# UUM 2023

## LAPORAN TAHUNAN

UUM

UNIVERSITI UTARA MALAYSIA

# UUM 2023

## LAPORAN TAHUNAN

UNIVERSITI UTARA MALAYSIA

# Isi Kandungan

04 Universiti Utara Malaysia - Selayang Pandang

05 Matlamat Penubuhan

06 Visi, Misi dan Objektif Penubuhan Universiti

07 Falsafah Universiti

08 Piagam Pelanggan

09 Nilai-nilai Bersama

10 Canselor Universiti Utara Malaysia

11-13 Pro-Canselor Universiti Utara Malaysia

14 Pengerusi Lembaga Pengarah Universiti

15 Naib Canselor Universiti Utara Malaysia

16-20 Ahli Lembaga Pengarah Universiti

21 Jawatankuasa Pengurusan Universiti

22-25 Senarai Ahli Senat Universiti

26-27 Carta Organisasi Universiti Utara Malaysia

28 Aluan Pengerusi Naib Canselor Universiti

29-38 Tadbir Urus Korporat dan Kawalan Dalaman

39-44 Hal Ehwal Antarabangsa

45-54 Hal Ehwal Akademik dan Majlis Konvokesyen

55-66 Maklumat Penyelidikan, Penerbitan dan Inovasi

67-72 Simbiosis Universiti Utara Malaysia dan Komuniti

73-78 Pembangunan Sumber Manusia

79-92 Pembangunan Infrastruktur dan Infrostruktur

93-100 Pemerkasaan Mahasiswa dan Keusahawanan

101-108 Pencapaian Universiti Utara Malaysia

109-159 Laporan Penyata Kewangan Universiti Utara Malaysia

# Selayang Pandang

Universiti Utara Malaysia (UUM) telah ditubuhkan di bawah Akta Universiti dan Kolej Universiti 1971 dan penubuhannya secara rasmi pada 16 Februari 1984 di bawah Perintah (Perbadanan) yang tertumpu khas kepada bidang pengurusan, ekonomi, perbankan, perakaunan dan perniagaan.

Sejarahnya bermula dengan perancangan daripada Kementerian Pendidikan Malaysia untuk menubuhkan sebuah universiti yang mengkhususkan dalam bidang pengurusan pada bulan Ogos 1983. Pada 19 Oktober 1983, Jemaah Menteri telah memberi kelulusan rasmi ke atas projek yang pada waktu itu dinamakan Projek Universiti Keenam, di Kedah. Pejabat sementara universiti keenam yang diberi nama Universiti Utara Malaysia itu dibuka pada Februari 1984 di Jitra.

Pada Jun 1984, ia berpindah ke kampusnya yang pertama, Kampus Darul Aman bagi menyambut ketibaan pelajar-pelajar sulung UUM menjelang kemasukan mereka pada awal bulan Julai 1984. Kampus tersebut didirikan di atas satu kawasan seluas 62 ekar di Bandar Darul Aman, iaitu 18 km ke utara Alor Setar dan 4.8 km dari Jitra.

Sementara itu perancangan untuk membina sebuah kampus tetap sudah pun bermula di atas satu kawasan seluas 1,061 hektar dalam Daerah Kubang Pasu juga yang terletak 28 km ke utara kampus sementara.

Kampus baharu UUM yang terletak di Sintok mula beroperasi pada 15 September 1990. Kampus yang jaraknya 48 km di utara Alor Setar dan 10 km di timur Changlun itu merupakan bekas lombong bijih timah yang dikelilingi pemandangan indah hutan hujan tropika dan bukit bukau. Selain itu, di tengah-tengahnya mengalir dua batang sungai iaitu Sungai Sintok dan Sungai Badak. Kampus ini telah dirasmikan oleh Kebawah Duli Yang Maha Mulia Tuanku Canselor pada 17 Februari 2004.

Bagi menambah keindahan UUM dan menjadi satu tempat kondusif untuk pelajar, UUM menyediakan pelbagai kemudahan termasuklah hotel EDC, pusat sukan yang lengkap, kolam renang bertaraf olimpik, kawasan perkhemahan, padang golf 18 lubang, litar go-kart, taman rusa, taman burung unta, jungle trekking, lapang sasar menembak dan memanah, UUM International School dan muzium pengurusan.

# Matlamat Penubuhan

Matlamat utama penubuhan UUM adalah untuk memenuhi matlamat asas mengisi permintaan guna tenaga yang berkelayakan dan terlatih dalam bidang pengurusan. Selain itu, kampus ini ditubuhkan untuk mengembangkan dan memajukan pendidikan pengurusan. Program akademiknya tertumpu kepada bidang-bidang pengurusan, perakaunan, ekonomi, teknologi maklumat, pentadbiran awam, pengurusan sumber manusia, keusahawanan, kewangan dan perbankan, undang-undang, pemasaran, pengurusan teknologi, komunikasi, kerja sosial, multimedia, pendidikan, sains pemutusan, hal ehwal antarabangsa, pengurusan perniagaan, pelancongan, pentadbiran muamalat, pengurusan pembangunan, logistik dan pengangkutan, hospitaliti, pengurusan risiko dan insurans, teknologi media, perniagaan tani, matematik perniagaan, statistik industri dan kaunseling.

UUM juga memainkan peranan sebagai pemangkin pembangunan di kawasan utara Semenanjung. Prasarana dan kemudahan asas yang disediakan serta tenaga manusia di universiti ini menjadi penggerak kepada kegiatan sosio ekonomi yang lain.

Di samping pengajaran dan penyelidikan, universiti ini juga memberi sumbangan kepada perkembangan sosial, ekonomi dan intelektual di kawasan sekitar. UUM memainkan peranan ini dengan melibatkan dirinya dalam projek kemasyarakatan, sama ada secara sendiri mahupun dengan kerjasama badan-badan kerajaan dan sektor swasta.

## Visi

Menjadi Universiti Pengurusan Terkemuka

## Misi

Kami mendidik pemimpin berperwatakan holistik untuk berbakti kepada komuniti global

## Objektif Penubuhan

- Untuk membangunkan bidang pengurusan sebagai pusat kecemerlangan.
- Untuk menjadi pusat rujukan dalam semua aspek pengurusan.
- Untuk menjadi pusat sumber yang terulung dalam bidang pengurusan.

# Falsafah Universiti

Menginsafi bahawasanya Tuhan tidak mengubah nasib sesuatu kaum melainkan kaum itu sendiri berusaha mengubahnya;

Menginsafi bahawa Malaysia diberkati dengan kekayaan kedua-dua sumber penting, iaitu sumber manusia dan sumber alam;

Menyedari bahawa kedua-dua sumber itu mesti digembleng dengan sebaik-baik cara dan seberkesan mungkin; dan bahawa kunci kepada kejayaan ialah perancangan pengurusan, pengesanan, penilaian kembali, penganutan ilmu, sains dan teknologi;

Meyakini bahawa manusia tidak dapat hidup dengan kemajuan kebendaan semata-mata, tanpa perikemanusiaan, peradaban dan keimanan, manakala sumber alam pula tidak boleh dibiarkan dieksploitasi sehingga mengancam peradaban manusia itu sendiri;

Maka,

Universiti Utara Malaysia mendedikasikan dirinya kepada matlamat melahirkan lulusan yang mempunyai kebolehan dan kepimpinan tinggi dalam perancangan dan pengurusan sumber manusia dan sumber alam secara saintifik dan kreatif demi kesejahteraan bangsa, kesentosaan negara serta kedamaian dunia seluruhnya.

Azam Universiti ialah membina kecemerlangan prestasi dalam pengajaran, penyelidikan, penerbitan dan perkhidmatan masyarakat, khususnya dalam usaha gemblengan sumber manusia dan sumber alam secara yang berkesan.

Azam Universiti adalah untuk membina sahsiah bakal lulusannya supaya seimbang antara keilmuan, kebudimanan dan segala sifat kemanusiaan dengan nilai-nilai luhur dan murni.

Ke arah itu, Universiti akan membudayakan dirinya, sekalian pelajar dan kakitangannya sejajar dengan motonya:

**ILMU BUDI BAKTI**

# Piagam Pelanggan

Dalam merealisasikan wawasan untuk menjadikan Universiti Utara Malaysia sebagai Universiti pengurusan yang terulung dan cemerlang selaras dengan Moto Universiti "Ilmu, Budi, Bakti", dengan izin Allah SWT maka kami dengan penuh tekad dan iltizam berjanji menyempurnakan hak-hak pelanggan kami seperti berikut:

**Pelajar**

Menyediakan pendidikan, kemudahan pendidikan dan sistem pengurusan yang terbaik berlandaskan piawaian-piawaian yang ditetapkan.

**Staf**

- Menyediakan calon pelajar yang berkemampuan.
- Menyediakan kemudahan terbaik bagi melicinkan proses kerja, ganjaran yang sesuai dan peluang pengembangan ilmu yang adil dan saksama ke arah pembangunan dan kemajuan kakitangan

**Negara**

- Menyediakan bakal tenaga kerja untuk memenuhi keperluan negara.
- Menyediakan perkhidmatan latihan, penyelidikan dan perundingan ke arah mempertingkatkan lagi tahap perkembangan dan kemajuan ilmu.

# Nilai-nilai Bersama

## KECEMERLANGAN

Percaya dan berusaha untuk sentiasa kreatif, inovatif, kolaboratif dan berjiwa penerokaan agar sentiasa relevan, dirujuk dan dihormati

## SALING MENGHORMATI DAN PENERIMAAN

Percaya kepada nilai ihsan, saling menghormati dan menyayangi untuk mewujudkan hubungan harmoni dalam kalangan staf, pelajar, masyarakat dan alam keseluruhannya

## KOMUNIKASI

Percaya dan berusaha ke arah komunikasi berkesan serta terbuka sesama kita dan dengan pemegang taruh

## KESYUKURAN

Percaya kepada perlunya manisfestasi kesyukuran ke atas nikmat Tuhan dengan sifat reda dan sabar

## INTEGRITI

Percaya dan mengamalkan sifat jujur, ikhlas dan telus dalam melaksanakan tanggungjawab dan penghasilan kerja

## PEMBELAJARAN BERTERUSAN

Percaya bahawa pembelajaran berterusan adalah satu keperluan hidup

## MUHASABAH DIRI

Percaya mengenai perlunya penilaian diri berterusan bagi membolehkan kita mengambil langkah-langkah untuk membetulkan kesilapan serta membaiki kelemahan kita

# CANSELOR

**KE BAWAH DULI YANG MAHA MULIA
AL AMINULKARIM SULTAN SALLEHUDDIN
IBNI ALMARHUM SULTAN BADLISHAH**

D.K., D.K.H., D.M.N., D.U.K., D.K. (Kelantan)., D.K. (Johor)., D.K. (Perak)., D.K. (Selangor)., D.K. (Negeri Sembilan)., D.K. (Perlis)., D.K. (Pahang)., D.M.K., S.M.D.K., S.H.M.S., S.G.M.K., S.P.M.K., S.S.D.K.

**SULTAN NEGERI KEDAH DARUL AMAN**

# PRO-CANSELOR

**DULI YANG TERAMAT MULIA**
**TENGKU SARAFUDIN BADLISHAH IBNI AL AMINUL KARIM SULTAN SALLEHUDDIN**
D.K, D.M.K., D.S.D.K., S.S.S.

**RAJA MUDA KEDAH DARUL AMAN**

# PRO-CANSELOR

**DULI YANG AMAT MULIA**
**TUNKU SHAZUDDIN ARIFF**
**IBNI AL AMINUL KARIM SULTAN SALLEHUDDIN**
S.S.S.K., D.S.D.K., S.M.S.

**TUNKU MAHKOTA KEDAH**

# PRO-CANSELOR

**YANG MULIA**
**TENGKU TAN SRI DATO' PADUKA**
**(DR.) MAHALEEL TENGKU ARIFF**
P.S.M., P.J.N., D.P.M.K.

# PENGERUSI

## LEMBAGA PENGARAH UNIVERSITI

YANG BERBAHAGIA
TAN SRI DATUK WIRA DR. HJ. MOHD SHUKOR HJ. MAHFAR

# NAIB CANSELOR

**YANG BERBAHAGIA**
**PROFESOR DATO' DR. MOHD FOAD SAKDAN**
*[Mulai 02 April 2023]*

CANSELORI SULTAN SALLEHUDDIN

# AHLI LEMBAGA PENGARAH UNIVERSITI

**PENGERUSI**

**YANG BERBAHAGIA**
**TAN SRI DATUK WIRA DR. HJ. MOHD SHUKOR HJ. MAHFAR**

## AHLI

**YANG BERUSAHA**
**PROF. DR. HAIM HILMAN ABDULLAH**
NAIB CANSELOR
*[Sehingga 18 Januari 2023]*

**YANG BERBAHAGIA**
**PROF. DATO' DR. MOHD FOAD SAKDAN**
NAIB CANSELOR
*[Mulai 02 April 2023]*

**YANG BERBAHAGIA**
**DATO' PADUKA AMMAR DATO' SHAIKH MAHMOOD NAIM**
*[Wakil: Berpengetahuan & Berpengalaman]*

**YANG BERBAHAGIA**
**DATO' DR. HAJI MEGAT SANY MEGAT AHMAD SUPIAN**
TIMBALAN KETUA SETIAUSAHA (DASAR)
KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI
[Wakil: Kementerian Pendidikan Tinggi]

**YANG BERBAHAGIA**
**DATO' NOR ENI ISMAIL**
SETIAUSAHA BAHAGIAN PELABURAN STRATEGIK
KEMENTERIAN KEWANGAN MALAYSIA
[Wakil: Kementerian Kewangan]

**YANG BERUSAHA**
**PUAN NAZIRA ABDUL RAHIM**
TETUAN FAIZAH & NAZIRA
[Wakil: Masyarakat]
[Sehingga 10 Februari 2023]

**YANG BERUSAHA**
**PUAN MAIZATULAKMAM OTHMAN@IBRAHIM**
[Wakil: Masyarakat]
[Mulai 01 Mac 2023]

**YANG BERBAHAGIA**
**DATO' WAN SHAHARUDDIN WAN MAHMOOD**
NAIB PRESIDEN EKSEKUTIF SAPURA SECURED TECHNOLOGIES
[Wakil: Swasta]
[Sehingga 14 Januari 2023]

**YANG BERBAHAGIA**
**DATO' NORASLINA DATUK ZAINAL ABIDIN**
[Wakil: Swasta]
[Sehingga 10 Februari 2023]

**YANG BERUSAHA**
**ENCIK KHAIRUL AZWAN HARUN**
PENGERUSI BUKAN EKSEKUTIF MALAYSIA DEBT VENTURES BERHAD
[Wakil: Swasta]
[Sehingga 10 Februari 2023]

**YANG BERBAHAGIA**
**DATO' MOHD ZUHRI ABDULLAH**
[Wakil: Swasta]
[Mulai 01 Mac 2023]

**YANG BERUSAHA**
**DR. HARI RAM A/L RAMAYYA**
PENGARAH PERUBATAN KPJ PERLIS
[Wakil: Swasta]
[Mulai 01 Julai 2023]

**YANG BERBAHAGIA**
**DATO' SAID ALI SAID RASTAN**
[Wakil: Swasta]
[Mulai 16 Oktober 2023]

**YANG BERBAHAGIA**
**DATO' MUZAMMIL MOHAMAD**
PENGURUS WILAYAH ASEAN
QATAR AIRWAYS
[Wakil: Alumni]
[Sehingga 13 Februari 2023]

**YANG BERUSAHA**
**TUAN HAJI ZAMBRI MAT**
PENGARAH URUSAN
BINTONG EXPRESS & HOLIDAYS SDN. BHD.
[Wakil: Alumni]
[Mulai 01 Julai 2023]

**YANG BERUSAHA**
**PROF. DR. ABDUL MALEK HJ. ABDUL KARIM**
PROFESOR
UNIVERSITI UTARA MALAYSIA
[Wakil: Senat Universiti]
[Sehingga 18 September 2023]

**YANG BERUSAHA**
**PROF. DR. SANY SANURI MOHD MOKHTAR**
PROFESOR
UNIVERSITI UTARA MALAYSIA
[Wakil: Senat Universiti]
[Mulai 01 November 2023]

## SETIAUSAHA

**YANG BERUSAHA**
**PUAN YUSLIZA MOHD YUSOF**
(AHLI SILIH GANTI)
SETIAUSAHA BAHAGIAN
BAHAGIAN KHIDMAT PENGURUSAN
KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI
[Sehingga 04 April 2023]

**YANG BERUSAHA**
**PUAN HARLINA OTHMAN**
(AHLI SILIH GANTI)
SETIAUSAHA BAHAGIAN
BAHAGIAN PENGURUSAN MAKLUMAT
KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI
[Mulai 05 April 2023]

**YANG BERUSAHA**
**ENCIK AHMAD RASIDI ABDULLAH**
PENDAFTAR
UNIVERSITI UTARA MALAYSIA

# EX-OFFICIO

**YANG BERUSAHA**
**PROF. DR. SHAHIMI MOHTAR**
TIMBALAN NAIB CANSELOR
(AKADEMIK & ANTARABANGSA)
[Sehingga 30 November 2023]

**YANG BERUSAHA**
**PROF. DR. AHMAD MARTADHA MOHAMED**
TIMBALAN NAIB CANSELOR
(HAL EHWAL PELAJAR & ALUMNI)

**YANG BERUSAHA**
**PROF. DR. RUSSAYANI ISMAIL**
TIMBALAN NAIB CANSELOR
(PENYELIDIKAN & INOVASI)

**YANG BERUSAHA**
**PUAN EYLANI AHMAD**
BENDAHARI
[Sehingga 28 Februari 2023]

**YANG BERUSAHA**
**ENCIK ABDUL RONI BAHAROM**
BENDAHARI
[Mulai 21 Jun 2023]

**YANG BERUSAHA**
**PROF. MADYA DR. KHADIJAH MOHAMED**
PENASIHAT UNDANG-UNDANG

# Senarai Jawatankuasa Pengurusan Universiti

## PENGERUSI

**Naib Canselor**
Prof. Dr. Haim Hilman Abdullah
*[Sehingga 18 Januari 2023]*

Prof. Dr. Mohd Foad Sakdan
*[Mulai 02 April 2023]*

## AHLI

**Timbalan Naib Canselor (Akademik & Antarabangsa)**
Prof. Dr. Shahimi Mohtar
*[Sehingga 30 November 2023]*

**Timbalan Naib Canselor (Hal Ehwal Pelajar & Alumni)**
Prof. Dr. Ahmad Martadha Mohamed

**Timbalan Naib Canselor (Penyelidikan & Inovasi)**
Prof. Dr. Russayani Ismail

**Pendaftar**
Encik Ahmad Rasidi Abdullah

**Bendahari**
Puan Eylani Ahmad
*[Sehingga 28 Februari 2023]*

Encik Abdul Roni Baharom *[Mulai 21 Jun 2023]*

**Ketua Pustakawan**
Encik Salleh Hudin Mustaffa
*[Sehingga 30 April 2023]*

Prof. Dr. Azlan Taib *[Mulai 13 Julai 2023]*

**Penolong Naib Canselor UUM CAS & Pengarah Bahagian Perancangan Korporat**
Prof. Madya Dr. Mazni Omar *[Sehingga 30 April 2023]*

