sitasi (dalam Scopus/WoS) dalam tempoh 5 tahun	10,000	9,143
T1S3K3C1:	Bilangan penerbitan dalam jurnal berindeks - Scopus	2,000	665
T1S3K3C2:	Bilangan penerbitan dalam jurnal berindeks - WoS	400	22
T1S3K3C3:	Bilangan penerbitan dalam jurnal tidak berindeks	2,400	523
T1S3K3C14:	Bilangan penerbitan dalam pascasidang persidangan berindeks - Scopus	300	48
T1S3K3C6:	Bilangan penerbitan dalam pascasidang persidangan berindeks - WoS	300	0
T1S3K3C4:	Bilangan Buku Penyelidikan	100	14
T1S3K3C5:	Bilangan Bab dalam Buku Penyelidikan	250	101
T1S3K3C10:	Bilangan Kertas Polisi	17	18
T1S3K3C9:	Bilangan Lain-lain Penerbitan (Kajian kes, laporan teknikal, artikel di dalam majalah, surat khabar, karya asli, penerbitan dari persidangan, digital atau media cetak)	200	207
T1S3K3C16:	<i>Number of publications - Joint publications: Industrial Collaborations</i>	300	25
T1S3K3C17:	<i>Number of publications - Joint publications: International Collaborations</i>	300	179
T1S3K3C18:	<i>Number of publications - Joint publications: National Collaborations</i>	300	216

Sumber Data: UUM Strategic Planning Information System bertarikh 31 Januari 2020

Dalam usaha meningkatkan penerbitan, UUM menawarkan ganjaran dan insentif melalui dua (2) jenis skim penerbitan iaitu:

i. Skim Insentif Penerbitan (Artikel Jurnal, Buku dan Bab Dalam Buku)

Objektif utama skim ini adalah untuk memberi insentif atau ganjaran kepada staf UUM yang berjaya menerbitkan artikel jurnal, buku atau bab dalam buku. Skim ini telah memberi impak positif dalam peningkatan statistik penerbitan staf akademik universiti sepanjang tempoh penawaran dari tahun 2011 sehingga kini. Tahun 2019, sebanyak 691 permohonan telah berjaya menerima insentif penerbitan berjumlah RM472,098.53.

ii. Skim Pembiayaan Yuran Penerbitan Jurnal (SPYPJ)

Skim Pembiayaan Yuran Penerbitan Jurnal (SPYPJ) terbuka kepada staf akademik berstatus tetap dengan pembiayaan maksimum sehingga USD500 mengikut kepada syarat-syarat yang telah ditetapkan. Objektif utama skim ini adalah untuk memberi lonjakan motivasi dan galakan kepada staf akademik serta sebagai tanda penghargaan atas inisiatif mereka untuk menerbitkan artikel di dalam jurnal yang berimpak tinggi. Sepanjang tahun 2019, sebanyak 72 permohonan telah diluluskan berjumlah RM115,483.00.

Berikut ialah senarai staf yang berjaya menghasilkan hasil penerbitan tertinggi dalam jurnal berimpak sepanjang tahun 2019.

01	PROF. MADYA DR. AZHAM BIN HUSSAIN ▶ Pusat Pengajian: Pengkomputeran ▶ Kolej: UUM College of Arts and Sciences ▶ Bilangan Artikel Jurnal: 47	
	TAJUK ARTIKEL	NAMA JURNAL
1.	<i>A Study on the Perceived Mobile Experience of Myeg Users</i>	<i>International Journal of Interactive Mobile Technologies</i>
2.	<i>Mixed Method in Developing a Framework for Countering Measurement of Cyberbullying: A Malaysian Perspective</i>	<i>Journal of Advanced Research in Dynamical and Control Systems</i>
3.	<i>The Effect of Software Features' Perceived Importance on the Observed Performance of Software Product Qualities</i>	<i>Journal of Advanced Research in Dynamical and Control Systems</i>
4.	<i>Relationships between the Older Adult's Cognitive Decline and Quality of Life: The Mediating Role of the Assistive Mobile Health Applications</i>	<i>International Journal of Interactive Mobile Technologies</i>
5.	<i>An Interview Report on Users' Perception About the Usability Performance of a Mobile E-Government Application</i>	<i>International Journal of Interactive Mobile Technologies</i>
6.	<i>Conceptualizing Mobile Health Application Use Intention and Adoption among Iraqi Older Adults: From the Perspective of Expanded Technology Acceptance Model</i>	<i>International Journal of Interactive Mobile Technologies</i>
7.	<i>Recovery of Deleted Files from NTFS File System Using Digital Forensics Tools</i>	<i>Journal of Advanced Research in Dynamical and Control Systems</i>
8.	<i>Requirement Modelling of Mobile Application for Journal Submission</i>	<i>Journal of Advanced Research in Dynamical and Control Systems</i>
9.	<i>A Mobile Usability Testing of Achik.Biz Application</i>	<i>Journal of Advanced Research in Dynamical and Control Systems</i>
10.	<i>Determining the Comfort of Use of a Mobile Navigation App</i>	<i>Journal of Advanced Research in Dynamical and Control Systems</i>



TAJUK ARTIKEL		NAMA JURNAL
11.	<i>Verification Process of Metric Based Usability Evaluation Model for Chronic Disease Management Mobile Applications</i>	<i>International Journal of Innovative Technology and Exploring Engineering</i>
12.	<i>UXD Community of Practice: An Interventionist Participatory Action Research Bridging the Gap Between Industry and Academics</i>	<i>Journal of Advanced Research in Dynamical and Control Systems</i>
13.	<i>Users' Perception of Their Satisfaction and Experience on a Mobile Cinema Application</i>	<i>International Journal of Recent Technology and Engineering</i>
14.	<i>User Experience Design (UXD) Community of Practice in Malaysia and Their Practice Constraints: A Participatory Action Research</i>	<i>International Journal of Innovative Technology and Exploring Engineering</i>
15.	<i>Usability Evaluation Model for Obike Mobile Application: Novice Vs Expert Users</i>	<i>International Journal of Innovative Technology and Exploring Engineering</i>
16.	<i>Usability Evaluation Model Development for Chronic Disease Management Mobile Applications</i>	<i>International Journal of Innovative Technology and Exploring Engineering</i>
17.	<i>The UX of Banking Application on Mobile Phone for Novice Users</i>	<i>Journal of Computational and Theoretical Nanoscience</i>
18.	<i>The User Centred Design (UCD) and User Experience Design (UXD) Practice in Industry: Performance Methods and Practice Constraints</i>	<i>International Journal of Recent Technology and Engineering</i>
19.	<i>The State of User Experience Design Practice in Malaysia</i>	<i>International Journal of Innovative Technology and Exploring Engineering</i>
20.	<i>The State of User Experience Design (UXD) Practice in Malaysia: An In-Situ Interview Approach</i>	<i>International Journal of Innovative Technology and Exploring Engineering</i>
21.	<i>The Knowledge of Human-Computer Interaction (HCI) and User Experience Design (UXD) in Malaysia: An Analysis of the Characteristics of an HCI-Focused Conference</i>	<i>International Journal of Innovative Technology and Exploring Engineering</i>
22.	<i>The Influence of Rewards on Games Flow, Challenge, and Its Effects Towards the Engagement of Malaysian Digital Traditional Games</i>	<i>Baghdad Science Journal</i>
23.	<i>The Impact of User Demographics on the Perceived Satisfaction and Comfort of Use of M-Banking Apps</i>	<i>International Journal of Innovative Technology and Exploring Engineering</i>
24.	<i>The Impact of Software Features' Perceived Importance on the Perceived Performance of Software Products' Quality Elements</i>	<i>Journal of Computational and Theoretical Nanoscience</i>
25..	<i>The Effectiveness and Efficiency of a GPS Route and Voice Navigation App</i>	<i>International Journal of Innovative Technology and Exploring Engineering</i>
26.	<i>The Design Model of Academic Graduate Certificate Verification in Form of Unified Model Language</i>	<i>Journal of Advanced Research in Dynamical and Control Systems</i>
27.	<i>Investigations and Assessments on Web Browser Security</i>	<i>International Journal of Innovative Technology and Exploring Engineering</i>
28.	<i>Impact of Usability Assessing and Testing on Educational Portal</i>	<i>Journal of Computational and Theoretical Nanoscience</i>
29.	<i>Enhancing the Quality of Software Requirements Artifacts with Scoring Rubrics-Assisted Reading Technique</i>	<i>International Journal of Innovative Technology and Exploring Engineering</i>

	TAJUK ARTIKEL	NAMA JURNAL
30.	<i>Association Rules-Based Cancer Data Analysis of Khartoum Centre for Radiation and Isotopes</i>	<i>Journal of Computational and Theoretical Nanoscience</i>
31.	<i>Assessing the Frustrations of Practicing User Experience Design (UXD) Among the UXD Community of Practice in Malaysia: A Netnographic Approach</i>	COMPUSOFT
32.	<i>Assessing the Comfort in use of a Flipboard Mobile News and Magazine App</i>	<i>International Journal of Innovative Technology and Exploring Engineering</i>
33.	<i>Ascertaining the UX of the Word Mania Mobile App for Children Using Fun Toolkit V3</i>	<i>International Journal of Recent Technology and Engineering</i>
34.	<i>Applicability of Website Fingerprinting Attack on TOR Encrypted Traffic</i>	<i>International Journal of Innovative Technology and Exploring Engineering</i>
35.	<i>An Industry Based Examination of a UX Community of Practice Using On-Site Interviews: Profile, Knowledge, Practice, Motivations and Constraints</i>	<i>Journal of Advanced Research in Dynamical and Control Systems</i>
36.	<i>E-Foodcart: An Online Food Ordering Service</i>	<i>International Journal of Innovative Technology and Exploring Engineering</i>
37.	<i>An Evaluation of the Effectiveness in Use and Efficiency in Use of a Mobile News Aggregator Magazine Application</i>	<i>International Journal of Innovative Technology and Exploring Engineering</i>
38.	<i>A Taxonomy of Frustration Factors in UXD Practice: Experiences from a UXD Community of Practice</i>	<i>Journal of Advanced Research in Dynamical and Control Systems</i>
39.	<i>A New Set of Attributes to Integrate Web Usability and Web Aesthetics in the Scope of Public Universities Websites</i>	<i>International Journal of Innovative Technology and Exploring Engineering</i>
40.	<i>A Mobile Usability Test Assessment of an Online Shopping Application</i>	<i>Journal of Computational and Theoretical Nanoscience</i>
41.	<i>A Measure of the Effectiveness and Efficiency of an M-Cinema App</i>	<i>International Journal of Recent Technology and Engineering</i>
42.	<i>Accessibility Metrics for Hearing-Impaired Mobile Application Usability Evaluation Model</i>	<i>International Journal of Innovative Technology and Exploring Engineering</i>
43.	<i>A Heuristic Evaluation of Achik.Biz Mobile Shopping App</i>	<i>International Journal of Recent Technology and Engineering</i>
44.	<i>Investigating the Effectiveness of Mobile Peer Support to Enhance the Quality of Life of Older Adults: A Systematic Literature Review</i>	<i>International Journal of Interactive Mobile Technologies</i>
45.	<i>Proposed Best Practices to Visualization of Heritage Buildings Based on Artistic Considerations</i>	<i>International Journal of Recent Technology and Engineering</i>
46.	<i>Rock Brittleness Prediction through Two Optimization Algorithms Namely Particle Swarm Optimization and Imperialism Competitive Algorithm</i>	<i>Engineering with Computers</i>
47.	<i>The Evaluation of Emgs Mobile Application: Users Experience</i>	<i>International Journal of Innovative Technology and Exploring Engineering</i>

02

PROF. MADYA SR. DR. MOHD NASRUN BIN MOHD NAWI

- Pusat Pengajian: Pengurusan Teknologi dan Logistik
- Kolej: UUM College of Business
- Bilangan Artikel Jurnal: 31



TAJUK ARTIKEL		NAMA JURNAL
1.	<i>Barriers, Challenges and Opportunities for Energy Management Program: A Case Study of Universiti Utara Malaysia</i>	<i>Journal of Advanced Research in Fluid Mechanics and Thermal Sciences</i>
2.	<i>Building Sustainability in the Construction Industry Through Firm Capabilities, Technology and Business Innovativeness: Empirical Evidence from Malaysia</i>	<i>International Journal of Construction Management</i>
3.	<i>The Relationship of Leadership Styles Towards Employees' Creativity: Mediating Effect of Employees' Empowerment in UAE Manufacturing Companies</i>	<i>International Journal of Supply Chain Management</i>
4.	<i>The Analysis of the Internalization of Noble Values among Students from Malaysian Perspective</i>	<i>Journal of Advanced Research in Dynamical and Control Systems</i>
5.	<i>Quality and Safety and Health Issues in Commercial Building Maintenance</i>	<i>Journal of Advanced Research in Dynamical and Control Systems</i>
6.	<i>Payment Issues in Industrialized Building System (IBS) Projects in Malaysia: Towards a Better Approach</i>	<i>International Journal of Supply Chain Management</i>
7.	<i>Noble Values Practice among Primary School Pupils Based on Demographic Factors</i>	<i>Journal of Advanced Research in Dynamical and Control Systems</i>
8.	<i>Managing Heritage Building in Malaysia with the Common Defect Approach</i>	<i>Journal of Advanced Research in Dynamical and Control Systems</i>
9.	<i>Issues of Provision and Maintenance Costs</i>	<i>Journal of Advanced Research in Dynamical and Control Systems</i>
10.	<i>Analysis of Some Factors Driving Ecological Sustainability in Construction Firms</i>	<i>Journal of Cleaner Production</i>
11.	<i>Health and Safety Management Practices in High-Rise Building Projects in Pakistan - A Systematic Literature Review</i>	<i>Journal of Advanced Research in Dynamical and Control Systems</i>
12.	<i>Future Construction: The Effect of Industry Revolution (IR) 4.0 on Employment and the Way Forward</i>	<i>Journal of Advanced Research in Dynamical and Control Systems</i>
13.	<i>Developing a Framework to Facilitate "Joint Effort" Initiatives in Malaysian Industrialized Building System (IBS) Projects</i>	<i>International Journal of Supply Chain Management</i>
14.	<i>Design Failure Mode Effect Analysis and Customer Approach Matrix: A Case Study in an Automotive Company</i>	<i>Journal of Advanced Research in Dynamical and Control Systems</i>
15.	<i>Computerized Maintenance Management System (CMMS) Implementation Challenges in the Construction Industry</i>	<i>Journal of Advanced Research in Dynamical and Control Systems</i>
16.	<i>A Review on the Critical Success Factors, Barriers and Benefits of Continuous Improvement (CI) Initiatives among Construction Industry Supply Chains</i>	<i>Journal of Advanced Research in Dynamical and Control Systems</i>
17.	<i>Investigating Factors of Delay in IBS Construction Project: Manufacturer Perspectives</i>	<i>Journal of Engineering Science and Technology</i>
18.	<i>Managerial and Technical Perceptions in Decision Making Process of Adaptive Reuse: Malaysian Heritage Building</i>	<i>International Journal of Innovative Technology and Exploring Engineering</i>
19.	<i>Development of E-BIM Readiness Assessment Application for Construction Organizations: A Proposal</i>	<i>International Journal of Recent Technology and Engineering</i>

	TAJUK ARTIKEL	NAMA JURNAL
20.	<i>The Relationship of Transformational Leadership Towards Employees' Innovation with Mediating Effect of Employees' Empowerment in UAE Manufacturing Companies</i>	<i>International Journal of Supply Chain Management</i>
21.	<i>An Ability of Whatsapp Usage in Industrialised Building System (IBS) Construction Project</i>	<i>International Journal of Interactive Mobile Technologies</i>
22.	<i>Improving Safety Culture: Positive Environmental Impacts of Information Delivery to Foreign Workers</i>	<i>Ekoloji</i>
23.	<i>An Ecological Study on Enhancing the Malaysian Construction Ecosystem: Readiness Implementation Factors in Industrialised Building System (IBS) Projects</i>	<i>Ekoloji</i>
24.	<i>A Study of Green Factory Practices in Malaysia Manufacturing Industry</i>	<i>International Journal of Supply Chain Management</i>
25.	<i>Comparative Study of Business Excellence Enablers between Small and Medium Enterprises and Multinational Companies: A TQM Survey Result</i>	<i>International Journal of Supply Chain Management</i>
26.	<i>The Impact of Total Productive Maintenance (TPM) as Mediator between Total Quality Management (TQM) and Business Performance</i>	<i>International Journal of Supply Chain Management</i>
27.	<i>Construction Procurement Practice: A Review Study of Integrated Project Delivery (IPD) in the Malaysian Construction Projects</i>	<i>International Journal of Supply Chain Management</i>
28.	<i>Development of Internet of Thing (IoT) Technology for Flood Prediction and Early Warning System (EWS)</i>	<i>International Journal of Innovative Technology and Exploring Engineering</i>
29.	<i>Barriers, Challenges and Opportunities for Energy Management Program: A Case Study of Universiti Utara Malaysia</i>	<i>Journal of Advanced Research in Fluid Mechanics and Thermal Sciences</i>
30.	<i>Building Sustainability in the Construction Industry Though Firm Capabilities, Technology and Business Innovativeness: Empirical Evidence from Malaysia</i>	<i>International Journal of Construction Management</i>
31.	<i>Critical Success Factors of Lean Six Sigma and its Relation on Operational Performance of Smes Manufacturing Companies: A Survey Result</i>	<i>International Journal of Supply Chain Management</i>

03

PROF. DR. ZURNI BIN OMAR

- ▶ Pusat Pengajian: Sains Kuantitatif
- ▶ Kolej: UUM College of Arts and Sciences
- ▶ Bilangan Artikel Jurnal: 15



TAJUK ARTIKEL		NAMA JURNAL
1.	<i>Implicit Five-Step Block Method with Generalised Equidistant Points for Solving Fourth Order Linear and Non-Linear Initial Value Problems</i>	<i>Ain Shams Engineering Journal</i>
2.	<i>Effect of Viscous Dissipation in Heat Transfer of MHD Flow of Micropolar Fluid Partial Slip Conditions: Dual Solutions and Stability Analysis</i>	<i>Energies</i>
3.	<i>Mathematical Analysis of Magnetohydrodynamic (MHD) Flow of Micropolar Nanofluid Under Buoyancy Effects Past a Vertical Shrinking Surface: Dual Solutions</i>	<i>Heliyon</i>
4.	<i>Steady Incompressible Magnetohydrodynamics Casson Boundary Layer Flow Past a Permeable Vertical and Exponentially Shrinking Sheet: A Stability Analysis</i>	<i>Heat Transfer - Asian Research</i>
5.	<i>Hybrid Third Derivative Block Method for the Solution of General Second Order Initial Value Problems with Generalized One Step Point</i>	<i>European Journal of Pure and Applied Mathematics</i>
6.	<i>Triple Local Similarity Solutions of Darcy-Forchheimer Magnetohydrodynamic (MHD) Flow of Micropolar Nanofluid Over an Exponential Shrinking Surface: Stability Analysis</i>	<i>Coatings</i>
7.	<i>Quadruple Solutions of Mixed Convection Flow of Magnetohydrodynamic Nanofluid Over Exponentially Vertical Shrinking and Stretching Surfaces: Stability Analysis</i>	<i>Computer Methods and Programs in Biomedicine</i>
8.	<i>Numerical Investigation of Multiple Solutions for Caputo Fractional-Order-Two Dimensional Magnetohydrodynamic Unsteady Flow of Generalized Viscous Fluid Over a Shrinking Sheet Using the Adams-Type Predictor-Corrector Method</i>	<i>Coatings</i>
9.	<i>Enactment of Implicit Two-Step Obrechhoff-Type Block Method on Unsteady Sedimentation Analysis of Spherical Particles in Newtonian Fluid Media</i>	<i>Journal of Molecular Liquids</i>
10.	<i>Computational Complexity Comparison of a New Linear Block Approach and Modified Taylor Series Approach for Developing K-Step Third Derivative Block Methods</i>	<i>GAZI University Journal of Science</i>
11.	<i>Heat Transfer Study of Convective Fin with Temperature-Dependent Internal Heat Generation by Hybrid Block Method</i>	<i>Heat Transfer - Asian Research</i>
12.	<i>Stability Analysis of Darcy-Forchheimer Flow of Casson Type Nanofluid Over an Exponential Sheet: Investigation of Critical Points</i>	<i>Symmetry</i>
13.	<i>Multiple Solutions of Cu-C6h9nao7 and Ag-C6h9nao7 Nanofluids Flow Over Nonlinear Shrinking Surface</i>	<i>Journal of Central South University</i>
14.	<i>Numerical Solution of a Continuous Model of Economy Using MTSA-Derived Block Method</i>	<i>International Journal of Civil Engineering and Technology</i>
15.	<i>Analysis of Dual Solution For MHD Flow of Williamson Fluid with Slippage</i>	<i>Heliyon</i>

- ▶ Pusat Pengajian: Perniagaan Islam
- ▶ Kolej: UUM College of Business
- ▶ Bilangan Artikel Jurnal: 15



TAJUK ARTIKEL		NAMA JURNAL
1.	<i>The Dynamic Nexus of Digital Evolution, Environmental Turbulence and Environmental Performance: A Case of High-Tech Industries in The Emerging 4th Industrial Revolution</i>	<i>International Journal of Energy Economics and Policy</i>
2.	<i>Muslim Friendly Tourism and Accommodation of Malaysian Hotel Industries [Turismo Y Alojamiento Amigable Para Los Musulmanes De Las Industrias Hoteleras De Malasia]</i>	<i>Utopia y Praxis Latinoamericana</i>
3.	<i>Systematic Risk and Determinants of Cost of Capital: An Empirical Analysis of Selected Case Studies</i>	<i>Journal of Security and Sustainability Issues</i>
4.	<i>The Influence of Airport Terminal Wayfinding Model on Travellers' Behaviour at Kuala Lumpur International Airport (KLIA) Terminal, Malaysia</i>	<i>International Journal of Supply Chain Management</i>
5.	<i>Sustainability of Leverage Levels in Response to Shocks in Equity Prices: Islamic Finance as a Socially Responsible Investment</i>	<i>Sustainability (Switzerland)</i>
6.	<i>Influence of Lean Practices on Supply Chain Performance [Wpływ Praktyk Lean Management Na Produktywność Łańcucha Dostaw]</i>	<i>Polish Journal of Management Studies</i>
7.	<i>Environmental Sustainability in the Fourth Industrial Revolution: The Nexus between Green Product and Green Process Innovation</i>	<i>International Journal of Energy Economics and Policy</i>
8.	<i>Education and Core Skills in the Performance with Mediating Role of Employee Innovation [Edukacja I Umiejętności Podstawowe W Realizacji Z Rolą Mediacyjną Innowacji Pracowniczych]</i>	<i>Polish Journal of Management Studies</i>
9.	<i>Comprehensive Strategy to Conduct Survey for Improving Response Rate in Halal Supply Chain Management</i>	<i>International Journal of Supply Chain Management</i>
10.	<i>Supply Chain Governance, Corporate Governance and Supply Chain Capabilities: An Unexplored Nexus</i>	<i>International Journal of Supply Chain Management</i>
11.	<i>How the Relationship between Corporate Governance and Foreign Portfolio Investment Expediate Supply Chain Growth in Indonesia</i>	<i>International Journal of Supply Chain Management</i>
12.	<i>The Dynamic Relationship between Natural Gas and Economic Growth: Evidence from Indonesia</i>	<i>International Journal of Energy Economics and Policy</i>
13.	<i>The Role of Renewable, Non-Renewable Electricity Consumption and Carbon Emission in Development in Indonesia: Evidence from Distributed Lag Tests</i>	<i>International Journal of Energy Economics and Policy</i>
14.	<i>The Effect of Green Supply Chain Management on Customer Effectiveness in the Presence of Environment Orientation and Supply Chain Orientation</i>	<i>International Journal of Supply Chain Management</i>
15.	<i>Supply Chain Governance, Corporate Governance and Firm Supply Performance: A Paradox of Prediction</i>	<i>International Journal of Supply Chain Management</i>

05

PROF. MADYA DR. CHEAH YONG KANG

- ▶ Pusat Pengajian: Ekonomi, Kewangan dan Perbankan
- ▶ Kolej: UUM College of Business
- ▶ Bilangan Artikel Jurnal: 12



TAJUK ARTIKEL		NAMA JURNAL
1.	<i>Does Educational Tourism Significantly Influence Economic Growth? Evidence from a Macro-Econometric Modelling</i>	<i>International Journal of Business and Society</i>
2.	<i>Factors Associated with Demand for Tobacco Across Malaysia Regions: Participation and Level of Consumption</i>	<i>International Journal of Business and Society</i>
3.	<i>Smoking Susceptibility among Non-Smoking School-Going Adolescents in Malaysia: Findings from a National School-Based Survey</i>	<i>BMJ Open</i>
4.	<i>Prevalence and Factors Associated with Total Smoking Restriction at Home in Malaysia: Findings from A Nationwide Population-Based Study</i>	<i>Malaysian Journal of Medicine and Health Sciences</i>
5.	<i>Sociodemographic Differences in Smoking Knowledge in Malaysia</i>	<i>Journal of Drug Issues</i>
6.	<i>Vigorous and Moderate Physical Activity among Overweight and Obese Adults in Malaysia: Sociodemographic Correlates</i>	<i>Obesity Medicine</i>
7.	<i>Sociodemographic, Lifestyle and Health Factors Associated with Depression among Adults in Malaysia: An Ethnic Comparison</i>	<i>Journal of Health and Translational Medicine</i>
8.	<i>Personal and Family Factors Associated with High-Risk Behaviours among Adolescents in Malaysia</i>	<i>Journal of Pediatric Nursing</i>
9.	<i>Factors Associated with Consumption of Sugar-Sweetened Foods and Beverages in Malaysia: An Ethnic Comparison</i>	<i>International Journal of Diabetes in Developing Countries</i>
10.	<i>Association Between Availability of Neighborhood Fast Food Outlets and Overweight Among 5-18 Year-Old Children in Peninsular Malaysia: A Cross-Sectional Study</i>	<i>International Journal of Environmental Research and Public Health</i>
11.	<i>Sociodemographic Determinants of Malaysian Household's Use of and Expenditure on Alcohol: A Regional Comparison</i>	<i>Drugs: Education, Prevention and Policy</i>
12.	<i>Association between Availability of Neighborhood Fast Food Outlets and Overweight Among 5-18 Year-Old Children In Peninsular Malaysia: A Cross-Sectional Study</i>	<i>International Journal of Environmental Research and Public Health</i>

Sumber Data: Perpustakaan Sultanah Bahiyah

PENCAPAIAN HASIL PENYELIDIKAN DAN INOVASI

Pada tahun 2019, Universiti Utara Malaysia telah mendaftar sebanyak 120 harta intelek di MyIPO iaitu satu paten, 106 hak cipta, sembilan reka bentuk perindustrian, satu cap dagangan dan tiga rahsia dagangan.

Produk yang difailkan untuk dipatenkan bagi tahun 2019 ialah hasil penyelidikan bertajuk “An Educational Aid Device” yang diusahakan oleh Prof. Dr. Zulikha Jamaludin dari Pusat Pengajian Pengkomputeran (SOC). Produk yang didaftarkan sebagai reka bentuk perindustrian pula ialah “Cyntok Bhatik” yang telah mendapat perhatian pihak istana negeri Kedah dan juga pihak luar. Perbincangan telah diadakan dan persetujuan dicapai untuk menjadikan Cyntok Bhatik sebagai produk cendera kenangan Diraja. Perjanjian pelesenan telah disediakan oleh Pusat Inovasi dan Pengkomersialan (ICC), iaitu pusat yang dipertanggungjawabkan untuk mengkomersilkan produk yang dihasilkan oleh para penyelidik di UUM, untuk rakan strategik Cyntok Bhatik iaitu Arena Klasik Sdn Bhd, Che Ah Enterprise dan Liyana Batique. Produk yang dilesenkan ini bernilai RM45,000.

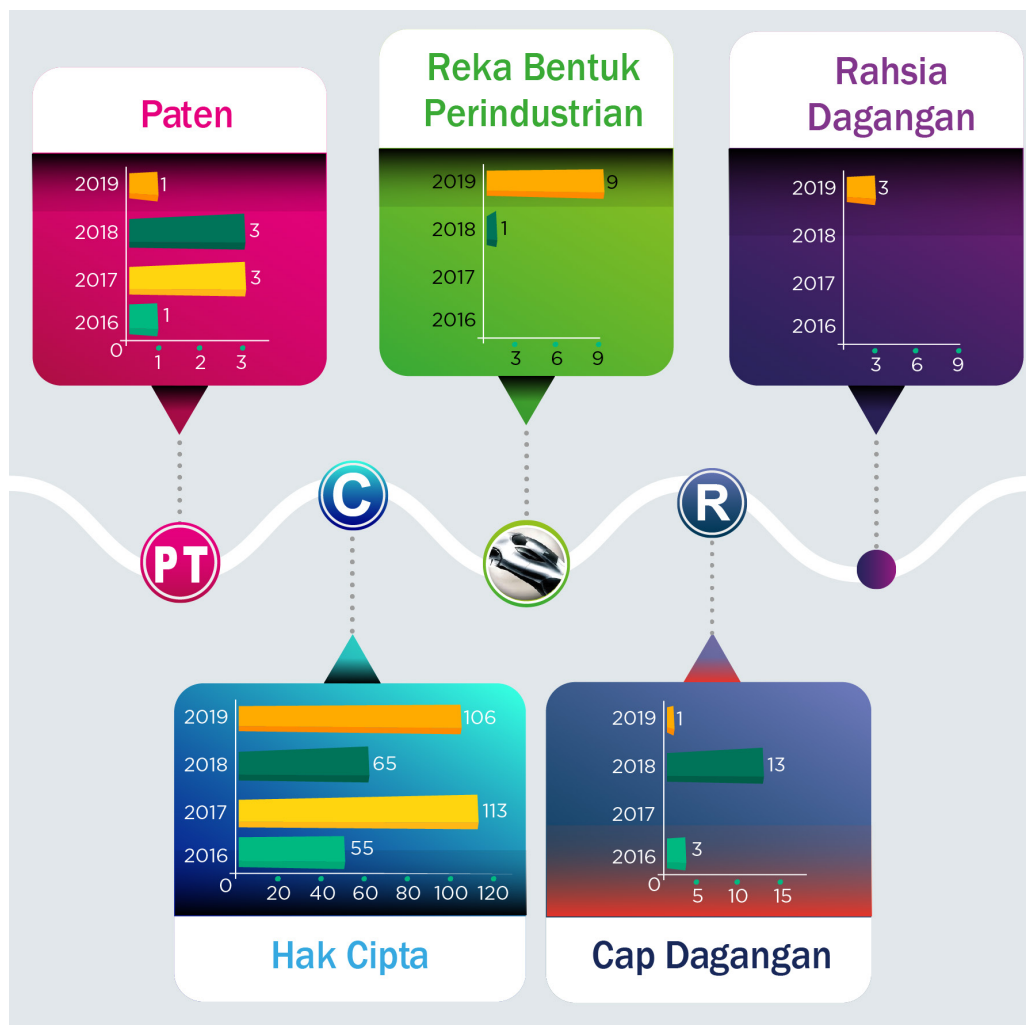
Sehingga tahun 2019, sejumlah 377 produk UUM telah didaftarkan di MyIPO iaitu 8 paten, 339 hak cipta, 10 reka bentuk perindustrian, 17 cap dagangan dan 3 rahsia dagangan. Pada tahun ini juga, UUM mula mendaftarkan rahsia dagangan yang belum pernah didaftarkan sejak 2016. Berikut ialah perbandingan pencapaian hasil penyelidikan dan inovasi UUM sejak 2016.