**Penolong Naib Canselor UUM COLGIS & Pengarah Pejabat Pengurusan Risiko UUM**
Prof. Dr. Nuarrual Hilal Md. Dahlan *[Sehingga 1 Mac 2023]*

**Penolong Naib Canselor UUM COB & Pengarah Jabatan Strategik dan Pembangunan Perniagaan** Prof. Dr. Mohd Amy Azhar Hj. Mohd Harif *[Sehingga 31 Februari 2023]*

**Provos UUM Kampus Kuala Lumpur**
Prof. Dr. Hassan Abu Bakar
Prof. Dr. Norlena Hasnan *[Mulai 01 September 2023]*

**Penolong Naib Canselor UUM CAS & Dekan Pusat Pengajian Pengkomputeran (SOC)**
Prof. Dr. Osman Ghazali *[Mulai 1 Mei 2023]*

**Penolong Naib Canselor UUM COLGIS & Dekan Pusat Pengajian Undang-Undang (SoL)**
Prof. Dr. Zainal Amin Ayub *[Mulai 1 Mei 2023 sehingga 1 Oktober 2023]*

**Penolong Naib Canselor UUM COB & Dekan Pusat Pengajian Perakaunan**
Prof. Dr. Ram Al Jaffri Saad *[Mulai 1 Mei 2023]*

**Dekan Pusat Pengajian Islam & Menjalankan Tugas Penolong Naib Canselor UUM COB**
Prof. Dr. Rosylin Mohd Yusof *[Mulai 21 Jun 2023]*

**Penasihat Undang-Undang**
Prof. Madya Dr. Khadijah Mohamed

## SETIAUSAHA

**Pengarah Jabatan Canselori**
Encik Ahmad Mujahid Abd. Ghani

En. Mohamad Fadzil Samiran *[Mulai 2 Mei 2023]*

# Senarai Ahli Senat Universiti Utara Malaysia

## PENGERUSI

**Naib Canselor**

Prof. Dr. Haim Hilman Abdullah *[Sehingga 18 Januari 2023]*
Prof. Dr. Shahimi Mohtar (Menjalankan Fungsi Naib Canselor)
Prof. Dato' Dr. Mohd Foad Sakdan *[Mulai 02 April 2023]*

## AHLI

**Timbalan Naib Canselor (Akademik & Antarabangsa)**
Prof. Dr. Shahimi Mohtar *[Sehingga 30 November 2023]*

**Timbalan Naib Canselor (Hal Ehwal Pelajar & Alumni)**
Prof. Dr. Ahmad Martadha Mohamed

**Timbalan Naib Canselor (Penyelidikan & Inovasi)**
Prof. Dr. Russayani Ismail

**Penolong Naib Canselor UUM CAS & Pengarah Bahagian Perancangan Korporat**
Prof. Madya Dr. Mazni Omar *[Sehingga 30 April 2023]*

**Penolong Naib Canselor UUM COLGIS & Pengarah Pejabat Pengurusan Risiko UUM**
Prof. Dr. Nuarrual Hilal Md. Dahlan *[Sehingga 1 Mac 2023]*

**Penolong Naib Canselor UUM COB & Pengarah Jabatan Strategik dan Pembangunan Perniagaan (BSD)**
Prof. Dr. Mohd Amy Azhar Hj. Mohd Harif *[Sehingga 31 Februari 2023]*

**Provos UUM Kampus Kuala Lumpur dan Othman Yeop Abdullah Graduate School of Business (OYAGSB)**
Prof. Dr. Hassan Abu Bakar

**Penolong Naib Canselor UUM CAS & Dekan Pusat Pengajian Pengkomputeran (SOC)**
Prof. Dr. Osman Ghazali *[Mulai 02 Mei 2023]*

**Penolong Naib Canselor UUM COLGIS & Dekan Pusat Pengajian Undang-Undang (SoL)**
Prof. Dr. Zainal Amin Ayub *[Mulai 1 Mei 2023 sehingga 1 Oktober 2023]*

**Penolong Naib Canselor UUM COB & Dekan Pusat Pengajian Perakaunan**
Prof. Dr. Ram Al Jaffri Saad *[Mulai 1 Mei 2023]*

**Dekan Pusat Pengajian Islam & Menjalankan Tugas Penolong Naib Canselor UUM COB**
Prof. Dr. Rosylin Mohd Yusof *[Mulai 21 Jun 2023]*

**Provos UUM Kampus Kuala Lumpur**
Prof. Dr. Norlena Hasnan *[Mulai 01 September 2023]*

## DEKAN
### UUM COLLEGE OF ARTS AND SCIENCES (UUM CAS)

**Awang Had Salleh Graduate School of Arts and Sciences (AHSGS)**
Prof. Dr. Norhafezah Yusof

**Pusat Pengajian Sains Kuantitatif (SQS)**
Prof. Madya Dr. Mohd Kamal Mohd Nawawi

**Pusat Pengajian Bahasa, Tamadun dan Falsafah (SLCP)**
Prof. Dr. Shukri Ahmad

**Pusat Pengajian Pendidikan (SOE)**
Prof. Dr. Yahya Don

**Pusat Pengajian Pengkomputeran (SOC)**
Prof. Ts. Dr. Azham Hussain *[Sehingga 30 April 2023]*

**Pusat Pengajian Teknologi Multimedia dan Komunikasi (SMMTC)**
Prof. Madya Dr. Norsiah Abdul Hamid
*[Sehingga 30 April 2023]*

Prof. Madya Dr. Mohd. Khairie Ahmad
*[Mulai 02 Mei 2023]*

**Pusat Pengajian Psikologi Gunaan, Dasar dan Kerja Sosial (SAPSP)**
Prof. Madya Dr. Md. Zawawi Abu Bakar

**Pusat Pengajian Pengurusan Industri Kreatif dan Seni Persembahan (SCIMPA)**
Dr. Ahmad Hisham Zainal Abidin

## DEKAN
### UUM COLLEGE OF BUSSINESS (UUM COB)

**Othman Yeop Abdullah Graduate School of Business (OYAGSB)**
Prof. Dr. Hassan Abu Bakar

**Pusat Pengajian Pengurusan Perniagaan (SBM)**
Prof. Madya Dr. Shuhymee Ahmad

**Pusat Pengajian Perniagaan Islam (IBS)**
Prof. Dr. Rosylin Mohd Yusof

Dr. Zairy Zainol (Menjalankan Fungsi Dekan)

**Pusat Pengajian Pengurusan Teknologi & Logistik (STML)**
Prof. Dr. Nor Hasni Osman

**Pusat Pengajian Perakaunan Tunku Puteri Intan Safinaz (TISSA)**
Prof. Dr. Nor Aziah Abd Manaf *[Sehingga 30 April 2023]*

**Pusat Pengajian Ekonomi, Kewangan dan Perbankan (SEFB)**
Prof. Madya Dr. Bakti Hasan Basri

## DEKAN
### UUM COLLEGE OF LAW, GOVERNMENT AND INTERNATIONAL STUDIES (UUM COLGIS)

**Ghazali Shafie Graduate School of Government (GSGSG)**
Prof. Dr. Rusdi Omar

**Pusat Pengajian Kerajaan (SOG)**
Prof. Madya Dr. Halimah Abdul Manaf

**Pusat Pengajian Pengurusan Pelancongan, Hospitaliti dan Acara (STHEM)**
Prof. Madya Dr. Kamal Izzuwan Ramli

**Pusat Pengajian Undang-Undang (SOL)**
Prof. Madya Dr. Yusramizza Md Isa @ Yusuff *[Sehingga 30 April 2023]*

Prof. Dr. Harlida Abdul Wahab (Menjalankan Fungsi Dekan) *[Mulai Oktober 2023]*

**Pusat Pengajian Antarabangsa (SOIS)**
Prof. Madya Dr. Nazariah Osman

## DEKAN
### HAL EHWAL PELAJAR

Dr. Kamarul Azman Khamis *[Sehingga 30 April 2023]*

Prof. Madya Dr. Massudi Bin Mahmuddin *[Mulai 02 Mei 2023]*

## DEKAN
### AKADEMIK UUM KUALA LUMPUR

Dr. Bidayatul Akmal Mustafa Kamil *[Sehingga 30 April 2023]*

Prof. Dr. Norlena Hasnan *[Mulai 02 Mei 2023]*

## PENGARAH

**Institut Pengurusan Kualiti (IPQ)**
Prof. Madya Dr. Mohd. Haniff Jedin

**Pusat Pendidikan Profesional dan Lanjutan (PACE)**
Prof. Madya Dr. Awan Ismail *[Sehingga 30 April 2023]*

Prof. Madya Dr. Herman Shah Anuar *[Mulai 02 Mei 2023]*

**Pusat Ko-Kurikulum**
Dr. Mohamad Zaki Ahmad

**Pusat Hal Ehwal dan Kerjasama Antarabangsa (CIAC)**
Prof. Madya Dr. Arpah Abu Bakar

**Pusat Pengajaran Pembelajaran Universiti (UTLC)**
Prof. Madya Ts. Dr. Izwan Nizal Mohd Shaharanee

**Akademi Golf Nasional**
Prof. Madya Dr. Azman Yasin *[Sehingga 30 April 2023]*

Prof. Madya Dr. Zaheruddin Bin Othman *[Mulai 02 Mei 2023]*

**Pusat Asasi Pengurusan**
Prof. Madya Dr. Mohamed Ali Haniffa *[Sehingga 30 April 2023]*

Prof. Dr. Muhammad Fuad Othman *[Mulai 02 Mei 2023]*

**Unit Pembangunan Kecemerlangan Akademik (AEDU)**
Prof. Madya Dr. Mohd Zailani Mohd. Yusoff

**Pusat Pengurusan Penyelidikan dan Inovasi (RIMC)**
Prof. Madya Dr. Nor Idayu Mahat *[Mulai 02 Mei 2023]*

## PROFESOR

Prof. Dr. Rosna Awang Hashim
Prof. Dr. Abdul Malek Hj Abdul Karim
Prof. Dr. Sany Sanuri Mohd. Mokhtar
Prof. Dr. Muhammad Fuad Othman
Prof. Dr. Mohd. Azizuddin Mohd Sani
Prof. Ts. Dr. Suhaidi Hassan
Prof. Dr. Noor Azniza Ishak
Prof. Dr. Roslan Abdul Hakim
Prof. Dr. Hijattulah Abdul Jabbar
Prof. Dr. Azilah Kasim
Prof. Ts. Dr. Suhaidi Hassan
Prof. Dr. Nor Azila Mohd Noor

## EX-OFFICIO

**Pengarah Pusat Pengajaran Pembelajaran Universiti (UTLC)**

Prof. Madya Ts. Dr. Izwan Nizal Bin Mohd Shaharanee

**Ketua Pustakawan**
Encik Salleh Hudin Mustaffa *[Sehingga 30 April 2023]*

Prof. Dr. Azlan Taib *[Mulai 13 Julai 2023]*

**Bendahari**
Puan Eylani Ahmad *[Sehingga 28 Februari 2023]*

Encik Abdul Roni Baharom *[Mulai 01 Mac 2023]*

**Pendaftar**
Encik Ahmad Rasidi Abdullah

**Penasihat Undang-Undang**
Prof. Madya Dr. Khadijah Mohamed

## SEKRETARIAT

**Pengarah Jabatan Hal Ehwal Akademik**
Puan Azian Nafiah

# Carta Organisasi
## Universiti Utara Malaysia

- UMHSB
- JAWATAKUASA PENGURUSAN UNIVERSITI
  - PROVOS UUM KAMPUS KUALA LUMPUR (UUMKL)
    - PENTADBIRAN DAN KEWANGAN
    - HAL EHWAL PELAJAR DAN ALUMNI
    - HAL EHWAL AKADEMIK
    - PENYELIDIKAN DAN JARINGAN INDUSTRI
    - OTHMAN YEOP ABDULLAH GRADUATE SCHOOL OF BUSINESS
  - TIMBALAN NAIB CANSELOR (AKADEMIK DAN ANTARABANGSA)
    - UUM COLLEGE OF ARTS AND SCIENCES (UUM CAS)
    - UUM COLLEGE OF BUSINESS (UUM COB)
    - UUM COLLEGE OF LAW, GOVERNMENT AND INTERNATIONAL STUDIES (UUM COLGIS)
    - AWANG HAD SALLEH GRADUATE SCHOOL OF ARTS & SCIENCES
    - GHAZALI SHAFIE GRADUATE SCHOOL OF GOVERNMENT
    - UNIT PENGAJIAN SISWAZAH UUM COB
    - JABATAN HAL EHWAL AKADEMIK
    - PUSAT KERJASAMA DAN HAL EHWAL ANTARABANGSA (CIAC)
    - PUSAT PENGAJARAN PEMBELAJARAN UNIVERSITI (UTLC)
    - PUSAT KOKURIKULUM
    - PUSAT ASASI PENGURUSAN
    - PUSAT PENDIDIKAN PROFESIONAL DAN LANJUTAN (PACE)
    - UNIT AACSB
    - BAHAGIAN PEMASARAN
  - TIMBALAN NAIB CANSELOR (PENYELIDIKAN DAN INOVASI)
    - JABATAN PEMBANGUNAN & PENYENGGARAAN (JPP)
    - UUM IT
    - PUSAT PENGURUSAN PENYELIDIKAN DAN INOVASI (RIMC)
    - UUM PRESS
    - INSTITUT PEMIKIRAN TUN DR. MAHATHIR MOHAMAD (IPDM)
    - PUSAT INOVASI DAN PENGKOMERSILAN (ICC)
    - INSTITUT PENGURUSAN DAN PENYELIDIKAN PERNIAGAAN (IMBRE)
    - PUSAT PENGUJIAN, PENGUKURAN DAN PENILAIAN (CETMA)
    - ASIAN RESEARCH INSTITUTE FOR CORPORATE GOVERNANCE (ARICG)
    - INSTITUT PENYELIDIKAN DAN INOVASI ZAKAT (IPIZ)
    - CREATIVE ARTS AND COMMERCIAL EVENT UNIT (CACE)
    - PUSAT KERJASAMA UNIVERSITI-INDUSTRI (CUIC)
  - TIMBALAN NAIB CANSELOR (HAL EHWAL PELAJAR DAN ALUMNI)
    - PEJABAT DEKAN HAL EHWAL PELAJAR
      - MAJLIS PENGETUA INASIS
      - BAHAGIAN PEMBANGUNAN PELAJAR
      - PUSAT BUDAYA DAN SENI
      - PUSAT PEMBANGUNAN KERJAYA
      - PUSAT SUKAN
      - SELECT
    - PUSAT KESIHATAN UNIVERSITI
    - PUSAT ALUMNI
    - INSTITUT PEMBANGUNAN KEUSAHAWANAN DAN KOPERASI (CEDI)
    - PEJABAT PENGARAH HAL EHWAL PELAJAR
      - PENGURUSAN KORPORAT
      - PUSAT PENGINAPAN PELAJAR
      - U-ASSIST
      - PUSAT KAUNSELING
      - BAHAGIAN PERKHIDMATAN DAN SOKONGAN PELAJAR

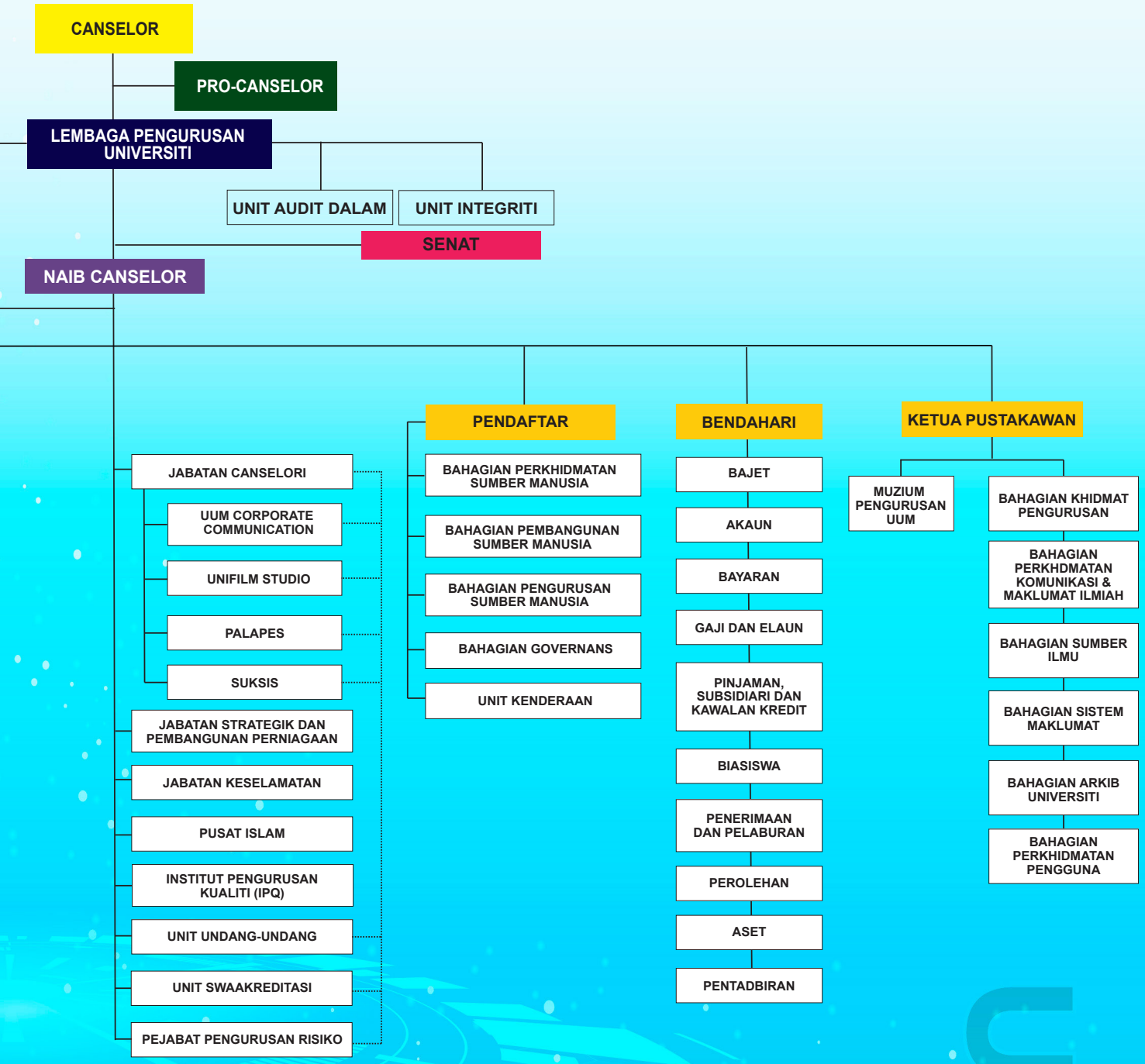
**PETUNJUK**

- Bertanggungjawab kepada Timbalan Naib Canselor (Akademik dan Antarabangsa)
- Bertanggungjawab kepada Timbalan Naib Canselor (Hal Ehwal Pelajar dan Alumni)

**Senarai Pusat Pengajian**

**UUM CAS**
Pusat Pengajian Pengurusan Industri Kreatif dan Seni Persembahan
Pusat Pengajian Sains Kuantitatif
Pusat Pengajian Pendidikan
Pusat Pengajian Pengkomputeran
Pusat Pengajian Teknologi, Multimedia dan Komunikasi
Pusat Pengajian Psikologi Gunaan, Dasar dan Kerja Sosial
Pusat Pengajian Bahasa, Tamadun dan Falsafah

**UUM COB**
Pusat Pengajian Pengurusan Perniagaan
Pusat Pengajian Perakaunan Tunku Puteri Intan Safinaz
Pusat Pengajian Perniagaan Islam
Pusat Pengajian Pengurusan Teknologi dan Logistik
Pusat Pengajian Ekonomi, Kewangan dan Perbankan
Akademi Golf Nasional




**UUM COLGIS**
Pusat Pengajian Kerajaan
Pusat Pengajian Antarabangsa
Pusat Pengajian Pengurusan Pelancongan, Hospitaliti dan Acara
Pusat Pengajian Undang-undang

**Inapan Siswa (INASIS)**

| | | |
|---|---|---|
| Inasis MAS | Inasis GRANTT | Inasis YAYASAN ALBUKHARY |
| Inasis TNB | Inasis PETRONAS | Inasis BANK MUAMALAT |
| Inasis PETRONAS | Inasis SIME DARBY | Inasis BANK RAKYAT |
| Inasis TRADEWINDS | Inasis MISC | Inasis SME BANK |
| Inasis TM | Inasis BSN | Inasis MAYBANK |

**Tarikh kemas kini:** 15 April 2021

# ALUAN
## NAIB CANSELOR

Salam UUM, Universiti Pengurusan Terkemuka,

Alhamdulillah, syukur ke hadrat Allah SWT atas limpah kurnia dan rahmat-Nya, kita diberi kesempatan untuk terus melangkah maju dalam memartabatkan Universiti Utara Malaysia (UUM) sebagai sebuah institusi pengajian tinggi yang unggul dalam bidang pengurusan.

Tahun 2023 menjadi saksi kepada pencapaian cemerlang UUM, dengan beberapa kejayaan membanggakan yang merangkumi peningkatan kebolehpasaran graduan (GE) sebanyak 95 peratus, kejayaan menduduki tangga ke-538 dalam QS World University Rankings serta penyempurnaan 43 projek komuniti berimpak tinggi. UUM juga diiktiraf sebagai universiti ke-95 terbaik dunia di bawah usia 50 tahun oleh Times Higher Education (THE) Young University Rankings 2023, sekali gus menjadi universiti awam nombor satu terbaik di Malaysia. Kejayaan ini membuktikan UUM terus teguh sebagai pemimpin dalam melahirkan modal insan berkualiti, meneroka ilmu dan menyumbang kepada masyarakat.

Walaupun menghadapi cabaran seperti penurunan jumlah pelajar antarabangsa pasca Covid-19 dan kekangan kewangan, UUM tetap komited dalam melaksanakan pelbagai inisiatif strategik, termasuk memperkukuh penjanaan pendapatan dalaman dan penjimatan kos. Peningkatan pendapatan sendiri sebanyak 24.3 peratus, jauh melebihi sasaran, adalah bukti kejayaan usaha ini.

Saya juga ingin menzahirkan penghargaan kepada seluruh warga UUM atas dedikasi dan kerja keras mereka yang tidak mengenal lelah dalam menjayakan visi dan misi universiti. Sokongan berterusan daripada kerajaan khususnya Kementerian Pendidikan Tinggi, industri, serta masyarakat umum turut menjadi nadi kepada kemajuan UUM. Jutaan terima kasih kepada semua.

Marilah kita terus berganding bahu dalam memastikan UUM kekal relevan dan berdaya saing di peringkat nasional dan antarabangsa. Semoga tahun mendatang akan menyaksikan lebih banyak pencapaian bermakna untuk universiti pengurusan terkemuka ini.

**Profesor Dato' Dr. Mohd Foad Sakdan**

# LAPORAN TADBIR URUS KORPORAT DAN KAWALAN DALAMAN

# Tadbir Urus Korporat dan Kawalan Dalaman

## Perlembagaan Universiti Utara Malaysia - Bahagian III PIhak Berkuasa Universiti

15. (1) Pihak Berkuasa Universiti ialah Lembaga, Senat, Jawatankuasa Pengurusan Universiti atau dengan apa-apa jua nama ia disebut, Kolej, Pusat Pengajian, Fakulti, Pusat, Akademi, Institut, Jawatankuasa Pengajian, Jawatankuasa Pemilih, Jawatankuasa Kebajikan Pelajar dan badan-badan lain yang ditetapkan oleh Statut sebagai Pihak Berkuasa Universiti.

(2) Tertakluk kepada peruntukan Perlembagaan ini, keanggotaan, kuasa, kewajipan dan tatacara Pihak Berkuasa selain daripada Lembaga, hendaklah ditetapkan oleh Statut.

(3) Peruntukan Jadual hendaklah terpakai bagi ahli Pihak Berkuasa.

## Keahlian Lembaga Pengarah

16. (1) menyatakan keahlian lembaga pengarah hendaklah terdiri daripada

(a) Pengerusi;
(b) Naib Canselor;
(c) dua orang pegawai daripada perkhidmatan awam;
(d) seorang yang mewakili masyarakat di tempat terletaknya Universiti; dan
(e) seorang profesor Universiti yang dipilih oleh Senat daripada kalangan ahli yang disebut dalam perenggan 20(1)(d); dan
(f) lima orang yang terdiri daripada tiga orang daripada sektor swasta, seorang daripada alumni Universiti dan seorang lagi dari dalam atau luar Universiti yang, pada pendapat Menteri, mempunyai pengetahuan dan pengalaman yang boleh membantu Lembaga.

(2) Timbalan Naib Canselor, Pendaftar, Bendahari dan Penasihat Undang-Undang hendaklah menjadi ahli *ex-officio* Lembaga tetapi tidak berhak untuk mengundi dalam mesyuarat Lembaga.

(3) Tertakluk kepada kelulusan Menteri, setiap ahli yang dilantik di bawah perenggan (1)(c) boleh melantik seorang ahli silih ganti untuk menghadiri mesyuarat Lembaga jika ahli itu tidak dapat hadir atas apa-apa sebab.

(4) Apabila menghadiri mesyuarat Lembaga, seseorang ahli silih ganti hendaklah bagi segala maksud disifatkan sebagai ahli Lembaga

## Peruntukan berhubungan dengan Lembaga

17. (1) Pelantikan ahli Lembaga, kecuali Naib Canselor, hendaklah dibuat oleh Menteri suatu tempoh tidak melebihi tiga tahun dan apabila habis tempoh itu ahli Lembaga adalah layak dilantik semula.

(1A) Tempoh ahli yang dilantik di bawah perenggan 16(1)(e) hendaklah bagi selama tempoh keanggotaannya dalam Senat.

(2) Pendaftar hendaklah menjadi Setiausaha Lembaga.

(3) Pengerusi dan empat ahli lain tidak termasuk ahli *ex-officio* Lembaga hendaklah membentuk kuorum bagi apa-apa mesyuarat Lembaga.

(4) Ahli Lembaga hendaklah dibayar apa-apa saraan atau elaun yang ditentukan oleh Menteri.

(5) Tertakluk kepada Perlembagaan ini, Lembaga boleh menentukan tatacaranya sendiri.

## Penjalanan sementara fungsi Pengerusi

18. (1) Menteri boleh melantik mana-mana ahli Lembaga, selain Naib Canselor untuk menjalankan fungsi Pengerusi semasa apa-apa tempoh yang Pengerusi oleh kerana apa-apa sebab tidak dapat menjalankan fungsinya atau semasa apa-apa tempoh kekosongan dalam jawatan Pengerusi.

(2) Tertakluk kepada subseksyen (1), jika Pengerusi tidak dapat mempengerusikan mesyuarat Lembaga, maka ahli-ahli yang menghadiri mesyuarat itu hendaklah memilih salah seorang daripada mereka untuk mempengerusikan mesyuarat itu.

(3) Seseorang ahli yang dilantik sebagai Pengerusi di bawah subseksyen (1) atau dipilih untuk mempengerusikan mesyuarat di bawah subseksyen (2) hendaklah, semasa tempoh dia menjalankan fungsi Pengerusi atau mempengerusikan mesyuarat, mengikut mana-mana yang berkenaan, disifatkan sebagai Pengerusi.

## Fungsi dan Kuasa Lembaga

19. (1) Lembaga hendaklah menjadi badan yang mengelola, membuat dasar dan mengawasi Universiti, dan boleh menjalankan segala kuasa yang diberikan kepada Universiti kecuali setakat yang kuasa itu diberikan oleh Perlembagaan atau Statut, kaedah-kaedah dan peraturan-peraturan kepada Pihak Berkuasa, badan atau kepada pegawai lain Universiti.

(2) Tiada ketetapan boleh diluluskan oleh Lembaga berhubung dengan apa-apa perkara dalam kuasa Senat, tetapi Lembaga boleh menghantar pendapatnya kepada Senat mengenai apa-apa perkara dalam kuasa Senat, bagi pertimbangan Senat.

(3) Sebagai tambahan kepada fungsi dan kuasa di bawah subseksyen (1), Lembaga hendaklah:

(a) mengadakan perancangan pengawasan yang strategik yang bercirikan pendidikan dan misi Universiti;

(b) menggalakkan pengurusan yang cekap dan berkesan dan mengadakan kajian semula yang menyeluruh mengenai operasi Universiti;

(c) membangunkan hubungan dengan masyarakat, sektor korporat dan industri;

(d) memupuk hubungan global dan keantarabangsaan berhubung dengan pengajian tinggi dan penyelidikan; dan

(e) memastikan pelaksanaan Perlembagaan, undang-undang dan dasar Universiti dan untuk memastikan bahawa tiap-tiap Pihak Berkuasa, Jawatankuasa, pegawai atau jawatankuasa sentiasa bertindak menurut kuasanya dan bidang tugasnya.

## Jawatankuasa Lembaga

19A. (1) Lembaga boleh menubuhkan apa-apa jawatankuasa yang didapatinya perlu atau suai manfaat untuk membantunya dalam melaksanakan fungsinya.

(2) Lembaga hendaklah memilih mana-mana ahlinya untuk menjadi pengerusi sesuatu jawatankuasa.

(3) Lembaga boleh melantik mana-mana orang untuk menjadi ahli sesuatu jawatankuasa.

(4) Seseorang ahli sesuatu jawatankuasa hendaklah memegang jawatan bagi apa-apa tempoh yang dinyatakan dalam surat cara pelantikannya dan layak untuk dilantik semula.

(5) Pelantikan mana-mana ahli sesuatu jawatankuasa boleh pada bila-bila masa dibatalkan oleh Lembaga, dengan menyatakan sebab bagi pembatalan itu.

(6) Seseorang ahli sesuatu jawatankuasa boleh, pada bila-bila masa, meletakkan jawatannya dengan memberikan notis secara bertulis yang ditujukan kepada Pengerusi Lembaga.

(7) Lembaga boleh, pada bila-bila masa, memberhentikan atau mengubah keahlian sesuatu jawatankuasa.

(8) Sesuatu jawatankuasa hendaklah tertakluk kepada, dan bertindak mengikut, apa-apa arahan yang diberikan kepadanya oleh Lembaga.

(9) Mesyuarat sesuatu jawatankuasa hendaklah diadakan pada bila-bila masa dan di mana-mana tempat sebagaimana yang ditentukan oleh pengerusi jawatankuasa.

(10) Sesuatu jawatankuasa hendaklah menyebabkan:

(a) minit semua mesyuaratnya disenggarakan dan disimpan dalam bentuk yang sepatutnya; dan

(b) salinan minit semua mesyuaratnya dikemukakan kepada Lembaga secepat yang dapat dilaksanakan.

(11) Sesuatu jawatankuasa boleh mengundang mana-mana orang untuk menghadiri mana-mana mesyuaratnya bagi maksud menasihatinya tentang apa-apa perkara yang sedang dibincangkan tetapi orang itu tidak berhak untuk mengundi pada mesyuarat itu.

(12) Ahli sesuatu jawatankuasa atau mana-mana orang yang diundang di bawah subseksyen (11) boleh dibayar apa-apa elaun dan belanja lain yang ditentukan oleh Lembaga.

(13)Sesuatu jawatankuasa yang ditubuhkan di bawah seksyen ini boleh mengawal selia tatacaranya sendiri.

# Penyataan Kawalan Dalaman

Penyataan Kawalan Dalaman menetapkan struktur utama sebagai landasan kerja Lembaga Pengarah untuk mendorong standard tertinggi dalam pengurusan dan pelaporan kewangan Bank serta mematuhi semua undang-undang dan peraturan yang berkenaan. Standard kecekapan operasi yang tinggi seperti ini dicapai dengan mewakilkan kuasa yang sesuai untuk jawatankuasa yang berbeza dalam Pengurusan dan secara kolektif melapor kembali kepada Lembaga Pengarah untuk memastikan risiko nyata dan tidak ketara dapat dikendalikan secara berkesan dan proaktif di seluruh organisasi.

Unit Audit Dalam, Universiti Utara Malaysia (UAD UUM) telah ditubuhkan pada 16 Julai 1987. Unit Audit Dalam bertanggungjawab terus kepada Naib Canselor secara pentadbiran dan kepada Jawatankuasa Audit secara fungsional. Peranan dan tanggungjawab Unit Audit Dalam serta Jawatankuasa Audit diperjelaskan dalam surat Pekeliling Am Bil. 3 Tahun 1998 yang dikeluarkan oleh Jabatan Perdana Menteri Malaysia bertarikh 21 Julai 1998 bertajuk "Garis Panduan mengenai peranan dan tanggungjawab Kementerian, Lembaga Pengarah dan Ketua Eksekutif dalam Pengurusan Badan Berkanun Persekutuan.

# Jawatankuasa Audit Universiti Utara Malaysia

Jawatankuasa Audit UUM (JKA UUM) bagi tahun 2023 adalah seperti berikut:

**Pengerusi**
1. YBhg. Dato' Paduka Ammar bin Dato' Shaikh Mahmood Naim (sehingga 5 Ogos 2023)
2. YBrs. En. Zamri bin Mat (bermula 6 Ogos 2023)

**Ahli Lembaga**
1. YBrs. En. Mohamad Zuhri bin Abdullah (sehingga 5 Ogos 2023)
2. YBrs. Prof. Dr. Abdul Malek bin Haji Abdul Karim (sehingga 10 Oktober 2023)
3. YBrs. Prof. Dr. Sany Sanuri bin Mohd. Mokhtar (bermula 6 November 2023)
4. YBrs. Dr. Hari Ram A/L Ramayya (bermula 6 Ogos 2023)

**Setiausaha**
1. En. Ahmad Rahimi Husin (sehingga 1 Mei 2023).
2. En. Mohtar bin Hasim (bermula 2 Mei 2023)

JKA UUM telah mengadakan mesyuarat sebanyak tiga (4) kali pada tahun 2023. Antara perkara yang dibincangkan adalah Rancangan Audit Tahunan, Laporan Audit Dalam dan Penyata Kewangan UUM. Ketua PTJ yang terlibat dengan Pengauditan Pengurusan Kewangan dan Pengurusan Prestasi akan dipanggil sekiranya perlu untuk memberikan penjelasan semasa mesyuarat mengenai tindakan pembetulan dan penambahbaikan yang telah dilaksanakan berkaitan isu Audit yang dibangkitkan. Tarikh pelaksanaan Mesyuarat yang telah dijalankan adalah seperti berikut:
1. Mesyuarat Jawatankuasa Audit UUM Ke-66 Bil.1 Tahun 2023 pada 13 April 2023.
2. Mesyuarat Jawatankuasa Audit UUM Ke-67 Bil.2 Tahun 2023 pada 10 Ogos 2023.
3. Mesyuarat Jawatankuasa Audit UUM Ke-68 Bil.3 Tahun 2023 pada 15 November 2023
4. Mesyuarat Jawatankuasa Audit UUM Ke-69 Bil. 4 Tahun 2023 pada 18 Disember 2023.

# Rancangan Audit Tahun 2023

Perancangan dan pelaksanaan pengauditan UAD UUM tahun 2023 adalah selaras dengan Surat Pekeliling Am Bil. 3 Tahun 1998 yang menetapkan bahawa Unit Audit Dalam perlu mengemukakan jadual kerja pengauditan tahunan kepada Jawatankuasa Audit dan Naib Canselor untuk kelulusan. Rancangan Audit Tahun 2023 telah diluluskan dalam Mesyuarat Jawatankuasa Audit Ke-65 Bil. 3 Tahun 2022 pada 11 November 2022 yang merangkumi tiga (3) pengauditan seperti berikut:

a) Pengauditan Pengurusan Kewangan (Jabatan/PTJ)
b) Pengauditan Prestasi Program/Aktiviti
c) Pemeriksaan Mengejut

# Pencapaian Unit Audit Dalam Tahun 2023

## 1 Pengauditan Pengurusan Kewangan

Pengauditan Pengurusan Kewangan bertujuan membantu pihak pengurusan mengenalpasti kawalan dalaman yang perlu ada dan berfungsi seperti yang ditetapkan bagi mengelak kehilangan dan pembaziran wang awam. Sebanyak 6 Pusat Tanggungjawab (PTJ) telah dipilih untuk dilaksanakan Pengauditan Kewangan pada tahun 2023 yang meliputi enam (6) aspek kawalan utama, iaitu Pengurusan Organisasi, Pengurusan Bajet, Pengurusan Terimaan, Pengurusan Perbelanjaan, Pengurusan Akaun Amanah serta Pengurusan Aset, Inventori dan Stor. Pengauditan Pengurusan Kewangan yang dilaksanakan adalah seperti berikut:

a) Jabatan Hal Ehwal Pelajar (HEP)
b) Pusat Hal Ehwal & Kerjasama Antarabangsa (CIAC)
c) Pusat Pengajian Pengkomputeran (SOC)
d) Pusat Pengajian Ekonomi Kewangan & Perbankan (SEFB)
e) Institut Pemikiran Tun Mahathir (IPDM)
f) Pusat Pengajian Kerajaan (SOG)

## 2 Pengauditan Prestasi

Kecekapan dan keberkesanan dalam penggunaan sumber bagi sesuatu program/aktiviti boleh dinilai secara komprehensif dengan melaksanakan Pengauditan Prestasi terhadap program/aktiviti tersebut disamping dapat mengenalpasti masalah yang dihadapi serta mencadangkan syor penambahbaikan yang sesuai melalui pengauditan yang dijalankan.