Jumlah Keseluruhan Harta Intelek UUM yang Telah Didaftarkan di MyIPO

Bil.	Perkara	Tahun				Jumlah
		2016	2017	2018	2019	
1.	Paten	1	3	3	1	8
2.	Hak cipta	55	113	65	106	339
3.	Reka bentuk perindustrian	-	-	1	9	10
4.	Cap dagangan	3	-	13	1	17
5.	Rahsia dagangan	-	-	-	3	3
JUMLAH		59	116	82	120	377

Berikut ialah rajah keseluruhan harta intelek UUM yang didaftarkan di MyIPO sejak tahun 2016.

Jumlah Keseluruhan Harta Intelek UUM yang Telah Didaftarkan di MyIPO



UUM juga berjaya mencipta sejarah tersendiri pada 2019 apabila lebih 90% produk yang dipertandingkan di Persidangan dan Expo Antarabangsa Ciptaan Institut Pengajian Tinggi (PECIPTA) 2019 telah berjaya menerima pengiktirafan dengan meraih sembilan Emas, satu Perak dan satu Gangsa daripada 12 produk penyelidikan yang dipertandingkan.



Pengurusan Seminar, Persidangan Serta Simposium

Sepanjang tahun 2019, UUM telah menganjurkan sebanyak 20 seminar, persidangan dan simposium peringkat kebangsaan dan antarabangsa yang membincangkan isu-isu pendidikan, kewangan, teknologi maklumat, pengurusan organisasi, hospitaliti, undang-undang dan isu-isu semasa dalam dan luar negara.

Senarai Penganjuran Persidangan / Seminar 2019 oleh PTJ / Pusat Pengajian

Bil.	PTJ / Pusat Pengajian	Nama Persidangan / Seminar	Lokasi	Tarikh	Catatan Antarabangsa / Kebangsaan
1	UUMKL	2nd International Conference On Management And Communication (ICMC 2019)	The WaterFront Hotel, Kucing	4-6/9/2019	Antarabangsa
2	SOC	International Conferenece On Computing And Informatics 2019 (ICOCI 2019)	Bangkok, Thailand	27-29/3/2019	Antarabangsa
3	SOL	The 10th UUM International Legal Conference 2019 (ILC 2019)	Penang	17-18/3/2019	Antarabangsa
4	SEFB	6th International Conference on Banking and Finance (6th ICBF 2019)	University of Chiang Mai, Thailand	29/3-1/4/2019	Antarabangsa
5	SQS	The 4th Innovation and Analytics Conference & Exhibition (IACE 2019)	EDC, UUM	25-27/3/2019	Antarabangsa
6	GSGSG	Asia International Border Studies Conference (ABoSC)	EDC KL	2-3/12/2019	Antarabangsa
7	SEFB	5th International Conference on Rural Development and Entrepreneurship (ICORE 2019)	Yogyakarta	8-10/8/2019	Antarabangsa
8	SOG	National Conference On Local Governance And Development 2019	UUM	25-26/11/2019	Kebangsaan

Bil.	PTJ / Pusat Pengajian	Nama Persidangan / Seminar	Lokasi	Tarikh	Catatan Antarabangsa / Kebangsaan
9	SOG	2nd International Conference on Governance and Public Affairs (ICOGPA)	UUM	12-13/11/2019	Antarabangsa
10	IPIZ	Seminar Zakat, Cukai, Wakaf dan Pembangunan Ekonomi 2019 (ZAWED 2019)	Langkawi	1-2/12/2019	Antarabangsa
11	IMBRe	4th International Case Study Conference (ICSC) 2020	Kota Kinabalu Sabah	24-26/11/2019	Antarabangsa
12	UTLC	4th Inspirational Scholar Symposium (ISS2019)	Thailand	Nov/Dis 2019	Antarabangsa
13	PPA UUM COB	2nd Asia Pacific Youth Leadership Summit (APYS 2019)	Pulau Pinang	20-22/8/2019	Antarabangsa
14	UUM Press	Sintok International Conference on Social Science and Management (SICONSEM 2019)	Johor Bahru	26-27/11/2019	Antarabangsa
15	SOG	National Conference on Local Government and Development 2019	SOG, UUM	25-26/11/2019	Antarabangsa
16	SEFB	6th Annual ECoFI Symposium 2019 (AES 2019)	Langkawi	31/10/2019	Kebangsaan
17	SOC	Seminar Teknologi Multimedia dan Komunikasi 2019	SMMTC	23- 24/7/2019	Dalaman
19	TISSA	The 4th International Qualitative Research Conference 2020	EDC, UUM	24-27/8/2019	Antarabangsa
20	SOIS	International Conference on Arts and Humanities (SICAH) 2019	SOG, UUM	9-10/12/2019	Kebangsaan



Promosi

Program promosi universiti dijalankan dengan kerjasama Jabatan Hal Ehwal Akademik, Pusat Hal Ehwal dan Kerjasama Antarabangsa (CAIC UUM), Unit Komunikasi Korporat, Jabatan Canselori serta tiga Kolej Akademik iaitu UUM College of Business (UUM COB), UUM College of Arts and Sciences (UUM CAS) dan UUM College of Law, Government and International Studies (UUM COLGIS).

Berikut merupakan senarai program promosi yang telah disertai Universiti Utara Malaysia sepanjang tahun 2019 melibatkan promosi dalam dan luar negara.

Promosi Dalam Negara

BIL	TARIKH MULA	TARIKH TAMAT	TEMPAT	TUJUAN
1.	10/01/2019	12/01/2019	Kolej Matrikulasi Johor	Karnival Pendidikan & Kerjaya Kolej Matrikulasi Malaysia Sesi 2018/2019
2.	17/01/2019	19/01/2019	Kolej Matrikulasi Melaka	
3.	14/03/2019	14/03/2019	SMK KUBANG ROTAN	
4.	09/03/2019	10/03/2019	UTHM - JOHOR	Karnival Pendidikan Tinggi Negara 2019
5.	16/03/2019	17/03/2019	POLITEKNIK - KUCHING	
6.	23/03/2019	24/03/2019	UMK - KELANTAN	
7.	23/03/2019	24/03/2019	USM/UPSI/UITM	
8.	30/03/2019	31/03/2019	POLITEKNIK KK	
9.	06/04/2019	07/04/2019	UPNM - KUALA LUMPUR	
10.	20/4/2019	20/4/2019	Dewan Jitra, Kubang Pasu.	Program Rapat Rakyat Anjuran Majlis Perbandaran Kubang Pasu.
10.	28/4/2019	28/04/2019	SMK Baling	Pameran Hari Pendidikan dan Kerjaya SMK Baling 2019
11.	05/05/2019	05/05/2019	Kolej Sultan Abdul Hamid, Alor Setar	Taklimat Jom Masuk U
12.	07/05/2019	07/05/2019	SMK Seri Mahawangsa, Jitra	Taklimat Jom Masuk U
13.	08/05/2019	08/05/2019	SMK Derma, Kangar, Perlis	Taklimat Jom Masuk U

BIL	TARIKH MULA	TARIKH TAMAT	TEMPAT	TUJUAN
14.	10/7/2019	12/7/2019	Promenade Hotel, Tawau	Program Sentuhan Kasih@JPT 2019
15.	24/7/2019	26/7/2019	Hulu Terengganu	
16.	19/7/2019	21/8/2019	Purnama Hotel, Limbang, Sarawak	
17.	21/8/2019	22/8/2019	SMK LEPAR, Gambang, Pahang	
18.	27/8/2019	28/8/2019	SMK Sukan Bukit Jalil, Kuala Lumpur	
19.	25/9/2019	26/9/2019	MRSM Felda Trolak, Sungkai	
20.	05/09/2019	05/09/2019	SMK Changlun, Kubang Pasu	Taklimat Jom Masuk U
21.	10/9/2019	10/9/2019	SMK Hutan Kampung, Alor Setar	Program Selangkah Ke UUM untuk Pelajar Daerah Kota Setar
22.	12/9/2019	14/9/2019	Kolej Matrikulasi Kuala Pilah, Negeri Sembilan	Karnival Pendidikan & Kerjaya Kolej Matrikulasi Malaysia Sesi 2019/2020
23.	27/9/2019	28/9/2019	Kolej Matrikulasi Kedah, Changlun	Karnival Pendidikan & Kerjaya Kolej Matrikulasi Malaysia Sesi 2019/2020
24.	03/10/2019	04/10/2019	Kolej Matrikulasi Pulau Pinang, Kepala Batas, PP	Karnival Pendidikan & Kerjaya Kolej Matrikulasi Malaysia Sesi 2019/2020
25.	05/10/2019	06/10/2019	Kolej Matrikulasi Selangor, Banting, Selangor	Karnival Pendidikan & Kerjaya Kolej Matrikulasi Malaysia Sesi 2019/2020



Promosi Luar Negara

BIL	TARIKH	TEMPAT	ACARA/AKTIVITI/MESYUARAT	DELEGASI
1.	5/3/2019-14/3/2019	Qatar, Oman dan UAE	YES MALAYSIA EDUCATION FAIR 2019 dan perbincangan strategik dengan pihak berkepentingan di Qatar, Oman dan UAE mulai 6/3/2019-13/3/2019	Prof Dr Ayoib Che Ahmad
2.	5/3/2019-14/3/2019	Tehran dan Shiraz Iran	YES MALAYSIA EDUCATION FAIR 2019 dan perbincangan strategik dengan pihak berkepentingan di Qatar, Oman dan UAE mulai 6/3/2019-13/3/2019	i. Prof Dr Rushaimi Zien Yusoff ii. Prof Dr Ayoib Ch Ahmad iii. Prof Madya Dr Hisham Dzakaria
3.	1/4/2019-4/4/2019	Dhaka, Bangladesh	Program Penajaan Calon PhD University Grant Commision of Bangladesh (UCG) dan mengadakan lawatan Kerja ke United International University (UIU)	Prof Dr Yusnidah Ibrahim
4.	15/4/2019-25/4/2019	Sarajevo, Bosnia	Program Promosi Universiti Untuk Aktiviti Pengantarabangsaan Pusat Pengajian Islam (IBS)	Prof Dr Ayoib Che Ahmad
5.	19/4/2019-29/4/2019	Bali, Surabaya, Jakarta dan Bandung, Indonesia	Ayo Kuliah di Malaysia – Tour Java”	Prof Dr Yusnidah Ibrahim
6.	8/2/2019 - 10/2/2019	Wilayah Yala, Thailand	Pameran Promosi Hari Melayu Yala 2019	
7.	24/3/2019 - 30/3/2019	Universiti Teknologi Malaysia (UTM), Kuala Lumpur	“Asia-Pacific Association for International Education (APAIE) 2019: The 14th Conference & Exhibition”	
8.	18/8/2019 - 21/8/2019	Songkhla, Thailand	“The 23rd PSU Higher Education Fair”	
9.	29/8/2019 - 1/9/2019	Kuwait	“YES2MALAYSIA Education Expo 2019”	
10.	25/10/2019 - 27/10/2019 dan 15/11/2019-18/11/2019	Pekanbaru dan Jakarta, Indonesia	“Ayo Kuliah di Malaysia”	



Pengurusan Sumber Manusia

Pada tahun 2019, Unit Latihan Jabatan Pendaftar telah menganjurkan satu seminar dan satu bengkel di peringkat kebangsaan, iaitu:

BIL	TAJUK SEMINAR/BENGKEL	TARIKH	ANJURAN
1.	Seminar Prapersaraan 2019	27 – 29 Ogos 2019	Unit Latihan, Jabatan Pendaftar

Jumlah staf Pensyarah/Tutor/Pentadbiran yang melanjutkan pengajian dari Januari hingga Disember 2019 ialah dua orang staf iaitu di peringkat Sarjana dan PhD. Maklumat adalah seperti berikut:

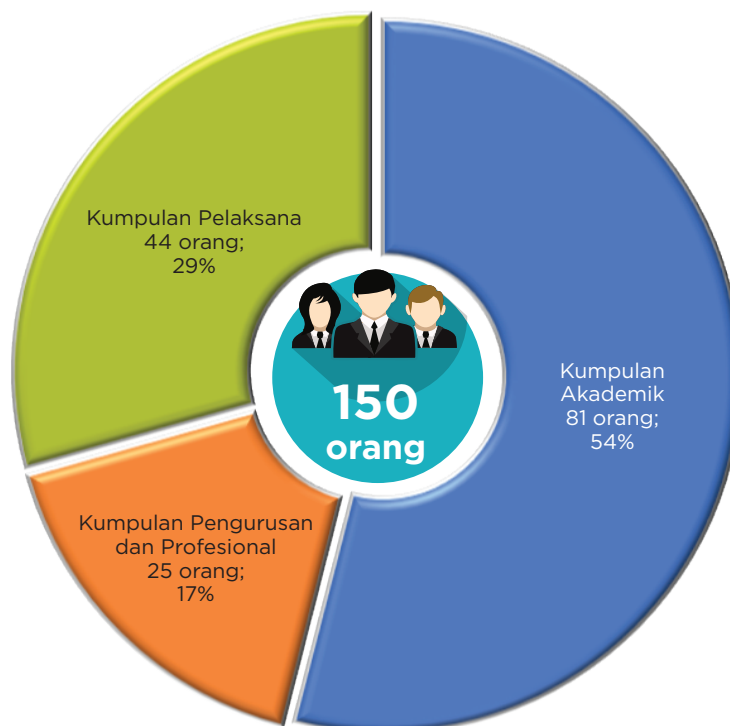
BIL	KOLEJ/JABATAN	SARJANA MUDA	SARJANA	PhD	JUMLAH
1.	UUM COB	-	-	1	1
2.	UUM CAS	-	-	-	-
3.	UUM COLGIS	-	-	-	-
4.	Lain-lain Jabatan	-	1	-	1
	JUMLAH	-	1	1	2

Staf akademik yang melanjutkan pengajian, melapor diri dan menamatkan pengajian dengan PhD bagi tahun 2019.

MELANJUTKAN PENGAJIAN (JAN – DIS 2019)	MELAPOR DIRI (TAMAT CUTI BELAJAR) (JAN – DIS 2019)	MENAMATKAN PENGAJIAN DENGAN PhD (JAN – DIS 2019)
1	35 (Pensyarah - 7 Tutor - 28)	28

STATISTIK KENAIKAN PANGKAT

Pada tahun 2019, seramai 150 orang staf telah dinaikkan pangkat yang terdiri daripada 81 staf akademik, 25 staf pengurusan dan profesional serta 44 staf pelaksana. Maklumat terperinci dan pecahan kenaikan pangkat adalah seperti rajah dan jadual di bawah.



AKADEMIK		
JAWATAN	GRED	BILANGAN
Profesor	VK7	1
Profesor Madya	DS54	48
Pensyarah Kanan	DS52	23
Guru Bahasa	DG48	3
Guru Bahasa	DG44	6
JUMLAH		81

PENGURUSAN & PROFESIONAL		
JAWATAN	GRED	BILANGAN
Akauntan	WA48	1
Arkitek	J48	1
Jurutera	J48	1
Pegawai Penerbitan	N48	1
Pegawai Penyelidik Sosial	N48	1
Pegawai Penyelidik Sosial	N44	2
Pegawai Pergigian	UG48	1

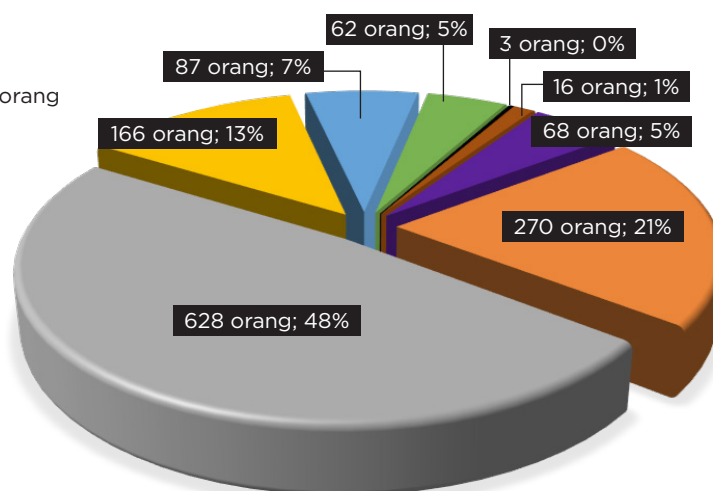
PENGURUSAN & PROFESIONAL		
JAWATAN	GRED	BILANGAN
Pegawai Psikologi	S48	1
Pegawai Psikologi	S44	1
Pegawai Tadbir	N52	1
Pegawai Tadbir	N48	1
Pegawai Tadbir	N44	2
Pegawai Teknologi Maklumat	F48	1
Pegawai Teknologi Maklumat	F44	1
Pegawai Hal Ehwal Islam	S48	1
Pustakawan	S52	1
Pustakawan	S48	6
Pustakawan	S44	1
JUMLAH		25

PELAKSANA		
JAWATAN	GRED	BILANGAN
Pelukis Pelan (Seni Bina)	JA22	1
Pembantu Akauntan	W22	1
Pembantu Pustakawan	S26	1
Pembantu Pustakawan	S22	2
Pembantu Keselamatan	KP22	1
Pengawal Keselamatan	KP14	2
Pembantu Tadbir (P/O)	N28	2
Pembantu Tadbir (P/O)	N26	3
Pembantu Tadbir (P/O)	N22	15
Pembantu Operasi	N14	1
Penolong Pengurus Asrama	N32	1
Penyelia Asrama	N22	1
Penolong Jurutera	JA38	1
Penolong Jurutera	JA36	1
Penolong Pegawai Pertanian	G36	1
Penolong Pegawai Perubatan	U36	1
Penolong Pegawai Tadbir	N36	1
Penolong Pegawai Tadbir	N32	3
Penolong Pegawai Teknologi Maklumat	FA38	1
Penolong Pegawai Teknologi Maklumat	FA32	4
JUMLAH		44

Statistik Staf: Staf Akademik



Jumlah:
1300 orang



■ Profesor ■ Profesor Madya ■ Pensyarah Kanan ■ Pensyarah
■ Tutor ■ Guru Bahasa ■ Guru Katering ■ Felo Universiti

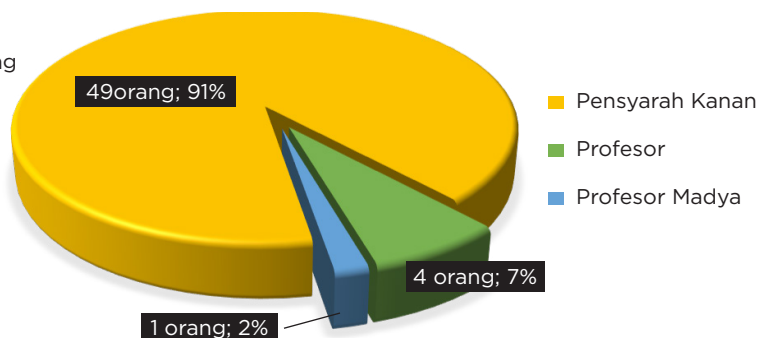
Jumlah tenaga akademik pada tahun 2019 adalah sebanyak orang dengan pecahan 68 orang Profesor, 270 orang Profesor Madya, 628 orang Pensyarah Kanan, 166 orang Pensyarah, 87 orang Tutor dan 62 orang Guru Bahasa, 3 orang Guru Katering dan 16 orang Felo Universiti. Pecahan tenaga akademik mengikut Kolej dan Jabatan adalah seperti berikut:

BIL	JAWATAN/ JABATAN	GRED	UUM CAS	UUM COLGIS	UUM COB	OYAGSB	AGN UUM	PUSAT ASASI	RIMC	UUM KL	JUMLAH
1.	Profesor	VK5	-	1	-	-	-	-	-	1	2
2.	Profesor	VK6	1	-	-	1	-	-	-	-	2
3.	Profesor	VK7	21	10	22	7	-	-	-	1	61
4.	Profesor	SKU	-	-	-	3	-	-	-	-	3
5.	Profesor Madya	DS53	6	4	8	1	1	-	-	-	20
6.	Profesor Madya	DS54	78	49	112	9	-	-	-	2	250
7.	Pensyarah Kanan	DS51	95	42	99	4	-	-	-	1	241
8.	Pensyarah Kanan	DS52	135	50	148	1	-	-	-	4	338
9.	Pensyarah Kanan	SKU	16	7	22	3	1	-	-	-	49
10.	Pensyarah	DS45	77	36	51	-	1	1	-	-	166
11.	Guru Bahasa	DG48	10	-	-	-	-	-	-	-	10
12.	Guru Bahasa	DG44	19	-	-	-	-	-	-	-	19
13.	Guru Bahasa	DG41	33	-	-	-	-	-	-	-	33
14.	Guru Katering	DG41	-	3	-	-	-	-	-	-	3
15.	Tutor	DA41	22	26	39	-	-	-	-	-	87
16.	Felo Universiti	DS45	7	3	3	-	1	-	1	1	16
	JUMLAH		520	231	504	29	4	1	1	10	1300

Statistik Staf: Pensyarah Pelawat



Jumlah:
54 orang



Jumlah Pensyarah Pelawat tahun 2019 sebanyak 54 orang dengan pecahan orang 4 Profesor, 1 orang Profesor Madya dan 49 orang Pensyarah Kanan. Pecahan Pensyarah Pelawat mengikut Kolej dan Jabatan adalah seperti berikut:

BIL	JAWATAN/JABATAN	GRED	UUM CAS	UUM COLGIS	UUM COB	OYAGSB	AGN UUM	JUMLAH
1.	CIMB Chair Professor	SKU	-	-	1	-	-	1
2.	Distinguished Visiting Professor	VK7	-	-	-	3	-	3
3.	Visiting Lecturer (Associate Professor)	DS54	-	1	-	-	-	1
4.	Visiting Lecturer (Senior)	DS51	16	7	22	3	1	49
	JUMLAH		16	8	23	6	1	54

Dalam menuju ke arah Universiti yang bertaraf dunia, seramai 41 tenaga akademik melanjutkan pengajian untuk mengikuti program peringkat PhD dan juga ke peringkat Sarjana.

PTJ	PROFESOR		PROFESOR MADYA		PENSYARAH KANAN		PENSYARAH		TUTOR		GURU		JUMLAH	
	SA	MP	SA	MP	SA	MP	SA	MP	SA	MP	SA	MP	SA	MP
UUM CAS	22	-	84	-	246	-	74	3	10	12	61	1	504	16
UUM COLGIS	11	-	53	-	99	-	35	1	18	8	3	-	222	9
UUM COB	22	-	120	-	269	-	49	2	25	14	-	-	488	16
OYAGSB	11	-	10	-	8	-	-	-	-	-	-	-	29	0
AGN UUM	-	-	1	-	1	-	1	-	-	-	-	-	4	0
PUSAT ASASI	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	1	0
RIMC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	0
UUMKL	2	-	2	-	5	-	-	-	-	-	-	-	10	0
JUMLAH	68	-	270	-	628	-	160	9	53	40	64	1	1259	41

*SA - Sedia ada

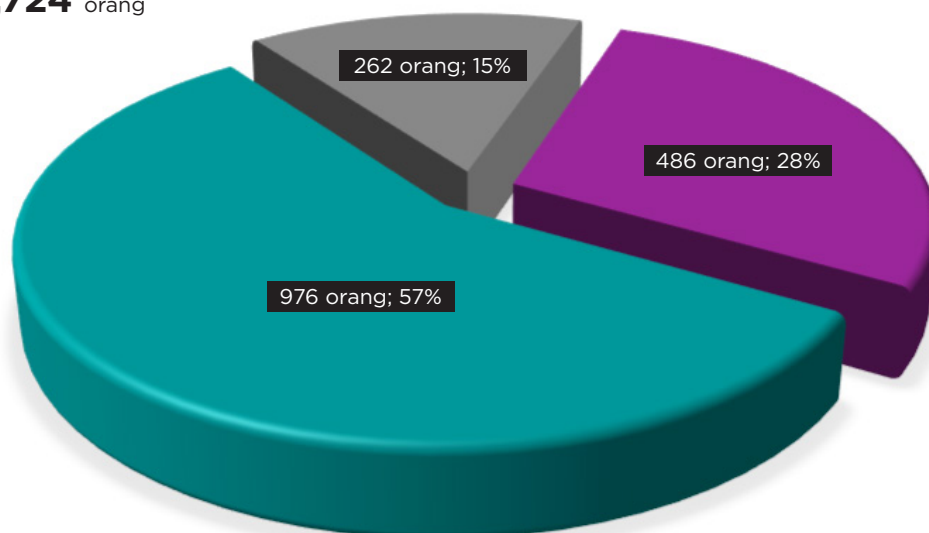
*MP - Melanjut pengajian (cuti belajar)

Statistik Staf: Staf Pentadbiran

Bagi tahun 2019, jumlah staf pentadbiran adalah seramai orang (tidak termasuk staf sambilan) dengan taburan penempatan seramai 976 orang di Jabatan, 262 orang di Kolej dan lebih 486 orang di Pusat/ Institut/Unit.



Jumlah:
1,724 orang



- Staf Pentadbiran di Jabatan
- Staf Pentadbiran di Kolej/Pusat Pengajian Pasca Siswazah
- Staf Pentadbiran di Institut/Pusat/Unit

Penempatan Staf Pentadbiran di Jabatan

BIL	JABATAN	BILANGAN
1.	Jabatan Pembangunan dan Penyenggaraan	232
2.	Jabatan Bendahari	63
3.	Jabatan Canselori	68
4.	Jabatan Hal Ehwal Akademik	39
5.	Jabatan Hal Ehwal Pelajar	218
6.	Jabatan Keselamatan	109
7.	Jabatan Pendaftar	121
8.	Jabatan Strategik dan Pembangunan Perniagaan	14
9.	Perpustakaan Sultanah Bahiyah	112
JUMLAH		976

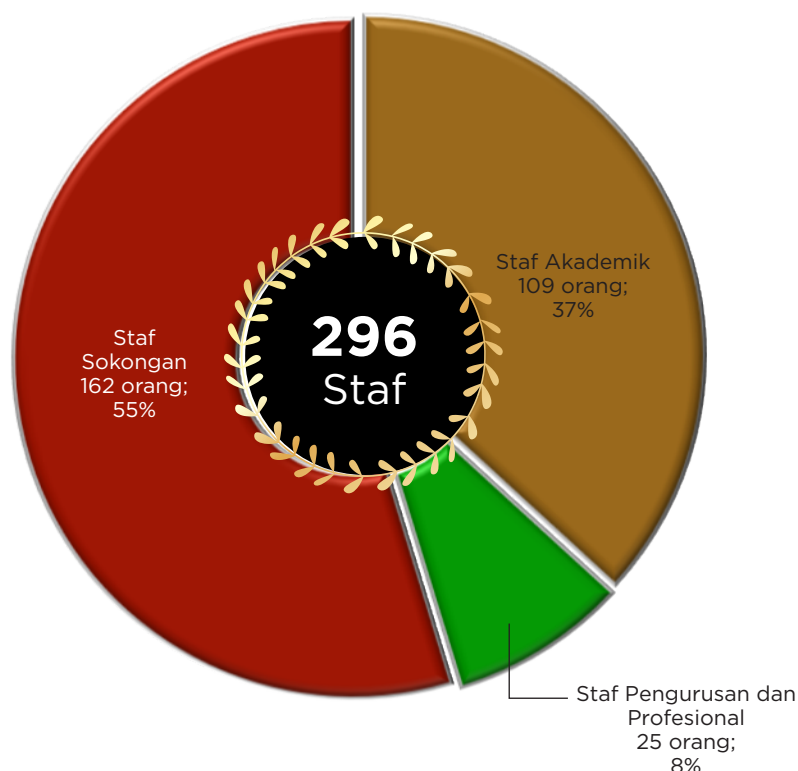
Penempatan Staf Pentadbiran di Kolej/Pusat Pengajian Pascasiswazah

BIL	KOLEJ	BILANGAN
1.	UUM College of Arts and Sciences	93
2.	Awang Had Salleh Graduate School of Arts and Sciences	18
3.	UUM College of Business	69
4.	Othman Yeop Abdullah Graduate School of Business	22
5.	UUM College of Law, Government and International Studies	54
6.	Ghazali Shafie Graduate School of Government	6
JUMLAH		262

Penempatan Staf Pentadbiran di Institut/Pusat/Unit

BIL	INSTITUT/PUSAT/UNIT	BILANGAN
1.	Akademi Golf Nasional UUM	6
2.	Institut Pembangunan Keusahawanan dan Koperasi	18
3.	Institut Pemikiran Tun Dr. Mahathir Mohamad	11
4.	Institut Pengurusan Kualiti	20
5.	Institut Penyelidikan Pengurusan & Perniagaan	7
6.	Medical Diagnostic Universiti Utara Malaysia	8
8.	Pusat Alumni	4
9.	Pusat Asasi Pengurusan	6
10.	Pusat Hal Ehwal dan Kerjasama Antarabangsa	12
11.	Pusat Inovasi dan Pengkomersilan	4
12.	Pusat Islam	20
13.	Pusat Kerjasama Universiti-Industri	15
14.	Pusat Kesihatan Universiti	55
15.	Pusat Kokurikulum	11
16.	Pusat Pendidikan Profesional dan Lanjutan	1
17.	Pusat Pengajaran Pembelajaran Universiti	12
18.	Pusat Pengujian, Pengukuran dan Penilaian	4
19.	Pusat Pengurusan Penyelidikan dan Inovasi	30
20.	Pusat Sukan	25
21.	Unifilm Studio UUM	18
22.	UUM Information Technology	138
23.	UUM Kampus Kuala Lumpur	16
24.	UUM Press	45
JUMLAH		486

Hari Inovasi dan Majlis Penganugerahan Universiti (HIMPU 2019)



Seramai 296 orang staf UUM menerima Anugerah Perkhidmatan Cemerlang 2018 yang berlangsung pada tahun 2019 yang bermatlamat mengiktiraf sumbangan dan sokongan staf universiti kepada pembangunan universiti ini. Daripada jumlah tersebut, seramai 109 orang adalah staf akademik, 25 orang staf pengurusan dan profesional dan 162 orang staf sokongan dan seorang staf menerima Anugerah Insentif Kecemerlangan. Seramai 6 orang staf menerima Anugerah Penjawat Cemerlang. Sebanyak 12 PTJ menerima Anugerah Amalan 5S/QE, seramai 23 orang staf menerima Anugerah Khas Akademik dan 2 orang staf menerima Anugerah Pendidik Cemerlang. Anugerah telah disampaikan oleh YAB Tun Dato' Sri (Dr.) Ahmad Fairuz Dato' Sheikh Abdul Halim merangkap Pro-Canselor UUM.

Pembangunan Infrastruktur

Laporan Projek Pembangunan Rancangan Malaysia Kesepuluh (RMKe-10)

Dua projek di bawah RMKe-10 diluluskan oleh Kementerian Pendidikan Tinggi untuk dilaksanakan pada tahun 2017 iaitu:

01

Pembinaan Dewan Serbaguna.

Kos siling asal yang diluluskan adalah sebanyak RM7,500,000.00

Projek Pembinaan Dewan Serbaguna dijangka tender pada Mac 2020. Projek dilaksanakan oleh UUM.

Pandangan Perspektif 1
Dewan Serbaguna



Pandangan Perspektif 2
Dewan Serbaguna



Pandangan Perspektif 3 Dewan Serbaguna
(Gambaran keseluruhan)



02

Pembinaan Pusat Kegiatan Ko-Kurikulum.

Kos siling asal yang diluluskan adalah sebanyak RM8,000,000.

Projek Pembinaan Pusat Kegiatan Ko-Kurikulum dilaksanakan oleh Jabatan Kerja Raya. Kerja-kerja pembinaan telah bermula pada 1 Ogos 2019 dan tarikh jangka siap ialah pada 10 Februari 2021. Peratus kemajuan semasa bertarikh 23 Disember 2019 ialah 3% berbanding jadual 10%.

Gambar Perspektif
Pusat Ko-Kurikulum



Gambar Kemajuan Kerja
Tapak Pusat Ko-Kurikulum



Laporan Projek Pembangunan Rancangan Malaysia Kesebelas (RMKe-11) RP1 hingga RP4 (2015-2019).

Lapan projek di bawah RMKe-11 adalah seperti berikut:-

01

Pusat Pengajian Pengurusan Pelancongan, Hospitaliti dan Alam Sekitar, UUM COLGIS.

Kos siling yang diluluskan adalah sebanyak RM41,500,000.00

02

Tambahan Bangunan Pusat Komputer.

Kos siling yang diluluskan adalah sebanyak RM18,000,000.00

03

Tambahan Kemudahan Sukan UUM.

Kos siling yang diluluskan adalah sebanyak RM10,200,000.00

04

Kerja Penggantian Sistem Chiller Di UUM.

Kos siling yang diluluskan adalah sebanyak RM15,505,000.00

05

Pembinaan Pencawang Pembahagi Utama 11 kV Bagi Mengganti Pencawang Sediada Di UUM.

Kos siling yang diluluskan adalah sebanyak RM6,000,000.00. Dilaksanakan oleh JKR dan dijangka bermula pada April 2020.

06

Menaiktaraf Insfrastruktur Dan Sistem Mekanikal, Elektrikal, Serta Teknologi Maklumat & Komunikasi (ICT) di Dewan Kuliah Gugusan (DKG 1, 2 dan 3).

Kos siling yang diluluskan adalah sebanyak RM21,836,000.00. Dilaksanakan oleh JKR dan dijangka tender pada Februari 2020.

07

Kerja-Kerja Menaiktaraf Permukaan Jalan di Dalam Kampus UUM.

Kos siling yang diluluskan adalah sebanyak RM7,000,000.00. Dilaksanakan oleh JKR. Kontraktor telah di lantik oleh JKR dan dijangka bermula pada Februari 2020.

08

Menaiktaraf Insfrastruktur dan Infostruktur Teknologi Maklumat (IT) Di UUM.

Kos siling yang diluluskan RM8,500,000.00. Dilaksanakan oleh UUM.

Projek Pembinaan Pusat Pengajian Pengurusan Pelancongan, Hospitaliti dan Alam Sekitar UUM COLGIS dilaksanakan oleh Jabatan Kerja Raya. Kerja-kerja pembinaan telah bermula pada 29 November 2017 dan tarikh jangka siap baru selepas Lanjutan Masa ke-2 ialah pada 26 Oktober 2020. Peratus kemajuan semasa pada 12 Disember 2019 ialah 37% berbanding jadual 50%.

Gambar Lakaran Pusat Pengajian Pengurusan Pelancongan, Hospitaliti dan Alam Sekitar UUM COLGIS



Gambar Kemajuan Pembinaan Pusat Pengajian Pengurusan Pelancongan, Hospitaliti dan Alam Sekitar UUM COLGIS



Projek Tambahan Bangunan Pusat Komputer dilaksanakan oleh Jabatan Kerja Raya. Kerja-kerja pembinaan telah bermula pada 27 Jun 2019 dan tarikh jangka siap ialah pada 12 Mei 2021. Peratus kemajuan semasa pada 23 Disember 2019 ialah 8% berbanding jadual 10%.

Gambar Lakaran Tambahan Bangunan UUMIT



Gambar Kemajuan Pembinaan Tambahan Bangunan UUMIT



Projek Pembinaan Tambahan Kemudahan Sukan UUM telah dilaksanakan oleh UUM. Projek telah siap sepenuhnya pada 4 Julai 2019 dengan kos sebanyak RM8,374,954.00.

Gambar Astaka
(Grand Stand)



Gambar Gelanggang
Berbumbung (Sports Arena)



Projek Penggantian Sistem Chiller telah dilaksanakan oleh UUM secara berperingkat (3 fasa). Penggantian Sistem Chiller Fasa 1 telah siap pada 17 Mei 2017 dengan kos sebanyak RM5,134,400.00. Fasa 2 telah siap pada 13 Januari 2019 dengan kos sebanyak RM5,496,116.00 dan Fasa 3 telah siap sepenuhnya pada 10 Julai 2018 dengan kos sebanyak RM4,779,630.00. Jumlah kos keseluruhan adalah RM15,410,146.00.

Gambar Penggantian sistem chiller
Fasa 1 Yang Telah Siap



Gambar Penggantian Sistem Chiller Fasa 2 Yang Telah Siap



Gambar Penggantian Sistem Chiller Fasa 3 Yang Telah Siap



Laporan Projek Pembangunan Rancangan Malaysia Kesebelas (RMKe-11) RP4 2020 (projek baru diluluskan)

Satu projek di bawah RMKe-11 (RP4 2020) telah diluluskan di dalam Mesyuarat Penyelarasan Perlaksanaan Projek Baharu KPM, Sektor Pendidikan Tinggi pada 4 Disember 2019 iaitu:



Penggantian alat bantuan mengajar di bilik-bilik kuliah
Kos siling adalah sebanyak RM4,000,000.00.





Pembangunan Sahsiah Pelajar

Mahasiswa UUM Baik Pulih Perpustakaan Mini di Satun, Thailand

Seramai 36 mahasiswa UUM diketuai oleh saudara Behonye Low Lee Tong, Exco Kesukarelawan II Majlis Perwakilan Pelajar telah bergotong royong membaik pulih perpustakaan mini di Perkampungan Tammalang, Satun, Thailand. Sebanyak 2,927 buah buku kanak-kanak pelbagai Bahasa yang disumbangkan oleh perpustakaan negara, perpustakaan awam dan beberapa sekolah telah berjaya dikumpul dan diserahkan kepada pihak Sekolah Agama Tammalang Hilir.



Ahli MPPUUM Terima Anugerah di AYECA2019



Beh Zeng Kang, Ahli Majlis Perwakilan Pelajar Universiti Utara Malaysia (MPPUUM) yang mewakili Malaysia telah menerima anugerah Youth Eco-champion for the 1st AYECA 2019 in the Category of Junior Youth (Malaysia). Majlis penyampaian anugerah tersebut telah berlangsung di Siem Reap, Cambodia.



Kepimpinan Belia Kebangsaan 2019 di Universiti Kebangsaan Malaysia

Seramai 3 orang ahli MPPUUM telah menghadiri konvensyen yang diadakan di Universiti Kebangsaan Malaysia (UKM) pada April 2019. Mereka telah membentangkan kertas kerja bertajuk “Revolusi Industri 4.0: Resolusi Belia Ke Arah Keusahawanan Era Digital”. Saudara Chee Wee Sen telah dinobatkan sebagai Best Presenter pada konvensyen tersebut.



Program Bakti Siswa: Masyarakat Penyayang 2019

Seramai 30 penghuni Inasis Grantt telah mengadakan program khidmat masyarakat di Georgetown dan Kg. Bukit Kechil Bukit Mertajam, Pulau Pinang pada 11 dan 12 April 2019. Program yang dianjurkan oleh Biro Komuniti, Integrasi dan Antarabangsa. bertujuan untuk membantu masyarakat yang berada dalam kesusahan. Program bakti siswa: ini telah memberi impak yang tinggi



dalam pembangunan sahsiah pelajar kerana mereka dapat mempelajari kemahiran baru di samping dapat memupuk sikap hidup berkelompok, bermasyarakat dan saling membantu.

Pelajar Kelainan Upaya (OKU) Sertai SET



Exco Hal Ehwal Siswi (SISWI) Inasis TM UUM telah menjemput 30 orang pelajar kelainan upaya (OKU) menyertai 'Student Treatment Education' (SET) yang dijalankan di UUM (UUM). Empat aktiviti telah disusun bagi memastikan kesemua pelajar OKU terlibat bukan sahaja dapat merasai keseronokan melakukan pelbagai aktiviti malah membantu mereka merasai peluang berada di dalam kampus yang indah. Aktiviti-aktiviti berkenaan adalah menunggang kuda, bermain go-kart, menaiki kenu dan menonton filem di Perpustakaan Sultanah Bahiyah. Aktiviti ini berjaya menjadi tunjang kepada tompok kepimpinan pelajar yang lebih prihatin serta bertanggungjawab di masa hadapan.



Serlah Bakat Seni di Showcase of Us (SOU)

Program SOU platform kepada mempersembahkan memiliki. Program ini juga menyediakan ruang bagi para pelajar di hadapan khalayak Pentas Utama Tapak Showcase of Us juga barisan artis yang hebat Wani Kyrie, Amir Masdi Band.



diadakan sebagai pelajar untuk bakat mereka nyata telah banyak serta peluang menonjolkan bakat ramai iaitu di Pesta Konvo UUM. turut menampilkan seperti Najwa Latif, dan juga Xpose

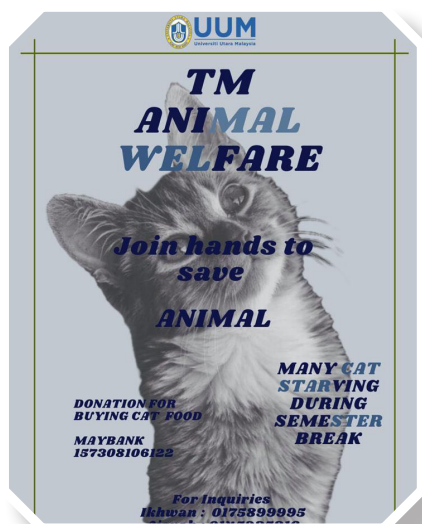
Inasis TM Bantu Pelajar SMK Gulau Teroka Potensi Diri

"TM Leadership Camp: Explore the Possibilities 1.0" anjuran Jawatankuasa Kepimpinan dan Pembangunan Siswa (JKPS) Inasis TM telah berjaya menyuntik semangat kerjasama antara pelajar dan mencungkil bakat kepimpinan mereka. Seramai 42 orang fasilitator yang terdiri daripada penghuni Inasis TM diberi tanggungjawab untuk membimbing 171 orang peserta program.



Indian Cultural Competition (ICC) 2019 Pupuk Nilai Perpaduan

Dalam usaha memupuk nilai perpaduan dalam kalangan masyarakat pelbagai kaum dan budaya di UUM, Biro Integrasi Komuniti Antara Bangsa (IKA) di bawah JKPS Inasis TM telah berjaya melaksanakan program Indian Cultural Competition (ICC) yang bertujuan untuk mendedahkan para pelajar UUM tentang tradisi masyarakat kaum India. Seramai 65 pelajar yang terdiri daripada berbilang kaum, bangsa dan negara telah menyertai pertandingan yang menjadi platform kepada para pelajar untuk menyerlahkan bakat terpendam masing-masing.



Join Hands to Save Animal

Biro Kebajikan dan Kemudahan Inasis TM telah mengambil inisiatif untuk mewujudkan sebuah tabung derma ikhlas yang berfungsi untuk mengumpul dana bagi menanggung kos makanan dan perubatan kucing-kucing terbiar yang ada. Tabung yang dilancarkan pada 1 Oktober ini diteruskan lagi semasa cuti semester dan mendapat sambutan yang amat mengalakkan daripada para pelajar.

Program Derma Darah dengan Hospital Sultanah Bahiyah Pupuk Kesedaran

Program yang bertujuan memupuk kesedaran tentang kepentingan menderma darah bagi tujuan membantu insan yang memerlukan ini telah berlangsung selama dua hari. Program ini ditujukan kepada individu, para pelajar dan juga seluruh masyarakat Universiti. Program "A drop of Blood, A beat of Life" ini telah mendapat sambutan yang amat mengalakkan apabila lebih daripada 200 penderma telah hadir bagi merealisasikan program ini.



Program Save Cenang with LADA Sambut Saranan Kerajaan Jadikan Malaysia Negara Bersih

Program “Save Cenang with Langkawi Development Authority (LADA)” mendapat sambutan yang sangat baik daripada para pelancong yang berada di sekitar pantai Cenang, Langkawi. Program ini bertujuan meyambut baik saranan kerajaan untuk menjadikan Malaysia negara yang bersih di samping memberi kesedaran kepada penduduk setempat mengenai kepentingan menjaga kawasan persekitaran.



Global Education Exposure (UUM-Thailand) Membuka Mata Pelajar UUM tentang Negara Jiran

Program yang merupakan program mobiliti oleh Inasis TM ke Thailand ini telah mendapat kerjasama daripada sebuah sekolah anak yatim di Phuket, Thailand. Melalui aktiviti yang dilakukan, para peserta program bukan sahaja dapat memahami budaya negara Jiran malah turut mempelajari bahasa Thailand.





Keusahawanan

Projek Co&Coal Terpilih Jadi Finalis KPMG-KICC

Projek Co&Coal yang dari tempurung daripada arang ENACTUS UUM menjadi lapan finalis kebangsaan dalam and Collaboration yang dianjurkan pada 10 Januari Lumpur. Pasukan yang diwakili Ayu D a r v h i n d Gopi Magayndran,



Durgaram dan Muhammad Naim Ramli telah membentangkan projek berkenaan sekaligus mengetepikan pasukan lain dari universiti seluruh negara yang mengambil bahagian. Pertandingan ini bermatlamat untuk menggalakkan para siswa dan siswi untuk menjadikan keusahawanan sebagai tunjang untuk membantu golongan berpendapatan rendah di Malaysia menjaga kesihatan dan kesejahteraan hidup mereka.

menghasilkan arang kelapa dan produk ciptaan kelab telah berjaya terpilih teratas di peringkat KPMG Innovation Challenge (KICC) oleh KPMG Malaysia 2019 di Kuala ENACTUS UUM Lyana Kamasahpihi, M a g a y n d r a n Kaaliswari A

Enactus UUM anjur VE Young Entrepreneurs Competition 2019

Pada 3 Mei 2019, kelab ENACTUS UUM telah berjaya menganjurkan “Volunteering for Education (VE) Young Entrepreneurs Competition 1.0”. Enam buah pasukan yang dibentuk daripada 30 pelajar berpotensi dari empat buah sekolah di negeri Kedah telah membentangkan produk dan hasil bisnes mereka dalam pertandingan tersebut.



Pertandingan ini menjadi suatu platform di mana prestasi dan persembahan perniagaan mereka dinilai oleh para pensyarah kanan dari UUM College of Business berdasarkan Rangka Kerja Kecemerlangan Perniagaan dan telah mendapat tunjuk ajar untuk penambahbaikan dari segi idea, pemampanan perniagaan sedia ada dan juga bagi mencapai kejayaan dalam bisnes yang diceburi. Program ini menjadi titik tolak kepada pembangunan jati diri pelajar dalam menarik minat mereka dalam keusahawanan dan perniagaan pada waktu sekolah

dan menjadi pendorong buat mereka pada masa hadapan. Peserta yang berjaya membentangkan produk dan hasil bisnes mereka dengan baik telah berjaya membawa pulang hadiah sumbangan CEDI dalam bentuk sijil, trofi, hamper, dan cenderamata dari produk ENACTUS UUM sendiri iaitu sabun Co&Coal untuk sekolah dan para guru.

Aquanom Juara SSRC Peringkat Kebangsaan

Projek AQUANOM yang menghasilkan ikan dan tumbuh-tumbuhan secara serentak menggunakan sistem aquaponik bagi golongan kurang bernasib baik berjaya memikat hati juri apabila merangkui kejuaraan dalam Student Social Responsibility Competition (SSRC) peringkat kebangsaan yang berlangsung selama dua hari mulai 26 April 2019 di Universiti Malaysia Terengganu. Pasukan yang diwakili Tan Kok Sin, Hema Preyaa Subbramanyam, Ayu Lyana Kamasahpihi, Elviana Ng dan Nur 'Aainaa Athirah Awalludin telah membentangkan projek berkenaan yang sekali gus mengenepikan 12 pasukan lain dari universiti seluruh negara yang mengambil bahagian. Kemenangan itu membolehkan ENACTUS membawa pulang sijil, hamper dan hadiah wang tunai sebanyak RM500.



Siswapreneur KPM-CELCOM Lonjak Minat Pelajar Berniaga dalam Talian



Program Siswapreneur anjuran Kementerian Pendidikan Malaysia (KPM) dan Celcom dengan kerjasama Institut Pembangunan Keusahawanan dan Koperasi (CEDI) telah diadakkan di Dewan Seminar A, Pusat Konvensyen. Moderator bagi program ini ialah Coach Ahmad Shah Wahid, Pengasas dan Ketua Pengawai Eksekutif Elokai Sdn Bhd. Melalui program kerjasama ini, para peserta diberi pendedahan berkenaan pembelian produk

atau perkhidmatan yang ditawarkan secara dalam talian, mengenal pasti gaya pembelian pelanggan di samping memudahkan usahawan atau peniaga baharu mengetahui tatacara transaksi penjualan barangan dan perkhidmatan dalam talian. Penglibatan pelajar terutamanya pelajar B40 dialu-alukan untuk melibatkan diri dalam perniagaan secara dalam talian melalui Program Siswapreneur KPM-Celcom itu yang menawarkan pelbagai platform untuk pelajar sertai seperti Siswamall yang mana produk dan perkhidmatan akan dipasarkan melalui 11Street dan Shopee.



Lima Pelajar Timba Pendedahan Pemasaran Digital di KPM-CELCOM Siswapreneur @Google Bootcamp



Lima pelajar UUM telah berpeluang mengikuti Program KPM-Celcom Siswapreneur @Google Bootcamp 2019 di Residensi UTM KL pada 28 hingga 29 September 2019. Pelajar terlibat ialah Nur Shahirah Abd Rashid, Siti Sarah Anum Hashim, Elmira Amirah Mohd Suhimi, Nazifah Hanom Abdul Rahman dan Muhendran Chandra bersama dua pensyarah, Dr. Siti Noratisah Mohd Nafi dan Dr. Munirah Khamarudin. Program dua hari anjuran bersama KPM, Celcom Axiata Berhad dan Google itu melibatkan 250 pelajar dari 35 universiti awam, swasta serta politeknik dan kolej komuniti dari seluruh negara. Sepanjang

program berlangsung, pelajar telah didedahkan dengan modul latihan asas perniagaan, asas pemasaran digital, alat atas talian dan strategi media sosial yang menggunakan pelbagai aplikasi Google. Program itu sangat berguna kepada semua peserta amnya dan pelajar-pelajar UUM khususnya kerana kebanyakan pelajar yang terlibat telah mempunyai perniagaan atas talian mereka sendiri. Program yang memberikan peluang keemasan kepada peserta ini merupakan kesinambungan daripada program KPM-Celcom Siswapreneur yang telahpun bermula sejak 2016 lagi.

Siswapreneur Showcase 2019 Zon Utara Jadi Platform Aktiviti Keusahawanan Pelajar

Program Siswapreneur Showcase Zon Utara yang telah diadakan pada 18 hingga 20 Oktober 2019 di Mydin Mall Bukit Mertajam telah memberi pendedahan kepada pelajar untuk menempuh dunia sebenar bidang keusahawanan. Program anjuran KPM dan CEDI UUM ini juga adalah platform kepada pelajar untuk mempromosikan dan menjual produk jualan mereka secara langsung. Program yang berlangsung selama tiga hari ini melibatkan tujuh UA dan US Zon Utara iaitu UNIMAP, USM, UITM Merbok, UITM Arau, UPSI, Universiti Terbuka Wawasan, UNISHAM, selain 11 wakil daripada Jabatan Pendidikan Politeknik dan Kolej Komuniti (JPPKK).





Pembangunan Sukan

UUM Pilihan MGA Anjur Seminar Peraturan Golf Baru 2019

UUM menjadi pilihan Malaysian Golf Association (MGA) dalam menganjurkan “MGA R&A Level 1 New Rules of Golf 2019 Seminar”. MGA yang juga merupakan rakan strategik UUM melalui Akademi Golf Nasional UUM (AGNUUM) mengadakan seminar berkenaan bagi menerangkan tentang peraturan baru dalam golf seperti yang dipinda dalam R&A /USGA Player’s Edition of Rules of Golf 2019. Peserta yang hadir terdiri daripada pelajar AGNUUM, staf UUM dan juga staf kelab golf serta pemain golf sekitar negeri Kedah dan Perlis.



MoU UUM-MSN Bantu Jadikan Sukan Negara Lebih Strategik dan Lestari

UUM telah telah menandatangani Memorandum Persefahaman (MoU) dengan Majlis Sukan Negara (MSN) dan Majlis Sukan Negeri Kedah bagi membangunkan sukan negara secara lebih strategik dan lestari. Kerjasama antara UUM dan MSN dilihat mampu membuka peluang kepada atlet untuk belajar di peringkat lebih tinggi dan pada waktu yang sama pihak universiti juga dapat bekerjasama dengan badan-badan sukan tertinggi di Malaysia. Di samping itu, cadangan kerjasama antara ketiga pihak itu adalah selari dengan penawaran program 1 State, 1 University, 1 Center (1S1U1C) oleh UUM di bawah Pelan Pembangunan Sukan MSN bagi peringkat negeri Kedah menerusi Majlis Sukan Negeri Kedah.



Muhammad Ikhmal Juarai Kejohanan New Era Hainan Junior Golf Tour 2019

Muhammad Ikhmal Basry telah menjuarai New Era Hainan Junior Golf Tour 2019 (Malaysia Leg) bagi Kategori Lelaki U19 di Glenmarie Golf & Country Club, Shah Alam apabila menampilkan aksi konsisten dengan berjaya mencatatkan 70,71,73 (3 di bawah par). Kemenangan itu sekali gus melayakkan beliau untuk menyertai Kejohanan Golf Amatur di China yang sudah pasti akan memberikan impak yang positif dalam kariernya.

Diyana Wakili Malaysia di Chinese Taipei Olympic Academy



Diyana Mohd Reffal, pelajar AGNUUM terpilih mewakili Malaysia dan UUM ke 42nd Session of Chinese Taipei Olympic Academy yang diadakan di Taiwan pada 28 Ogos hingga 2 September 2019. Program tersebut dianjurkan oleh Chinese Taipei Olympic Committee yang bertujuan untuk berkongsi ilmu dan pengetahuan dalam sains sukan serta meningkatkan minat peserta untuk melibatkan diri dengan Majlis Olimpik di negara masing-masing bagi menyumbang kepada pembangunan atlet serta kemajuan dalam sukan agar lebih ramai atlet dari rantau Asia terutamanya dapat bertanding di sukan olimpik. Program tersebut turut disertai negara Singapura, Malaysia, Hong Kong dan tuan rumah Taiwan.

Diyana Terpilih Sebagai Fasilitator untuk Youth Sports Leaders Camp 2019 di Singapura



antara golongan belia melalui sukan.

Pelajar UUM, Diyana Reffal telah dipilih untuk menjadi fasilitator bagi the Youth Sports Leader Camp 2019 yang diadakan pada 21 hingga 24 Oktober 2019 di Singapura. Diyana dipilih oleh penganjur kem, Singapore Olympic Foundation berdasarkan prestasinya yang cemerlang semasa menghadiri 42nd Session of Chinese Taipei Olympic Academy yang diadakan di Taiwan pada bulan Ogos-September 2019. Kem ini bertujuan untuk membina jaringan keterlibatan antara bakat kepimpinan muda dalam bidang sukan bagi mendedahkan mereka kepada pembelajaran pengalaman kepimpinan dan pemupukan nilai murni dalam membina hubungan erat

Aqil Afiq Juara Kejohanan Golf Amatir Terbuka Negeri Sembilan Edisi Ke-36

Akademi Golf Nasional Universiti Utara Malaysia (AGNUUM) terus gah mencipta nama dalam arena golf apabila pelatih AGNUUM, Aqil Afiq Rosli berjaya merangkul gelaran juara kategori Gross lelaki Kejohanan Golf Amatir Terbuka Negeri Sembilan Edisi Ke-36 di Royal Seri Menanti Golf & Country Club, yang berlangsung pada 8 hingga 10 November 2019. Perebutan kejuaraan berlangsung dengan penuh debaran apabila pemenang terpaksa di tentukan dengan permainan playoff yang mana Aqil memperolehi catatan 72, 77, 77, manakala seorang lagi pemain iaitu Amir Benno telah mencatat 73, 75, 78 dengan mengumpulkan 226 jumlah keseluruhan pukulan yang sama. Namun, ketenangan Aqil melakukan birdie putt telah berjaya meletakkannya sebagai pemenang pada kejohanan itu pada pusingan pertama playoff, seterusnya membawa pulang piala dan baucar bernilai RM1,000.

Arena Sukan UUM Miliki Kemudahan Antarabangsa

Arena Sukan UUM bakal menjadi pilihan utama penganjuran kejohanan sukan di utara Semenanjung dengan kemudahan yang kondusif dan bertaraf antarabangsa. Arena Sukan yang berbumbung sepenuhnya itu memiliki gelanggang futsal bertaraf Persekutuan Bola Sepak Antarabangsa (FIFA), gelanggang pelbagai guna yang boleh digunakan bukan sahaja untuk futsal, malah bola jaring dan bola baling, gelanggang takraw dan gelanggang futsal untuk rekreasi serta ruang penonton. Dengan berkeluasan hampir 4,000 meter persegi, arena ini mampu memuatkan jumlah penonton seramai 500 orang pada satu-satu masa dan antara kemudahan lain adalah bilik seminar dan bilik audio visual.

Atlet UUM Wakili Negara



Empat pelajar UUM telah mewakili pasukan negara dalam beberapa kejohanan antarabangsa pada tahun 2019. Dua atlet Futsal UUM mewakili Pasukan Futsal Wanita IPT Malaysia ke Sukmalindo 2019 di Universitas Pendidikan Indonesia. Dua orang atlet tersebut adalah Saudari Wan Nadhirah Wan Zainol dan Saudari Wan Nur Fatin Shahirah Wan Shuhaimi. Pasukan Malaysia telah memenangi perlawanan menentang Pasukan Indonesia dengan jaringan 4 berbalas 2 (Malaysia 4 – 2 Indonesia). Seorang atlet Pencak Silat UUM telah dipilih bagi mewakili Pasukan IPT Malaysia ke Kejohanan Pencak Silat Piala Timbalan Perdana Menteri ke-10 di Universiti Tun Hussein Onn (UTHM) Batu Pahat pada 25 hingga 30 November 2019. Atlet yang dimaksudkan adalah Saudara Muhammad Faqih Che Lah. Dalam kejohanan tersebut Muhammad Faqih telah merangkul pingat emas menewaskan peserta daripada Thailand dalam kategori Silat Olahraga Putra H.



Laporan Audit Dalam

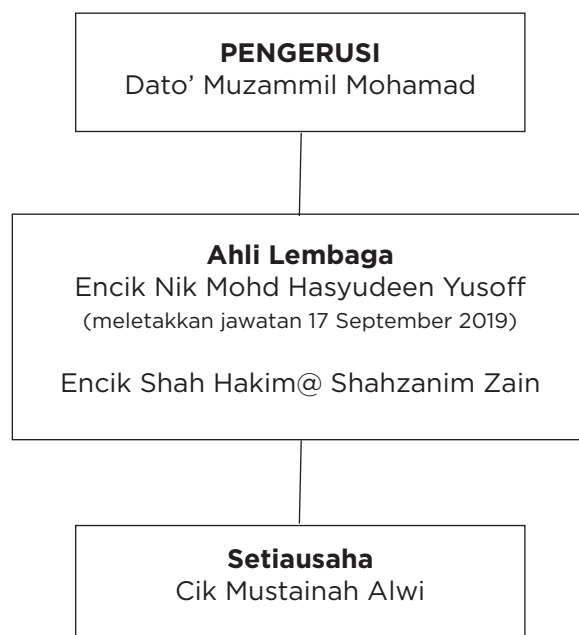
Latar Belakang

Unit Audit Dalam UUM yang ditubuhkan pada 16 Julai 1987 bertanggungjawab terus kepada Naib Canselor secara pentadbiran dan kepada Jawatankuasa Audit secara fungsional. Peranan dan tanggungjawab Unit Audit Dalam serta Jawatankuasa Audit diperjelaskan dalam surat Pekeliling Am Bil. 3 Tahun 1998 yang dikeluarkan oleh Jabatan Perdana Menteri Malaysia bertarikh 21 Julai 1998 bertajuk "Garis Panduan mengenai peranan dan tanggungjawab Kementerian, Lembaga Pengarah dan Ketua Eksekutif dalam Pengurusan Badan Berkanun Persekutuan.

Jawatankuasa Audit Universiti Utara Malaysia

Jawatankuasa Audit UUM (JKA UUM) bagi tahun 2019 dipengerusikan oleh Ahli Lembaga Pengarah iaitu Dato' Muzammil Mohamad dengan keanggotaan dua lagi ahli lembaga iaitu encik Nik Mohd Hasyudeen Yusoff (meletakkan jawatan 17 September 2019) dan encik Shah Hakim@ Shahzanim Zain. Setiausaha bagi jawatankuasa ini pula dipegang oleh Ketua Unit Audit Dalam UUM, Cik Mustainah Alwi.

Carta Jawatankuasa Audit Universiti Utara Malaysia 2019



JKA UUM telah bersidang sebanyak tiga kali dan sekali Mesyuarat JKA UUM (Khas). Antara perkara yang dibincangkan adalah Rancangan Audit Tahunan, Laporan Audit UAD, Laporan Ketua Audit Negara dan Penyata Kewangan UUM. Ketua PTJ yang terlibat dengan pengauditan memberikan penjelasan semasa mesyuarat mengenai tindakan pembetulan dan penambahbaikan yang telah dilaksanakan berkaitan penemuan Audit Pengauditan Pengurusan Kewangan dan Pengauditan Prestasi di PTJ masing-masing.

Rancangan Audit Tahun 2019

Perancangan dan pelaksanaan pengauditan UAD UUM tahun 2019 adalah selaras dengan Surat Pekeliling Am Bil. 3 Tahun 1998 yang menetapkan bahawa Unit Audit Dalam perlu mengemukakan jadual kerja pengauditan tahunan kepada Jawatankuasa Audit dan Naib Canselor untuk kelulusan. Jawatankuasa Audit UUM telah meluluskan Rancangan Audit Tahun 2019 bagi Unit Audit Dalam pada Mesyuarat Jawatankuasa Audit Ke-50 Bil. 4 Tahun 2018 bertarikh 5 Disember 2018 yang merangkumi tiga (3) pengauditan seperti berikut:

- (a) Pengauditan Pengurusan Kewangan (Jabatan/PTJ)
- (b) Pengauditan Prestasi Program/Aktiviti
- (c) Pemeriksaan Mengejut

Pencapaian Unit Audit Dalam Tahun 2019

(i) PENGAUDITAN PENGURUSAN KEWANGAN

Pengauditan Pengurusan Kewangan bertujuan membantu pihak pengurusan mengenalpasti kawalan dalaman yang perlu ada dan berfungsi seperti yang ditetapkan bagi mengelak kehilangan dan pembaziran wang awam. Sebanyak 4 Pusat Tanggungjawab (PTJ) telah dipilih untuk dilaksanakan Pengauditan Kewangan pada tahun 2019 yang meliputi enam (6) aspek kawalan utama, iaitu Pengurusan Organisasi, Pengurusan Bajet, Pengurusan Terimaan, Pengurusan Perbelanjaan, Pengurusan Akaun Amanah serta Pengurusan Aset, Inventori dan Stor. Berdasarkan markah keseluruhan yang diperolehi oleh 4 PTJ yang dinilai dalam tahun 2019, sebanyak 3 PTJ memperoleh 4 bintang berada pada tahap baik dan 1 PTJ memperoleh 2 bintang pada tahap kurang baik. Tindakan pembetulan dan penambahbaikan telah diambil oleh PTJ berdasarkan laporan yang dikeluarkan oleh UAD manakala isu material yang dibangkitkan melalui Pengauditan Pengurusan Kewangan telah dibentangkan di Mesyuarat Jawatankuasa Audit.