Sebanyak dua (2) Pengauditan Prestasi Program/Aktiviti telah dijalankan iaitu:
a) Pengauditan Pengurusan Jubah Konvokesyen di Jabatan Hal Ehwal Akademik (HEA).
b) Pengauditan Pengurusan Tender di Jabatan Bendahari.

Penemuan serta syor bagi Pengauditan Prestasi tersebut telah dikemukakan kepada PTJ terlibat untuk makluman dan tindakan penambahbaikan.

## 3 Pemeriksaan Mengejut

Pemeriksaan mengejut adalah satu pendekatan audit yang meliputi pemeriksaan yang dijalankan tanpa memaklumkan terlebih dahulu tarikh sebenar lawatan kepada auditi. Objektif pemeriksaan mengejut adalah untuk menentukan sama ada hasil, wang awam, harta awam dan barang berharga dibawah jagaan/seliaan pegawai yang diberikan tanggungjawab diakaunkan dengan teratur, dikawal dan disimpan dengan selamat.

Pemeriksaan mengejut telah dilaksanakan bagi tahun 2023 terhadap PTJ berikut:

a) Kolej Undang-Undang, Kerajaan & Pengajian Antarabangsa (COLGIS)
b) Pusat Pengajaran & Pembelajaran Universiti (UTLC)
c) Pusat Pengajian Perniagaan Islam (IBS)
d) Akademi Golf Nasional
e) Awang Had Salleh Graduate School (AHSGS)

## 4 Khidmat Nasihat Yang Dijalankan Oleh Unit Audit Dalam

Di samping melaksanakan Pengauditan Pengurusan Kewangan dan Pengauditan Prestasi di UUM, UAD UUM juga turut memberikan khidmat nasihat kepada staf UUM berhubung pematuhan terhadap peraturan UUM. Khidmat nasihat yang diberikan melalui ceramah, perbincangan dan panduan melaksanakan tugas dapat meningkatkan pemahaman staf berhubung peranan dan tanggungjawab mereka kearah peningkatan prestasi pengurusan kewangan UUM. Impak kepada pengauditan yang dijalankan oleh UAD UUM adalah peningkatan akauntabiliti dan tahap pematuhan oleh staf UUM kepada peraturan kewangan yang berkuat kuasa melalui program pengauditan yang berkesan.

# Laporan Pencapaian Prestasi Program, Aktiviti dan Projek

Pelan Strategik UUM 2023 memfokuskan tiga agenda utama iaitu *(1) UUM Branding, (2) Management Reference Centre,* dan *(3) Quality Alumni*. Bagi mendokong agenda ini, enam (6) Teras telah dibangunkan:

Teras 1 : Kecemerlangan Akademik
Teras 2 : Kecemerlangan Penyelidikan
Teras 3 : Kelestarian Komuniti & Penglibatan Industri
Teras 4 : Kelestarian Kewangan
Teras 5 : Kecemerlangan Perkhidmatan
Teras 6 : Graduan Holistik

Daripada enam teras strategik UUM, terdapat 20 Petunjuk Prestasi Utama (KPI) yang menjadi tunjang utama dalam memastikan kecemerlangan UUM. Pencapaian 20 KPI Pelan Strategik UUM 2023 adalah seperti berikut:

| TERAS | NO. KPI | INDIKATOR | SASARAN | PENCAPAIAN | |
|---|---|---|---|---|---|
| Teras 1: Kecemerlangan Akademik | KPI 1 | *Percentage of Postgraduate Students Enrolled* | 25% | 23.7% | 🔵 |
| | KPI 2 | *Percentage of International Students Enrolled* | 16% | 11.2% | 🟡 |
| | KPI 3 | *Percentage of Profitable Postgraduate Programmes* | 85% | 73% | 🟢 |
| | KPI 4 | *Number of MoU/MoA with International Higher Learning Institutions* | 79 | 98 | 🔵 |
| Teras 2: Kecemerlangan Penyelidikan | KPI 5 | *Income Generated from Research* | RM14 juta | RM9.6 juta | 🟡 |
| | KPI 6 | *Number of High Impact Journal Publication* | 2,000 | 769 | 🔴 |
| | KPI 7 | *Number of Products/ Services Transfer-Out* | 18 | 8 | 🟠 |
| Teras 3 : Kelestarian Komuniti & Penglibatan Industri | KPI 8 | *Amount of Funding for Community Development* | RM1.5 juta | RM2.3 juta | 🔵 |
| | KPI 9 | *Number of High Impact Programmes to Increase Community's Knowledge, Skill & Income* | 60 | 87 | 🔵 |
| | KPI 10 | *Number of Collaboration Programs with Local Authorities* | 3 | 3 | 🔵 |
| Teras 4 : Kelestarian Kewangan | KPI 11 | *Revenue from Academic Activities* | RM74.8 juta | RM79 juta | 🔵 |
| | KPI 12 | *Income from University Holdings* | RM700,000 | RM400,000 | 🟠 |
| | KPI 13 | *Revenue from Non-Academic Activities* | RM59.6 juta | RM57.5 juta | 🔵 |
| | KPI 14 | *Percentage in cost reduction* | 10% | 6.4% | 🟡 |
| Teras 5 : Kecemerlangan Perkhidmatan | KPI 15 | *Percentage of staff attended high impact programme and training* | 10% | 16% | 🔵 |
| | KPI 16 | *Number of prominent academia/ industry experts* | 17 | 28 | 🔵 |
| | KPI 17 | *Infrastructure Maintenance Satisfaction Rating* | 5 | 4.5 | 🟢 |
| Teras 6 : Graduan Holistik | KPI 18 | *Percentage of graduate employability* | 92% | 94% | 🔵 |
| | KPI 19 | *Percentage of Established Student Entrepreneurs* | 1% | 1% | 🔵 |
| | KPI 20 | *Percentage of Alumni Engagement with Alma Mater – Cash Contribution* | 2% | 1.7% | 🟢 |

Petunjuk pengukuran prestasi:

| Warna | ⚫ | 🔴 | 🟡 | 🟠 | 🟢 | 🔵 | Jumlah |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Peratus Pencapaian | 0 - 20.99 | 21 – 40.99 | 41 – 60.99 | 61 – 80.99 | 81 – 90.99 | Melebihi 91 | |
| Ringkasan Pencapaian Tahunan | 0 | 1 | 3 | 2 | 3 | 11 | 20 |

# Kemajuan pelaksanaan program, aktiviti dan projek

Berdasarkan 20 KPI yang dilaporkan pada tahun 2023, empat belas (14) KPI telah menunjukkan pencapaian yang sangat baik manakala enam (6) KPI berada di bawah 81%.

KPI tersebut ialah *Percentage of International Students Enrolled (KPI 2), Income Generated from Research (KPI 5), Number of High Impact Journal Publication (KPI 6), Number of Products/ Services Transfer-Out (KPI 7), Income from University Holdings (KPI 12)* dan *Percentage in cost reduction (KPI 14).*

# Pencapaian KPI 2023

UUM menilai pencapaian pelan strategik berdasarkan merit CGPA. Pada tahun 2023, CGPA yang diperoleh adalah 3.51 sekali gus memberi gambaran pencapaian keseluruhan adalah sangat baik.

Pencapaian Pelan Strategik UUM 2023 dipengaruhi oleh komitmen pelbagai pihak dengan pemantauan pencapaian dan pelan tindakan berterusan dari pihak pengurusan tertinggi.

Walau bagaimanapun terdapat cabaran mencapai KPI khususnya dalam aspek penyelidikan antaranya pengurangan dana awam yang ditawarkan. Selain itu, penyesuaian dengan trend penyelidikan terkini yang mana keperluan untuk pensyarah agar sentiasa memperbaharui dan menyesuaikan topik kajian mereka dengan trend semasa untuk meningkatkan peluang mendapat geran.

# HAL EHWAL ANTARABANGSA

Pada tahun 2023, sejumlah 77 Memorandum Persefahaman (MoU), Memorandum Perjanjian (MoA), Perjanjian Penyelidikan (Research Agreement) dan Surat Niat (LoI) telah ditandatangani antara UUM dengan pelbagai institusi dalam dan luar negara.

Bagi institusi dalam negara, UUM telah menandatangani sebanyak 21 dokumen iaitu MoU (17) MoA (2) dan LoI(2). Sebanyak 56 lagi dibuat dengan institusi luar negara yang merangkumi MoU (34), MoA (16) dan LoI (6).

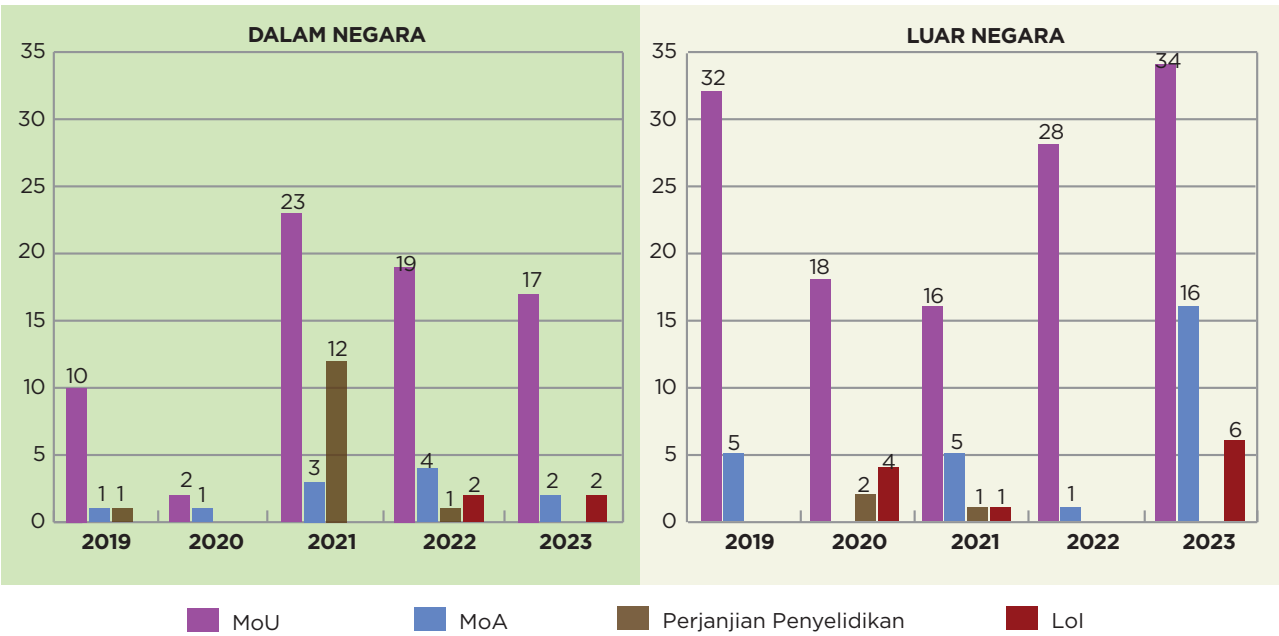
Tujuan kerjasama meliputi pelbagai program seperti pertukaran pelajar, felo pelawat, program kerjasama, penyelidikan dan penganjuran seminar dan persidangan.

## HUBUNGAN LUAR TAHUN 2018 – 2023

| | 2019 | | 2020 | | 2021 | | 2022 | | 2023 | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Dalam Negara | Luar Negara | Dalam Negara | Luar Negara | Dalam Negara | Luar Negara | Dalam Negara | Luar Negara | Dalam Negara | Luar Negara |
| MoU | 10 | 32 | 2 | 18 | 23 | 16 | 19 | 28 | **17** | **34** |
| MoA | 1 | 5 | 1 | - | 3 | 5 | 4 | 1 | **2** | **16** |
| Perjanjian Penyelidikan | 1 | - | - | 2 | 12 | 1 | 1 | - | **-** | **-** |
| LoI | - | - | - | 4 | - | 1 | 2 | - | **2** | **6** |
| **Jumlah** | **12** | **37** | **3** | **24** | **38** | **23** | **26** | **29** | **21** | **56** |

MoU - Memorandum Persefahaman
MoA – Memorandum Perjanjian
LoI - *Letter of Intent*

## HUBUNGAN LUAR TAHUN 2019 - 2023



## SENARAI MOU DAN MOA DENGAN INSTITUSI DALAM NEGARA

| BIl | Agensi | Jenis Dokumen | Pusat Tanggungjawab |
|---|---|---|---|
| 1 | Securities Industry Development Corporation (SIDC) | MOU | UUM COB - SEFB |
| 2 | Universiti Tun Hussein Onn Malaysia | MOU | UUM COB - STML |
| 3 | Global Psytech Sdn. Bhd. | MOU | UUM COB - SEFB |
| 4 | Malayan Banking Berhad | MOU | CUIC (Pusat Kerjasama Universiti-Industri) |
| 5 | Tekun Nasional | MOU | UUM COB - SBM |
| 6 | Majlis Ugama Islam Negeri Sabah (MUIS) | MOU | UUM COLGIS - SOG |
| 7 | Universiti Malaysia Kelantan (UMK) | MOU | Institut Penyelidikan dan Inovasi Zakat |
| 8 | Kolej Profesional Baitumal Kuala Lumpur | MOU | UUM COB - IBS |
| 9 | Malaysian Green Technology and Climate Change Corporation | MOU | UUM COB - STML |
| 10 | Perbadanan Tabung Pendidikan Tinggi Nasional (PTPTN) | MOU | HEP (Hal Ehwal Pelajar) |
| 11 | Yayasan Pencegahan Jenayah Malaysia | MOU | UUM CAS - SAPSP |
| 12 | CGS-CIMB Securities Sdn. Bhd. | MOU | UUM COB - SEFB |
| 13 | Polis Diraja Malaysia (PDRM) | MOU | UUM COB - SBM |
| 14 | Yayasan Axiata | MOU | UUM COLGIS - SOIS |
| 15 | Majlis Belia Malaysia | MOU | IPDM (Institut Pemikiran Tun Dr. Mahathir Mohamad) |
| 16 | Universiti Teknikal Malaysia Melaka (UTEM) | MOU | UUM COB - STML |
| 17 | Universiti Sains Malaysia (USM) | MOU | CUIC (Pusat Kerjasama Universiti-Industri) |
| 18 | Board Of Engineers Malaysia (BEM) | MOA | UUM COB - SBM |
| 19 | Kerajaan Malaysia (Diwakili Oleh Institut Sosial Malaysia) | MOA | UUM CAS - SAPSP |

## SENARAI SURAT NIAT (LoI) DALAM NEGARA

| BIl | Agensi | Jenis Dokumen | Pusat Tanggungjawab |
|---|---|---|---|
| 1 | Ormond Hotels Sdn. Bhd. | LOI | UUM COLGIS - STHEM |
| 2 | D&D CONTROL (M) SDN. BHD. (CLA) | LOI | UUM COB - STML |

# SENARAI MOU DAN MOA DENGAN INSTITUSI LUAR NEGARA

| BIL | Agensi | Jenis Dokumen | Pusat Tanggungjawab |
|---|---|---|---|
| 1 | Montpellier Business School | MOA | UUM COLGIS - SOIS |
| 2 | Universitas Islam Negeri Ar-Raniry | MOA | UUM CAS - SEML |
| 3 | Universitas Islam Negeri (UIN) Sunan Ampel Surabaya (UINSA) | MOA | UUM CAS - SMMTC |
| 4 | Universitas Islam Negeri (UIN) Mataram | MOA | UUM COB - IBS |
| 5 | Universitas Islam Negeri (UIN) Sunan Gunung Djati Bandung | MOA | UUM COB - IBS |
| 6 | Universitas Islam Negeri (UIN) Mataram | MOA | UUM CAS - SEML |
| 7 | Universitas Islam Negeri (UIN) Sunan Gunung Djati Bandung | MOA | UUM CAS - SEML |
| 8 | Universitas Islam Negeri (UIN) Sunan Ampel Surabaya (UINSA) | MOA | UUM CAS - SEML |
| 9 | Universitas Islam Negeri (UIN) Raden Fatah Palembang | MOA | UUM CAS - SEML |
| 10 | Montpellier Business School | MOA | CIAC (Pusat Hal Ehwal dan Kerjasama Antarabangsa) |
| 11 | Universitas Islam Negeri Ar-Raniry | MOA | UUM CAS - SMMTC |
| 12 | Universitas Islam Negeri Ar-Raniry | MOA | UUM COB - IBS |
| 13 | Universitas Islam Negeri (UIN) Mataram | MOA | UUM CAS - SMMTC |
| 14 | Universitas Islam Negeri (UIN) Sunan Gunung Djati Bandung | MOA | UUM CAS - SMMTC |
| 15 | Universitas Islam Negeri (UIN) Sunan Ampel Surabaya (UINSA) | MOA | UUM COB - IBS |
| 16 | Universitas Islam Negeri (UIN) Raden Fatah Palembang | MOA | UUM COB - IBS |
| 17 | Universitas Ahmad Dahlan | MOU | UUM COLGIS - SOL |
| 18 | Universitas Islam Riau | MOU | UUM COLGIS - SOG |
| 19 | University of Ontario Institute of Technology (Ontario Tech University) | MOU | UUM COB - SEFB |
| 20 | Sophia University | MOU | CIAC (Pusat Hal Ehwal dan Kerjasama Antarabangsa) |
| 21 | Universitas Pendidikan Indonesia (UPI) | MOU | UUM CAS - AHSGS |
| 22 | Universitas Sebelas Maret | MOU | UUM COLGIS - SOG |
| 23 | Universitas Pasundan | MOU | UUM COLGIS - SOL |
| 24 | Binus University Indonesia | MOU | UUM COB - SBM |
| 25 | Universitas Islam Negeri (UIN) Mataram | MOU | UUM CAS - SMMTC |
| 26 | Asosiasi Perguruan Tinggi Swasta Indonesia (APTISI) | MOU | CIAC (Pusat Hal Ehwal dan Kerjasama Antarabangsa) |
| 27 | Universiti Brunei Darussalam | MOU | UUM CAS - SOC |

| BIL | Agensi | Jenis Dokumen | Pusat Tanggungjawab |
|---|---|---|---|
| 28 | Suan Sunandha Rajabhat University | MOU | UUM CAS - SCIMPA |
| 29 | Japan Advance Institute of Science and Technology | MOU | UUM COB - STML |
| 30 | Jiangxi Normal University (JXNU) | MOU | UUM CAS - SLCP |
| 31 | Universitas Muhammadiyah Jakarta (UMJ) | MOU | UUM CAS - SMMTC |
| 32 | Universitas Mercu Buana | MOU | UUM CAS - SMMTC |
| 33 | Universitas Islam Negeri (UIN) Raden Fatah Palembang | MOU | UUM CAS - SEML |
| 34 | Universitas Islam Negeri (UIN) Sunan Gunung Djati Bandung | MOU | UUM CAS - SEML |
| 35 | Universitas Islam Negeri (UIN) Sunan Ampel Surabaya (UINSA) | MOU | UUM COB - IBS |
| 36 | University of Vaasa | MOU | UUM COB - TISSA |
| 37 | Universitas Slamet Riyadi | MOU | UUM COLGIS - SOG |
| 38 | Ahmadu Bello University | MOU | UUM COB - TISSA |
| 39 | Karabuk University, Turkiye | MOU | UUM CAS - SOC |
| 40 | Banking And Finance Academy of The Republic of Uzbekistan | MOU | UUM COB - IBS |
| 41 | Universitas Trisakti (USAKTI) | MOU | UUM COB - IBS |
| 42 | Universitas Islam Indonesia | MOU | UUM CAS - SCIMPA |
| 43 | Universiti Teknologi Brunei (UTB) | MOU | UUM CAS - AHSGS |
| 44 | Universitas Sriwijaya | MOU | UUM COLGIS - SOIS |
| 45 | Khon Kaen University | MOU | UUM COB - SBM |
| 46 | Universitas Islam Bandung | MOU | UUM COB - SBM |
| 47 | Universitas Islam Negeri Ar-Raniry | MOU | UUM CAS - SAPSP |
| 48 | Universitas Negeri Padang | MOU | UUM COB - SBM |
| 49 | Universitas Negeri Malang (UM) | MOU | UUM CAS - SCIMPA |
| 50 | Hebei Finance University (HFU) | MOU | UUM COB - SEFB |