(ii) PENGAUDITAN PRESTASI

Kecekapan dan keberkesanan dalam penggunaan sumber bagi sesuatu program/aktiviti boleh dinilai secara komprehensif dengan melaksanakan Pengauditan Prestasi terhadap program/aktiviti tersebut disamping dapat mengenalpasti masalah yang dihadapi serta mencadangkan syor penambahbaikan yang sesuai melalui pengauditan yang dijalankan. Sebanyak dua (2) Pengauditan Prestasi berkaitan Pengurusan CCTV dan Pengurusan Perolehan Sistem Kursus Ejen Kastam telah dilaksanakan oleh UAD pada tahun 2019. Penemuan serta syor bagi Pengauditan Prestasi tersebut telah dikemukakan kepada PTJ terlibat untuk makluman dan tindakan penambahbaikan.

(iii) PELAKSANAAN PENGAUDITAN KENDIRI PENGURUSAN KEWANGAN DI PTJ UUM

Pengauditan Kendiri Pengurusan Kewangan di PTJ dilaksanakan bertujuan untuk memastikan semua PTJ sentiasa mematuhi Peraturan Kewangan Universiti dan rekod kewangan disimpan dengan teratur dan kemas kini. Unit Audit Dalam telah mengadakan Bengkel Pengauditan Kendiri Pengurusan Kewangan di Bilik Mesyuarat EDC Hotel Sintok pada 16 dan 17 Januari 2019 bagi pelaksanaan tahun 2019. Keberkesanan pelaksanaan Pengauditan Kendiri Pengurusan Kewangan PTJ dapat diukur setelah pengauditan dilaksana menunjukkan peningkatan terhadap pematuhan peraturan kewangan.

(iv) PELANTIKAN SEBAGAI JURUAUDIT PEMARKAHAN

Unit Audit Dalam terlibat menjadi juruaudit bagi pengiraan markah bagi Pertandingan Inovasi Pengajaran anjuran Pusat Inovasi Pendidikan (PIP) di Dewan Muadzam Shah pada 30 dan 31 Ogos 2019.

(v) KHIDMAT NASIHAT YANG DIJALANKAN OLEH UNIT AUDIT DALAM

Di samping melaksanakan pengauditan Pengurusan Kewangan dan Pengauditan Prestasi di UUM, UAD UUM juga turut memberikan khidmat nasihat kepada staf UUM berhubung pematuhan terhadap peraturan UUM. Khidmat nasihat yang diberikan melalui ceramah, perbincangan dan panduan melaksanakan tugas dapat meningkatkan pemahaman staf berhubung peranan dan tanggungjawab mereka ke arah peningkatan prestasi pengurusan kewangan UUM. Impak kepada pengauditan yang dijalankan oleh UAD UUM adalah peningkatan akauntabiliti dan tahap pematuhan oleh staf UUM kepada peraturan kewangan yang berkuatkuasa melalui program pengauditan yang berkesan.



Laporan Kewangan

KUMPULAN WANG MENGURUS

Peruntukan belanja mengurus yang diluluskan untuk tahun 2019 ialah sebanyak RM388.3 juta, meningkat RM4.3 juta (1.3%) berbanding tahun 2018 iaitu sebanyak RM383.5 juta.

Peruntukan ini dibiayai oleh geran Kerajaan sebanyak RM295.1 juta (76.9%) dan RM88.4 juta (23.1%) adalah daripada sumber dalaman Universiti iaitu hasil tahunan dan rizab terkumpul.

Perbelanjaan sebenar berbanding dengan peruntukan bagi tahun 2019 adalah seperti berikut:

Butiran	Peruntukan		Perbelanjaan		
	RM'Juta	%	RM'Juta	% dari Jumlah Peruntukan	% dari Item Peruntukan
Emolumen	242.3	62.4	239.1	61.6	98.7
Perkhidmatan dan Bekalan	130.6	33.6	118.3	30.5	90.6
Pemilikan Harta Modal	0.8	0.21	0.78	0.2	97.2
Pemberian dan Bayaran Tetap	9.8	2.5	5.6	1.4	57.4
Bayaran-bayaran Lain	4.8	1.1	4.2	1.1	88.5
Jumlah	388.3	100.0	368.0	94.8	94.8

Sebanyak RM368.0 juta (94.8%) telah dibelanjakan bagi tahun 2019. Ini meliputi emolumen (61.6%), perkhidmatan dan bekalan (30.5%), pemilikan harta modal (0.2%), pemberian dan bayaran tetap (1.4%) dan untuk bayaran-bayaran lain (1.1%).

KUMPULAN WANG PEMBANGUNAN

Projek Di Bawah sambungan RMK-10 DAN RMK-11

Universiti menerima peruntukan pembangunan sebanyak RM42.0 juta untuk membiayai pembangunan projek bagi tahun 2019. Ini menjadikan penyaluran peruntukan terkumpul sehingga 31 Disember 2019 ialah sebanyak RM124.8 juta.

Senarai dan status projek RMK-10 sambungan dan RMK-11 adalah seperti berikut:

PROJEK	Peruntukan Diluluskan (RM Juta)	Peruntukan Diterima (RM Juta)	Perbelanjaan Sehingga 31/12/2019 (RM Juta)	% Perbelanjaan Dari Peruntukan Diterima	% Fizikal
PROJEK RMK-10 SAMBUNGAN					
Pembinaan Tangki Simpanan Air dan Penggantian Paip Air Dalam Kampus	16.4	16.4	11.5	70	73
Pembinaan Dewan Serbaguna Di Dewan Penginapan Pelajar	7.5	7.5	0.93	12	15
Pembinaan Pusat Kegiatan Ko-Kurikulum	8.0	8.0	1.6	20	25
Peningkatan Sokongan dan Kemudahan ICT utk Pengajaran Pembelajaran dan Penyelidikan	7.9	7.9	7.4	94	100
JUMLAH RMK-10 SAMBUNGAN	39.8	39.8	21.43	53.8	
PROJEK RMK-11					
Pusat Pengajian Pengurusan Pelancongan Hospitaliti dan Alam Sekitar UUM COLGIS	41.5	29.5	12.50	42.4	40
Tambahan Bangunan Pusat Komputer UUM	18.0	10.5	0.71	6.7	10
Kerja Pengantian Sistem Chiller di UUM	15.5	15.5	15.31	98.7	100
Tambahan Kemudahan Sukan UUM	10.2	10.2	9.60	94.1	100
Menaiktaraf Infrastruktur dan Sistem Mekanikal, Elektrikal serta ICT Dwn Kuliah Gugusan 1,2 dan 3	21.8	4.8	0.02	0.4	10
Pembinaan Pencawang Pembahagi Utama 11KV	6.0	3.0	0.03	1.0	5
Kerja-kkerja Menaiktaraf Permukaan Jalan di Dalam Kampus	7.0	7.0	0.01	0.1	5
Menaiktaraf Infrastruktur dan Infostruktur Teknologi Maklumat	8.5	4.5	0.48	10.6	5
JUMLAH RMK11	128.5	85.0	38.66	45.5	
JUMLAH KESELURUHAN	168.3	124.8	60.09	48.2	

Projek Penyelidikan

UUM menerima peruntukan sebanyak RM6.87 juta daripada Kementerian Pendidikan Malaysia (KPM) bagi membiayai projek penyelidikan peringkat nasional bagi tahun 2019.

Prestasi peruntukan diluluskan dan diterima serta perbelanjaan projek-projek penyelidikan sehingga tahun berakhir 31 Disember 2019 adalah seperti berikut:

BIL.	Jenis Penyelidikan	Peruntukan Dilulus dan Diterima (RM Juta)	Perbelanjaan (RM Juta)	Baki (RM Juta)
1.	ERGS	2.30	1.31	0.99
2.	FRGS &FRGS-RACER	35.04	20.25	14.79
3.	KTP	2.82	2.12	0.70
4.	RACE	1.60	1.39	0.21
5.	RAGS	3.90	2.77	1.13
6.	LRGS	7.14	6.10	1.04
7.	NRGS	3.50	2.31	1.19
8.	PRGS	0.62	0.35	0.26
9.	TRGS	2.72	1.64	1.08
JUMLAH		59.64	38.23	21.42

KUMPULAN WANG PENDAPATAN

Jumlah hasil Kumpulan Wang Pendapatan ialah sebanyak RM9.3 juta, menurun RM19.3 juta berbanding tahun 2018, iaitu sebanyak RM28.6 juta.

Butiran pendapatan terperinci tahun 2019 dan perbandingan dengan tahun 2018 adalah seperti berikut:

BUTIRAN	2019		2018		PENINGKATAN/ (PENGURANGAN) (RM Juta)
	(RM Juta)	%	(RM Juta)	%	
Dividen dan faedah	9.3	100	11.5	40.3	(2.2)
Agihan hasil projek komersial	0	0	16.3	56.9	(16.3)
Lain-lain pendapatan	0	0	0.8	2.8	(0.8)
JUMLAH	9.3	100.0	28.6	100.0	(19.3)

KUMPULAN WANG AMANAH

Bagi tahun 2019 Universiti telah menerima RM127.5 juta dan membayar RM118.9 juta untuk semua urusan akaun di bawah Kumpulan Wang Amanah. Pelaporan bagi akaun-akaun di bawah kumpulan wang ini terbahagi kepada dua kategori iaitu liabiliti dan ekuiti.

Bagi kategori liabiliti, akaun amanah tersebut perlu mempunyai arahan amanah yang lengkap dan diluluskan oleh Lembaga Pengarah Universiti.

Selain daripada itu, akaun amanah akan dikategorikan sebagai ekuiti. Akaun amanah di bawah ekuiti mempunyai tujuan yang telah dikhaskan dan bersifat juga komersial.

Akaun Amanah bersifat Liabiliti

Kedudukan akaun amanah yang dikategorikan sebagai liabiliti di dalam penyata kedudukan kewangan UUM bagi tahun berakhir 31 Disember 2019 adalah seperti berikut :

BIL	BUTIRAN	BAKI PADA 1.1.2019 (RM)	PEGERAKAN DALAM TAHUN (RM)	BAKI PADA 31.12.2019 (RM)
1	TPP Sime Bank	48,852	-	48,852
2	TPP Yayasan Melaka	10,000	-	10,000
3	TPP kerajaan Negeri Sarawak	7,820	-	7,820
4	TPP Yayasan Pahang	8,500	-	8,500
5	TPP kerajaan Negeri Selangor	8,200	-	8,200
6	TPP Negeri Kedah	18,400	-	18,400
7	TPP Universiti Utara Malaysia	2,008,515	-	2,008,515
8	TPP Yayasan Kelantan	20,000	-	20,000
9	TPP MAIWP	100,000	-	100,000
10	TPP Yayasan Felda	10,000	-	10,000
11	Tabung Biasiswa Raja/YDP	8,700	-	8,700
12	Pendahuluan Penaja MARA	1,550	-	1,550
13	Tabung Pendahuluan/Aktiviti Pelajar	4,618,019	35,000	4,653,019
14	Tabung Biasiswa Nikko sec. Co. Ltd	250,000	-	250,000
15	T. Pusingan Usahawan Siswa Kpu	20,000	-	20,000
16	Tabung wang Aktiviti Pelajar	93,488	-	93,488
18	Tabung Kursi KLSE	1,650,000	-	1,650,000
19	TPP Yayasan N.Sembilan	50,000	-	50,000
20	Tabung Kursi CIMB	4,765,483	(62,637)	4,702,847
	JUMLAH	13,697,526	(27,637)	13,669,890

Secara keseluruhan, akaun amanah di bawah kategori liabiliti berkurang sebanyak RM27.6 ribu (0.2%) bagi tahun 2019.

Akaun Amanah bersifat Ekuiti

Kedudukan akaun amanah yang dikategorikan sebagai ekuiti di dalam penyata kedudukan kewangan UUM bagi tahun berakhir 31 Disember 2019 adalah seperti berikut :

BIL	BUTIRAN	BAKI PADA 1.1.2019 (RM)	PEGERAKAN DALAM TAHUN (RM)	BAKI PADA 31.12.2019 (RM)
1	Kegiatan Kebajikan	6,489,603	1,164,202	7,653,806
2	Kegiatan Sukan	556,328	104,296	660,624
3	Kegiatan Sosial	19,331,056	1,235,568	20,566,624
4	Kegiatan Kebudayaan	13,359	3,287	16,646
5	Kegiatan Agama	133,309	22,799	156,108
6	Kursus & Bengkel	2,764,192	(882,775)	1,881,417
7	Seminar	6,579,232	(1,787,449)	4,791,783
8	Penyelidikan dan Pembangunan	5,122,639	2,082,277	7,204,916
9	Kelab Dan Pertubuhan	1,413,359	219,899	1,633,258
10	Kegiatan Kebajikan Pelajar	1,860,096	149,884	2,009,980
11	Kegiatan Ko-Kurikulum	1,570,388	235,097	1,805,485
12	Majalah	4,961,074	(122,847)	4,838,227
13	Kitaran Kampus	9,173	927,292	936,464
14	Peradaban Eksekutif	448,901	45,893	494,794
15	Penganjur Biasiswa	6,645,830	(369,823)	6,276,007
16	Tabung Aktiviti Kolej	2,521,032	(710,800)	1,810,232
17	Akaun Penyelidikan dan Inovasi	832,716	34,768	867,484
18	Penyelidikan Geran Universiti	6,107,740	(347,883)	5,759,857
19	Insentif Penerbitan UUM	109,343	(7,882)	101,462
20	Penyelidikan Geran LEADS	578,648	(133,287)	445,361
21	Insentif Mempercepatkan Graduasi	87,984	1,340	89,324
22	Kegiatan Akademik	23,405,474	8,927,381	32,332,855
23	Penyelidikan Geran Antarabangsa	272,917	61,720	334,637
24	Peruntukkan Khas Penyelenggaraan	3,003,924	(1,017,853)	1,986,071
25	Skim Insentif Pasca Siswazah	496,570	(122,737)	373,833
26	Agihan Hasil Komersil	8,910,409	(889,121)	8,021,287
27	TPP Bakti	6,420	-	6,420
28	Tabung Zakat Bank Islam	77,779	-	77,779
29	Akaun Perundingan	608,303	(9,661)	598,642
30	Akaun Penerbitan	750,219	(202,287)	547,932
31	Kursi CIMB (Operasi)	274,642	(113,649)	160,994
32	Kursi KLSE (Operasi)	461,580	57,235	518,815
33	Aktiviti Perniagaan Pelajar (Operasi)	1,909,152	172,463	2,081,615
34	Nikko Sec. Co. L (Operasi)	273,133	9,327	282,460

BIL	BUTIRAN	BAKI PADA 1.1.2019 (RM)	PEGERAKAN DALAM TAHUN (RM)	BAKI PADA 31.12.2019 (RM)
35	Anugerah Kecemerlangan Akademik - ESSO	2,000	-	2,000
36	Akaun Institut COB	157,990	(28,239)	129,752
37	Akaun Expert Group COB	612,057	232,610	844,666
38	Akaun Expert Group CAS	475,240	(13,113)	462,127
39	Akaun Expert Group COLGIS	310,505	(68,788)	241,717
40	Tabung Endowment UUM	50,000	-	50,000
JUMLAH		110,194,315	8,859,143	119,053,458

Secara keseluruhan, akaun amanah di bawah kategori ekuiti berkurang sebanyak RM8.9 juta (8.0%) bagi tahun 2019.

KUMPULAN WANG PINJAMAN

Pinjaman Kepada Staf

Universiti telah menyediakan RM26.4 juta untuk pinjaman kenderaan, perumahan dan komputer untuk staf. Kedudukan pinjaman dan baki tabung pinjaman adalah seperti berikut :

BUTIRAN	NILAI TABUNG (RM JUTA)	BAKI PINJAMAN (RM JUTA)	BAKI TABUNG (RM JUTA)	BILANGAN STAF
Pinjaman Kenderaan	10.7	3.7	7.0	333
Pinjaman Perumahan	13.7	0.6	13.1	51
Pinjaman Komputer	2.0	0.14	1.86	58
JUMLAH	26.4	4.44	21.96	442

PELABURAN DALAM SUBSIDIARI

UUM memiliki pegangan penuh di dalam syarikat subsidiari iaitu Uniutama Management Holdings Sdn. Bhd. (UMHSB) yang mana aktiviti utama syarikat ini adalah pelaburan.

Jumlah pelaburan kumulatif dalam subsidiari ini bagi tahun berakhir 31 Disember 2019 adalah kekal sama seperti tahun 2018 iaitu sebanyak RM20.0 juta. Pecahan pelaburan adalah seperti berikut:

	UUM	
	2019 RM	2018 RM
Saham tidak disiarharga pada kos:-		
Saham Biasa	16,500,000	16,500,000
<i>Cumulative Preference Share @4% setahun</i>	3,500,000	3,500,000
	<u>20,000,000</u>	<u>20,000,000</u>

UMHSB memiliki 13 syarikat subsidiari dan aktiviti utama syarikat-syarikat tersebut adalah seperti berikut:

NAMA	AKTIVITI UTAMA
Uniutama Property Sdn. Bhd.	Penyelenggaraan hartanah, perkhidmatan pembersihan, pengurusan hotel dan pelaburan.
Uniutama Education And Consultancy Sdn Bhd.	Menyediakan perkhidmatan latihan dan perundingan, perkhidmatan pengurusan, dan menjalankan operasi sebuah sekolah antarabangsa.
Uniutama Solution Sdn. Bhd.	Perkhidmatan memasang dan memasarkan komputer, menjalankan latihan dan perundingan berkaitan teknologi maklumat.
Managers Coffee Sdn. Bhd.	Coffeehouse dan pelaburan
Global Residences Sdn. Bhd.	Penyewaan Hartanah
Platinum Pinang Sdn. Bhd.	Perkhidmatan Hotel
Uniutama Travel & Tours Sdn. Bhd.	Perkhidmatan perjalanan dan pelancongan, penyewaan hartanah dan penyediaan makanan.
Uni Clean & Hygiene Sdn. Bhd	Perkhidmatan penyenggaraan kebersihan dan dobi
Sintok Agro Sdn. Bhd.	Perniagaan perladangan dan tapak semaian
Managers Coffee Langkawi Sdn. Bhd.	Coffeehouse
Unifilm Studio Sdn. Bhd.	Tidak Aktif
Unicreative and Advertising Sdn. Bhd	Rekabentuk dan pengiklanan
Uni Talent and Agent Sdn. Bhd	Tidak Aktif

Pada tahun berakhir 31 Disember 2019, Kumpulan UMHSB telah mencatatkan kerugian selepas cukai sebanyak RM3.6 juta dan keuntungan terkumpul ialah sebanyak RM21.7 juta.



**SIJIL KETUA AUDIT NEGARA
MENGENAI PENYATA KEWANGAN
UNIVERSITI UTARA MALAYSIA
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019**

Sijil Mengenai Pengauditan Penyata Kewangan

Pendapat

Penyata Kewangan Universiti Utara Malaysia dan Kumpulan yang merangkumi Penyata Kedudukan Kewangan pada 31 Disember 2019 dan Penyata Pendapatan Komprehensif, Penyata Perubahan Ekuiti serta Penyata Aliran Tunai bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut, ringkasan polisi perakaunan yang signifikan dan nota kepada penyata kewangan seperti dinyatakan pada muka surat 1 hingga 39 telah diaudit oleh wakil saya.

Pada pendapat saya, penyata kewangan ini memberikan gambaran yang benar dan saksama mengenai kedudukan kewangan Universiti Utara Malaysia dan Kumpulan pada 31 Disember 2019 dan prestasi kewangan serta aliran tunai bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut selaras dengan Piawaian Pelaporan Entiti Persendirian Malaysia (MPERS) dan Akta Universiti dan Kolej Universiti 1971 (Akta 30) serta Perlembagaan Universiti Utara Malaysia.

Asas Kepada Pendapat

Pengauditan telah dilaksanakan berdasarkan Akta Audit 1957 dan *International Standards of Supreme Audit Institutions*. Tanggungjawab saya diuraikan selanjutnya di perenggan Tanggungjawab Juruaudit Terhadap Pengauditan Penyata Kewangan dalam sijil ini. Saya percaya bahawa bukti audit yang diperoleh adalah mencukupi dan bersesuaian untuk dijadikan asas kepada pendapat saya.

Kebebasan dan Tanggungjawab Etika Lain

Saya adalah bebas daripada Universiti Utara Malaysia dan Kumpulan serta telah memenuhi tanggungjawab etika lain berdasarkan *International Standards of Supreme Audit Institutions*.

Emphasis of Matter

Tanpa menjejaskan pendapat Audit, saya ingin menarik perhatian terhadap perkara berikut:

1. Berdasarkan kepada Nota 13 kepada Penyata Kewangan, termasuk dalam Pelbagai Penghutang adalah amaun berjumlah RM18,000,000 yang merupakan pelaburan jangka pendek *Redeemable Cumulative Preference Share @ 8%* berjumlah RM13,000,000 dan *Redeemable Convertible Cumulative Preference Share @ 4%* berjumlah RM5,000,000 masing-masing dalam syarikat subsidiari, Uniutama Management Holdings Sdn. Bhd. Pihak subsidiari telah gagal untuk membuat penebusan terhadap instrumen tersebut dalam tempoh yang ditetapkan berdasarkan perjanjian disebabkan kedudukan kewangan semasa syarikat subsidiari yang tidak membolehkan penebusan tersebut dibuat; dan
2. Dalam tahun kewangan semasa, syarikat subsidiari Uniutama Management Holdings Sdn. Bhd telah mengalami kerugian berjumlah RM15,040,490. Setakat 31 Disember 2019, syarikat merekodkan kerugian terkumpul berjumlah RM7,365,047 dan liabiliti semasa bersih berjumlah RM6,638,335. Selain itu, Juruaudit syarikat subsidiari juga telah memberi penekanan terhadap "*Material Uncertainty Related to Going Concern*" dalam Sijil Juruaudit mereka. Nilai aset ketara bersih syarikat subsidiari pada 31 Disember 2019 adalah berjumlah RM12,634,953.

Perkara dan peristiwa yang dinyatakan di atas memberi gambaran bahawa terdapat kemungkinan peruntukan rosot nilai pelaburan jangka pendek berjumlah RM18,000,000 dan kos pelaburan dalam syarikat subsidiari berjumlah RM20,000,000 perlu dibuat.

Maklumat Lain Selain Daripada Penyata Kewangan dan Sijil Juruaudit Mengenainya

Lembaga Pengarah Universiti Utara Malaysia bertanggungjawab terhadap maklumat lain dalam Laporan Tahunan. Pendapat saya terhadap Penyata Kewangan Universiti Utara Malaysia dan Kumpulan tidak meliputi maklumat lain selain daripada Penyata Kewangan dan Sijil Juruaudit mengenainya dan saya tidak menyatakan sebarang bentuk kesimpulan jaminan mengenainya.

Tanggungjawab Lembaga Pengarah Terhadap Penyata Kewangan

Lembaga Pengarah bertanggungjawab terhadap penyediaan Penyata Kewangan Universiti Utara Malaysia dan Kumpulan yang memberi gambaran benar dan saksama selaras dengan Piawaian Pelaporan Entiti Persendirian Malaysia (MPERS) dan Akta Universiti dan Kolej Universiti 1971 (Akta 30) serta Perlembagaan Universiti Utara Malaysia. Lembaga Pengarah juga bertanggungjawab terhadap penetapan kawalan dalaman yang perlu bagi membolehkan penyediaan Penyata Kewangan Universiti Utara Malaysia dan Kumpulan yang bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan.

Semasa penyediaan Penyata Kewangan Universiti Utara Malaysia dan Kumpulan, Lembaga Pengarah bertanggungjawab untuk menilai keupayaan Universiti Utara Malaysia dan Kumpulan untuk beroperasi sebagai satu usaha berterusan, mendedahkannya jika berkaitan serta menggunakannya sebagai asas perakaunan.

Tanggungjawab Juruaudit Terhadap Pengauditan Penyata Kewangan

Objektif saya adalah untuk memperoleh keyakinan yang munasabah sama ada Penyata Kewangan Universiti Utara Malaysia dan Kumpulan secara keseluruhannya adalah bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan, dan mengeluarkan Sijil Juruaudit yang merangkumi pendapat saya. Jaminan yang munasabah adalah satu tahap jaminan yang tinggi, tetapi bukan satu jaminan bahawa audit yang dijalankan mengikut *International Standards of Supreme Audit Institutions* akan sentiasa mengesan salah nyata yang ketara apabila ia wujud. Salah nyata boleh wujud daripada fraud atau kesilapan dan dianggap ketara sama ada secara individu atau agregat sekiranya boleh dijangkakan dengan munasabah untuk mempengaruhi keputusan ekonomi yang dibuat oleh pengguna berdasarkan penyata kewangan ini.

Sebagai sebahagian daripada pengauditan mengikut *International Standards of Supreme Audit Institutions*, saya menggunakan pertimbangan profesional dan mengekalkan keraguan profesional sepanjang pengauditan. Saya juga:

- a. Menenal pasti dan menilai risiko salah nyata ketara dalam Penyata Kewangan Universiti Utara Malaysia dan Kumpulan, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan, merangka dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko berkenaan serta mendapatkan bukti audit yang mencukupi dan bersesuaian untuk memberikan asas kepada pendapat saya. Risiko untuk tidak mengesan salah nyata ketara akibat daripada fraud adalah lebih tinggi daripada kesilapan kerana fraud mungkin melibatkan pakatan, pemalsuan, ketinggalan yang disengajakan, representasi yang salah, atau mengatasi kawalan dalaman.

- b. Memahami kawalan dalaman yang relevan untuk merangka prosedur audit yang bersesuaian tetapi bukan untuk menyatakan pendapat mengenai keberkesanan kawalan dalaman Universiti Utara Malaysia dan Kumpulan.
- c. Menilai kesesuaian dasar perakaunan yang diguna pakai dan kemunasabahan anggaran perakaunan dan pendedahan yang berkaitan oleh Lembaga Pengarah.
- d. Membuat kesimpulan terhadap kesesuaian penggunaan asas perakaunan untuk usaha berterusan oleh Lembaga Pengarah dan berdasarkan bukti audit yang diperoleh, sama ada wujudnya ketidakpastian ketara yang berkaitan dengan peristiwa atau keadaan yang mungkin menimbulkan keraguan yang signifikan terhadap keupayaan Universiti Utara Malaysia atau Kumpulan sebagai satu usaha berterusan. Jika saya membuat kesimpulan bahawa ketidakpastian ketara wujud, saya perlu melaporkan dalam Sijil Juruaudit terhadap pendedahan yang berkaitan dalam Penyata Kewangan Universiti Utara Malaysia dan Kumpulan atau, jika pendedahan tersebut tidak mencukupi, pendapat saya akan diubah. Kesimpulan saya dibuat berdasarkan bukti audit yang diperoleh sehingga tarikh Sijil Juruaudit.
- e. Menilai sama ada keseluruhan persembahan termasuk pendedahan Penyata Kewangan Universiti Utara Malaysia dan Kumpulan memberi gambaran yang saksama.
- f. Mendapatkan bukti audit yang mencukupi dan bersesuaian berkaitan maklumat kewangan entiti dan aktiviti perniagaan dalam Kumpulan untuk memberikan pendapat terhadap Penyata Kewangan Kumpulan. Saya bertanggungjawab untuk hala tuju, pengawasan dan pelaksanaan pengauditan kumpulan. Saya hanya bertanggungjawab terhadap pendapat saya.

Laporan Mengenai Keperluan Perundangan dan Peraturan Lain

Berdasarkan keperluan Akta Universiti dan Kolej Universiti 1971 (Akta 30) dan Perlembagaan Universiti Utara Malaysia, saya juga melaporkan syarikat subsidiari yang tidak diaudit oleh saya, telah dinyatakan di Nota 8 dalam penyata kewangan.

Hal-hal Lain

Sijil ini dibuat untuk Lembaga Pengarah Universiti Utara Malaysia berdasarkan Akta Universiti dan Kolej Universiti 1971 (Akta 30) serta Perlembagaan Universiti Utara Malaysia dan bukan untuk tujuan lain. Saya tidak bertanggungjawab terhadap pihak lain bagi kandungan sijil ini.



(DATIN SITI ZALEHA BINTI BAKAR)

b.p. KETUA AUDIT NEGARA



PUTRAJAYA
8 SEPTEMBER 2020
20 MUHARAM 1442H



**SIJIL AUDIT KEPADA KETUA AUDIT NEGARA
 MENGENAI PENYATA KEWANGAN
 UNIVERSITI UTARA MALAYSIA
 BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019**

Kuala Lumpur office :

 No. 89-2, Jalan Wangsa
 Delima 5, Pusat Bandar
 Wangsa Maju (KLSC),
 53300 Kuala Lumpur,
 Malaysia.

 Tel : 603 - 4142 6515
 Fax: 603 - 4149 8823

Offices :

 Ipoh
 Kuching
 Kota Bharu
 Melaka
 Kuala Terengganu
 Kota Kinabalu
 Kuantan

Laporan Mengenai Penyata Kewangan

Pendapat

Penyata kewangan Universiti Utara Malaysia dan Kumpulan bagi tahun berakhir 31 Disember 2019 telah diaudit oleh kami yang merangkumi penyata kedudukan kewangan pada 31 Disember 2019, penyata pendapatan komprehensif, penyata perubahan ekuiti serta penyata aliran tunai bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut, dan nota-nota kepada penyata kewangan, termasuk ringkasan dasar-dasar perakaunan penting seperti dinyatakan pada muka surat 1 hingga 39.

Pada pendapat kami, penyata kewangan ini memberikan gambaran yang benar dan saksama mengenai kedudukan kewangan Universiti Utara Malaysia dan Kumpulan pada 31 Disember 2019, dan prestasi kewangan dan aliran tunai bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut selaras dengan piawaian pelaporan kewangan yang diluluskan di Malaysia dan Akta Universiti dan Kolej Universiti 1971.

Asas Kepada Pendapat

Kami telah melaksanakan pengauditan berdasarkan Akta Audit 1957, dan *The International Standards of Supreme Audit Institutions*. Tanggungjawab kami diuraikan selanjutnya di perenggan *Tanggungjawab Juruaudit terhadap Pengauditan Penyata Kewangan* dalam laporan ini. Kami percaya bahawa bukti audit yang diperoleh adalah mencukupi dan bersesuaian untuk dijadikan asas kepada pendapat kami.

Kebebasan dan Tanggungjawab Etika Lain

Kami adalah bebas daripada Universiti Utara Malaysia dan telah memenuhi tanggungjawab etika lain berdasarkan *The International Standards of Supreme Audit Institutions*.

Perkara-perkara Penekanan

Tanpa menjejaskan pendapat kami, kami memberi penekanan terhadap perkara-perkara berikut:

1. Termasuk di dalam Pelbagai Penghutang adalah amaun berjumlah RM18,000,000 yang merupakan pelaburan jangka pendek *Redeemable Cumulative Preference Share @ 8%* berjumlah RM13,000,000 dan *Redeemable Convertible Cumulative Preference Share @ 4%* berjumlah RM5,000,000 masing-masing di dalam syarikat subsidiari, Uniutama Management Holdings Sdn. Bhd. Pihak subsidiari telah gagal untuk membuat penebusan terhadap instrumen-instrumen tersebut dalam tempoh yang ditetapkan berdasarkan perjanjian disebabkan kedudukan kewangan semasa syarikat subsidiari yang tidak membolehkan penebusan tersebut dibuat; dan



**SIJIL AUDIT KEPADA KETUA AUDIT NEGARA
MENGENAI PENYATA KEWANGAN
UNIVERSITI UTARA MALAYSIA
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019**

Perkara-perkara Penekanan (Sambungan)

2. Dalam tahun kewangan semasa, syarikat subsidiari Uniutama Management Holdings Sdn. Bhd. telah mengalami kerugian berjumlah RM15,040,490 dan pada tempoh 31 Disember 2019, syarikat merekodkan kerugian terkumpul berjumlah RM7,365,047 dan liabiliti semasa bersih berjumlah RM6,638,335. Selain daripada itu, juruaudit syarikat subsidiari juga telah memberi penekanan terhadap "*Material Uncertainty Related to Going Concern*" di dalam laporan juruaudit mereka. Nilai aset ketara bersih syarikat subsidiari pada 31 Disember 2019 adalah berjumlah RM12,634,953.

Perkara dan peristiwa-peristiwa yang dinyatakan di atas memberi gambaran bahawa terdapat kemungkinan peruntukan rosot nilai pelaburan jangka pendek berjumlah RM18,000,000 dan kos pelaburan dalam syarikat subsidiari berjumlah RM20,000,000 perlu dibuat.

Maklumat Lain Selain Daripada Penyata Kewangan dan Laporan Juruaudit Mengenainya

Lembaga Pengarah Universiti Utara Malaysia bertanggungjawab terhadap maklumat lain dalam Laporan Tahunan. Pendapat kami terhadap penyata kewangan Universiti Utara Malaysia dan Kumpulan tidak meliputi maklumat lain selain daripada Penyata Kewangan dan Laporan Juruaudit mengenainya dan kami tidak menyatakan sebarang bentuk kesimpulan jaminan mengenainya.

Tanggungjawab Lembaga Pengarah Terhadap Penyata Kewangan

Lembaga Pengarah bertanggungjawab terhadap penyediaan penyata kewangan Universiti Utara Malaysia yang memberikan gambaran yang benar dan saksama selaras dengan piawaian pelaporan kewangan yang diluluskan di Malaysia dan Akta Universiti dan Kolej Universiti 1971. Lembaga Pengarah juga bertanggungjawab terhadap penetapan kawalan dalaman yang perlu bagi membolehkan penyediaan penyata kewangan Universiti Utara Malaysia dan Kumpulan yang bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan.

Semasa penyediaan penyata kewangan Universiti Utara Malaysia, Lembaga Pengarah bertanggungjawab untuk menilai keupayaan Universiti Utara Malaysia dan Kumpulan untuk beroperasi sebagai satu usaha berterusan, mendedahkannya jika berkaitan serta menggunakannya sebagai asas perakaunan.



**SIJIL AUDIT KEPADA KETUA AUDIT NEGARA
MENGENAI PENYATA KEWANGAN
UNIVERSITI UTARA MALAYSIA
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019**

Tanggungjawab Juruaudit Terhadap Pengauditan Penyata Kewangan

Objektif kami adalah untuk memperoleh keyakinan yang munasabah sama ada penyata kewangan Universiti Utara Malaysia dan Kumpulan secara keseluruhannya adalah bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan, dan mengeluarkan Laporan Juruaudit yang merangkumi pendapat kami. Jaminan yang munasabah adalah satu tahap jaminan yang tinggi, tetapi bukan satu jaminan bahawa audit yang dijalankan mengikut *The International Standards of Supreme Audit Institutions* akan sentiasa mengesan salah nyata yang ketara apabila ia wujud. Salah nyata boleh wujud daripada fraud atau kesilapan dan dianggap ketara sama ada secara individu atau agregat sekiranya boleh dijangkakan dengan munasabah untuk mempengaruhi keputusan ekonomi yang dibuat oleh pengguna berdasarkan penyata kewangan ini.

Sebagai sebahagian daripada pengauditan mengikut *The International Standards of Supreme Audit Institutions*, kami menggunakan pertimbangan profesional dan mengekalkan keraguan profesional di sepanjang pengauditan. Kami juga:

- Mengetahui dan menilai risiko salah nyata yang ketara dalam penyata kewangan Universiti Utara Malaysia, sama ada disebabkan oleh fraud atau kesilapan, merangka dan melaksanakan prosedur audit responsif terhadap risiko berkenaan serta mendapatkan bukti audit yang mencukupi dan bersesuaian untuk memberikan asas kepada pendapat kami. Risiko untuk tidak mengesan salah nyata ketara akibat daripada fraud adalah lebih tinggi daripada kesilapan, kerana fraud mungkin melibatkan pakatan, pemalsuan, ketinggalan yang disengajakan, representasi yang salah, atau mengatasi kawalan dalaman.
- Memahami kawalan dalaman yang relevan untuk merangka prosedur audit yang bersesuaian, tetapi bukan untuk menyatakan pendapat mengenai keberkesanan kawalan dalaman Universiti Utara Malaysia dan Kumpulan.
- Menilai kesesuaian dasar perakaunan yang diguna pakai dan kemunasabahan anggaran perakaunan dan pendedahan yang berkaitan oleh Lembaga Pengarah.
- Membuat kesimpulan terhadap kesesuaian penggunaan asas perakaunan untuk usaha berterusan oleh Lembaga Pengarah, dan berdasarkan bukti audit yang diperoleh, sama ada wujudnya ketidakpastian ketara yang berkaitan dengan peristiwa atau keadaan yang mungkin menimbulkan keraguan yang signifikan terhadap keupayaan Universiti Utara Malaysia sebagai satu usaha berterusan. Jika kami membuat kesimpulan bahawa ketidakpastian ketara wujud, kami perlu melaporkan dalam Laporan Juruaudit terhadap pendedahan yang berkaitan dalam penyata kewangan Universiti Utara Malaysia dan Kumpulan atau, jika pendedahan tersebut tidak mencukupi, pendapat kami akan diubah. Kesimpulan kami dibuat berdasarkan bukti audit yang diperoleh sehingga tarikh Laporan Juruaudit.

**SIJIL AUDIT KEPADA KETUA AUDIT NEGARA
MENGENAI PENYATA KEWANGAN
UNIVERSITI UTARA MALAYSIA
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019**

Tanggungjawab Juruaudit Terhadap Pengauditan Penyata Kewangan (Sambungan)

- Menilai sama ada keseluruhan persembahan termasuk pendedahan penyata kewangan Universiti Utara Malaysia dan Kumpulan memberi gambaran yang saksama.
- Mendapatkan bukti audit yang mencukupi dan bersesuaian berkaitan maklumat kewangan entiti dan aktiviti perniagaan dalam Kumpulan untuk memberikan pendapat terhadap Penyata Kewangan Kumpulan. Kami bertanggungjawab untuk hala tuju, pengawasan dan pelaksanaan pengauditan Kumpulan. Kami hanya bertanggungjawab terhadap pendapat kami.

Kami telah berkomunikasi dengan Lembaga Pengarah, antaranya mengenai skop dan tempoh pengauditan yang dirancang serta penemuan audit yang signifikan, termasuk kelemahan kawalan dalaman yang dikenal pasti semasa pengauditan.

Hal-hal Lain

Laporan ini dibuat untuk Ketua Audit Negara dan bukan untuk tujuan lain. Kami tidak akan bertanggungjawab terhadap pihak lain bagi kandungan laporan ini.

ATAREK KAMIL IBRAHIM & CO.

AF: 0699

Akauntan-Akauntan Bertauliah

AZHAN BIN ABU BAKAR

02861/06/2021 (J)

Akauntan Bertauliah


Kuala Lumpur

Tarikh : 16 JUL 2020


PENYATA AHLI LEMBAGA PENGARAH

Kami, **TAN SRI DATUK WIRA DR. HJ. MOHD SHUKOR HJ. MAHFAR** dan **PROF. DATO' DR. AHMAD BASHAWIR BIN HJ. ABDUL GHANI**, yang merupakan Pengerusi dan Ahli Lembaga Pengarah UNIVERSITI UTARA MALAYSIA dengan ini menyatakan, pada pendapat pengarah-pengarah mengikut sebaik-baik pengetahuan dan kepercayaan kami bahawa Penyata Kedudukan Kewangan, Penyata Pendapatan Komprehensif, Penyata Perubahan Ekuiti dan Penyata Aliran Tunai yang berikut ini berserta dengan nota-nota di dalamnya adalah disediakan untuk menunjukkan pandangan yang benar dan saksama berkenaan kedudukan kewangan UNIVERSITI UTARA MALAYSIA dan KUMPULAN pada 31 Disember 2019 dan hasil kendaliannya dan perubahan kedudukan kewangannya bagi tahun yang berakhir pada tarikh tersebut.

Bagi pihak Lembaga Pengarah



TAN SRI DATUK WIRA DR. HJ. MOHD SHUKOR HJ. MAHFAR
Pengerusi



PROF. DATO' DR. AHMAD BASHAWIR BIN HJ. ABDUL GHANI
Ahli Lembaga Pengarah

Sintok, Kedah

Bertarikh : **16 AUG 2020**

Universiti Utara Malaysia

**PENGAKUAN OLEH PEGAWAI UTAMA YANG
BERTANGGUNGJAWAB KE ATAS PENGURUSAN KEWANGAN**

Saya, **EYLANI BINTI AHMAD (K/P No: 650226-03-5244)**, pegawai utama yang bertanggungjawab ke atas pengurusan kewangan UNIVERSITI UTARA MALAYSIA dan KUMPULAN dengan ikhlasnya mengakui bahawa Penyata Kedudukan Kewangan, Penyata Pendapatan Komprehensif, Penyata Perubahan Ekuiti dan Penyata Aliran Tunai dan yang berikut ini berserta dengan nota-nota di dalamnya, mengikut sebaik-baik pengetahuan dan kepercayaan saya adalah betul dan saya membuat ikrar ini dengan sebenarnya mempercayai bahawa ianya itu adalah benar dan atas kehendak-kehendak Akta Akuan Berkanun 1960.

Sebenar dan sesungguhnya diakui oleh



EYLANI BINTI AHMAD

di **ALOR SETAR**

pada **16 AUG 2020**

di hadapan saya



No. 945, Aras 1,
Kompleks Peruda Baru,
Jalan Sultan Badlishah,
05000 Alor Setar,
Kedah Darul Aman.

PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN PADA 31 DISEMBER 2019

		KUMPULAN		UUM	
	NOTA	2019 RM	2018 RM (DINYATAKAN SEMULA)	2019 RM	2018 RM (DINYATAKAN SEMULA)
ASET BUKAN SEMASA					
Hartanah, loji dan peralatan	5	703,623,303	717,776,028	631,333,215	646,159,444
Hartanah pelaburan	6	2,760,495	6,124,635	750,495	761,263
Pembinaan dalam kemajuan	7	14,733,285	13,014,435	14,733,285	13,014,435
Pelaburan dalam 'subsidiari	8	-	-	20,000,000	20,000,000
Pelaburan Jangka Panjang	9	5,202,847	5,265,483	5,202,847	5,265,483
Penghutang Jangka Panjang	10	32,096,555	34,706,643	32,096,555	34,706,643
Muhibah	11	253,963	295,160	-	-
		<u>758,670,448</u>	<u>777,182,384</u>	<u>704,116,397</u>	<u>719,907,268</u>
ASET SEMASA					
Inventori	12	234,384	368,201	-	-
Pelbagai penghutang	13	27,641,916	25,231,264	46,532,545	44,417,844
Cukai belum terima		113,261	1,131,143	-	-
Simpanan tetap institusi kewangan berlesen	14	244,229,270	213,723,189	239,518,019	210,630,000
Wang tunai dan baki di bank	15	9,416,018	9,048,541	6,586,226	4,963,645
		<u>281,634,849</u>	<u>249,502,338</u>	<u>292,636,790</u>	<u>260,011,489</u>
LIABILITI SEMASA					
Pelbagai pemiutang	16	42,818,869	45,901,893	55,547,390	60,465,529
Manfaat Pekerja	23	1,197,551	2,006,994	1,197,551	2,006,994
Overdraf bank		6,371,299	6,533,335	-	-
		<u>50,387,719</u>	<u>54,442,222</u>	<u>56,744,941</u>	<u>62,472,523</u>
ASET SEMASA BERSIH					
		<u>231,247,130</u>	<u>195,060,116</u>	<u>235,891,849</u>	<u>197,538,966</u>
LIABILITI JANGKA PANJANG					
Pemiutang sewa beli	18	397,125	604,420	-	-
Pinjaman jangka panjang	19	47,770,152	48,844,466	-	-
Geran tertunda penyelidikan	20	19,523,179	13,841,931	19,523,179	13,841,931
Geran tertunda pembangunan	21	657,637,076	638,892,675	657,637,076	638,892,675
Cukai tertunda	22	23,634	12,636	-	-
Manfaat Pekerja Jangka Panjang	23	42,964,442	41,537,087	42,964,442	41,537,087
Tabung pinjaman perumahan		13,700,000	13,700,000	13,700,000	13,700,000
		<u>782,015,608</u>	<u>757,433,215</u>	<u>733,824,697</u>	<u>707,971,693</u>
JUMLAH ASET BERSIH					
		<u>207,901,970</u>	<u>214,809,285</u>	<u>206,183,549</u>	<u>209,474,541</u>
DIBIYAI OLEH:					
KUMPULAN WANG DISATUKAN					
Kumpulan Wang Mengurus	24	(47,599,824)	(43,329,012)	(47,599,824)	(43,329,012)
Kumpulan Wang Pembangunan	25	21,273,626	24,989,091	21,273,626	24,989,091
Kumpulan Wang Pendapatan	26	100,720,834	105,648,306	100,720,834	105,648,306
Kumpulan Wang Amanah	27	119,141,276	109,518,519	119,141,276	109,518,519
Kumpulan Wang Pinjaman		12,647,637	12,647,637	12,647,637	12,647,637
Keuntungan Terkumpul Anak Syarikat		1,718,421	5,334,744	-	-
KEUNTUNGAN TERKUMPUL					
		<u>207,901,970</u>	<u>214,809,285</u>	<u>206,183,549</u>	<u>209,474,541</u>

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian daripada asas penyata ini.

PENYATA PENDAPATAN KOMPREHENSIF BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019

		KUMPULAN		UUM	
	NOTA	2019 RM	2018 RM	2019 RM	2018 RM
PENDAPATAN					
Pemberian Kerajaan		295,070,743	286,089,180	295,070,743	286,089,180
Pelunasan geran penyelidikan	20	1,191,943	3,282,852	1,191,943	3,282,852
Pelunasan geran pembangunan	21	23,255,599	23,451,412	23,255,599	23,451,412
Yuran dan lain-lain bayaran pelajar	28	61,811,227	62,625,042	60,596,270	61,154,224
Hasil program akademik	29	14,581,981	5,371,038	14,581,981	5,380,237
Dividen	30	631,315	403,424	631,315	403,424
Faedah	31	8,741,906	10,087,408	9,383,189	11,628,292
Pendapatan sewa	32	5,374,679	5,192,898	5,575,818	5,366,795
Pendapatan-pendapatan lain	33	71,130,549	112,606,532	51,812,567	88,695,361
Terimaan pecah kontrak biasiswa		533,746	24,094,044	533,746	24,094,044
Kutipan Semula Hutang Lapuk		-	3,569	-	3,569
Peruntukan Hutang Ragu dibalik Semula		1,918,160	3,083,108	1,918,160	3,083,108
JUMLAH PENDAPATAN		484,241,848	536,290,507	464,551,331	512,632,498
PERBELANJAAN					
Emolumen	34	258,173,271	250,383,228	236,169,182	226,525,820
Pekhidmatan dan Bekalan	35	157,597,210	175,015,192	164,868,132	175,080,365
Pemberian dan Kenaan Tetap	36	24,894,373	64,280,899	25,180,055	64,576,515
Perbelanjaan Lain					
Bayaran audit		200,441	132,911	44,297	44,411
Belanja hutang ragu		3,883,323	3,587,262	3,883,323	859,186
Pelupusan aset tetap		33,308	277,518	2,024	9,879
Rosotnilai aset		543,284	-	-	-
Lain-lain bayaran		11,350,840	10,608,643	9,337,141	10,162,577
		16,011,196	14,606,334	13,266,785	11,076,053
Susut Nilai		31,520,137	33,169,700	28,358,169	29,470,044
JUMLAH PERBELANJAAN		488,196,187	537,455,353	467,842,323	506,728,797
LEBIHAN/ (KURANGAN) PENDAPATAN DARI PERBELANJAAN		(3,954,339)	(1,164,846)	(3,290,992)	5,903,701
PERUNTUKAN CUKAI	37	(2,952,976)	(1,449,201)	-	-
LEBIHAN/ (KURANGAN) PENDAPATAN DARI PERBELANJAAN SELEPAS CUKAI		(6,907,315)	(2,614,047)	(3,290,992)	5,903,701

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian daripada asas penyata ini.

PENYATA PERUBAHAN EKUITI BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019

KUMPULAN	Nota	KUMPULAN WANG MENGURUS		KUMPULAN WANG PEMBANGUNAN		KUMPULAN WANG PENDAPATAN		KUMPULAN WANG AMANAH		KUMPULAN WANG PINJAMAN		ANAK SYARIKAT		JUMLAH	
		RM		RM		RM		RM		RM		RM		RM	
Baki Pada 1 Januari 2018		(44,807,107)		26,898,351		98,920,499		139,584,161		12,647,637		(15,634,294)		217,609,247	
Pindahan		17,789,100		-		(17,789,100)		-		-		-		-	
Lebihan/(Kurangan)		1,761,621		(1,891,131)		22,637,236		(12,269,384)		-		(12,852,389)		(2,614,047)	
Seperti yang dinyatakan sebelum ini		(25,256,386)		25,007,220		103,768,635		127,314,777		12,647,637		(28,486,683)		214,995,200	
Pelarasan Tahun Lalu	38	-		-		-		-		-		(185,915)		(185,915)	
Pengelasan semula pelaporan	44	(18,072,626)		(18,129)		1,879,671		(17,796,258)		-		34,007,342		-	
Baki dinyatakan semula pada 31 Disember 2018		(43,329,012)		24,989,091		105,648,306		109,518,519		12,647,637		5,334,744		214,809,285	
Pindahan		10,945,300		-		(10,945,300)		-		-		-		-	
Lebihan/(Kurangan)		(15,216,112)		(3,715,465)		6,017,828		9,622,757		-		(3,616,323)		(6,907,315)	
Baki Pada 31 Disember 2019		(47,599,824)		21,273,626		100,720,834		119,141,276		12,647,637		1,718,421		207,901,970	

PENYATA PERUBAHAN EKUITI BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019

UUM

	KUMPULAN WANG MENGURUS RM	KUMPULAN WANG PEMBANGUNAN RM	KUMPULAN WANG PENDAPATAN RM	KUMPULAN WANG AMANAH RM	KUMPULAN WANG PINJAMAN RM	JUMLAH RM
Baki Pada 1 Januari 2018	(58,708,395)	26,786,877	98,918,890	123,925,831	12,647,637	203,570,840
Pindahan	17,789,100	-	(17,789,100)	-	-	-
Lebihan/(Kurangan)	(2,409,717)	(1,797,786)	24,518,516	(14,407,312)	-	5,903,701
Baki pada 31 Disember 2018	(43,329,012)	24,989,091	105,648,306	109,518,519	12,647,637	209,474,541
Pindahan	10,945,300	-	(10,945,300)	-	-	-
Lebihan/(Kurangan)	(15,216,112)	(3,715,465)	6,017,828	9,622,757	-	(3,290,992)
Baki Pada 31 Disember 2019	(47,599,824)	21,273,626	100,720,834	119,141,276	12,647,637	206,183,549

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian daripada asas penyata ini.

PENYATA ALIRAN TUNAI BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019

	KUMPULAN		UUM	
	2019 RM	2018 RM (DINYATAKAN SEMULA)	2019 RM	2018 RM (DINYATAKAN SEMULA)
ALIRAN TUNAI DARI AKTIVITI OPERASI				
Penerimaan dari pelanggan	150,380,392	196,878,543	132,657,994	166,732,539
Penerimaan dari pemberian kerajaan	295,070,743	286,089,180	295,070,743	286,089,180
Pembayaran perbelanjaan operasi	(455,048,897)	(504,748,959)	(444,114,121)	(464,869,191)
Penghasilan tunai dari operasi	(9,597,762)	(21,781,236)	(16,385,384)	(12,047,472)
Bayaran cukai	(474,177)	(1,837,076)	-	-
Faedah dibayar	(2,852,916)	(4,985,128)	-	-
Tunai bersih digunakan untuk aktiviti operasi	(12,924,855)	(28,603,440)	(16,385,384)	(12,047,472)
ALIRAN TUNAI DARI AKTIVITI PELABURAN				
Belian hartanah, loji dan peralatan	(4,483,405)	(14,401,656)	(3,544,442)	(3,111,763)
Belian harta pelaburan	-	(2,268,889)	-	-
Tambahan pembinaan dalam kemajuan	(11,703,205)	(21,812,303)	(11,703,205)	(21,812,303)
Faedah diterima	9,328,477	9,925,632	9,649,690	11,805,303
Dividen diterima	631,315	403,424	631,315	403,424
Terimaan bersih pinjaman kakitangan	2,589,434	263,236	2,589,434	263,236
Penerimaan dari pelupusan hartanah, loji dan peralatan	25,000	212,166	-	-
(Tambahan)/Pengurangan Simpanan tetap dicagarkan	-	22,994,683	-	-
Pencairan pelaburan	400,000	600,000	400,000	600,000
Tunai bersih digunakan untuk aktiviti pelaburan	(3,212,384)	(4,083,707)	(1,977,208)	(11,852,103)
ALIRAN TUNAI DARI AKTIVITI PEMBIAYAAN				
Penerimaan geran penyelidikan	6,873,192	8,048,396	6,873,192	8,048,396
Penerimaan geran pembangunan	42,000,000	17,160,000	42,000,000	17,160,000
Tambahan sewabeli	-	248,984	-	-
Bayaran sewabeli	(216,545)	(209,358)	-	-
Bayaran pinjaman jangka panjang	(1,483,814)	(2,250,021)	-	-
Pengeluaran Pinjaman Berjangka	-	6,899,000	-	-
Tunai bersih dari aktiviti pembiayaan	47,172,833	29,897,001	48,873,192	25,208,396
Peningkatan/ (Penurunan) bersih dalam tunai dan kesetaraan tunai dalam tahun	31,035,594	(2,790,146)	30,510,600	1,308,821
Tunai dan bersamaan tunai pada awal tahun	214,478,877	217,269,023	215,593,645	214,284,824
Tunai dan bersamaan tunai pada akhir tahun	245,514,471	214,478,877	246,104,245	215,593,645
Simpanan tetap institusi kewangan berlesen	244,229,270	213,723,189	239,518,019	210,630,000
Wang tunai dan baki di bank	9,416,018	9,048,541	6,586,226	4,963,645
Overdraf bank	(6,371,299)	(6,533,335)	-	-
	247,273,989	216,238,395	246,104,245	215,593,645
Simpanan tetap dicagarkan kepada institusi kewangan (nota 14)	(1,738,708)	(1,738,708)	-	-
Baki di bank "held in trust" (Nota 15)	(20,810)	(20,810)	-	-
	(1,759,518)	(1,759,518)	-	-
	245,514,471	214,478,877	246,104,245	215,593,645

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian daripada asas penyata ini.

NOTA KEPADA AKAUN 31 DISEMBER 2019

1. MAKLUMAT AM

- a. Universiti Utara Malaysia (UUM) secara rasminya ditubuhkan pada 16 Februari 1984 di mana ia merupakan universiti ke-enam (ke-6) yang ditubuhkan di Malaysia. Aktiviti utama UUM adalah untuk mengembangkan dan memajukan pendidikan terutamanya dalam bidang pengurusan. Aktiviti utama anak syarikat adalah dalam perniagaan penerbitan, perfileman, latihan dan perundingan, pelaburan dan latihan khidmat negara. Aktiviti-aktiviti utama syarikat-syarikat subsidiari dinyatakan di nota 8 kepada penyata kewangan.
- b. UUM beroperasi di 06010 Sintok, Kedah Darul Aman. UUM juga mempunyai pejabat operasi di Jalan Raja Muda Abdul Aziz, 50300 Kuala Lumpur.
- c. Penyata Kewangan dibentangkan dalam Ringgit Malaysia (RM) yang merupakan mata wang berfungsi UUM. Semua maklumat kewangan yang dibentangkan adalah dalam RM dan nilai dibundarkan ke RM terdekat.
- d. Penyata kewangan bagi tahun berakhir 31 Disember 2019 telah diluluskan oleh Lembaga Pengarah Universiti pada 16 Ogos 2020.

2. PENYATA PEMATUHAN

Penyata kewangan Kumpulan dan Universiti disediakan dengan mematuhi Piawaian Laporan Entiti Persendirian Malaysia (MPERS) yang dikeluarkan oleh Lembaga Piawaian Perakaunan Malaysia (MASB). Penyata ini juga disediakan dengan mematuhi peruntukan Akta Universiti dan Kolej Universiti.

3. DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING

a) Asas Penyediaan Akaun

Penyata kewangan Kumpulan dan Universiti ini telah disediakan berdasarkan kos sejarah kecuali dinyatakan sebaliknya di dalam penyata dasar perakaunan di bawah.

b) Kombinasi Perniagaan

Kumpulan mengguna pakai kaedah pengambilalihan untuk mengakaunkan semua kombinasi perniagaan. Sekiranya pengambilalihan sesuatu aset atau kumpulan aset bukan aset perniagaan, ianya akan diakaunkan sebagai pengambilalihan aset.

Kumpulan mengenal pasti tarikh pengambilalihan sesuatu Kombinasi Perniagaan sebagai tarikh Kumpulan memiliki kawalan ke atas syarikat yang diambil alih. Kawalan ke atas syarikat diperolehi apabila Kumpulan berkuasa untuk menentukan hala tuju polisi perakaunan dan operasi ke atas syarikat yang dilabur bagi memperoleh faedah ke atas aktiviti. Ini memerlukan syarat-syarat asas dan utama dipenuhi, seperti melengkapkan pengauditan *due diligence* dan mendapatkan kelulusan Lembaga Pengarah Universiti sekiranya dinyatakan secara jelas di dalam perjanjian jual beli.

NOTA KEPADA AKAUN 31 DISEMBER 2019

Pada tarikh pengambilalihan, Kumpulan mengiktiraf secara berasingan antara Muhibah, aset yang diambil alih, anggaran liabiliti dan sebarang kepentingan minoriti yang dimiliki oleh pemilik asal perniagaan. Aset dan liabiliti yang diambil alih diukur dengan nilai saksama pada tarikh pengambilalihan kecuali bagi aset dan liabiliti yang dibenarkan dan memerlukan asas pengukuran lain sepertimana ditetapkan oleh MPERS. Pengukuran kepentingan minoriti semasa tarikh pengambilalihan adalah berdasarkan pembahagian aset bersih pada tarikh pengambilalihan, tidak termasuk Muhibah.

Kos Kombinasi Perniagaan dinilai pada nilai saksama, dengan mengambil kira jumlah aset yang dipindah milik pada tarikh pengambilalihan, liabiliti pemilik asal perniagaan, dan instrumen ekuiti yang diterbitkan oleh Kumpulan. Perbelanjaan yang berlaku semasa proses kombinasi akan dipermodalkan sebagai kos kombinasi perniagaan.

Sekiranya proses perakaunan awal untuk perniagaan tidak lengkap pada tempoh pelaporan pada masa berlakunya kombinasi, Kumpulan menggunakan amaun peruntukan pada nilai saksama untuk item-item yang tidak lengkap. Amaun peruntukan diselaraskan bagi menyatakan maklumat baru yang diperoleh terhadap fakta dan keadaan yang wujud pada tarikh pengambilalihan, termasuk tambahan aset atau liabiliti yang dikenal pasti di dalam tempoh pengukuran. Tempoh pengukuran untuk proses perakaunan awal tamat selepas satu tahun dari tarikh pengambilalihan.

c) Asas Penyatuan

Penyata kewangan yang disatukan meliputi penyata kewangan Universiti dan anak syarikatnya yang disediakan sehingga akhir tahun kewangan. Penyata kewangan anak syarikat diambil kira dalam penyata kewangan yang disatukan dari tarikh pengambilalihan sehingga ke tarikh pelupusan.

Perbezaan di antara kos pelaburan dalam anak syarikat dengan nilai saksama aset bersih anak syarikat pada tarikh pengambilalihan akan dilunaskan kepada akaun pendapatan dan perbelanjaan pada tahun pengambilalihan. Pelunasan muhibah dikira menggunakan kaedah garis lurus pada kadar 10% setahun.

Semua baki, urusaniaga antara Kumpulan termasuk pendapatan dan perbelanjaan dihapus kira sepenuhnya.

d) Muhibah dan *Bargain Purchase*

Kombinasi perniagaan yang diambil kira di bawah kaedah pengambilalihan, muhibah diiktiraf sebagai aset pada tarikh pengambilalihan, diukur pada perbezaan antara kos pelaburan dan pembahagian aset bersih yang diambil alih. Pembahagian muhibah ke atas kepentingan minoriti tidak diiktiraf. Selepas pengiktirafan awal, muhibah diukur pada kos dan ditolak sebarang pelunasan terkumpul dan kerugian rosot nilai terkumpul.

Muhibah akan dilunaskan menggunakan kaedah garis lurus bagi tempoh 10 tahun dan tertakluk kepada ujian rosot nilai pada bila-bila masa terdapat tanda-tanda rosot nilai.

NOTA KEPADA AKAUN 31 DISEMBER 2019

Terdapat keadaan apabila aset bersih melebihi kos kombinasi, penilaian semula tarikh pengambilalihan akan dilakukan dan lebihan akan diiktiraf pada untung atau rugi dengan serta merta sebagai *bargain purchase* dan atribut kepada pemilik syarikat Holding sahaja.

e) Hartanah, Loji dan Peralatan

Hartanah, loji dan peralatan, dinyatakan pada kos setelah ditolak susut nilai terkumpul.

Susut nilai tidak diperuntukkan bagi tanah milik bebas.

Aset tetap yang kosnya RM3,000 atau lebih dan mempunyai usia guna melebihi satu (1) tahun akan dipermodalkan. Aset tetap yang kosnya kurang daripada RM3,000 dan mempunyai usia guna melebihi satu (1) tahun akan direkodkan dalam daftar inventori.

Susut nilai bagi semua aset tetap dikira berasaskan kaedah garis lurus ke atas anggaran hayat kegunaan aset tetap berkenaan. Susut nilai penuh dikenakan dalam tahun pembelian dan tiada susut nilai dikenakan dalam tahun penjualan.