## SENARAI SURAT NIAT (LoI) LUAR NEGARA

| BIL | Agensi | Jenis Dokumen | Pusat Tanggungjawab |
|---|---|---|---|
| 1 | Termez State University | LOI | UUM CAS - SQS |
| 2 | Oriental (Al-Bukhariy) University | LOI | UUM CAS - SQS |
| 3 | Sokoto State Zakat And Waqf (Endowment) Commission (Sozecom) | LOI | Institut Penyelidikan dan Inovasi Zakat |
| 4 | Tashkent International University of Financial Management and Technologies (TIFT) | LOI | UUM CAS - SQS |
| 5 | Recruit Place & Train Pte Ltd (RPT) | LOI | UUM COLGIS - STHEM |
| 6 | Songkhla Rajabhat University (SKRU) | LOI | UUM COLGIS - STHEM |

**29 Mei 2023:** MoU antara UUM dengan lima Universitas Islam Negeri (UIN) di Indonesia

**12 Jun 2023:** MoU antara UUM dengan Maybank

**20 Julai 2023:** MoA antara UUM dan Universitas Islam Negeri (UIN) Sunan Ampel Surabaya dan UIN Raden Fatah Palembang

**17 Ogos 2023:** MoU antara UUM dan Majlis Ugama Islam Sabah (MUIS)

**30 Ogos 2023:** MoU antara UUM dan PTPTN

**20 September 2023:** MoU antara UUM dengan Yayasan Axiata

**24 Oktober 2023:** MoU antara UUM dan CGS-CIMB Securities Sdn. Bhd.

**09 November 2023:** MoU antara UUM dan Mufti Negeri Kedah

# HAL EHWAL AKADEMIK DAN MAJLIS KONVOKESYEN

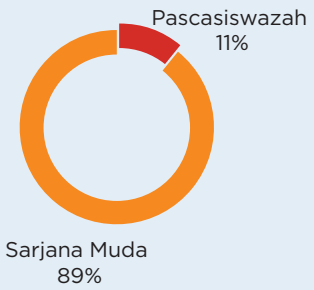
# KEMASUKAN PELAJAR

Jumlah kemasukan pelajar di UUM adalah seramai 5,207 bagi tahun 2023 iaitu 4,636 mengikuti pengajian sarjana muda manakala 571 orang lagi mengikuti pengajian pascasiswazah.

Bagi kemasukan peringkat sarjana muda, 4,386 mengikuti pengajian secara sepenuh masa di Kampus Sintok manakala 250 orang mengikuti Pengajian Jarak Jauh.

| Peringkat Pengajian | | Jumlah |
|---|---|---|
| Program Pascasiswazah | | 571 |
| Program Sarjana Muda | | 4,636 |
| Pengajian Dalam Kampus | 4,386 | |
| Pengajian Jarak Jauh | 250 | |
| **Jumlah** | | **5,207** |

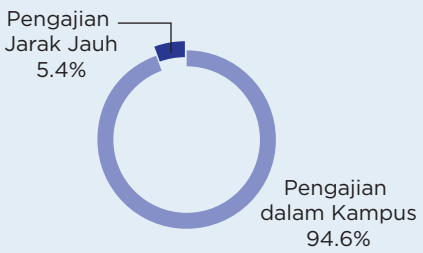
## Kemasukan Pelajar Tahun 2023 5,207

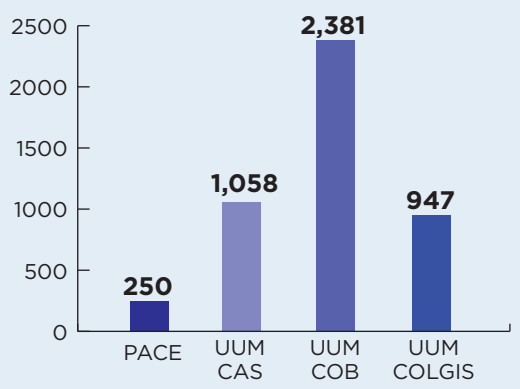



| | WARGANEGARA | BUKAN WARGANEGARA |
|---|---|---|
| | 4,983 | 224 |
| Pascasiswazah | 442 (8.9%) | 129 (57.6%) |
| Sarjana Muda | 4,541 (91.1%) | 95 (42.4%) |

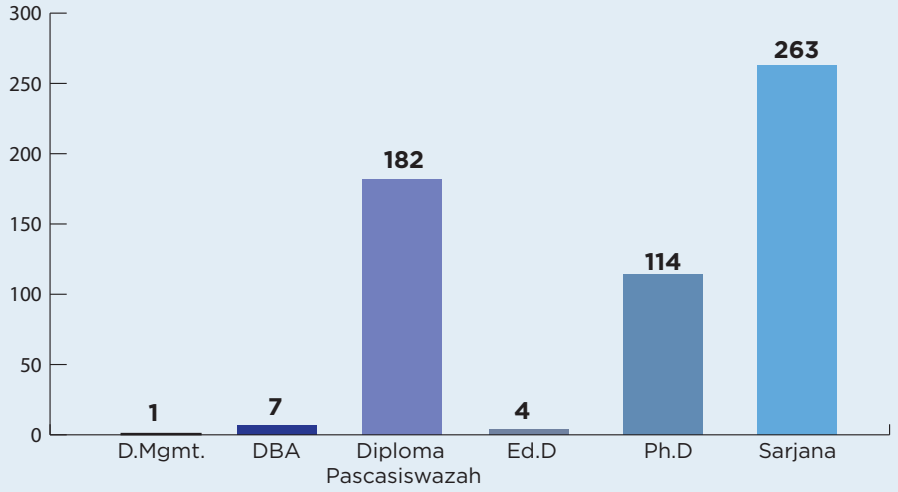
## Kemasukan Pelajar **Program Sarjana Muda** Tahun 2023 4,636

**Jumlah Pelajar Mengikut Peringkat Pengajian**



## Kemasukan Pelajar **Program Pascasiswazah** Tahun 2023 **571**




## Kemasukan **Pelajar Antarabangsa** Tahun 2023

**224**
daripada
**16** Negara

| Bil | Negara | Jumlah Pelajar |
|---|---|---|
| 1 | Indonesia | 72 |
| 2 | China | 59 |
| 3 | Nigeria | 36 |
| 4 | Iraq | 10 |
| 5 | Thailand | 9 |
| 6 | Somalia | 9 |
| 7 | Yaman | 6 |
| 8 | UAE | 6 |
| 9 | Bangladesh | 5 |
| 10 | Pakistan | 3 |
| 11 | India | 2 |
| 12 | Palestin | 2 |
| 13 | Libya | 2 |
| 14 | Jordan | 1 |
| 15 | Sudan | 1 |
| 16 | Mesir | 1 |
| | **Jumlah** | **224** |

# ENROLMEN PELAJAR

Dengan kemasukan pelajar seramai 5,207 pada tahun 2023, ini menjadikan jumlah keseluruhan pelajar di UUM seramai 31,007 orang iaitu 25,592 orang terdiri daripada pelajar yang mengikuti pengajian sarjana muda sementara 5,415 orang lagi mengikuti pengajian pascasiswazah.

## Enrolmen Pelajar Tahun 2023 31,007

| Peringkat/Pembelajaran | | Jumlah |
|---|---|---|
| **Pascasiswazah** | | **5,415** |
| **Sarjana Muda** | | **25,592** |
| Eksekutif | 7 | |
| Kerjasama | 50 | |
| Pengajian Dalam Kampus | 19,176 | |
| Pengajian Jarak Jauh | 6,359 | |
| **Jumlah** | | **31,007** |

| | WARGANEGARA | BUKAN WARGANEGARA |
|---|---|---|
| | 28,228 | 2,779 |
| Pascasiswazah | 3,298 (61%) | 2,117 (39%) |
| Sarjana Muda | 24,930 (97%) | 662 (3%) |

Daripada 25,592 pelajar sarjana muda, 19,176 mengikuti pengajian dalam kampus, 6,359 merupakan pelajar yang mengikuti pengajian jarak jauh, 50 orang merupakan pelajar yang mengikuti program kerjasama manakala 7 orang mengikuti program eksekutif.

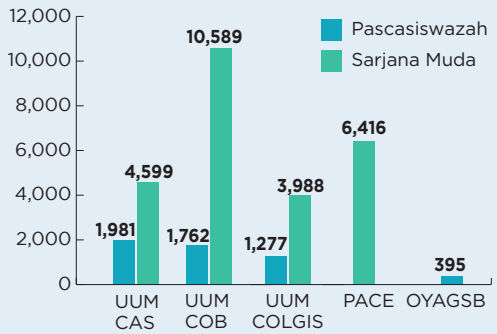
| | Kolej Pengajian | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Peringkat Pengajian/ Pembelajaran** | **UUM CAS** | **UUM COB** | **UUM COLGIS** | **PACE** | **OYAGSB** | **Jumlah** |
| **Pascasiswazah** | **1,981** | **1,762** | **1,277** | | **395** | **5,415** |
| Ph.D. | 1,083 | 674 | 632 | | 56 | 2,445 |
| DEd. | 38 | | | | | 38 |
| DBA | | | | | 180 | 180 |
| D.Mgmt. | 1 | 5 | 1 | | 4 | 11 |
| Sarjana | 652 | 1,083 | 644 | | 155 | 2,534 |
| Diploma Pascasiswazah | 207 | | | | | 207 |
| **Sarjana Muda** | **4,599** | **10,589** | **3,988** | **6,416** | | **25,592** |
| Eksekutif | | | | 7 | | 7 |
| Kerjasama | | | | 50 | | 50 |
| Pengajian Dalam Kampus | 4,599 | 10,589 | 3,988 | | | 19,176 |
| Pengajian Jarak Jauh | | | | 6,359 | | 6,359 |
| **Jumlah** | **6,580** | **12,351** | **5,265** | **6,416** | **395** | **31,0007** |

Seramai 5,415 pelajar mengikuti pengajian peringkat pascasiswazah. Daripada jumlah tersebut, 2,534 mengikuti pengajian sarjana, 2,445 mengikuti pengajian Doktor Falsafah (Ph.D), 207 mengikuti Diploma Pascasiswazah, 180 mengikuti Doktor Pentadbiran Perniagaan (DBA), 38 mengikuti Doktor Pendidikan (DEd.) dan 11 mengikuti Doktor Pengurusan (D.Mgmt).

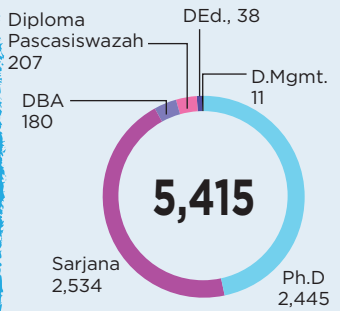
Bagi pengajian dalam kampus, 10,589 merupakan pelajar yang mengikuti program pengajian UUM COB, 4,599 dari UUM CAS, 3,988 merupakan pelajar yang mengikuti pengajian program di UUM COLGIS manakala 6,416 dari PACE yang terdiri daripada pelajar Pengajian Jarak Jauh, Eksekutif dan Kerjasama.

## Enrolmen Pelajar Tahun 2023 31,007

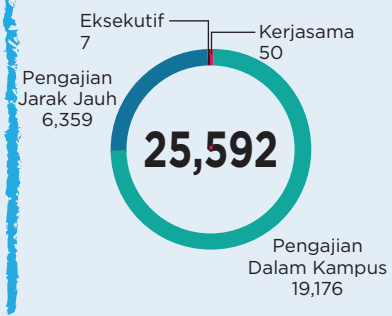
### Enrolmen Pelajar Mengikut Peringkat Pengajian dan Pusat Pengajian



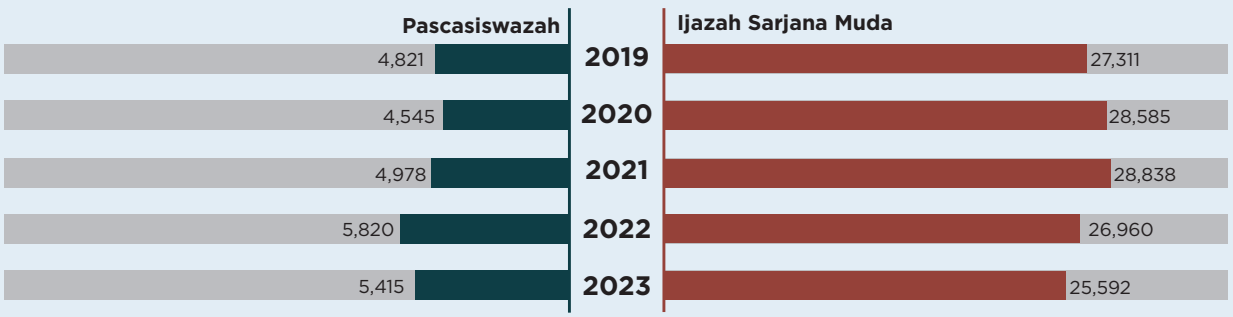

### Enrolmen Pelajar Pascasiswazah



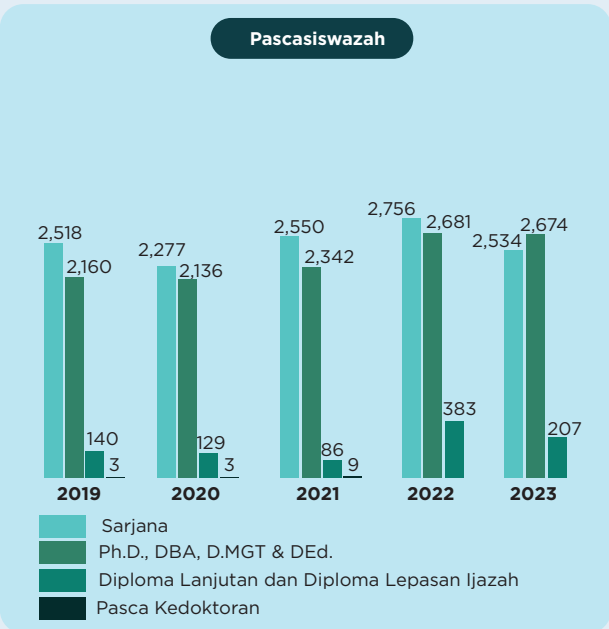

### Enrolmen Pelajar Sarjana Muda




## Enrolmen Pelajar Pada Tahun 2019 - 2023




### Enrolmen Pelajar Mengikut Pembelajaran

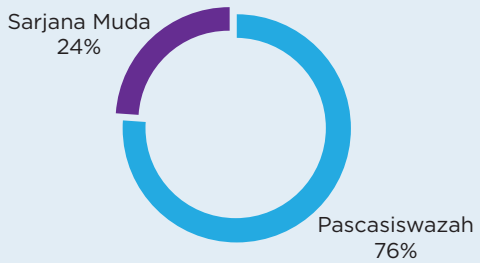


# Enrolmen Pelajar Antarabangsa

Pada tahun 2022, jumlah pelajar antarabangsa yang mengikuti pelbagai program pengajian di UUM adalah seramai 2,779 orang yang berasal dari 44 buah negara. Daripada jumlah tersebut, 2,117 mengikuti pengajian pascasiswazah, manakala 662 lagi mengikuti pengajian sarjana muda.