Kadar susut nilai tahunan adalah seperti berikut:

Tanah Pajakan	Usia Pajakan
Bangunan	2-10%
Kemudahan dan infrastruktur	5%
Mesin, Komputer dan Perisian, Perabot dan Peralatan Pejabat	20% - 25%
Kenderaan	20%
Alat Pengajaran dan Penyelidikan	10%
Kelengkapan Sukan, Kesenian dan Riadah	25%

Perbelanjaan penambahbaikan dan ubahsuai bangunan dan infrastruktur dipermodalkan jika ianya meningkat usia guna aset berkenaan dan jumlah perbelanjaan melebihi 5% dari kos asal aset berkenaan.

Nilai dibawa aset akan ditaksir dan diturunkan dengan serta-merta kepada jumlah yang boleh dikutip semula apabila petunjuk penurunan nilai wujud.

f) Hartanah Pelaburan

Hartanah pelaburan terdiri daripada harta yang dipegang bagi mendapatkan pulangan sewa atau untuk kenaikan modal atau kedua-duanya. Hartanah pelaburan dinyatakan pada kos selepas ditolak susut nilai terkumpul dan rugi terjejas terkumpul. Hartanah pelaburan disusut nilai mengikut kaedah garis lurus untuk menghapuskan kos aset kepada nilai baki bersih sepanjang usia penggunaan anggaran 50 tahun.

Susut nilai tidak diperuntukkan bagi tanah milik bebas.

NOTA KEPADA AKAUN 31 DISEMBER 2019

Selepas pengiktirafan sebagai hartanah pelaburan, jika nilai saksama item hartanah pelaburan boleh diukur dengan pasti tanpa kos atau usaha yang tidak wajar, ia mesti diukur pada nilai saksama pada setiap tarikh pelaporan dengan perubahan dalam nilai saksama diiktiraf dalam keuntungan atau kerugian. Jika ukuran yang pasti bagi nilai saksama tidak lagi boleh didapati tanpa kos atau usaha yang tidak wajar untuk sesuatu hartanah pelaburan yang diukur pada nilai saksama, ia adalah diambil kira sebagai Hartanah, Loji dan Peralatan. Amaun dibawa hartanah pelaburan pada tarikh tersebut menjadi kosnya.

Apabila hartanah pelaburan dilupuskan atau tidak digunakan langsung dan dijangka tiada pulangan masa hadapan daripada pelupusan tersebut, ia akan disingkirkan daripada Penyata Kedudukan Kewangan. Perbezaan di antara hasil pelupusan bersih dan nilai dibawa akan diiktiraf di Penyata Pendapatan dalam tempoh ia dilupuskan.

Kadar susut nilai bagi bangunan yang diklasifikasikan sebagai Hartanah Pelaburan adalah pada kadar dua peratus (2%) sebagaimana di Nota 6. Pada setiap tarikh pelaporan, Kumpulan perlu menilai sama ada terdapat petunjuk penjejasan. Jika terdapat petunjuk penjejasan, analisa perlu dilakukan bagi menilai sama ada nilai dibawa aset boleh diperoleh semula dengan sepenuhnya. Rugi terjejas akan diperuntukkan jika nilai dibawa melebihi nilai diperoleh.

g) Pembinaan Dalam Kemajuan

Pembinaan dalam kemajuan meliputi bangunan yang sedang dibina dan belum disempurnakan pada tarikh penyata kewangan serta dinilai mengikut peringkat bayaran dan susut nilai tidak diperuntukkan. Apabila pembinaan siap, kos pembinaan dipindah ke aset tetap yang berkenaan.

h) Pelaburan Dalam Syarikat Subsidiari

Subsidiari adalah syarikat-syarikat yang mana UUM mempunyai kuasa untuk mengawal polisi-polisi kewangan dan operasi untuk mendapatkan manfaat daripada aktiviti-aktivitinya.

Pelaburan dalam syarikat subsidiari diukur pada kos setelah ditolak sebarang rosot nilai. Kos pelaburan termasuk kos-kos transaksi.

i) Penjejasan Aset Bukan Kewangan

Aset bukan kewangan yang tidak mempunyai usia penggunaan adalah tidak tertakluk kepada pelunasan dan dinilai untuk penjejasan setiap tahun. Aset bukan kewangan yang tertakluk kepada pelunasan akan disemak untuk penjejasan apabila peristiwa atau berlaku perubahan pada keadaan yang menunjukkan nilai di bawa berkemungkinan tidak akan diperoleh.

Rugi terjejas diiktiraf apabila nilai di bawa aset bukan kewangan melebihi nilai diperoleh. Nilai diperoleh adalah nilai yang lebih tinggi di antara nilai saksama aset bukan kewangan ditolak kos jualan atau nilai penggunaan.

NOTA KEPADA AKAUN 31 DISEMBER 2019

Bagi tujuan menilai penjejasan, aset bukan kewangan dikumpulkan pada tahap terendah di mana aliran tunai boleh dikenal pasti secara berasingan (unit penjana tunai). Aset bukan kewangan selain daripada muhibah yang mengalami penjejasan disemak untuk kemungkinan pembalikan penjejasan pada setiap tahun pelaporan.

j) Inventori

Inventori dinyatakan pada harga terendah (ditentukan pada asas masuk dahulu) dan nilai boleh direalisasikan bersih, nilai ini diwakili oleh anggaran harga jualan tolak kos-kos pemasaran dan jualan.

k) Perjanjian Sewa Beli

Aset yang diperoleh secara sewa beli dipermodalkan sebagai hartanah, loji dan peralatan dan disusut nilai berdasarkan asas yang dinyatakan pada Nota 3(e). Komitmen masa hadapan dinyatakan dalam liabiliti di penyata kedudukan kewangan.

Caj kewangan diagihkan mengikut tempoh perjanjian ke penyata keuntungan dan kerugian supaya ianya memberikan kadar berkala malar caj kewangan berdasarkan baki liabiliti sewa beli.

l) Pengiktirafan Pendapatan dan Perbelanjaan

Pendapatan dan perbelanjaan diiktiraf atas dasar akruan.

- i. Geran mengurus diiktiraf apabila hak untuk menerima telah diperakui kelulusannya dan akan diperoleh untuk tahun kewangan tersebut.
- ii. Geran untuk pembangunan akan diiktiraf sebagai geran modal tertunda dan akan dilunaskan mengikut belanja susut nilai projek yang telah disiapkan dan aset yang dibeli serta belanja operasi projek yang tidak dipermodalkan.
- iii. Pendapatan daripada yuran pengajian pelajar adalah diiktiraf keseluruhannya apabila pendaftaran dibuka dalam tahun.
- iv. Pendapatan daripada perkhidmatan diiktiraf apabila perkhidmatan selesai disempurnakan.
- v. Pendapatan daripada jualan barangan diiktiraf apabila barangan selesai dihantar.
- vi. Pendapatan dividen diiktiraf apabila hak untuk menerima telah diperakui kelulusannya.
- vii. Pendapatan faedah diiktiraf berdasarkan kaedah faedah efektif.
- viii. Pendapatan sewa dan pendapatan royalti diiktiraf berdasarkan asas akruan selaras dengan intipati perjanjian.

NOTA KEPADA AKAUN 31 DISEMBER 2019

- ix. Pendapatan daripada yuran, pelaburan dan simpanan tetap yang tidak ada arahan amanah khusus dianggap sebagai pendapatan Universiti dan dimasukkan ke dalam dana yang berasingan. Pendapatan dari pelaburan dikira sehingga ke tarikh akhir tahun kewangan.
- x. Perbelanjaan bagi perolehan barangan, perkhidmatan dan kerja diiktiraf apabila ianya telah berlaku.

m) Cukai Pendapatan

Universiti Utara Malaysia adalah dikecualikan dari cukai pendapatan atas pendapatannya di bawah perenggan 13 Jadual 6, Bahagian 1(a), Akta Cukai Pendapatan 1967.

Bagi anak syarikat perbelanjaan cukai semasa adalah cukai yang dijangkakan ke atas pendapatan boleh cukai dengan menggunakan kadar cukai yang diwartakan.

Cukai tertunda anak syarikat diperuntukkan menurut kaedah tanggungan ke atas semua perbezaan masa yang ketara kecuali di mana terdapat bukti munasabah bahawa perbezaan masa ini tidak akan berbalik pada masa hadapan.

n) Tunai dan Kesetaraan Tunai

Tunai dan kesetaraan tunai terdiri daripada wang tunai, baki di bank, simpanan tetap institusi kewangan berlesen dan overdraf bank.

o) Manfaat Pekerja

Manfaat Jangka Pendek

Upah, gaji dan bonus dikira sebagai perbelanjaan dalam tahun di mana perkhidmatan berkaitan dilaksanakan oleh pekerja.

Pelan Caruman Tetap

Kumpulan dan UUM membuat caruman kepada Kumpulan Wang Simpanan Pekerja bagi pekerja yang tidak berpencen dan Tabung Amanah Pencen Kerajaan bagi pekerja di bawah skim pencen. Sumbangan berkanun berkenaan diambil kira sebagai perbelanjaan dalam penyata pendapatan apabila perbelanjaan tersebut terakru setiap bulan.

Manfaat Jangka Panjang

Pengiraan amaun tanggungan bagi bayaran *award* cuti gantian kepada staf yang bersara adalah berdasarkan angka sebenar pada tarikh Penyata Kedudukan Kewangan serta kelayakan mengikut terma dan syarat perkhidmatan. Kadar gaji semasa digunakan untuk mengira amaun tanggungan ini.

NOTA KEPADA AKAUN 31 DISEMBER 2019

p) Instrumen Kewangan

i) Pengiktirafan dan Pengukuran Awal

Instrumen kewangan adalah aset kewangan atau liabiliti kewangan diiktiraf di dalam Penyata Kedudukan Kewangan apabila Kumpulan dan UUM menjadi pihak yang terikat pada peruntukan kontrak instrumen tersebut.

Instrumen kewangan diiktiraf di peringkat awal pada harga transaksi (termasuk kos transaksi kecuali pengukuran awal untuk aset kewangan dan liabiliti kewangan yang diukur pada nilai saksama melalui lebihan atau defisit).

ii) Pengukuran seterusnya

Instrumen hutang yang diklasifikasikan sebagai aset semasa atau liabiliti semasa diukur pada jumlah tanpa diskaun tunai atau pertimbangan yang dijangka akan dibayar atau diterima melainkan pengaturan itu merupakan, pada dasarnya, suatu transaksi pembiayaan.

Pelaburan dalam saham biasa yang tidak boleh dijual, diukur pada kos ditolak susut nilai, kecuali saham tersebut didagangkan di pasaran terbuka atau nilai saksamanya boleh diukur, di mana pelaburan tersebut boleh diukur pada nilai saksama dengan perubahan nilai saksamanya dapat diiktiraf dalam lebihan atau defisit.

Semua aset kewangan atau liabiliti kewangan lain yang tidak diukur pada kos pelunasan atau kos rosot nilai diukur pada nilai saksama dengan perubahan diiktiraf dalam lebihan atau defisit.

Semua aset kewangan (kecuali aset kewangan yang diukur pada nilai saksama melalui lebihan atau defisit) ditafsir pada setiap tarikh pelaporan sama ada terdapat sebarang bukti objektif rosot nilai. Rosot nilai diukur seperti berikut:-

- a) Bagi instrumen diukur pada kos terlunas, amaun rosot nilai diukur sebagai perbezaan antara amaun bawaan aset dan nilai semasa anggaran aliran tunai hadapan yang didiskaunkan pada kadar pulangan efektif asal aset kewangan tersebut.
- b) Bagi instrumen yang diukur pada kos tolak rosot nilai, rosot nilai adalah perbezaan di antara amaun bawaan aset dan anggaran terbaik amaun yang akan diterima bagi aset jika ia dijual pada tarikh pelaporan

q) Kos Pinjaman

Kos Pinjaman Kumpulan adalah termasuk faedah atas pinjaman, liabiliti ke atas pajakan kewangan dan perbelanjaan faedah ke atas instrumen hutang yang dikira menggunakan kaedah faedah efektif. Semua kos pinjaman diiktiraf sebagai perbelanjaan apabila ianya telah berlaku.

NOTA KEPADA AKAUN 31 DISEMBER 2019

iii) Penyahiktirafan

Aset kewangan atau sebahagiannya akan dinyahiktiraf apabila hak untuk menerima aliran tunai daripada aset kewangan telah luput dan selesai, atau hak tidak memindahkan aset tidak mahu mengekalkan semua risiko dan ganjaran aset atau tidak memindahkan kawalan aset ini kepada pihak lain. Apabila instrumen aset kewangan dinyahiktiraf, perbezaan di antara nilai bawaan dan jumlah yang diterima dan sebarang keuntungan dan kerugian terkumpul akan diiktiraf di dalam lebihan atau defisit.

Penyahiktirafan liabiliti kewangan akan dilakukan apabila obligasi di bawah liabiliti telah dibatalkan atau ditamatkan atau luput. Apabila instrumen liabiliti kewangan dinyahiktiraf, perbezaan antara nilai bawaan liabiliti kewangan asal dan pertimbangan yang dibayar diiktiraf di dalam lebihan atau defisit.

4. PERTIMBANGAN PERAKAUNAN KRITIKAL DAN SUMBER UTAMA KETIDAKPASTIAN ANGGARAN

UUM berpendapat bahawa tiada pertimbangan perakaunan kritikal dan sumber utama ketidakpastian anggaran yang digunakan ketika menyediakan penyata kewangan selain yang dinyatakan di bawah:-

a) Pengukuran Peruntukan

UUM sentiasa menggunakan anggaran terbaik sebagai asas untuk mengukur sesuatu peruntukan ini. Anggaran ini dibuat berdasarkan kepada pengukuran lalu, lain-lain penunjuk atau andaian perkembangan terkini dan peristiwa masa hadapan yang munasabah dalam menentukan sesuatu peruntukan.

b) Penentuan Hartanah Pelaburan

Sebahagian daripada hartanah Kumpulan dan UUM adalah dipegang untuk mendapatkan pendapatan sewa atau untuk tujuan peningkatan nilai atau untuk kedua-duanya. Manakala sebahagian yang lain pula dipegang. Jika bahagian sesuatu hartanah itu yang dipegang untuk tujuan mendapatkan pendapatan sewa atau untuk peningkatan nilai boleh dijual secara berasingan atau dipajak secara berasingan sebagai pajakan kewangan, maka Kumpulan dan UUM akan mengkategorikan bahagian tersebut sebagai hartanah pelaburan. Manakala jika sesuatu bahagian hartanah itu tidak boleh dijual atau dipajak secara berasingan, maka ia akan diklasifikasikan sebagai hartanah pelaburan jika sebahagian hartanah yang lain yang dipegang untuk kegunaan sendiri adalah tidak signifikan.

c) Rosot Nilai Aset Kewangan

Kumpulan dan UUM menilai pada setiap tarikh pelaporan sama ada terdapat sebarang bukti objektif bahawa aset kewangan terjejas. Untuk menentukan sama ada terdapat bukti objektif rosot nilai, Kumpulan dan UUM menganggap faktor seperti ketidakmampuan bayar berhutang dan keingkaran atau kelewatan pembayaran yang ketara. Jika terdapat bukti objektif kemerosotan nilai, jumlah dan masa aliran tunai masa depan dianggarkan berdasarkan

NOTA KEPADA AKAUN 31 DISEMBER 2019

sejarah pengalaman kerugian untuk aset yang mempunyai ciri-ciri risiko kredit yang serupa.

d) Perubahan Anggaran Jangka Hayat bagi Hartanah, Loji dan Peralatan

Setiap hartanah, loji dan peralatan disusut nilai mengikut kaedah garis lurus sepanjang jangka hayat aset tersebut. Pengurusan menganggarkan jangka hayat hartanah, loji dan peralatan dalam tempoh 4 hingga 50 tahun. Perubahan dalam anggaran corak penggunaan aset dan pembangunan teknologi boleh memberi kesan kepada jangka hayat dan nilai sisa aset tersebut. Ini akan menyebabkan susut nilai aset pada masa hadapan akan disemak semula.

NOTA KEPADA AKAUN 31 DISEMBER 2019

5. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN

KUMPULAN

Nota	Tanah dan Bangunan Pegangan Bebas	Tanah dan Bangunan Pajakan	Kemudahan dan Pembbaikan Kemudahan	Kenderaan	Mesin, Jentera, Perabot dan Kelengkapan	Jumlah
	RM	RM	RM	RM	RM	RM
Kos						
Pada 1.1.2019						
Seperti dinyatakan sebelum ini	929,614,104	55,033,011	243,754,473	22,222,141	158,451,978	1,409,075,707
Pelarasan tahun lalu	3,131,151	(1,760,678)	12,246	-	-	1,382,719
Dinyatakan Semula	932,745,255	53,272,333	243,766,719	22,222,141	158,451,978	1,410,458,426
Tambahan	440,757	-	589,183	894,179	2,559,286	4,483,405
Dipindahkan dari pembinaan dalam kemajuan	9,705,449	-	5,327	-	267,979	9,978,755
Dipindahkan dari hartanah pelaburan	-	-	4,138,865	-	-	4,138,865
Pelupusan/Hapus Kira	-	-	(3,382,226)	(734,118)	1,304,885	(2,811,459)
Pada 31.12.2019	942,891,461	53,272,333	245,117,868	22,382,202	162,584,128	1,426,247,992
Susut nilai Terkumpul						
Pada 1.1.2019						
Seperti dinyatakan sebelum ini	323,782,987	5,108,955	201,244,049	20,606,993	139,268,394	690,011,378
Pelarasan tahun lalu	3,252,164	(593,390)	-	78	12,170	2,671,020
Dinyatakan Semula	327,035,151	4,515,565	201,244,049	20,607,069	139,280,564	692,682,398
Tambahan	17,889,257	768,106	4,679,502	809,862	7,362,643	31,509,370
Rosot/nilai	-	-	543,284	-	-	543,284
Dipindahkan dari hartanah pelaburan	-	-	653,268	-	-	653,268
Pelupusan/ Hapus Kira	-	-	(647,655)	(718,267)	(1,397,709)	(2,763,631)
Pada 31.12.2019	344,924,408	5,283,671	206,472,448	20,698,664	145,245,498	722,624,689
Nilai Bersih						
Pada 31.12.2019	597,967,053	47,988,662	38,645,420	1,683,538	17,338,630	703,623,303
Pada 31.12.2018	605,710,104	48,756,768	42,522,670	1,615,072	19,171,414	717,776,028
Susut nilai pada tahun berakhir 31.12.2018	17,841,771	768,105	4,876,986	948,492	8,688,137	33,123,491

NOTA KEPADA AKAUN 31 DISEMBER 2019

5. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN (Smbg')

UUM

Kos	Tanah dan Bangunan Pegangan Bebas	Tanah Pajakan	Kemudahan dan Pembinaan Kemudahan	Kenderaan	Mesin, Jentera, Perabot dan Kelengkapan	Jumlah
	RM	RM	RM	RM	RM	RM
Pada 1.1.2019	880,351,145	44,406,045	228,076,455	19,225,697	137,464,018	1,309,523,360
Tambahan	440,757	-	26,709	894,179	2,182,797	3,544,442
Dipindahkan dari pembinaan dalam kemajuan	9,705,449	-	5,327	-	267,979	9,978,755
Pelupusan/Hapus Kira	-	-	(26,730)	(647,788)	(1,354,717)	(2,029,235)
Pada 31.12.2019	890,497,351	44,406,045	228,081,761	19,472,088	138,560,077	1,321,017,322
Susut nilai Terkumpul						
Pada 1.1.2019	323,392,781	3,645,590	195,560,346	18,709,038	122,056,161	663,363,916
Tambahan	17,654,041	509,796	3,476,721	465,641	6,241,203	28,347,402
Pelupusan/ Hapus Kira	-	-	(26,727)	(647,780)	(1,352,704)	(2,027,211)
Pada 31.12.2019	341,046,822	4,155,386	199,010,340	18,526,899	126,944,660	689,684,107
Nilai Bersih						
Pada 31.12.2019	549,450,529	40,250,659	29,071,421	945,189	11,615,417	631,333,215
Pada 31.12.2018	556,958,364	40,760,455	32,516,109	516,659	15,407,857	646,159,444
Susut nilai pada tahun berakhir 31.12.2018	17,487,858	509,795	3,828,613	585,550	7,047,460	29,459,276

6. HARTANAH PELABURAN

	KUMPULAN/UUM		
	Tanah dan Bangunan Pegangan Bebas UUM	Tanah dan Bangunan Pajakan Anak Syarikat	Jumlah
Kos			
Pada 1.1.2019			
Seperti dinyatakan sebelum ini	987,386	4,281,945	5,269,331
Pelarasan tahun lalu	-	1,760,678	1,760,678
Dinyatakan Semula	987,386	6,042,623	7,030,009
Tambahan	-	-	-
Dipindahkan ke hartanah,loji dan peralatan	-	(4,138,865)	(4,138,865)
Pelupusan	-	(1,950)	(1,950)
Pada 31.12.2019	987,386	1,901,808	2,889,194
Susut nilai Terkumpul			
Pada 1.1.2019			
Seperti dinyatakan sebelum ini	226,123	85,861	311,984
Pelarasan tahun lalu	-	593,390	593,390
Dinyatakan Semula	226,123	679,251	905,374
Tambahan	10,768	-	10,768
Dipindahkan ke hartanah,loji dan peralatan	-	(653,268)	(653,268)
Pelupusan	-	(626)	(626)
Pada 31.12.2019	236,891	25,357	262,248
Keuntungan daripada Perubahan Nilai Semasa	-	133,549	133,549
Nilai Bersih			
Pada 31.12.2019	750,495	2,010,000	2,760,495
Pada 31.12.2018	761,263	5,363,372	6,124,635
Susut nilai pada tahun berakhir 31.12.2018	10,768	35,441	46,209

Nota:

- (a) Nilai bersih hartanah pelaburan telah dipindahkan ke hartanah, loji dan peralatan kerana tidak lagi menepati kriteria hartanah pelaburan.
- (b) Nilai saksama hartanah pelaburan syarikat subsidiari telah diukur dengan merujuk kepada perbandingan nilai pasaran berdasarkan rekod transaksi terkini hartanah yang sama. Tiada anggaran muhasabah yang lain dibuat di dalam pengukuran ini.
- (c) Nilai saksama hartanah pelaburan UUM tidak boleh dinilai 'without undue cost or effort on an ongoing basis' kerana penilai luar melibatkan kos yang signifikan yang mana melebihi manfaat kepada pengguna penyata kewangan ini.

7. PEMBINAAN DALAM KEMAJUAN

	KUMPULAN/UUM	
	2019 RM	2018 RM
Pada 1 Januari	13,014,435	4,512,610
Tambahan	11,703,205	21,812,303
	24,717,640	26,324,913
Dipindahkan ke hartanah, loji dan peralatan	(9,978,755)	(13,310,478)
Dipindahkan ke penyata pendapatan	(5,600)	-
Pada 31 Disember	14,733,285	13,014,435

8. PELABURAN DALAM SUBSIDIARI

	KUMPULAN		UUM	
	2019 RM	2018 RM	2019 RM	2018 RM
Saham tidak disiarharga pada kos:-				
Saham Biasa	-	-	16,500,000	16,500,000
Cumulative Preference Share @4% setahun	-	-	3,500,000	3,500,000
	-	-	20,000,000	20,000,000

Syarikat subsidiari Universiti Utara Malaysia yang diperbadankan di Malaysia adalah seperti berikut:-

Nama Syarikat	2019 %	2018 %	Kegiatan Utama
Uniutama Management Holdings Sdn. Bhd. Syarikat-syarikat subsidiari Uniutama Management Holdings Sdn. Bhd. :-	100	100	Perniagaan penerbitan perfileman, latihan dan perundingan, pelaburan dan latihan khidmat negara.
<u>Kepentingan Langsung</u> Uniutama Property Sdn. Bhd.	100	100	Penyelenggaraan hartanah, perkhidmatan pembersihan, pengurusan hotel dan pelaburan.
Uniutama Education And Consultancy Sdn Bhd.	100	100	Menyediakan perkhidmatan latihan dan perundingan, perkhidmatan pengurusan, dan menjalankan operasi sebuah sekolah antarabangsa.
Uniutama Solution Sdn. Bhd.	100	100	Perkhidmatan memasang dan memasarkan komputer, menjalankan latihan dan perundingan berkaitan teknologi maklumat.
Managers Coffee Sdn. Bhd.	100	100	Coffeehouse dan pelaburan
Global Residences Sdn. Bhd.	100	100	Penyewaan Hartanah
Platinum Pinang Sdn. Bhd.	100	100	Perkhidmatan Hotel

8. PELABURAN DALAM SUBSIDIARI (Smbg')

Nama Syarikat	2019 %	2018 %	Kegiatan Utama
<u>Kepentingan Langsung(Smbg')</u>			
Uniutama Travel & Tours Sdn. Bhd.	100	100	Perkhidmatan perjalanan dan pelancongan, penyewaan hartanah dan penyediaan makanan.
<u>Kepentingan Tidak Langsung</u>			
Sintok Agro Sdn. Bhd.	100	100	Perniagaan perladangan dan tapak semaian
Managers Coffee Langkawi Sdn. Bhd.*	100	100	Coffeehouse
Unifilm Studio Sdn. Bhd.*	100	100	Tidak Aktif
Unicreative and Advertising Sdn. Bhd.*	100	100	Rekabentuk dan pengiklanan
Uni Talent and Agent Sdn. Bhd.*	100	100	Tidak Aktif

(a) *Syarikat sedang dalam proses pembubaran dan penamatan operasi.

(b) Kesemua syarikat subsidiari ini telah diaudit oleh juruaudit lain dan tidak diaudit oleh Jabatan Audit Negara.

9. PELABURAN JANGKA PANJANG

	KUMPULAN/UUM	
	2019 RM	2018 RM
a) Pada nilai saksama melalui untung atau rugi:- CIMB Principal Asset Management Bhd.	4,702,847	4,765,483
b) Pada kos:- Multimedia Technology Enhancement Operations Sdn. Bhd.	500,000	500,000
	<u>5,202,847</u>	<u>5,265,483</u>

10. PENGHUTANG JANGKA PANJANG

Ini merupakan baki pinjaman kakitangan yang akan dibayar balik secara ansuran selepas tempoh satu (1) tahun.

	KUMPULAN/UUM	
	2019	2018
		(DINYATAKAN SEMULA)
	RM	RM
Pinjaman Kenderaan	2,810,643	2,801,212
Pinjaman Perumahan	363,111	557,809
Pinjaman Komputer	80,592	69,661
	<u>3,254,346</u>	<u>3,428,682</u>
Hutang Pecah Kontrak	36,978,967	38,064,148
Tolak: Peruntukan Hutang Ragu	<u>(8,136,758)</u>	<u>(6,786,187)</u>
Hutang Pecah Kontrak Bersih	<u>28,842,209</u>	<u>31,277,961</u>
	<u>32,096,555</u>	<u>34,706,643</u>

11. MUHIBAH

	KUMPULAN	
	2019	2018
	RM	RM
Kos		
Pada 1 Januari	411,964	411,964
Tambahan	-	-
Pada 31 Disember	<u>411,964</u>	<u>411,964</u>
Pelunasan		
Pada 1 Januari	116,804	75,607
Tambahan	41,197	41,197
Pada 31 Disember	<u>158,001</u>	<u>116,804</u>
	<u>253,963</u>	<u>295,160</u>

12. INVENTORI

	KUMPULAN	
	2019	2018
	RM	RM
Pada kos :		
Filem Produksi	89,245	333,471
Consumables	<u>145,139</u>	<u>34,730</u>
	<u>234,384</u>	<u>368,201</u>

13. PELBAGAI PENGHUTANG

	KUMPULAN		UUM	
	2019 RM	2018 RM	2019 RM	2018 RM
Penghutang Kakitangan	1,953,183	2,069,153	1,953,183	2,069,153
Penghutang Pelajar	24,739,378	19,418,815	24,739,378	19,418,815
Pelbagai Penghutang	<u>17,805,620</u>	<u>16,042,565</u>	<u>15,842,890</u>	<u>14,532,845</u>
	44,498,181	37,530,533	42,535,451	36,020,813
 Tolak : Peruntukan Hutang Ragu	 (19,433,398)	 (18,818,804)	 (16,705,322)	 (16,090,729)
Jumlah Selepas Peruntukan pada 31 Disember	25,064,783	18,711,729	25,830,129	19,930,084
 Hutang Pecah Kontrak	 954,247	 1,306,078	 954,247	 1,306,078
Wang Cagaran/Pertaruhan	281,963	285,963	425,963	592,975
Faedah Terakru	1,340,923	1,927,494	1,322,206	1,588,707
<i>Redeemable Preference Share</i> berjangka 5 tahun @ 12% setahun	-	3,000,000	-	3,000,000
<i>Redeemable Cumulative Preference Share @8%</i>	-	-	13,000,000	13,000,000
<i>Redeemable Convertible Cumulative Preference Share @ 4%</i>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>5,000,000</u>	<u>5,000,000</u>
Jumlah Pelbagai Penghutang pada 31 Disember	<u>27,641,916</u>	<u>25,231,264</u>	<u>46,532,545</u>	<u>44,417,844</u>

Nota:

(a) Jumlah adalah termasuk baki hutang oleh syarikat-syarikat subsidiari seperti di bawah :-

	2019 RM	2018 RM
Uniutama Management Holdings Sdn. Bhd.	20,526,777	21,489,805
Uniutama Property Sdn. Bhd.	1,906,270	1,476,355
Uniutama Travel & Tours Sdn. Bhd.	1,323,236	1,149,984
Uniutama Solution Sdn Bhd	9,446	117,064
Uniutama Education And Consultancy Sdn. Bhd.	1,009,036	1,766,942
Managers Coffee Sdn. Bhd.	45,160	-
Uni Clean & Hygiene Sdn. Bhd	<u>20,786</u>	<u>9,076</u>
	<u>24,840,711</u>	<u>26,009,226</u>

(b) Termasuk baki hutang oleh subsidiari, Uniutama Management Holdings Sdn Bhd adalah Redeemable Cumulative Preference Share dan Redeemable Convertible Cumulative Preference Share yang dikenakan faedah sebanyak 8% dan 4%.

(c) Amaun pelbagai penghutang kumpulan telah dinyatakan semula kerana terdapat kesilapan semasa mengiktiraf hasil pada tahun 2018 (Nota 38).

(d) Pendahuluan daripada Universiti dan syarikat subsidiari adalah tertakluk kepada pemohonan, tiada jaminan dan bebas faedah.

14.SIMPANAN TETAP INSTITUSI KEWANGAN BERLESEN

	KUMPULAN		UUM	
	2019 RM	2018 RM	2019 RM	2018 RM
Kumpulan Wang Pembangunan	111,000,000	74,000,000	111,000,000	74,000,000
Kumpulan Wang Pendapatan *	10,000,000	18,000,000	10,000,000	18,000,000
Kumpulan Wang Amanah	108,518,019	99,630,000	108,518,019	99,630,000
Kumpulan Wang Pinjaman	10,000,000	19,000,000	10,000,000	19,000,000
Akaun Subsidiari **	4,711,251	3,093,189	-	-
Jumlah	244,229,270	213,723,189	239,518,019	210,630,000

Nota:

* (a) Simpanan tetap Kumpulan Wang Pendapatan merupakan lebih terkumpul hasil dalaman Universiti.