## Enrolmen Pelajar Antarabangsa Tahun 2023 2,779

| Peringkat Pengajian | | Jumlah |
|---|---|---|
| **Pascasiswazah** | | **2,117** |
| Ph.D. | 1,579 | |
| DBA | 11 | |
| DEd. | 3 | |
| Sarjana | 524 | |
| **Sarjana Muda** | | **662** |
| **Jumlah** | | **2,779** |

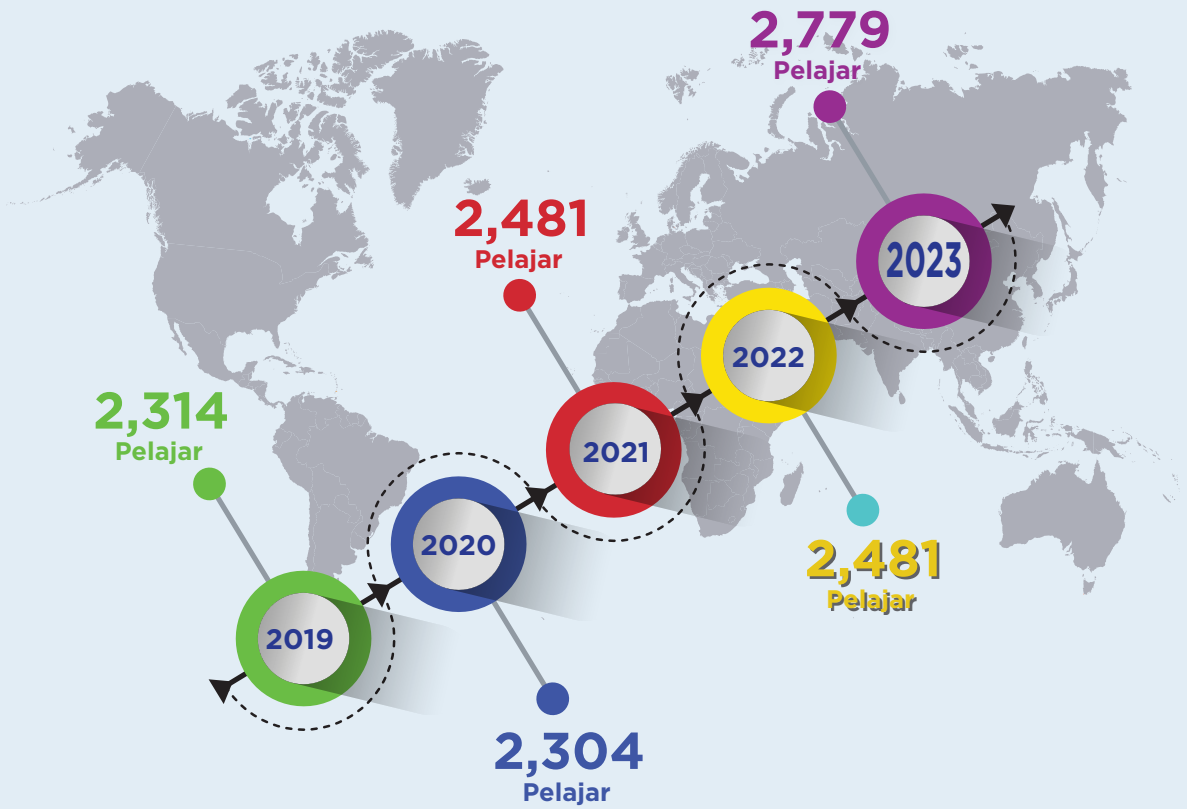


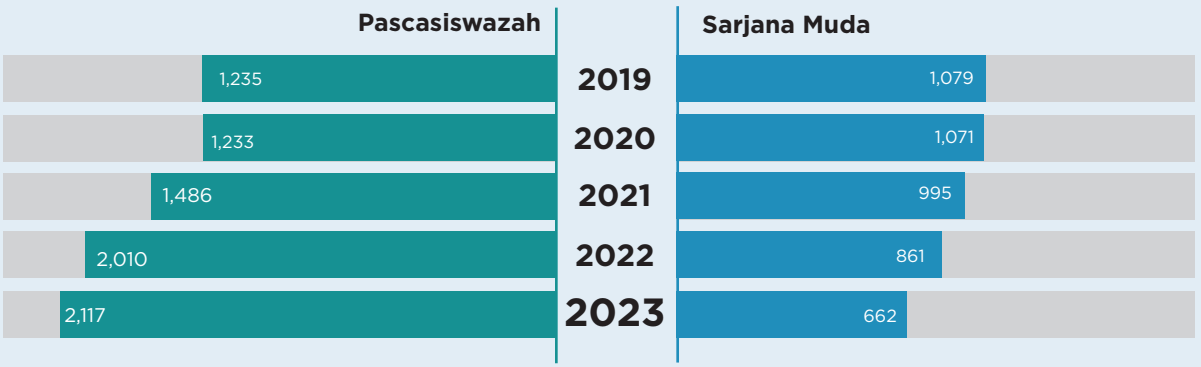

Pelajar dari China merupakan yang paling ramai mengikuti pengajian di universiti ini iaitu seramai (952) orang diikuti Indonesia (589), Nigeria (326), Pakistan (195), UAE (158), Jordan (78), Somalia (75), Iraq (72), Palestin (67),dan Yaman (62).

| Negara Pelajar | Peringkat Pengajian | | Jumlah |
|---|---|---|---|
| | Pasca-siswazah | Sarjana Muda | |
| China | 876 | 76 | 952 |
| Indonesia | 130 | 459 | 589 |
| Nigeria | 319 | 7 | 326 |
| Pakistan | 195 | | 195 |
| UAE | 158 | | 158 |
| Jordan | 78 | | 78 |
| Somalia | 31 | 44 | 75 |
| Iraq | 72 | | 72 |
| Palestin | 65 | 2 | 67 |
| Yaman | 35 | 27 | 62 |
| Thailand | 27 | 18 | 45 |
| Algeria | 23 | 5 | 28 |
| Bangladesh | 17 | 8 | 25 |
| India | 11 | 3 | 14 |
| Arab Saudi | 9 | 3 | 12 |
| Zimbabwe | 11 | 1 | 12 |
| Mesir | 7 | 1 | 8 |
| Oman | 7 | | 7 |
| Syria | 6 | | 6 |
| Libya | 5 | 1 | 6 |
| Sudan | 4 | 1 | 5 |
| Iran | 4 | | 4 |
| Qatar | 4 | | 4 |

| Negara Pelajar | Peringkat Pengajian | | Jumlah |
|---|---|---|---|
| | Pasca-siswazah | Sarjana Muda | |
| Filipina | 2 | 1 | 3 |
| Afrika Selatan | 3 | | 3 |
| Tanzania | 1 | 1 | 2 |
| Australia | 2 | | 2 |
| Gambia | 2 | | 2 |
| Kanada | 2 | | 2 |
| Lubnan | 1 | | 1 |
| Sri Lanka | 1 | | 1 |
| Brunei | | 1 | 1 |
| Finland | 1 | | 1 |
| Afghanistan | 1 | | 1 |
| Turki | 1 | | 1 |
| Morocco | | 1 | 1 |
| Jepun | | 1 | 1 |
| Hong Kong | 1 | | 1 |
| Mali | 1 | | 1 |
| Vanuatu | | 1 | 1 |
| Jerman | 1 | | 1 |
| Maldives | 1 | | 1 |
| Rusia | 1 | | 1 |
| Amerika Syarikat | 1 | | 1 |
| **Jumlah** | **2,117** | **662** | **2,779** |

## Enrolmen Pelajar Antarabangsa
**Tahun 2019 - 2023**



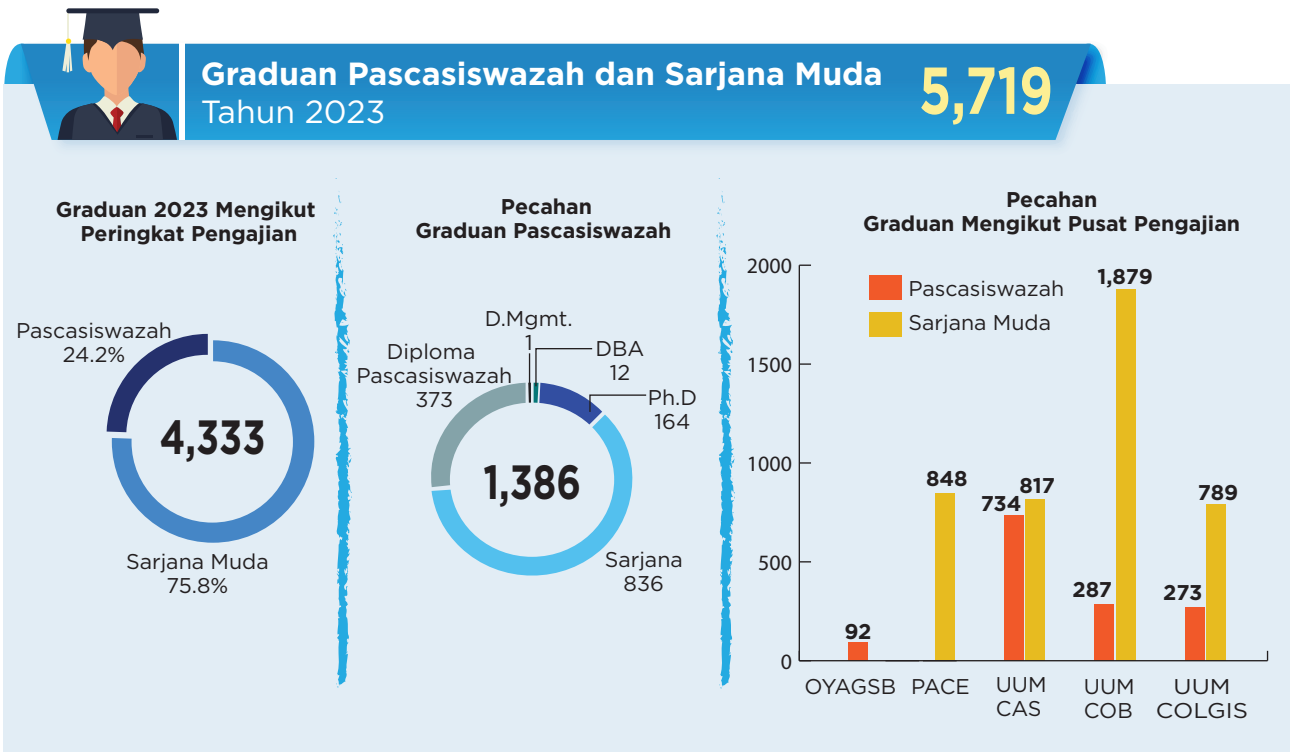



# MAJLIS KONVOKESYEN

## Pelaksanaan Majlis Konvokesyen ke-35 UUM bagi Graduan Tahun 2022

Majlis Konvokesyen Universiti Utara Malaysia yang ke-36 telah berlangsung pada 19 hingga 23 November 2023 bagi graduan tahun 2023, di Dewan Mu'adzam Shah. Dalam majlis konvokesyen ini juga menyaksikan seramai 5,719 graduan menerima ijazah yang terdiri daripada graduan sarjana muda seramai 4,333 orang manakala graduan pascasiswazah pula seramai 1,386 orang. Pecahan terperinci adalah seperti carta dan jadual di bawah.

| Peringkat/Tahap | Kolej Pengajian | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | OYAGSB | PACE | UUM CAS | UUM COB | UUM COLGIS | Jumlah |
| **Pascasiswazah** | **92** | | **734** | **287** | **273** | **1,386** |
| D.Mgmt. | | | | 1 | | 1 |
| DBA | 12 | | | | | 12 |
| Diploma Pascasiswazah | | | 373 | | | 373 |
| Ph.D. | 4 | | 57 | 60 | 43 | 164 |
| Sarjana | 76 | | 304 | 226 | 230 | 836 |
| **Sarjana Muda** | | **848** | **817** | **1,879** | **789** | **4,333** |
| **Jumlah Keseluruhan** | **92** | **848** | **1,551** | **2,166** | **1,062** | **5,719** |



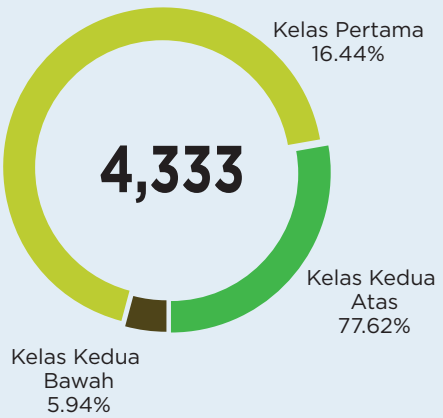
## Pecahan Graduan Sarjana Muda Mengikut Kelas Ijazah

Maklumat berkaitan jumlah graduan dan peratusan mengikut kelas ijazah adalah seperti berikut:

### Graduan **Sarjana Muda** Mengikut **Kelas Ijazah** 4,333

| Kelas Ijazah | Jumlah Graduan | Peratusan |
|---|---|---|
| Kelas Pertama | 1,201 | 27.7% |
| Kelas Kedua Atas | 2,944 | 67% |
| Kelas Kedua Bawah | 188 | 4% |
| **Jumlah** | **5,743** | **100.00%** |

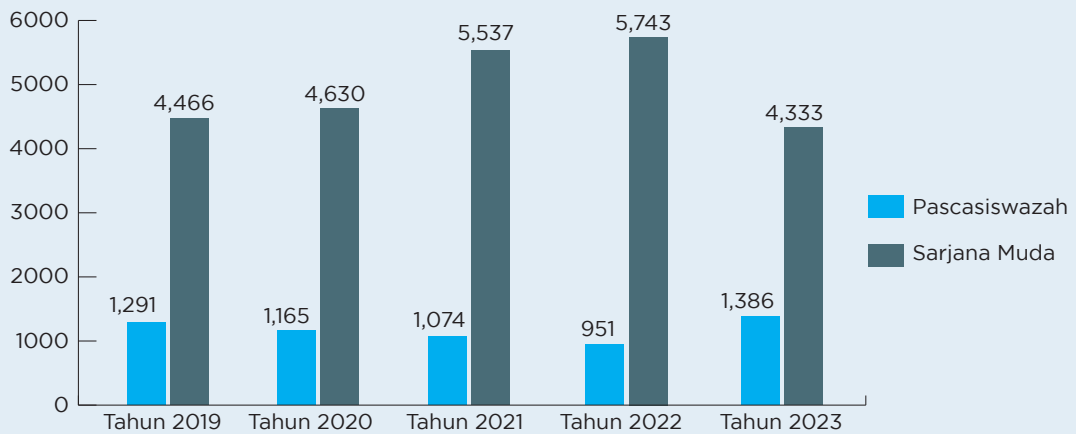
**Graduan Sarjana Muda Mengikut Kelas Ijazah**




## Perbandingan Graduan UUM dari 2019-2023

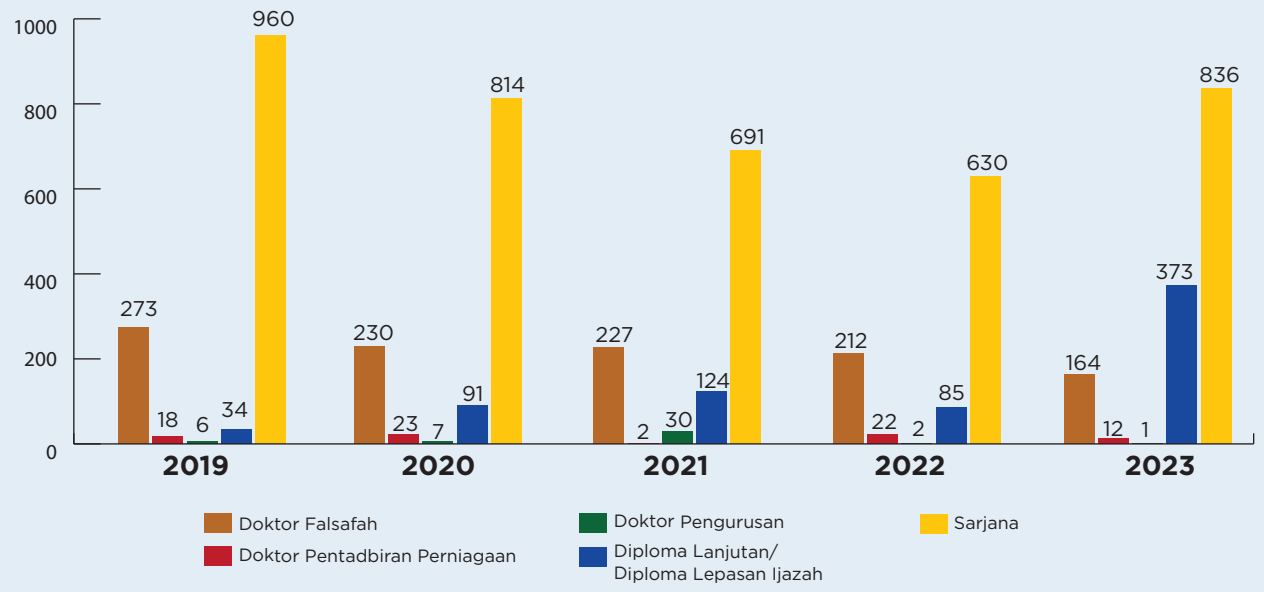
Berikut menunjukkan perbandingan jumlah graduan yang UUM hasilkan dari tahun 2019-2023. Daripada rajah di bawah dapat dilihat terdapat peningkatan jumlah graduan pascasiswazah pada tahun 2023 manakala graduan Sarjana Muda pula mencatatkan penurunan pada tahun 2023.

### Graduan Tahun 2019 - 2023



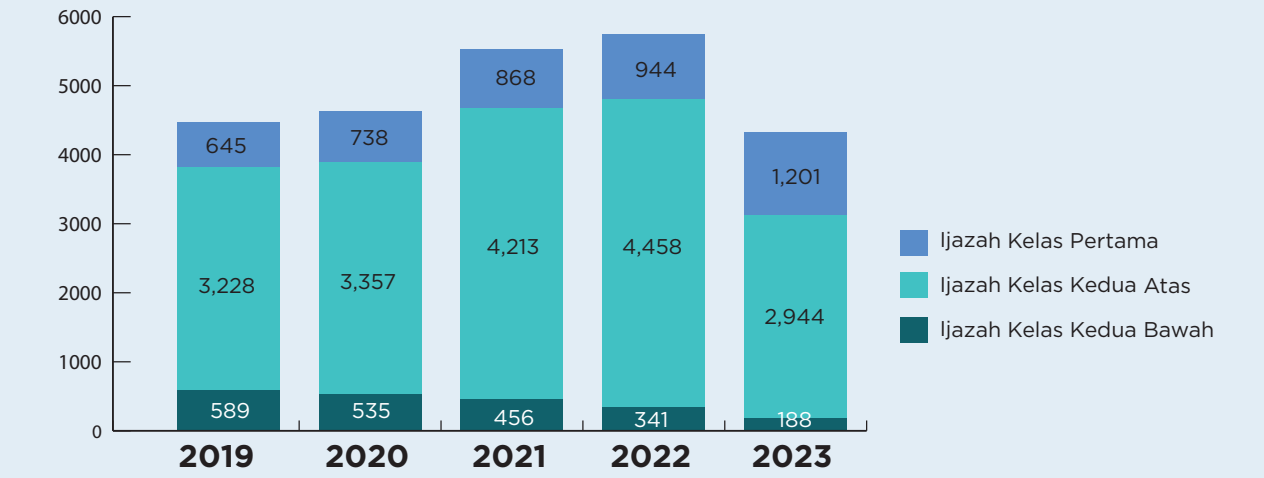
Graf di bawah pula menunjukkan perincian untuk jumlah graduan mengikut peringkat pengajian bagi tahun 2019 hingga 2023.