** (b) Simpanan tetap yang berjumlah RM1,738,708 (2018:RM1,738,708) dicagarkan kepada bank atas kemudahan yang diterima oleh syarikat subsidiari.

15.WANG TUNAI DAN BAKI DI BANK

	KUMPULAN		UUM	
	2019 RM	2018 RM	2019 RM	2018 RM
Baki Di Bank	9,172,338	7,547,045	6,342,546	4,717,253
Wang Tunai Di Tangan	243,680	246,392	243,680	246,392
	9,416,018	7,793,437	6,586,226	4,963,645
Diwakili oleh:				
Baki di Bank				
Kumpulan Wang Mengurus	(40,276,920)	(36,186,198)	(40,276,920)	(36,186,198)
Kumpulan Wang Pembangunan	6,214,592	10,980,768	6,214,592	10,980,768
Kumpulan Wang Pendapatan	10,127,014	4,777,458	10,127,014	4,777,458
Kumpulan Wang Amanah	18,466,834	22,505,459	18,466,834	22,505,459
Kumpulan Wang Pinjaman	11,811,026	2,639,766	11,811,026	2,639,766
Akaun Subsidiari	2,808,982	2,808,982	-	-
<i>Held in trust</i>				
(Perbadanan Pengurusan Wisma Sri Muda)	20,810	20,810	-	-
	9,172,338	7,547,045	6,342,546	4,717,253
Wang Tunai Di Tangan				
Kumpulan Wang Mengurus	238,680	241,392	238,680	241,392
Kumpulan Wang Pendapatan	5,000	5,000	5,000	5,000
	243,680	246,392	243,680	246,392
	9,416,018	7,793,437	6,586,226	4,963,645

16. PELBAGAI PEMIUTANG

	KUMPULAN		UUM	
	2019 RM	2018 RM (DINYATAKAN SEMULA)	2019 RM	2018 RM
Pemiutang barang dan perkhidmatan	4,616,440	4,201,417	14,022,202	12,583,862
Pemiutang Lain	13,650,974	16,501,395	20,290,642	24,970,216
Pemiutang Pelajar	2,418,857	3,594,725	2,418,857	3,594,725
Pemiutang Tanah Pajakan	61,168	61,278	61,168	61,278
Pemiutang sewa beli	211,977	221,227	-	-
Pinjaman jangka pendek	1,656,903	2,066,403	-	-
Pemiutang Cukai Semasa	1,449,919	-	-	-
Akaun-akaun amanah	13,669,890	13,697,526	13,669,890	13,697,526
Cagaran dan pertaruhan	5,082,741	5,557,922	5,084,631	5,557,922
Jumlah	<u>42,818,869</u>	<u>45,901,893</u>	<u>55,547,390</u>	<u>60,465,529</u>

Nota:

(a) Jumlah adalah termasuk baki hutang dengan syarikat subsidiari seperti di bawah :-

	2019 RM	2018 RM
Uniutama Management Holdings Sdn. Bhd.	14,219,126	14,809,060
Uniutama Property Sdn. Bhd.	1,314,491	1,835,341
Uniutama Education And Consultancy Sdn. Bhd.	12,342,361	8,008,902
Uniutama Solution Sdn. Bhd.	74,015	1,979,092
Uni Clean & Hygiene Sdn Bhd	33,444	29,239
Managers Coffee Sdn Bhd	15,928	19,145
Uniutama Travel & Tours Sdn Bhd	256,789	449,756
Sintok Agro Sdn Bhd	906	726
Platinum Pinang Sdn Bhd	296,862	497,271
	<u>28,553,922</u>	<u>27,628,532</u>

(b) Amaun pelbagai pemiutang kumpulan telah dinyatakan semula kerana terdapat kesilapan semasa mengiktiraf hasil pada tahun 2018 (Nota 38).

(c) Pendahuluan kepada syarikat subsidiari adalah tertakluk kepada permohonan, tiada jaminan dan bebas faedah.

17. OVERDRAF BANK

	KUMPULAN	
	2019	2018
	RM	RM
Overdraf Bank	<u>6,371,299</u>	<u>6,533,335</u>

Faedah atas overdraf bank adalah antara 1.075% hingga 1.25% setahun atas kadar pinjaman asas bank dan dijamin oleh:-

- (a) "First party second legal charge" di atas hartanah pelaburan syarikat pada kos RM6,496,347 (2018: RM6,496,347)
- (b) Lien ke atas simpanan tetap syarikat berjumlah RM1,200,000 (2018: RM1,200,000); dan
- (c) Jaminan korporat oleh syarikat subsidiari.

18. PEMIUTANG SEWA BELI

	KUMPULAN	
	2019	2018
	RM	RM
Pemiutang Sewabeli	653,265	904,349
Tolak : Faedah yang akan dibayar	<u>(44,163)</u>	<u>(78,702)</u>
	609,102	825,647
Tolak : Pembayaran balik pada 12 bulan berikutnya (termasuk dalam pelbagai pemiutang)	<u>(211,977)</u>	<u>(221,227)</u>
	<u>397,125</u>	<u>604,420</u>
Pembayaran balik adalah seperti berikut:-		
Lebih dari setahun dan tidak lebih dari dua tahun	223,490	350,404
Lebih dari dua tahun dan tidak lebih dari lima tahun	<u>173,635</u>	<u>254,016</u>
	<u>397,125</u>	<u>604,420</u>

Kumpulan Syarikat mendapatkan kemudahan sewa beli untuk membiayai pembelian kenderaan. Tempoh purata penyewaan adalah empat tahun pada 31 Disember 2018. Tanggungjawab pembayaran balik di atas adalah tertakluk pada kadar faedah dari 5% hingga 6.4% (2018: 5% hingga 6.4%) setahun.

19. PINJAMAN JANGKA PANJANG

	KUMPULAN	
	2019	2018
	RM	RM
Pinjaman Jangka Panjang	152,910,314	157,262,936
Caj Pembiayaan masa hadapan	<u>(103,483,259)</u>	<u>(106,352,067)</u>
Nilai semasa Pinjaman Jangka Panjang	49,427,055	50,910,869
Tolak: Dibayar dalam tempoh 12 bulan	<u>(1,656,903)</u>	<u>(2,066,403)</u>
Nilai semasa dibayar dalam tempoh lebih 12 bulan	<u>47,770,152</u>	<u>48,844,466</u>

Pinjaman berjangka 1
RM4,951,000 dibayar balik sebanyak 240 ansuran bulanan sebanyak RM32,949 (termasuk faedah) bermula Ogos 2012.

19. PINJAMAN JANGKA PANJANG (Smbg')

Pinjaman berjangka 2

RM352,000 dibayar balik sebanyak 240 ansuran bulanan sebanyak RM2,227 (termasuk faedah) bermula Mei 2013.

Pinjaman berjangka 3

RM500,000 dibayar balik sebanyak 60 ansuran bulanan sebanyak RM9,924 (termasuk faedah) bermula Julai 2013.

Pinjaman berjangka 4

RM72,000 dibayar balik sebanyak 240 ansuran bulanan sebanyak RM479 (termasuk faedah) bermula Julai 2013.

Pinjaman berjangka 5

RM90,000 dibayar balik sebanyak 240 ansuran bulanan sebanyak RM599 (termasuk faedah) bermula November 2014.

Pinjaman berjangka 6

RM87,000 dibayar balik sebanyak 240 ansuran bulanan sebanyak RM579 (termasuk faedah) bermula November 2014.

Pinjaman berjangka 7

RM1,000,000 dibayar balik sebanyak 60 ansuran bulanan sebanyak RM20,205 (termasuk faedah) bermula Jun 2016.

Pinjaman berjangka 8

RM780,000 dibayar balik sebanyak 60 ansuran bulanan sebanyak RM17,760 (termasuk faedah) bermula Oktober 2016.

Pinjaman berjangka 9

RM425,000 dibayar balik sebanyak 240 ansuran bulanan sebanyak RM2,888 (termasuk faedah) bermula Januari 2017.

Pinjaman berjangka 10

RM40,000,000 dibayar balik sebanyak 240 ansuran bulanan sebanyak RM526,716 (termasuk faedah) bermula November 2017.

Pinjaman berjangka 11

RM1,600,000 dibayar balik sebanyak 180 ansuran bulanan sebanyak RM12,946 (termasuk faedah) bermula Mac 2018.

Pinjaman berjangka 12

RM5,000,000 dibayar balik sebanyak 240 ansuran bulanan sebanyak RM33,972 (termasuk faedah) bermula April 2018.

Pinjaman berjangka 1, 4, 5, 6 dan 9

Faedah pinjaman berjangka dikenakan pada kadar (-1.5%) sehingga 1% setahun ke atas kadar pinjaman asas bank, dan dijamin oleh "a first party, first legal charge" ke atas hartanah pelaburan salah satu syarikat subsidiari.

Pinjaman berjangka 2

Faedah pinjaman berjangka dikenakan (-2.25%) setahun ke atas kadar pinjaman asas bank, dan dijamin oleh "a first party, first legal charge" ke atas bangunan milik bebas salah satu syarikat subsidiari.

Pinjaman berjangka 3, 7 dan 8

Faedah pinjaman berjangka dikenakan antara 0.5% hingga 1% setahun ke atas kadar pinjaman asas bank dan dijamin seperti

1. Cagaran tunai berjumlah RM150,000 seperti "Letter of Set Off"
2. Jaminan korporat

Pinjaman 3, 7 dan 8 telah tamat pada tahun 2019.

19. PINJAMAN JANGKA PANJANG (Smbg')**Pinjaman berjangka 10 & 12**

Satu pinjaman berjangka dan berasaskan pembiayaan Islamik telah diperolehi untuk membiayai sebahagian pengambilalihan anak syarikat. Pinjaman tersebut ada tertakluk kepada kadar faedah (-1.5%) setahun ke atas kadar pinjaman asas bank. Pinjaman tersebut dijamin "letter of awareness" oleh UUM.

Pinjaman berjangka 11

Faedah pinjaman berjangka dikenakan (-1.5%) setahun ke atas kadar pinjaman asas bank dan dijamin oleh salah satu hartanah syarikat subsidiari dan jaminan korporat.

20. GERAN TERTUNDA PENYELIDIKAN

	KUMPULAN/UUM	
	2019	2018
	RM	RM
Baki pada 1 Januari	13,841,931	9,076,387
Penerimaan tahun semasa	6,873,192	8,048,396
	<u>20,715,123</u>	<u>17,124,783</u>
Pelunasan tahun semasa	(1,191,944)	(3,282,852)
Baki pada 31 Disember	<u>19,523,179</u>	<u>13,841,931</u>

21. GERAN TERTUNDA PEMBANGUNAN

	KUMPULAN/UUM	
	2019	2018
	RM	RM
Baki pada 1 Januari	638,892,675	645,184,087
Terimaan pemberian pembangunan	42,000,000	17,160,000
	<u>680,892,675</u>	<u>662,344,087</u>
Pelunasan tahun semasa	(23,255,599)	(23,451,412)
Baki pada 31 Disember	<u>657,637,076</u>	<u>638,892,675</u>

22.CUKAI TERTUNDA

	KUMPULAN	
	2019	2018
	RM	RM
Baki pada1 Januari	12,636	52,454
Cukai tertunda berkurang/(terlebih) bagi Pengasalan dan keterbalikan perbezaan sementara	10,998	(39,818)
Baki pada akhir tahun	<u>23,634</u>	<u>12,636</u>

Baki cukai tertunda adalah diambil kira kesan cukai ke atas perbezaan sementara yang berpunca daripada item-item berikut:-

Peningkatan pada elaun modal	1,336,415	275,386
Kerugian belum diserap	(6,286,373)	(5,363,938)
Cukai tertunda aset tidak diiktiraf	4,991,316	5,192,028
Liabiliti cukai tertunda tidak diiktiraf	(15,879)	(88,995)
Keuntungan belum direalisasikan	(1,845)	(1,845)
	<u>23,634</u>	<u>12,636</u>

23.MANFAAT PEKERJA

	KUMPULAN/UUM	
	2019	2018
	RM	RM
Baki pada1 Januari	43,544,081	37,768,175
Tambahan peruntukan	3,570,804	8,167,675
Bayaran	(2,952,892)	(2,391,769)
Baki pada 31 Disember	<u>44,161,993</u>	<u>43,544,081</u>
Analisis manfaat pekerja adalah seperti berikut:-		
Dibayar dalam tempoh 12 bulan	1,197,551	2,006,994
Dibayar dalam tempoh 2 hingga 5 tahun	11,793,754	10,934,009
Dibayar selepas 5 tahun	31,170,688	30,603,078
	<u>44,161,993</u>	<u>43,544,081</u>

24.KUMPULAN WANG MENGURUS

	KUMPULAN/UUM	
	2019	2018
	RM	RM
Pendapatan :		
Pemberian kerajaan	295,070,743	286,642,700
Perbelanjaan :		
Emolumen	236,106,013	226,436,969
Perkhidmatan dan bekalan	124,410,842	132,425,378
Pemberian dan bayaran tetap	9,185,954	18,492,677
Perbelanjaan lain	8,646,941	7,583,330
Susut nilai tahunan	2,200,681	2,753,429
	380,550,431	387,691,783
Kurangan Pendapatan dari Perbelanjaan	(85,479,688)	(101,049,083)
Pendapatan Universiti dan sumber geran lain	70,263,576	98,639,366
Lebihan/(Kurangan) tahun semasa	(15,216,112)	(2,409,717)
Baki Kumpulan Wang pada 1 Januari	(43,329,012)	(58,708,395)
	(58,545,124)	(61,118,112)
Pelarasan:		
Pindahan	10,945,300	17,789,100
Baki pada 31 Disember	(47,599,824)	(43,329,012)

25.KUMPULAN WANG PEMBANGUNAN

	KUMPULAN/UUM	
	2019	2018
	RM	RM
Pendapatan :		
Pelunasan Geran	24,447,543	26,734,264
Perbelanjaan :		
Emolumen	-	-
Perkhidmatan dan bekalan	5,142,435	3,254,745
Pemberian dan bayaran tetap	30,366	89,378
Perbelanjaan lain	4,370	8,583
Susut nilai tahunan	23,234,476	23,710,774
	28,411,647	27,063,480
Lebihan/(Kurangan) Pendapatan dari Perbelanjaan	(3,964,104)	(329,216)
Pendapatan Universiti dan sumber geran lain	248,639	(1,468,570)
Lebihan/(Kurangan) tahun semasa	(3,715,465)	(1,797,786)
Baki Kumpulan Wang pada 1 Januari	24,989,091	26,786,877
Baki pada 31 Disember	21,273,626	24,989,091

26.KUMPULAN WANG PENDAPATAN

	KUMPULAN/UUM	
	2019	2018
	RM	RM
Pendapatan :		
Pemberian kerajaan	-	-
Perbelanjaan :		
Emolumen	-	-
Perkhidmatan dan bekalan	116,646	491,568
Pemberian dan bayaran tetap	684,453	879,021
Perbelanjaan lain	602,485	610,210
Susut nilai tahunan	1,929,776	2,191,938
	<u>3,333,360</u>	<u>4,172,737</u>
Kurangan Pendapatan dari Perbelanjaan	(3,333,360)	(4,172,737)
Pendapatan Universiti dan sumber geran lain	<u>9,351,186</u>	<u>28,691,253</u>
Lebihan/(Kurangan) tahun semasa	6,017,828	24,518,516
Baki Kumpulan Wang pada 1 Januari	<u>105,648,306</u>	<u>98,918,890</u>
	111,666,134	123,437,406
Pindahan	(10,945,300)	(17,789,100)
Baki pada 31 Disember	<u>100,720,834</u>	<u>105,648,306</u>

27.KUMPULAN WANG AMANAH

	KUMPULAN/UUM	
	2019	2018
	RM	RM
Pendapatan :		
Pemberian kerajaan	-	-
Perbelanjaan :		
Emolumen	63,168	88,851
Perkhidmatan dan bekalan	35,198,209	38,908,676
Pemberian dan bayaran tetap	15,279,282	44,336,731
Perbelanjaan lain	4,012,987	3,652,634
Susut nilai tahunan	993,238	813,901
	<u>55,546,884</u>	<u>87,800,793</u>
Kurangan Pendapatan dari Perbelanjaan	(55,546,884)	(87,800,793)
Pendapatan Universiti dan sumber geran lain	<u>65,169,641</u>	<u>73,393,481</u>
Lebihan/(Kurangan) tahun semasa	9,622,757	(14,407,312)
Baki Kumpulan Wang pada 1 Januari	<u>109,518,519</u>	<u>123,925,831</u>
Baki pada 31 Disember	<u>119,141,276</u>	<u>109,518,519</u>

28.YURAN DAN LAIN-LAIN BAYARAN PELAJAR

	KUMPULAN		UUM	
	2019	2018	2019	2018
	RM	RM	RM	RM
Yuran pengajian	39,300,034	39,423,315	38,085,077	37,952,497
Yuran penginapan	16,021,369	15,609,552	16,021,369	15,609,552
Yuran kesihatan	808,190	969,521	808,190	969,521
Yuran kad matrik	28,932	30,023	28,932	30,023
Yuran pendaftaran	833,464	798,267	833,464	798,267
Yuran komputer	2,245,177	3,258,637	2,245,177	3,258,637
Yuran peperiksaan	774,185	913,973	774,185	913,973
Yuran keahlian perpustakaan	1,799,876	1,621,754	1,799,876	1,621,754
	<u>61,811,227</u>	<u>62,625,042</u>	<u>60,596,270</u>	<u>61,154,224</u>

29.HASIL PROGRAM AKADEMIK

	KUMPULAN		UUM	
	2019	2018	2019	2018
	RM	RM	RM	RM
Hasil program kerjasama	1,238,523	1,479,415	1,238,523	1,488,614
Hasil program pengajian jarak jauh	13,343,458	3,891,623	13,343,458	3,891,623
	<u>14,581,981</u>	<u>5,371,038</u>	<u>14,581,981</u>	<u>5,380,237</u>

30.DIVIDEN

	KUMPULAN		UUM	
	2019	2018	2019	2018
	RM	RM	RM	RM
Dividen	631,315	403,424	631,315	403,424
	<u>631,315</u>	<u>403,424</u>	<u>631,315</u>	<u>403,424</u>

31.FAEDAH

	KUMPULAN		UUM	
	2019	2018	2019	2018
	RM	RM	RM	RM
Kumpulan Wang Mengurus				
Faedah pinjaman kenderaan	147,452	157,204	147,452	157,204
Faedah pinjaman komputer	3,856	2,291	3,856	2,291
Faedah pinjaman perumahan	70,760	85,011	70,760	85,011
Faedah simpanan tetap	204,438	-	204,438	-
Faedah akaun semasa	439	1,237	439	1,237
	<u>426,945</u>	<u>245,743</u>	<u>426,945</u>	<u>245,743</u>

31.FAEDAH (smbg')

	KUMPULAN		UUM	
	2019 RM	2018 RM	2019 RM	2018 RM
Kumpulan Wang Pendapatan				
Faedah akaun semasa	78,569	109,564	78,569	109,564
Faedah simpanan tetap	7,978,650	9,157,019	7,978,650	9,157,019
Faedah pelbagai	-	-	660,000	1,879,671
	<u>8,057,219</u>	<u>9,266,583</u>	<u>8,717,219</u>	<u>11,146,254</u>
Kumpulan Wang Amanah				
Faedah simpanan tetap	239,025	236,235	239,025	236,235
Faedah pelbagai	-	60	-	60
	<u>239,025</u>	<u>236,295</u>	<u>239,025</u>	<u>236,295</u>
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
JUMLAH UUM	<u>8,723,189</u>	<u>9,748,621</u>	<u>9,383,189</u>	<u>11,628,292</u>
Subsidiari				
Faedah simpanan tetap	18,717	338,787	-	-
	<u>18,717</u>	<u>338,787</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
JUMLAH KUMPULAN	<u>8,741,906</u>	<u>10,087,408</u>	<u>9,383,189</u>	<u>11,628,292</u>

32.PENDAPATAN SEWA

	KUMPULAN		UUM	
	2019 RM	2018 RM	2019 RM	2018 RM
Kumpulan Wang Mengurus				
Sewa kenderaan	-	7,250	6,000	7,250
Sewa jubah konvokesyen	656,910	743,106	656,910	743,106
Sewa bangunan	96,156	110,103	1,235,192	1,460,182
Sewa kantin, ruangniaga	108,275	379,389	164,275	389,639
Sewa kemudahan sukan	51,956	52,068	51,956	51,244
Sewa kuarters staf	448,448	420,449	449,478	434,570
Sewa-sewa lain	180,833	470,366	257,865	518,931
	<u>1,542,578</u>	<u>2,182,731</u>	<u>2,821,676</u>	<u>3,604,922</u>
Kumpulan Wang Pendapatan				
Sewa-sewa lain	-	(7,313)	-	(7,313)
	<u>-</u>	<u>(7,313)</u>	<u>-</u>	<u>(7,313)</u>

32.PENDAPATAN SEWA (Smbg')

	KUMPULAN		UUM	
	2019	2018	2019	2018
	RM	RM	RM	RM
Kumpulan Wang Amanah				
Sewa rumah tetamu	520,383	430,390	520,383	430,390
Sewa asrama	109,616	279,413	111,248	279,413
Sewa kenderaan	3,980	-	3,980	-
Sewa bangunan	6,365	126,638	63,895	126,638
Sewa kantin, ruang niaga	982,210	459,709	1,037,655	459,709
Sewa kemudahan sukan	153,305	1,375	153,305	1,375
Sewa-sewa lain	855,894	471,661	863,676	471,661
	<u>2,631,753</u>	<u>1,769,186</u>	<u>2,754,142</u>	<u>1,769,186</u>
JUMLAH UUM	<u>4,174,331</u>	<u>3,944,604</u>	<u>5,575,818</u>	<u>5,366,795</u>
Subsidiari				
Sewa-sewa lain	1,200,348	1,248,294	-	-
	<u>1,200,348</u>	<u>1,248,294</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
JUMLAH KUMPULAN	<u>5,374,679</u>	<u>5,192,898</u>	<u>5,575,818</u>	<u>5,366,795</u>

33.PENDAPATAN-PENDAPATAN LAIN

	KUMPULAN		UUM	
	2019	2018	2019	2018
	RM	RM	RM	RM
Kumpulan Wang Mengurus				
Pelbagai hasil dan denda pelajar	3,112,327	2,569,147	3,112,327	2,569,147
Pelbagai hasil dari staf	31,655	37,112	31,655	37,112
Jualan tender, borang dan pelekat kenderaan	46,150	29,075	47,000	29,075
Pendaftaran syarikat	21,183	16,720	21,273	16,780
Perkhidmatan video dan fotografi	2,360	207	2,360	207
Perkhidmatan kesihatan	2,114,501	2,061,525	2,121,277	2,061,525
Pelbagai penerimaan royalti	36,635	371,493	36,635	371,493
Lain-lain perkhidmatan	551,541	60,521	1,242,353	1,038,109
Pelbagai terimaan sumber lain	1,485,212	3,465,978	1,184,226	3,544,535
Terimaan perbelanjaan tahun lalu	131,526	681,287	131,526	681,287
	<u>7,533,090</u>	<u>9,293,065</u>	<u>7,930,632</u>	<u>10,349,270</u>
Kumpulan Wang Pembangunan				
Pelbagai terimaan sumber lain	248,639	(915,046)	248,639	(915,046)
	<u>248,639</u>	<u>(915,046)</u>	<u>248,639</u>	<u>(915,046)</u>
Kumpulan Wang Pendapatan				
Pelbagai terimaan sumber lain	(1,528)	53,088	(1,528)	53,088
Aghian hasil Komersil drpd KW Amanah	-	16,333,217	-	16,333,217
Terimaan perbelanjaan tahun lalu	-	76,092	-	76,092
	<u>(1,528)</u>	<u>16,462,397</u>	<u>(1,528)</u>	<u>16,462,397</u>

33.PENDAPATAN-PENDAPATAN LAIN (Smbg')

	KUMPULAN		UUM	
	2019	2018	2019	2018
	RM	RM	RM	RM
Kumpulan Wang Amanah				
Pelbagai hasil dan denda pelajar	11,367,682	10,920,425	11,367,682	11,126,066
Pelbagai hasil dari staf	1,765,378	1,721,921	1,765,378	1,721,921
Jualan tender, borang dan pelekak kenderaan	26,002	64,263	26,002	64,263
Penerbitan dan risalah	856,494	838,447	856,494	838,582
Perkhidmatan percetakan	337,788	619,515	340,388	619,515
Hasil penyelidikan	(57,100)	-	(57,100)	-
Hasil perundingan	5,000	-	5,000	13,291
Seminar dan latihan	5,984,577	6,703,444	5,986,927	6,711,966
Perkhidmatan video dan fotografi	404,914	758,033	404,914	758,763
Perkhidmatan kesihatan	492,073	404,640	492,073	408,367
Lain-lain perkhidmatan	217,407	95,344	217,433	142,670
Pelbagai terimaan sumber lain	6,017,235	4,444,428	6,103,344	4,668,074
Terimaan geran luar	3,978,831	14,476,591	3,978,831	14,476,591
Hasil Eco-tourism	34,503	67,668	34,503	67,668
Terimaan Geran Penyelidikan Universiti	1,537,689	2,947,862	1,537,689	2,947,862
Pemberian Daripada KW Pendapatan/Mengurus	4,061,562	3,488,146	4,061,562	3,488,146
Pindahan dari akaun amanah lain	6,509,898	14,743,595	6,509,898	14,743,595
Terimaan perbelanjaan tahun lalu	3,806	1,400	3,806	1,400
	<u>43,543,739</u>	<u>62,295,722</u>	<u>43,634,824</u>	<u>62,798,740</u>
JUMLAH UUM	<u>51,323,940</u>	<u>87,136,138</u>	<u>51,812,567</u>	<u>88,695,361</u>
Subsidiari				
Perkhidmatan catering	-	19,037	-	-
Yuran pengurusan	6,361,730	8,251,428	-	-
Perbersihan kampus	2,475,281	837,889	-	-
Filem produksi	110,000	1,128,512	-	-
Pembekalan pewangi dan pembersihan 'hygiene'	246,950	167,757	-	-
Perkhidmatan pengangkutan dan insurans	240,784	369,994	-	-
Penyenggaraan makmal	-	722,351	-	-
Pengurusan hotel	3,115,058	4,045,306	-	-
Seminar dan pembangunan 'software'	1,510,004	160,215	-	-
Penjualan makanan dan minuman	543,153	5,941,676	-	-
Pengurusan tiket dan pelancongan	1,718,680	672,431	-	-
Konsultasi dan latihan	1,239,489	1,176,171	-	-
Pertanian dan lanskap	216,075	6,232	-	-
Program latihan PLKN	263,309	1,555,969	-	-
Lain-lain pendapatan	1,766,096	415,426	-	-
	<u>19,806,609</u>	<u>25,470,394</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
JUMLAH KUMPULAN	<u>71,130,549</u>	<u>112,606,532</u>	<u>51,812,567</u>	<u>88,695,361</u>

34. EMOLUMEN

	KUMPULAN		UUM	
	2019	2018	2019	2018
	RM	RM	RM	RM
Gaji dan upahan	180,280,652	178,788,439	163,506,274	158,321,710
Elaun tetap	40,690,544	37,006,214	39,477,598	36,439,085
Sumbangan berkanun	30,528,373	28,974,275	28,222,082	27,415,590
Elaun lebih masa	2,647,538	2,495,581	1,978,194	2,069,207
Faedah kewangan yang lain	4,026,164	3,118,719	2,985,034	2,280,228
	<u>258,173,271</u>	<u>250,383,228</u>	<u>236,169,182</u>	<u>226,525,820</u>

35. PERKHIDMATAN DAN BEKALAN

	KUMPULAN		UUM	
	2019	2018	2019	2018
	RM	RM	RM	RM
Perjalanan dan sara hidup	7,764,863	9,600,941	5,074,698	6,918,210
Pengangkutan barang	16,626	17,224	16,626	17,224
Perhubungan dan utiliti	31,926,638	29,691,642	29,988,597	27,726,687
Sewaan	9,489,576	14,404,125	9,410,960	12,888,330
Bekalan bahan penyenggaraan dan pembaikan	1,740,495	2,000,149	1,722,230	1,685,300
Bekalan dan bahan-bahan lain	12,992,383	12,926,832	10,795,244	10,395,681
Penyenggaraan dan pembaikan kecil yang dibeli	32,709,033	34,617,639	40,886,603	34,799,548
Perkhidmatan iktisas dan hospitaliti	60,957,596	71,756,640	66,973,174	80,649,385
	<u>157,597,210</u>	<u>175,015,192</u>	<u>164,868,132</u>	<u>175,080,365</u>

36. PEMBERIAN DAN KENAAN BAYARAN TETAP

	KUMPULAN		UUM	
	2019	2018	2019	2018
	RM	RM	RM	RM
Perbelanjaan pengajian lanjutan	3,050,132	5,658,718	3,050,132	5,083,804
Bayaran biasiswa	44,637	75,608	44,637	75,608
Perbelanjaan aktiviti pelajar	4,211,966	4,331,362	4,421,483	4,453,735
Perbelanjaan aktiviti Universiti	658,039	615,477	658,039	615,477
Penyelidikan	2,346,440	3,675,439	2,346,440	3,675,439
Manfaat pekerja	3,570,803	8,167,675	3,570,803	8,167,675
Lain-lain pemberian	10,966,771	41,030,558	11,042,937	41,778,715
Ganjaran	45,584	726,062	45,584	726,062
	<u>24,894,373</u>	<u>64,280,899</u>	<u>25,180,055</u>	<u>64,576,515</u>

37. PERUNTUKAN CUKAI

	KUMPULAN		UUM	
	2019 RM	2018 RM	2019 RM	2018 RM
Cukai tahun semasa	2,109,456	1,376,284	-	-
Cukai terlebih/ (terkurang) akru pada tahun sebelumnya	717,911	104,000	-	-
Penalti Cukai	114,611	8,735	-	-
Perbelanjaan cukai tertunda terkurang/(terlebih)	10,998	(39,818)	-	-
	<u>2,952,976</u>	<u>1,449,201</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

Penyesuaian antara perbelanjaan cukai tahun semasa dengan kurangan pendapatan dari perbelanjaan:-

	2019 RM	2018 RM	2019 RM	2018 RM
Lebihan/ (Kurangan) pendapatan dari perbelanjaan	<u>(3,954,339)</u>	<u>(1,164,846)</u>	<u>(3,290,992)</u>	<u>5,903,701</u>
Cukai pada kadar cukai semasa 24%	(949,041)	(279,563)	(789,838)	(1,416,889)
Kesan perubahan dalam kadar cukai pendapatan kepada baki awal cukai tertunda:				
Pendapatan yang dikecualikan cukai	(111,960,668)	(123,403,422)	(111,492,320)	(123,031,800)
Belanja tidak boleh ditolak dalam penentuan keuntungan yang dicukaikan	115,393,189	125,059,269	112,282,158	121,614,911
Perbezaan sementara digunakan semula	(227,310)	-	-	-
Penalti cukai	114,611	8,735	-	-
Cukai tertunda aset tidak diiktiraf	(146,714)	-	-	-
Cukai terlebih/(terkurang) akru pada tahun sebelumnya	717,911	104,000	-	-
Perbelanjaan cukai tertunda terkurang/(terlebih)	<u>10,998</u>	<u>(39,818)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
	<u>2,952,976</u>	<u>1,449,201</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