## Graduan Pascasiswazah Mengikut Peringkat Pengajian Tahun 2019 - 2023




Berikut perincian graduan sarjana muda mengikut kelas ijazah bagi tahun 2019 hingga 2023. Pada tahun 2023, graduan yang mendapat kelas pertama menunjukkan peningkatan yang agak memberangsangkan berbanding tahun-tahun sebelumnya dan graduan yang mendapat ijazah kelas kedua bawah menunjukkan penurunan.

## Graduan Sarjana Muda Mengikut Kelas Ijazah Tahun 2019 - 2023



# MAKLUMAT PENYELIDIKAN, PENERBITAN DAN INOVASI

# KECEMERLANGAN PENYELIDIKAN, PENERBITAN DAN INOVASI

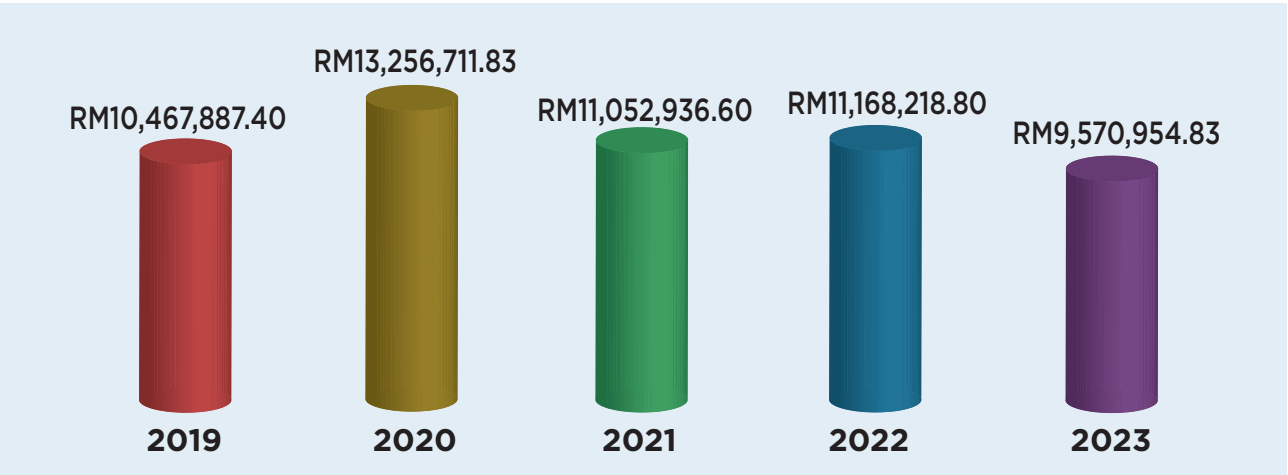
Universiti Utara Malaysia (UUM) terus menunjukkan kemajuan yang signifikan dalam usaha memperluaskan pengaruh serta sumbangannya terhadap pembangunan negara melalui penyelidikan, penerbitan, dan inovasi. Untuk mengekalkan tahap kecemerlangan penyelidikan yang memberi kesan besar dan bermakna pada masa hadapan, universiti sedang melaksanakan usaha yang berterusan dalam meningkatkan kepakaran serta memperkukuhkan infrastruktur penyelidikan.

Pemanfaatan hasil penyelidikan yang boleh memberikan impak adalah kritikal bagi mencapai kesan yang signifikan. Oleh itu, UUM gigih dalam usaha untuk menterjemahkan dan berkongsi dapatan penyelidikan melalui pelbagai medium, seperti penulisan ilmiah yang berkualiti, sesi pembentangan yang teliti, aktiviti penerbitan ilmu, dan penghasilan produk inovatif yang memberi manfaat kepada masyarakat dan industri.

Berdasarkan panduan strategik yang dikenali sebagai Rancangan Induk Kecemerlangan Penyelidikan, Penerbitan, dan Inovasi (RICES) versi 2.0, UUM berterusan dalam memperkemaskan perancangan tahunannya. Ini bertujuan untuk memastikan pencapaian universiti dalam bidang penyelidikan, penerbitan, dan inovasi dapat dilihat dengan jelas dan dihargai oleh semua pihak yang berkepentingan. Langkah ini sangat penting dalam memastikan peningkatan prestasi UUM yang seiring dengan pembangunan negara yang semakin pesat.

# PENCAPAIAN PENYELIDIKAN

Rekod dana penyelidikan yang diperolehi oleh UUM dari tahun 2019 hingga tahun 2023 adalah seperti pada Rajah 1. Pencapaian nilai dana adalah meningkat dari tahun 2019 ke 2020, sebelum turun sedikit pada tahun 2021; meningkat sedikit kemudian pada tahun 2022 dan menurun kembali pada tahun 2023.

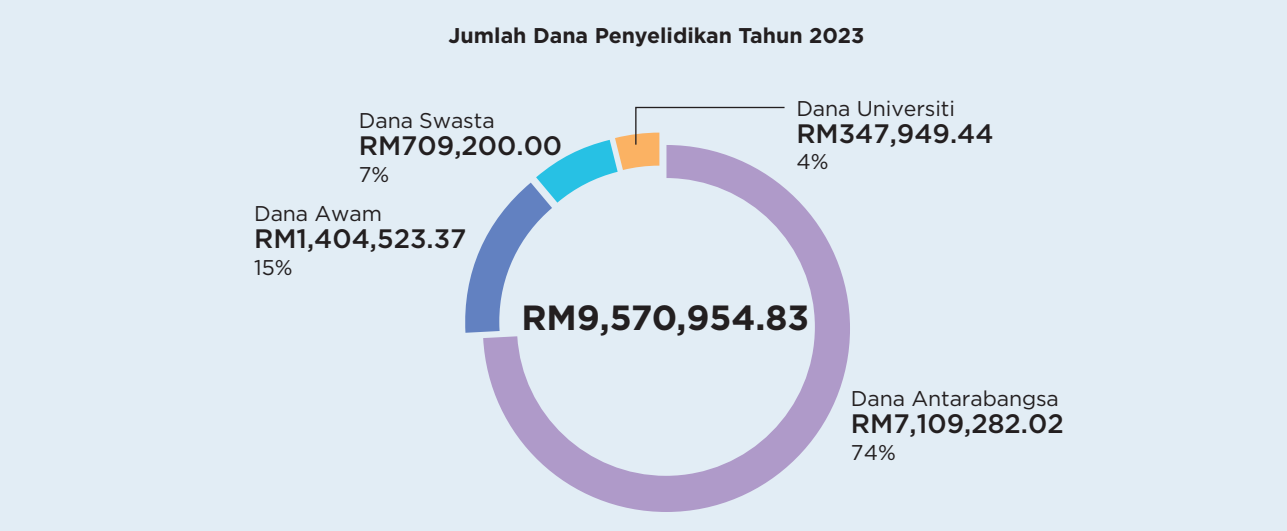



Rajah 1. Pola pencapaian geran penyelidikan (Ringgit Malaysia) bagi tahun 2019 hingga 2023
*Sumber data : Sistem RaIIS bertarikh 19 Mac 2024*

Penurunan ini selari dengan trend global dalam pembiayaan penyelidikan yang turut terjejas akibat pelbagai faktor seperti keadaan ekonomi yang tidak menentu dan pengurangan peruntukan daripada pihak kerajaan serta sektor swasta. Oleh itu, adalah penting bagi UUM untuk mencari alternatif dan strategi baru dalam usaha memastikan kesinambungan dan peningkatan dana penyelidikan pada masa hadapan.

Butiran pecahan sumber dana penyelidikan yang diperolehi UUM pada tahun 2023 adalah seperti pada Rajah 2. Sumber dana terbesar bagi aktiviti penyelidikan di UUM adalah daripada sumber dana awam (RM8,097,721.44), manakala nilai terkecil sumber dana penyelidikan pula adalah daripada sumber swasta.

Pemerhatian pada perincian sumber dana penyelidikan bagi tahun 2023 dipaparkan pada Jadual 1. Bagi melihat perkembangan penyelidikan di UUM, turut dipaparkan pada Jadual 1 adalah perincian dana yang serupa bagi tahun 2021. Pola pada kedua-dua tahun ini memperlihatkan bahawa sumber dana terbesar bagi penyelidikan di UUM adalah daripada sumber dana awam dan diikuti oleh sumber dana Kementerian Pengajian Tinggi (KPT) melalui geran-geran khusus seperti FRGS, PRGS, KKP dan lain-lain lagi.




Rajah 2. Pecahan amaun dana penyelidikan bagi tahun 2023 mengikut jenis dana

Jadual 1. Butiran dana mengikut jenis geran penyelidikan untuk tahun 2022 dan 2023

| JENIS GERAN | AMAUN GERAN KESELURUHAN 2023 (RM) | AMAUN GERAN KESELURUHAN 2022 (RM) |
|---|---|---|
| KPT-FRGS | 781,327.00 | 2,916,458.00 |
| KPT-LRGS | 243,912.00 | 0.00 |
| Agensi Luar(Dalam Negara) - Awam | 1,673,386.57 | 5,181,263.44 |
| Agensi Luar(Luar Negara) | 247,949.45 | 525,333.01 |
| Agensi Luar(Dalam Negara) - Swasta | 894,136.37 | 838,153.35 |
| Universiti | 267,000.00 | 317,000.00 |
| Kajian Kes | 40,000.00 | 104,100.00 |
| Geran Khas | 2,200.00 | 130,000.00 |
| Matching Grant | 99,999.99 | 372,011.00 |
| SoTL | 100,000.00 | 100,000.00 |
| 1+3 | 0.00 | 20,000.00 |
| Geran Penjanaan | 120,000.00 | 410,000.00 |
| GRAD | 50,000.00 | 54,700.00 |

| JENIS GERAN | AMAUN GERAN KESELURUHAN 2023 (RM) | AMAUN GERAN KESELURUHAN 2022 (RM) |
|---|---|---|
| DECOR | 50,000.00 | 155,000.00 |
| Kerjasama Penyelidikan | 55,000.00 | 36,000.00 |
| SEFUN | 0.00 | 2,200.00 |
| U-PRESS | 0.00 | 6,000.00 |
| Geran Penjanaan Paten | 20,000.00 | 0.00 |
| Geran Pra Pengkomersilan | 5,000.00 | 0.00 |
| Perundingan Penyelidikan | 4,921,043.45 | 0.00 |
| **JUMLAH KESELURUHAN** | **9,570,954.83** | **11,168,218.80** |

# PENCAPAIAN PENERBITAN

Terdapat pelbagai bentuk penerbitan hasil penyelidikan yang disasarkan UUM seperti artikel jurnal akademik, prosiding dan buku. Namun, pengukuran pencapaian penerbitan universiti adalah berdasarkan kepada keperluan Teras 2: Pelan Perancangan Strategik Universiti yang berpandukan instrumen *Malaysia Research Assessment Instrument* I (MyRA® I). Jadual 2 memaparkan statistik pencapaian penerbitan UUM bagi tahun 2023. Secara umumnya, pencapaian penerbitan UUM masih belum mencapai sasaran tahunan yang ditetapkan mengikut ukuran MyRA® I.

Jadual 2. Pencapaian penerbitan UUM mengikut kategori artikel bagi tahun 2023

| KATEGORI ARTIKEL / UKURAN | | KPI TAHUN 2023 (BILANGAN PENERBITAN) | PENCAPAIAN UNIVERSITI (BILANGAN PENERBITAN) |
|---|---|---|---|
| T2D2P1: | *Number of high impact journal publication* | 2,000 | 605 |
| T2D2P4: | *International research (publication) network* | 25 | 63 |
| T2D2P7: | *Number of joint publication with industry partners* | 300 | 37 |
| T2D2P8: | *Number of joint publication with international partners* | 600 | 250 |
| T2D2P9: | *Number of joint publication with national partners* | 300 | 217 |
| T2D2P12: | *Scopus/WoS/ERA indexed proceeding articles* | 500 | 217 |
| T2D2P13: | *Number of research book (Scopus/WoS)* | 17 | 1 |
| T2D2P15: | *Number of chapter in research book (Scopus/WoS)* | 51 | 16 |
| T2D2P20: | *Number of Scopus cumulative citations over the past five years* | 25,000 | 23,602 |

*Sumber Data: UUM Strategic Planning Information System(SPIS) Suku ke-5/2023*

# PENCAPAIAN INOVASI

Saban tahun, Pusat Inovasi dan Pengkomersialan (ICC) menggiatkan aktiviti inovasi dan pengkomersialan dalam kalangan staf dan pelajar UUM. Pelbagai inisiatif diperkenalkan oleh ICC dalam meningkatkan bilangan jumlah produk inovasi, meningkatkan jumlah bilangan paten dan meningkatkan jumlah hasil pengkomersialan. Antara inisiatif yang diperkenalkan ialah penawaran geran penjanaan paten, geran pra-pengkomersialan dan geran *Proof-of-Concept*. Pada masa yang sama, ICC turun membangunkan *Syntok Business Technology aXccelerator* (Syntax) bagi menerapkan pengetahuan dan pemahaman tentang ekosistem inovasi, pengkomersialan, *Start-Up, SandBox dan Spin-Off.* Program-program yang diperkenalkan oleh ICC menjadi platform yang terbaik untuk meningkatkan keusahawanan dalam kalangan staf dan pelajar UUM.

Bagi meningkatkan kecemerlangan ICC, pengukuran pencapaian inovasi dan pengkomersilan untuk ICC adalah berdasarkan kepada Teras 2: Pelan Strategik Universiti yang berpandukan instrumen *Malaysia Research Assessment Instrument* I (MyRA® I). Jadual 3 memaparkan pencapaian inovasi dan pengkomersilan UUM bagi tahun 2023. UUM telah berjaya menghasilkan jumlah harta intelek yang melebihi sasaran, menggambarkan bahawa budaya inovasi telah berjaya diterapkan dalam kalangan penyelidik di UUM. Usaha berikutnya adalah untuk memperbanyakkan lagi harta intelek universiti untuk dikomersialkan dalam kalangan industri.

Usaha berterusan telah dilaksanakan oleh staf ICC untuk meningkatkan keterlihatan ICC dalam kalangan warga UUM. ICC telah berjaya menghasilkan hak cipta, rahsia perdagangan, empat (4) produk berjaya dipatenkan dan satu (1) produk Utiliti Inovasi. Penghasilan inovasi ini menjadi katalis kepada pengkomersialan harta intelek untuk tahun 2024.

Jadual 3. Pencapaian inovasi dan pengkomersilan UUM bagi tahun 2023

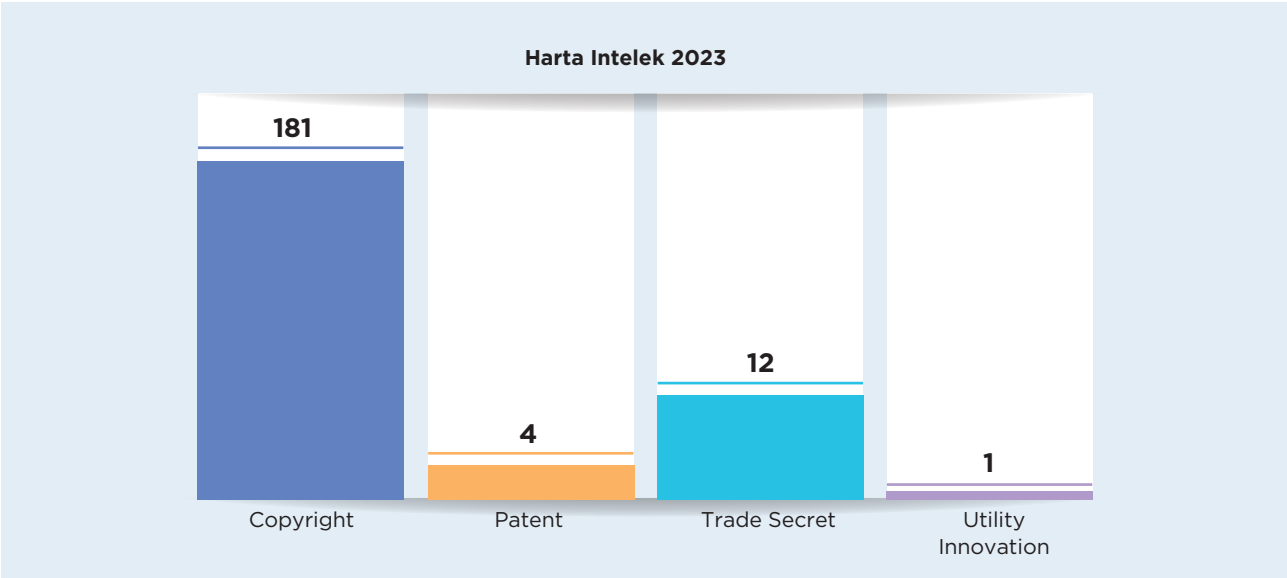
| KATEGORI INOVASI / UKURAN | | KPI TAHUN 2022 (BILANGAN) | PENCAPAIAN UNIVERSITI (BILANGAN) |
|---|---|---|---|
| *T2D3P1* | *Number of intellectual properties.* | 120 | 194 |
| *T2D3P2* | *Number of new inventions filed for patent.* | 4 | 4 |
| *T2D3P3* | *Number of new inventions granted patents.* | 1 | 1 |
| *T2D3P5* | *Number of Commercialised Product* | 2 | 0 |
| *T2D3P6* | *Number of technology know-how licensed/ outright sale* | 4 | 0 |
| *T2D3P9* | *Number of Starts-Up/ Spin-off Companies* | 1 | 0 |

*Sumber Data: UUM Strategic Planning Information System Sukuan ke-5/2023*

Sebanyak 198 harta intelek telah didaftarkan di MyIPO dan butiran jenis harta intelek ini adalah seperti pada Jadual 4.