38. PELARASAN TAHUN LALU

Pelarasan tahun lalu adalah disebabkan oleh kesilapan dalam mengiktiraf hasil di dalam penyata kewangan tahun lalu sepertimana berikut:

KUMPULAN	2018 RM
Perbelanjaan berkurangan nyata	64,902
Nilai Semasa Hartanah Pelaburan terlebih nyata	121,013
	<u>185,915</u>

Angka Perbandingan dinyatakan semula:

	Dinyatakan semula 2018 RM	Pengelasan (Nota 44) 2018 RM	Pelarasan 2018 RM	Seperti yang dinyatakan sebelum ini 2018 RM
Penyata Kedudukan Kewangan				
Hartanah,Loji dan Peralatan	717,776,028	(1,288,301)	-	719,064,329
Hartanah Pelaburan	6,124,635	1,167,288	-	4,957,347
Pelbagai Penghutang	25,231,264	(10,236)	(31,277,961)	56,519,461
Pelbagai Pemiutang	45,901,893	(54,666)	2,006,994	47,854,221
Keuntungan/(Kerugian) Terkumpul				
Anak Syarikat	<u>5,334,744</u>	<u>185,915</u>	<u>(34,007,342)</u>	<u>(28,486,683)</u>

39. PENDEDAHAN PIHAK BERKAITAN

Transaksi- transaksi penting pihak berkaitan adalah seperti di bawah:-

	KUMPULAN		UUM	
	2019 RM	2018 RM	2019 RM	2018 RM
Ganjaran Pengarah dan Pengurusan Utama	<u>3,917,375</u>	<u>3,651,446</u>	<u>3,739,148</u>	<u>3,448,194</u>

Baki antara pihak berkaitan adalah seperti yang dinyatakan dalam Nota 13 dan Nota 16

Urusniaga pihak berkaitan adalah seperti berikut:-

	UUM	
	2019 RM	2018 RM
Uniutama Management Holdings Sdn Bhd		
Hasil faedah	660,000	1,879,671
Hasil sewaan	40,500	291,186
Lain-lain pendapatan	101,552	20,097
Penyenggaraan bekalan kampus	(7,470,377)	(6,262,460)
Lain-lain perbelanjaan	<u>(811,617)</u>	<u>(257,835)</u>

39.PENDEDAHAN PIHAK BERKAITAN(Smbg')

	UUM	
	2019 RM	2018 RM
Uniutama Travel & Tours Sdn Bhd		
Lain-lain pendapatan	8,001	30
Hasil Sewaan	173,252	-
Perjalanan dan sara hidup	(454,097)	(547,131)
Sewaan kenderaan	(468,687)	(376,849)
Perkhidmatan pengangkutan	(221,354)	(624,810)
Lain-lain perbelanjaan	(219,106)	(60,072)
Uniutama Property Sdn Bhd		
Hasil sewaan	812,026	666,917
Lain-lain pendapatan	30,687	8,259
Sewaan	(386,452)	(1,151,447)
Penyenggaraan bekalan kampus	(10,543,888)	(9,594,277)
Pekhidmatan pakej latihan/seminar	(1,198,901)	(1,749,531)
Insurans kenderaan	-	(495,882)
Lain-lain perbelanjaan	(248,807)	(158,897)
Uniutama Solution Sdn Bhd		
Hasil sewaan	-	2,750
Lain-lain pendapatan	6,350	79,357
Bekalan dan bahan-bahan lain	(308,431)	(147,612)
Penyenggaraan makmal	(4,401,651)	(5,293,212)
Lain-lain perbelanjaan	-	(371,422)
Uniutama Education And Consultancy Sdn Bhd		
Pelbagai hasil dari pelajar	-	205,641
Hasil sewaan	330,764	454,138
Lain-lain pendapatan	1,213,750	1,214,574
Latihan/Seminar	(39,040)	(396,762)
Belanja Pengurusan(hasil pengajian jarak jauh)	(11,816,737)	(10,221,997)
Lain-lain perbelanjaan	(306,623)	(180,591)
Uni Clean & Hygiene Sdn. Bhd.		
Hasil sewaan	14,945	5,700
Lain-lain pendapatan	13,237	302
Penyenggaraan pembersihan	(260,021)	(286,888)
Lain-lain perbelanjaan	(50)	(925)
Managers Coffee Sdn Bhd		
Hasil sewaan	-	1,500
Lain-lain pendapatan	-	47,470
Perkhidmatan iktisas dan hospitaliti	(80,633)	(90,484)

39.PENDEDAHAN PIHAK BERKAITAN (Smbg')

	UUM	
	2019 RM	2018 RM
Platinum Pinang Sdn. Bhd.		
Perjalanan dan sara hidup	(406,193)	(305,067)
Sewaan	(300)	(600)
Perkhidmatan iktisas dan hospitaliti	<u>(400,243)</u>	<u>(417,958)</u>
Sintok Agro Sdn. Bhd.		
Sewaan	(15,570)	(814)
Bekalan bahan penyenggaraan dan pembaikan	<u>(9,730)</u>	<u>(6,017)</u>

40.LIABILITI LUAR JANGKA**KUMPULAN/UUM**

Sehingga 31 Disember 2019 Universiti mempunyai liabiliti luar jangka seperti berikut :

- (a) Satu Jaminan Korporat berjumlah RM2,810,000 (2018: RM2,810,000) dijadikan sebagai sekuriti bagi pinjaman berjangka salah satu syarikat subsidiari.
- (b) *Letter of awareness* telah diberikan kepada bank sebagai sekuriti pembiayaan perniagaan berjumlah RM45juta bagi salah satu syarikat subsidiari.
- (c) Seorang bekas pekerja di salah satu syarikat subsidiari telah menfailkan saman ke atas Syarikat dan dua syarikat subsidiarinya yang mana menuntut sebanyak RM 15,619,916 yang melibatkan tunggakan emolumen, elaun dan komisen. Mahkamah telah memutuskan bahawa syarikat subsidiari tidak bersalah. Namun, bekas pekerja tersebut telah menfailkan rayuan di Mahkamah Rayuan untuk ditelitikan oleh Mahkamah Tinggi, yang mana pembicaraan kes tertangguh buat masa ini.

41.PERISTIWA SIGNIFIKAN SELEPAS AKHIR TAHUN KEWANGAN

Pada 1 April 2019, Lembaga Pengarah Uniutama Management Holdings Sdn. Bhd. Telah memutuskan untuk menjual salah satu hartanah, loji dan peralatan dalam salah satu syarikat subsidiari. Syarikat tersebut ialah Global Residences Sdn. Bhd dan penjualan itu adalah pada harga jualan indikatif berjumlah RM48.0 juta.

Butiran berkenaan hartanah tersebut adalah seperti berikut:

EDC Hotel Kuala Lumpur:

Hartanah tersebut terdiri daripada tanah Pegangan Kekal dan bangunan yang mempunyai 3 geran yang berasingan yang berada di dalam Bandar dan Daerah Kuala Lumpur seperti berikut:

Lot 1776 - 5,080 k.p. (Blok A: 15 Tingkat)

Lot 1777 - 9,246 k.p. (Blok B: 14 Tingkat)

Lot 1778 - 4,929 k.p. (Blok C: 12 Tingkat)

Pada tarikh laporan ini dibuat, proses penjualan hartanah ini masih belum selesai.

42. PENGLIBATAN MODAL

Penglibatan berkenaan perbelanjaan dikontrakkan adalah seperti berikut :

	KUMPULAN		UUM	
	2019	2018	2019	2018
	RM	RM	RM	RM
Jumlah penglibatan modal yang belum diselesaikan:				
Diluluskan dan dikontrakkan	<u>54,413,164</u>	<u>39,796,462</u>	<u>54,413,164</u>	<u>39,796,462</u>

43. BILANGAN KAKITANGAN

Bilangan kakitangan pada akhir tahun adalah seperti berikut :

	KUMPULAN		UUM	
	2019	2018	2019	2018
Bilangan Kakitangan	<u>3,937</u>	<u>4,045</u>	<u>3,026</u>	<u>3,080</u>

44. ANGKA PERBANDINGAN

Angka perbandingan berikut telah dikelaskan semula supaya sepadan dengan persembahan tahun semasa:

	KUMPULAN		UUM	
	Pengelasan/ Dinyatakan semula 2018 RM	Seperti yang dinyatakan sebelum ini 2018 RM	Pengelasan/ Dinyatakan semula 2018 RM	Seperti yang dinyatakan sebelum ini 2018 RM
Penyata Kedudukan Kewangan				
Penghutang Jangka Panjang	34,706,643	3,428,682	34,706,643	3,428,682
Penghutang	25,231,264	56,519,461	44,417,844	75,695,805
Pelbagai Pemiutang	45,901,893	47,908,887	60,465,529	62,472,523
Manfaat Pekerja	<u>2,006,994</u>	<u>-</u>	<u>2,006,994</u>	<u>-</u>
Penyata Perubahan Ekuiti				
Kumpulan Wang Mengurus	(43,329,012)	(25,256,386)	-	-
Kumpulan Wang Pembangunan	24,989,091	25,007,220	-	-
Kumpulan Wang Pendapatan	105,648,306	103,768,635	-	-
Kumpulan Wang Amanah	109,518,519	127,314,777	-	-
Keuntungan Terkumpul Anak Syarikat	<u>5,334,744</u>	<u>(28,486,683)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Nota 39-Pendedahan Pihak Berkaitan				
Ganjaran Pengarah dan Pengurusan Utama	<u>3,651,446</u>	<u>749,796</u>	<u>3,448,194</u>	<u>546,544</u>

PERANGKAAAN PENTING LIMA TAHUN 2015-2019

	2015 RM (`000)	2016 RM (`000)	2017 RM (`000)	2018 RM (`000)	2019 RM (`000)
PENDAPATAN					
Peruntukan Kerajaan Persekutuan:					
Geran Mengurus	292,746	268,507	281,588	286,643	295,071
Pelunasan Geran	9,079	15,250	12,492	25,208	24,448
	<u>301,825</u>	<u>283,757</u>	<u>294,080</u>	<u>311,851</u>	<u>319,519</u>
PENDAPATAN UNIVERSITI					
Yuran	60,439	58,570	62,649	61,154	60,596
Hasil program akademik	11,954	9,599	8,666	5,380	14,582
Faedah dan Dividen	10,689	9,308	8,535	12,031	10,015
Sewa	5,546	4,790	7,209	5,366	5,576
Lain-lain	72,965	78,671	81,295	88,695	54,264
	<u>161,593</u>	<u>160,938</u>	<u>168,354</u>	<u>172,626</u>	<u>145,033</u>
PERBELANJAAN UTAMA					
Emolumen	201,166	210,226	222,107	226,525	236,169
Perjalanan dan Sarahidup	9,628	6,798	7,049	6,918	5,075
Perhubungan & Utiliti	33,202	30,854	30,004	27,726	29,989
Penyenggaraan	42,885	41,920	32,962	36,485	53,404
Perkhidmatan dan Bekalan Lain	124,045	100,168	107,893	91,045	66,973
Pengajian Lanjutan	5,903	4,890	5,087	5,083	3,050
	<u>416,829</u>	<u>394,856</u>	<u>405,102</u>	<u>393,782</u>	<u>394,660</u>

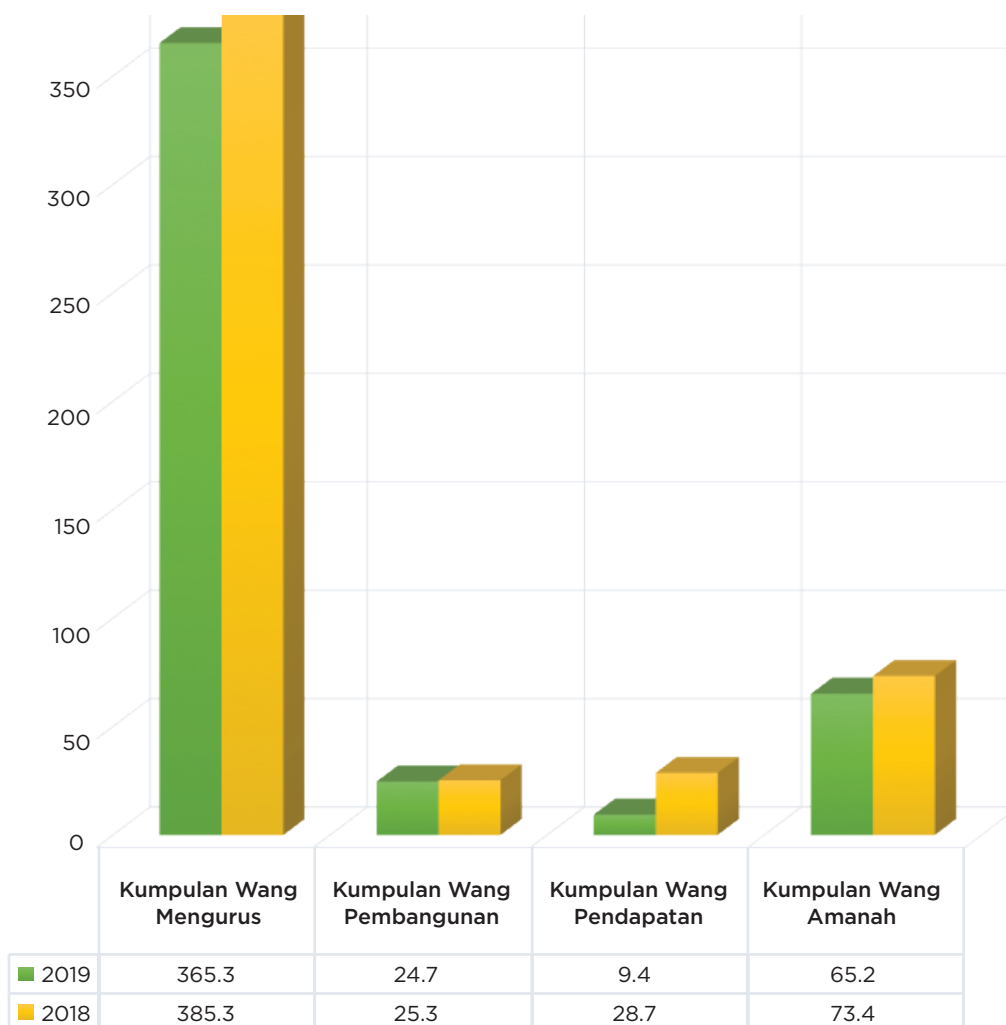
PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN PADA 31 DISEMBER

	2015 RM (`000)	2016 RM (`000)	2017 RM (`000)	2018 RM (`000)	2019 RM (`000)
ASET BUKAN SEMASA					
Hartanah, Loji dan Peralatan	680,247	661,340	624,128	646,159	631,333
Hartanah Pelaburan	-	782	772	761	750
Pembinaan dalam Kemajuan	8,335	11,815	4,513	13,014	14,733
Pelaburan	12,839	12,646	29,634	25,265	25,203
Penghutang Jangka Panjang	4,757	4,049	3,662	34,707	32,097
	<u>706,178</u>	<u>690,632</u>	<u>662,709</u>	<u>719,906</u>	<u>704,116</u>
ASET SEMASA					
Wang Tunai dan Baki Di Bank	17,356	13,884	9,655	4,963	6,586
Simpanan Tetap	275,630	252,830	204,630	210,630	239,518
Pelbagai Penghutang	39,097	36,345	51,857	44,418	46,534
	<u>332,083</u>	<u>303,059</u>	<u>266,142</u>	<u>260,011</u>	<u>292,638</u>
LIABILITI SEMASA					
Pelbagai Pemiutang	39,308	47,675	55,704	62,472	56,745
	<u>39,308</u>	<u>47,675</u>	<u>55,704</u>	<u>62,472</u>	<u>56,745</u>
ASET SEMASA BERSIH					
LIABILITI JANGKA PANJANG	292,775	255,384	210,438	197,539	235,893
Geran Tertunda Penyelidikan	15,594	11,842	9,076	13,841	19,523
Geran Tertunda Pembangunan	664,057	656,210	610,106	638,893	657,638
Manfaat Pekerja	34,190	33,464	36,694	41,537	42,964
Tabung Pinjaman Perumahan	13,700	13,700	13,700	13,700	13,700
	<u>727,541</u>	<u>715,216</u>	<u>669,576</u>	<u>707,971</u>	<u>733,825</u>
JUMLAH ASET BERSIH	<u>271,412</u>	<u>230,800</u>	<u>203,571</u>	<u>209,474</u>	<u>206,184</u>
DIBIYAI OLEH :					
KUMPULAN WANG MENGURUS	(14,524)	(31,344)	(58,708)	(43,329)	(47,600)
KUMPULAN WANG PEMBANGUNAN	26,061	26,620	26,787	24,989	21,274
KUMPULAN WANG PENDAPATAN	127,441	96,340	98,919	105,648	100,721
KUMPULAN WANG AMANAH	119,786	126,536	123,925	109,518	119,141
KUMPULAN WANG PINJAMAN	12,648	12,648	12,648	12,648	12,648
	<u>271,412</u>	<u>230,800</u>	<u>203,571</u>	<u>209,474</u>	<u>206,184</u>

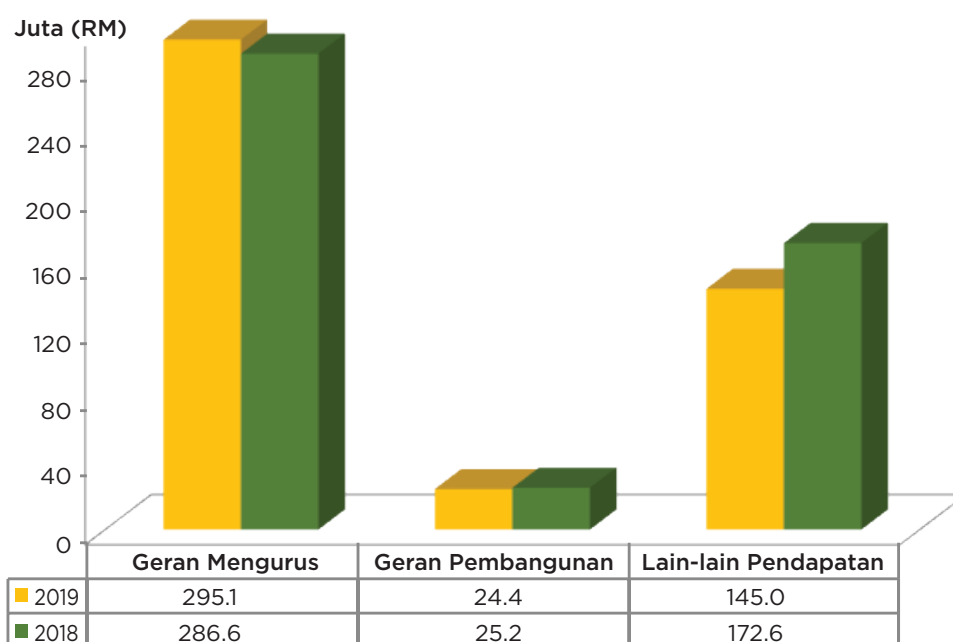
PENYATA PENDAPATAN DAN PERBELANJAAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER

	2015 RM (`000)	2016 RM (`000)	2017 RM (`000)	2018 RM (`000)	2019 RM (`000)
PENDAPATAN					
Pemberian Kerajaan	292,746	268,507	281,588	286,089	295,071
Lain Pendapatan	161,593	160,938	172,845	199,809	145,033
Pelunasan Geran Penyelidikan	6,311	6,893	4,705	3,283	1,192
Pelunasan Geran Pembangunan	33,281	23,099	24,080	23,451	23,256
	<u>493,931</u>	<u>459,437</u>	<u>483,218</u>	<u>512,632</u>	<u>464,552</u>
PERBELANJAAN	<u>(507,872)</u>	<u>(500,049)</u>	<u>(510,448)</u>	<u>(506,729)</u>	<u>(467,843)</u>
LEBIHAN PENDAPATAN DARI PERBELANJAAN	(13,941)	(40,612)	(27,230)	5,903	(3,291)
CAMPUR : BAKI AWAL KEUNTUNGAN TERKUMPUL	285,353	271,412	230,800	203,571	209,474
BAKI AKHIR KEUNTUNGAN TERKUMPUL	<u>271,412</u>	<u>230,800</u>	<u>203,571</u>	<u>209,474</u>	<u>206,184</u>

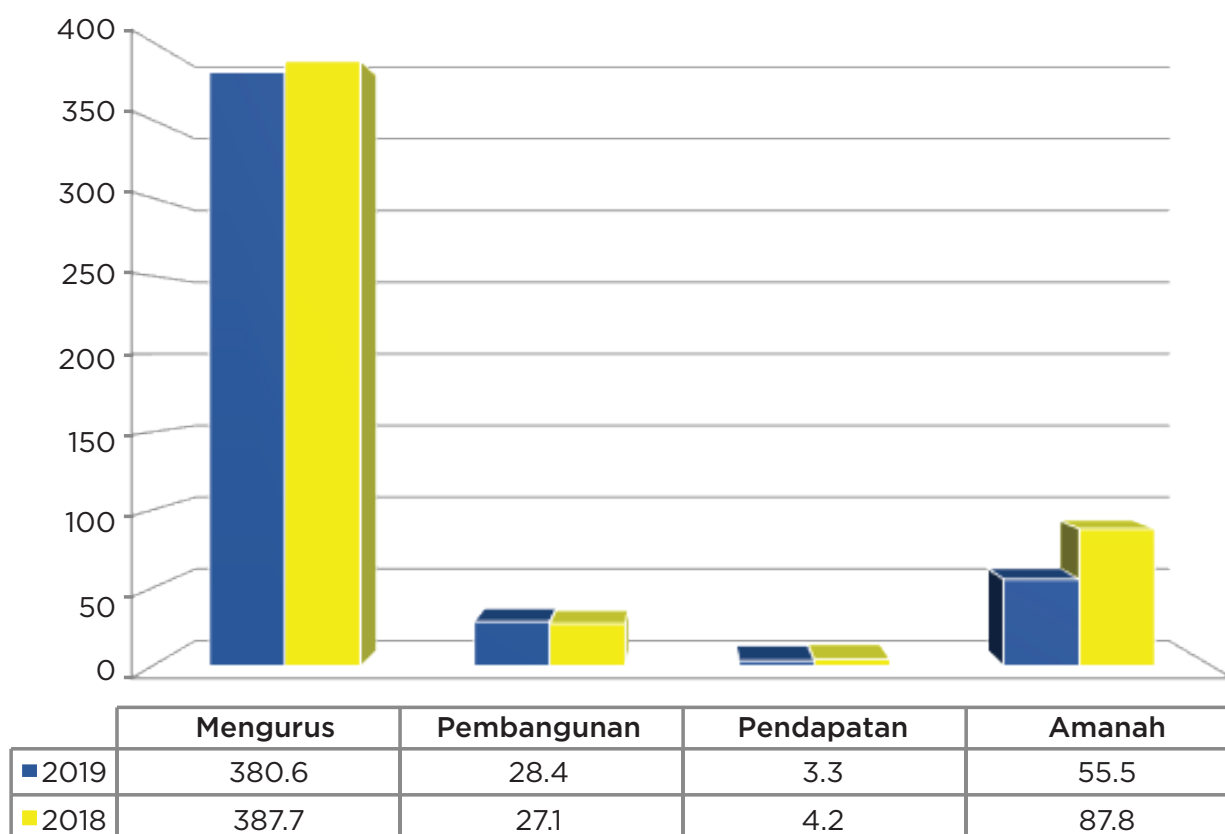
PENDAPATAN UNIVERSITI MENGIKUT KUMPULAN WANG (RM juta)



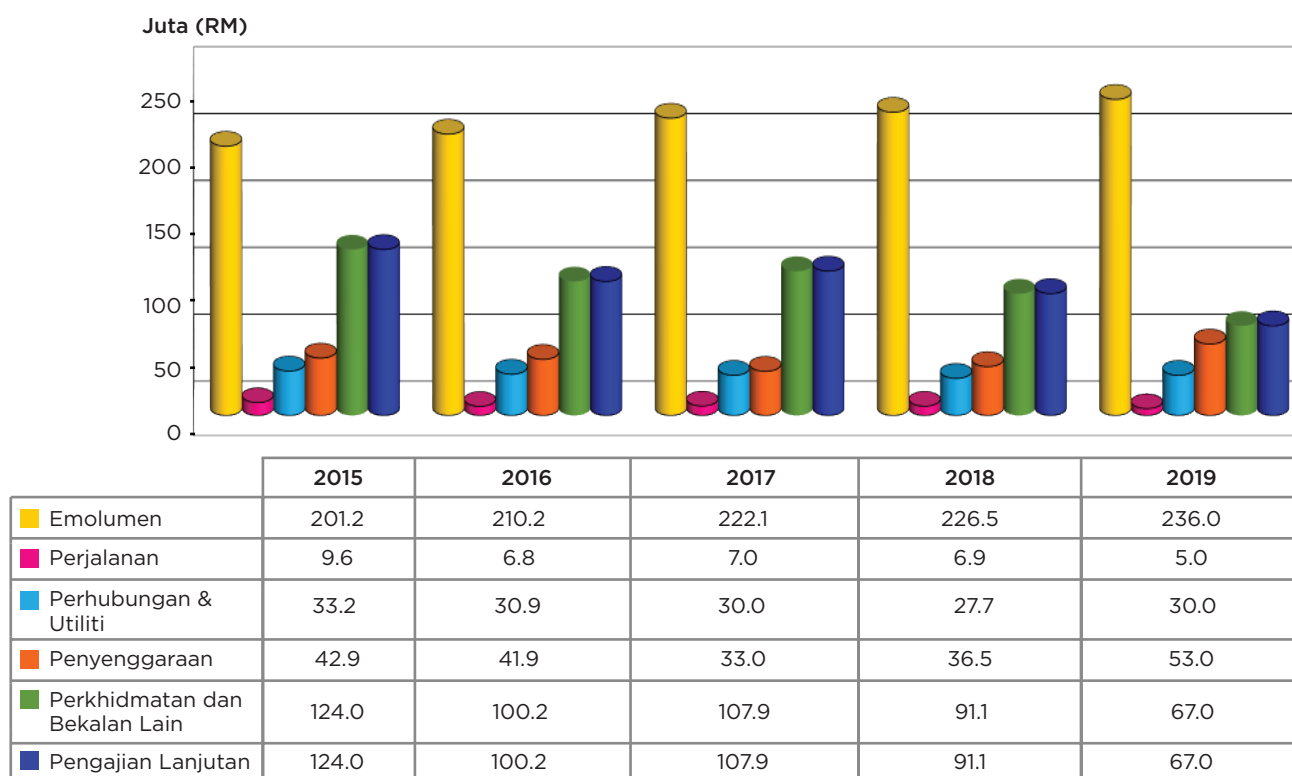
PENDAPATAN UNIVERSITI TAHUN 2019 DAN 2018



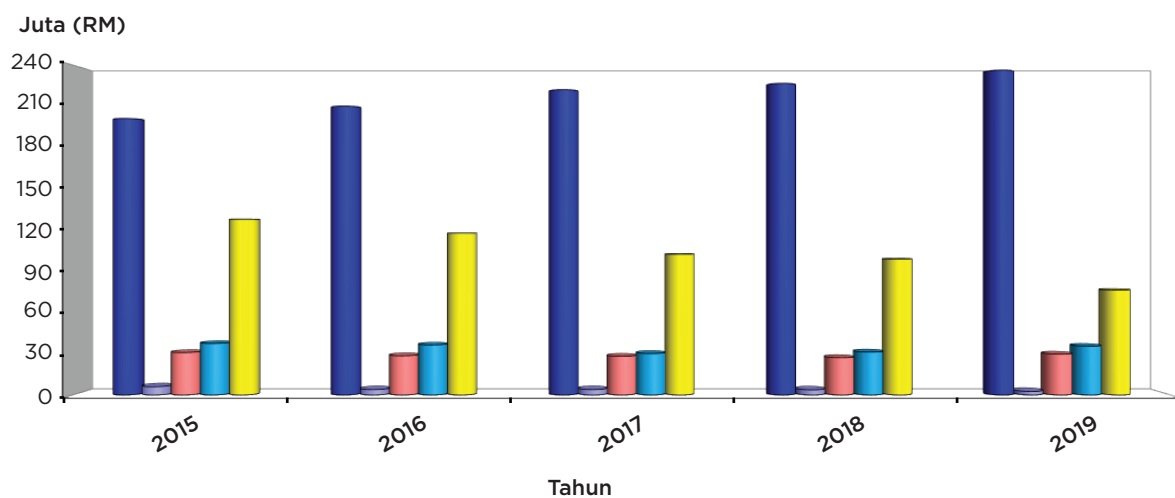
PERBELANJAAN UNIVERSITI MENGIKUT KUMPULAN WANG



RINGKASAN PERBELANJAAN UTAMA

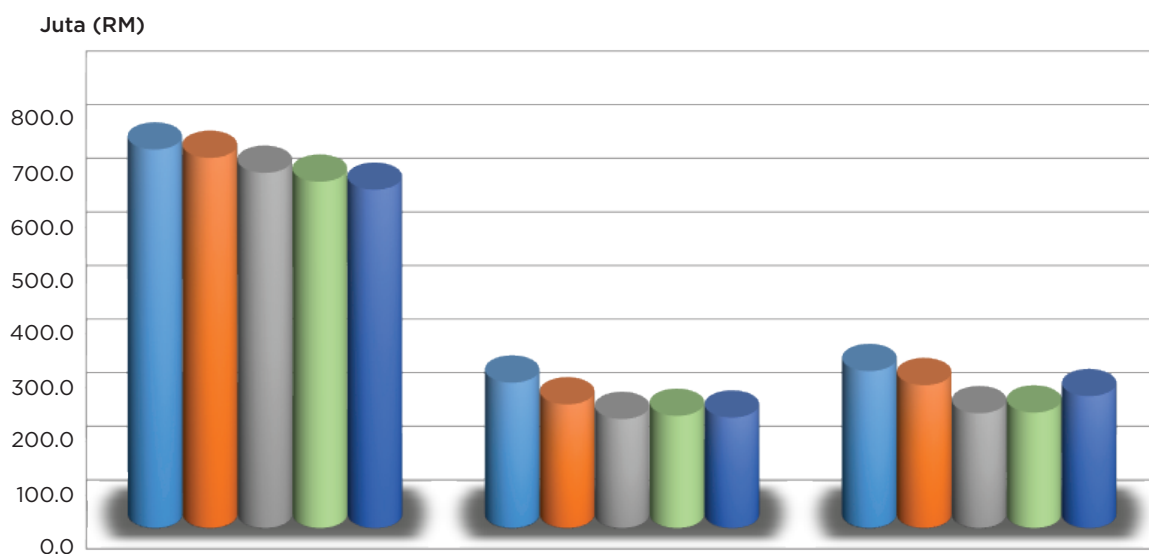


PECAHAN PERBELANJAAN MENGURUS



■ Emolumen ■ Perjalanan ■ Perhubungan dan Utiliti ■ Penyenggaraan ■ Lain-lain

KEDUDUKAN HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN BAKI KUMPULAN WANG DAN ASET MUDAH CAIR



	Hartanah, Loji & Peralatan	Baki Kumpulan Wang	Tunai & Simpanan Tetap
2015	706.2	271.4	293.0
2016	690.6	230.8	266.7
2017	662.7	203.6	214.3
2018	646.2	209.5	215.6
2019	631.3	206.0	246.1

www.uum.edu.my  *Universiti Utara Malaysia (Official FB)*  *uumofficial*  *UUM News*