Jadual 4: Butiran harta intelek yang telah difailkan pada tahun 2023

| BIL | PUSAT PENGAJIAN | Hak Cipta | Paten | Rahsia Perdagangan | Inovasi Utiliti | JUMLAH |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | SOC | 21 | 1 | 4 | | 26 |
| 2 | SQS | 21 | | 3 | | 24 |
| 3 | SBM | 10 | | | | 10 |
| 4 | STML | 9 | 2 | | | 11 |
| 5 | STHEM | 7 | | 1 | | 8 |
| 6 | SOE | 14 | 1 | | | 15 |
| 7 | SEFB | 9 | | 1 | | 10 |
| 8 | SMMTC | 12 | | | | 12 |
| 9 | SAPSP | 9 | | | | 9 |
| 10 | SOG | 4 | | | | 4 |
| 11 | SCIMPA | 2 | | 1 | 1 | 4 |
| 12 | SOL | 6 | | | | 6 |
| 13 | TISSA | 25 | | | | 25 |
| 14 | IBS | 8 | | | | 8 |
| 15 | SOIS | 4 | | | | 4 |
| 16 | UUMKL | 1 | | | | 1 |
| 17 | SLCP | 9 | | | | 9 |
| 18 | OYAGSB | 6 | | | | 6 |
| 19 | PUSAT ASASI | 3 | | 2 | | 5 |
| 20 | UUMIT | 1 | | | | 1 |
| **JUMLAH** | | **181** | **4** | **12** | | **198** |




*Sumber Data : Sistem InnoSys (2023)*

Pada tahun 2023, empat (4) paten difailkan oleh UUM. Empat (4) paten ini adalah produk yang dihasilkan oleh Prof. Madya Noraziah Che Pa, Prof. Madya Ts. Dr. Mohamad Ghozali Hasan dan Prof. Madya Ts. Dr. Mohan a/l Rathakrishnan. Dua (2) produk yang dihasilkan oleh Prof. Madya Ts. Dr. Mohamad Ghozali Hasan dan Prof. Madya Ts. Dr. Mohan a/l Rathakrishnan difailkan melalui geran yang ditawarkan oleh MyIPO manakala dua (2) lagi produk iaitu Prof. Madya Noraziah Che Pa dan Prof. Madya Ts. Dr. Mohamad Ghozali Hasan difailkan oleh ICC.

Untuk tahun 2023 juga memperlihatkan keupayaan penyelidik UUM memperolehi *Patent Granted* dari MyIPO. Produk yang berjaya dianugerahkan *Patent Granted* ialah

> *"A Computer Implemented Method of Visualizing 3D Terrain with 3D Analysis Using Game Engine"* oleh Prof. Madya Dr. Ruzinoor Che Mat (Pusat Pengajian Pengurusan Industri Kreatif dan Seni Persembahan)

Bagi tujuan mengkomersialkan produk/servis, UUM sentiasa mencari peluang bersama anak syarikat dan industri luar bagi mengkomersialkan produk/servis inovasi yang dihasilkan oleh pereka cipta UUM. Produk/servis inovasi yang dihasilkan ini merupakan hasil penyelidikan yang dilaksanakan oleh pereka cipta.

## PENCAPAIAN PENGKOMERSIALAN

Pada tahun 2023, UUM telah menandatangani perjanjian *assignment* dengan anak syarikat UUM iaitu UECSB. UECSB mengkomersialkan produk yang dihasilkan oleh Prof. Madya Dr. Shahrul Azmi Mohd Yusoff dari Pusat Pengajian Pengkomputeran (SOC) berkaitan Ujian Psikometrik untuk pekerja.

Pada tahun yang sama, UUM juga telah menandatangani perjanjian jualan terus dengan XOF Solutions Sdn. Bhd. XOF Solutions Sdn. Bhd merupakan syarikat yang membeli produk inovasi yang dihasilkan oleh kumpulan penyelidik diketuai oleh Dr. Nur Hani Zulkifli Abai dari Pusat Pengajian Pengkomputeran. Produk inovasi yang dihasilkan ialah berkaitan produk pengesanan kebocoran air menggunakan aplikasi *Water Detector Apps.*

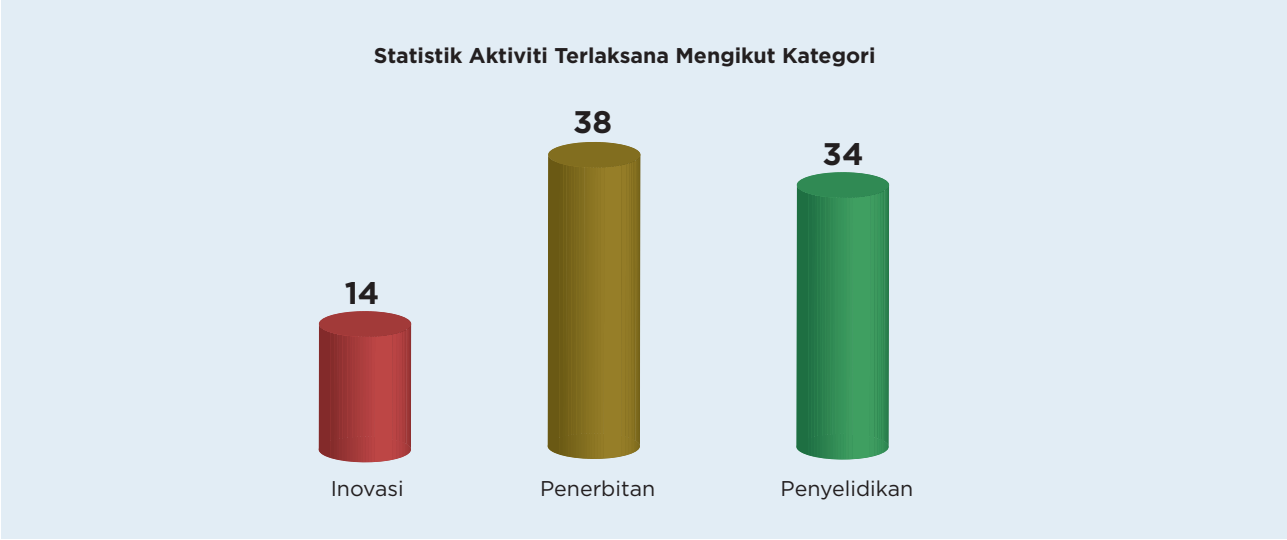
Penstrukturan semula anak syarikat dan keupayaan produk inovasi yang memerlukan suntikan modal untuk diskala naik *(upscaling)* memberi impak kepada pengkomersialan produk inovasi Universiti. Pelbagai usaha telah dilaksanakan di peringkat ICC supaya produk inovasi yang dihasilkan boleh dikomersialkan di pasaran tempatan dan antarabangsa.

Selian itu, ICC telah memperoleh dana berjumlah RM10,000.00 daripada Digital Penang bagi penganjuran IdeaPesta@UUM. Program IdeaPesta@UUM ini merupakan kesinambungan daripada program InnoPitch@ICC yang menghimpunkan staf dan pelajar yang mempunyai produk inovasi untuk dikomersialkan oleh industri. Program ini memberi manfaat kepada staf dan pelajar untuk meneroka teknik *pitching* di hadapan industri.

## AKTIVITI SEMARAK PENYELIDIKAN, PENERBITAN DAN INOVASI

Keberhasilan UUM dalam bidang penyelidikan, penerbitan, dan inovasi adalah hasil daripada dedikasi warga akademik dengan kerjasama pusat pengajian, pusat kecemerlangan serta pusat tanggungjawab yang menguruskan penyelidikan, penerbitan dan inovasi di UUM dalam mengadakan pelbagai aktiviti yang mendukung kejayaan para penyelidiknya. Aktiviti-aktiviti ini dijalankan dalam berbagai-bagai bentuk termasuk pertemuan bersemuka, bengkel, khidmat nasihat, serta secara dalam talian. Rajah 4 menunjukkan jumlah program berkaitan penyelidikan,

penerbitan dan inovasi yang telah dilaksanakan bagi tahun 2023. Ini menggambarkan betapa pentingnya kesemua pihak yang terlibat dalam memupuk budaya penyelidikan yang kompetitif dan inovatif di kalangan akademik UUM.




Rajah 4. Bilangan program penyelidikan, penerbitan dan inovasi di UUM bagi tahun 2023

Bagi tahun 2023, UUM telah menumpukan aktiviti dan program berkaitan penyelidikan kepada bengkel penghasilan kertas cadangan bagi tujuan pembidaan geran, pendedahan kepada tadbir urus penyelidikan serta libat urus bersama agensi. Selain itu, Pusat Pengurusan Penyelidikan (RMC) turut membuka klinik-klinik khas untuk membantu para penyelidik mengemaskini dan mengurus rekod penyelidikan mereka di portal UUM dan juga portal KPT. Sesi *Coaching* Pusat Kecemerlangan bersama Profesor Adjung Penyelidikan dan Inovasi juga dianjurkan bagi memberi pendedahan yang lebih terperinci kepada warga pusat kecemerlangan universiti khasnya dari segi penjenamaan, tadbir urus, *business model canvas* dan juga keterlihatan.

Bagi meningkatkan kualiti penerbitan pula, pihak Perpustakaan Sultanah Bahiyah (PSB), UUMPress serta pusat-pusat pengajian juga secara konsisten melaksanakan program latihan serta perundingan penulisan penerbitan dalam membantu para penyelidik serta pelajar pascasiswazah dalam mengenalpasti peluang penerbitan di jurnal-jurnal terkemuka terutamanya berstatus WOS atau SCOPUS, memperkenalkan platform data terbuka, sistem pengurusan data di perpustakaan UUM mahupun maya. Ini secara tidak langsung dapat membantu penyelidik dalam meningkatkan kesedaran dan pengetahuan mengenai jurnal-jurnal pemangsa (*predatory jurnals*) serta meningkatkan kualiti penghasilan pelbagai jenis penerbitan.

Pusat Inovasi dan Pengkomersilan UUM (ICC) juga tidak kurang aktifnya dalam menyemarakkan pembudayaan inovasi dan pengkomersialan produk/servis pereka cipta UUM secara berterusan sepanjang tahun. Pelbagai siri latihan berkaitan harta intelek dan pengkomersialan yang bertujuan memberi pendedahan kepada warga Universiti tentang harta intelek dan pengkomersialan telah diadakan. Latihan-latihan ini dikendalikan oleh pakar dalam bidang harta intelek serta individu yang mempunyai pengalaman dalam aktiviti pengkomersialan produk/servis. Selain daripada itu, ICC juga sentiasa mengalu-alukan kehadiran warga akademik UUM untuk mendapatkan rundingan berkaitan inovasi dan pengkomersialan secara hands on di ICC atau mereka boleh dijemput untuk hadir ke pusat-pusat pengajian untuk memberikan latihan secara lebih *'dedicated'* mengikut kesesuaian masing-masing. Melalui inisiatif-inisiatif ini, UUM tidak hanya meningkatkan jumlah penerbitan dan inovasi yang berkualiti tetapi juga memperkukuhkan posisinya sebagai institusi terkemuka dalam bidang penyelidikan di peringkat nasional dan antarabangsa.

# Kompilasi Pelbagai Aktiviti Penyelidikan, Perundingan dan Inovasi Tahun 2023

Projek COMPASS

Projek Ace of Math

Projek Azolla

Projek IoT

Projek Waste Management

Pelan Tindakan Halal Sabah

Projek ERASMUS

Bengkel-bengkel RMC

Program Coaching CoE bersama Profesor Adjung Penyelidikan dan Inovasi

Projek Pengurusan Kambing Rakyat dan Cili Fertigasi

Projek Akuaponik

Projek Smart Anchor, MEKAR

Pameran Penyelidikan di LIMA 2023

IPITIEx 2023

Projek Kolaborasi Pengurusan Halal IPIZ PSU

# SIMBIOSIS UUM DAN KOMUNITI

Pada tahun 2023, UUM telah berjaya merealisasikan 43 projek komuniti berimpak tinggi dari pelbagai pusat pengajian dan pusat tanggungjawab yang mana program-program ini banyak memberi kesan kepada komuniti, terutama komuniti di Kedah. Berikut ialah perincian projek komuniti yang telah dijalankan sepanjang tahun 2023.

| Bil | Pusat Pengajian/ Pusat Tanggungjawab | Penglibatan Komuniti/Industri | Projek | Penganjur/ Penaja/ Pembiaya/ Koloborasi | Tarikh |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | IBS | 1. Kanak-kanak masyarakat Orang Asli Kensiu<br>2. PIBG SMKAK | **Program Smart Solat Bersama Kanak-Kanak Masyarakat Orang Asli Kensiu Di Mukim Siong, Baling Kedah** | Jabatan Kebajikan Orang Asli (JAKOA) | 15/7/2023 |
| 2 | IBS | 1. Pelajar Asnaf Sekolah Maahad Dini Sultan Abdul Halim, Alor Setar<br>2. Pelajar Tingkatan 4 | **Program Pendidikan Kesedaran Pengurusan Kewangan dan Kepenggunaan Islam Menggunakan Kaedah Pembelajaran Berasaskan Permainan (GBL), di Sekolah Maahad Dini Sultan Abdul Halim** | Lembaga Zakat Negeri Kedah (LZNK) | 24/6/2023 |
| 3 | SBM | 1. Ibu Tunggal<br>2. Kumpulan bakal usahawan<br>3. Usahawan B40 | **Program Coaching dan Pementoran Sukarela untuk Komuniti Usahawan Wanita Anjuran Bersama SBM dan NGO Women of Will (WoW)** | NGO Women of Will | JULAI 2023 - 1/12/2023 |
| 4 | SEFB | 1. Pelajar Matrikulasi Kedah<br>2. Pensyarah Matrikulasi | **Mengurus Kewangan Dengan Bijak** | Malaysian Financial Planning Council (MFPC) | 1/11/2022 |
| 5 | SEFB | 1. Pelajar SMK Sultanah Bahiyah<br>2. Guru SMK Sultanah Bahiyah | **Money Race Finance and Investment** | Pejabat Pendidikan Daerah Kota Setar, | 1/11/2022 |
| 6 | SEFB | 1. Pelajar UiTM Perlis | **PERSONAL FINANCE: WHAT YOU NEED TO KNOW?** | UiTM Perlis | 1/11/2022 - 31/1/2023 |
| 7 | STML | 1. AJK Kampung Sg Limau<br>2. Penduduk setempat dan sekitar Kampung Sg Limau | **CERAMAH 3R** | MPKK | 19/3/2023 |
| 8 | STML | 1. AJK Kampung Sg Limau<br>2. Penduduk setempat dan sekitar Kampung Sg Limau | **CERAMAH AKUPONIK** | MPKK | 19/3/2023 |
| 9 | TISSA | Pelajar lepasan SPM sekitar Kubang Pasu dan Alor Setar | **KURSUS PENGURUSAN KEWANGAN MENGGUNAKAN MICROSOFT EXCEL** | Tiada (Kursus Online) | 28/5/2023 |
| 10 | TISSA | Pelajar Sekolah Menengah Kebangsaan Langkawi, Pulau Tuba | **MEKAR 1.0 FASA 1 - Love Maths with TISSA-UUM 1.0** | Lembaga Zakat Negeri Kedah (LZNK), LADA | 20/3/2023 |
| 11 | TISSA | Pelajar Sekolah Menengah Kebangsaan Langkawi, Pulau Tuba | **MEKAR 2.0 FASA 2 – TISSA-UUM & Inasis SME Bank bersama komuniti Pulau Tuba 2.0** | Lembaga Zakat Negeri Kedah (LZNK), LADA | 22/6/2023 |
| 12 | TISSA | Penduduk Changlun dan Sekitar | **Klinik Cukai** | LHDN, CMART | 20/6/2023 |

| Bil | Pusat Pengajian/ Pusat Tanggungjawab | Penglibatan Komuniti/Industri | Projek | Penganjur/ Penaja/ Pembiaya/ Koloborasi | Tarikh |
|---|---|---|---|---|---|
| 13 | SAPSP | 1. Wakil PIBG<br>2. Waris Pelajar SMK Kota Kuala Muda<br>3. Pelajar SMK Kota Kuala Muda | **Program Sentuhan Pewaris Santuni Komuniti** | SMK Kota Kuala Muda | 5/1/2023 - 6/1/2023 |
| 14 | SCIMPA | 1. Penonton Saluran Berita RTM | **Dokumentari Bersiri Ensiklopedia Kerja** | UMHSB & RTM | 14/1/2023 |
| 15 | SCIMPA | 1. Usahawan IKS<br>2. Pelajar GIATMARA Pendang dan Maahad Tahfiz di sekitar Pendang | **SULAM_E-Rezeki GIATMARA** | Giat Mara Pendang, Che Ah Enterprise | 27/9/2022 |
| 16 | SCIMPA | 1. Usahawan IKS sekitar Pendang<br>2. Pelajar GIATMARA Pendang | **SULAM_E-Rezeki PAYA MAT INSUN (BMC)** | Giat Mara Pendang, Che Ah Enterprise | 27/9/2022 |
| 17 | SMMTC | 1. Pelajar tahun 5 SRITI Ibnu Umar, Kulim<br>2. Pelajar tahun 6 SRITI Ibnu Umar, Kulim | **Program Kesedaran dan Pemupukan Kreativiti dan Inovasi bersama pelajar Tahun 5 dan 6 SRITI Ibnu Umar, Kulim oleh MIDH-RU** | SRITI IBNU UMAR, KULIM | 16/2/2023 |
| 18 | SMMTC | 1. Pengawas tingkatan 1 hingga 4, SMK Sg. Tiang.<br>2. PRS tingkatan 1 hingga 4, SMK Sg. Tiang. | **Kem Kepimpinan SMK Sg. Tiang, Pendang Kedah** | SMK Sg. Tiang | 10/11/2023 - 11/11/2023 |
| 19 | SOC | 1. Pelajar SK Telanok | **Exlporasi IOT bersama Murid Orang Asli Sekolah Kebangsaan Telanok Cameron Highlands Pahang** | Institute for Advanced and Smart Digital Opportunities (IASDO) | 3/6/2023 - 3/9/2023 |
| 20 | SOC | 1. Pelajar PERKIM<br>2. Penjaga dan wakil dari PERKIM | **Explorasi ICT Bersama Murid PERKIM** | Institute for Advanced and Smart Digital Opportunities (IASDO) | 16/9/2023 - 28/10/2023 |
| 21 | SOC | 1. Pelajar dan Pemain Industri<br>2. Penduduk sekitar Selangor | **MCMC-UUM MakerSpace Meneroka Pertanian Pintar** | MCMC | 2/2/2023 - 4/2/2023 |
| 22 | SOE | 1. Penduduk Kg. Bukit<br>2. Penduduk Kg. Nanchik<br>3. Penduduk Kg. Lubuk Batu | **Program 'Mekar Jalinan Kasih Bersama Komuniti Kampung Bukit'** | Pusat Pengajian Pendidikan | 11/3/2023 -11/6/2023 |
| 23 | SQS | Pelajar Kehadiran Rendah | **Hang Mai Baru Tahu** | Pejabat Pendidikan Daerah Kulim, Kedah | 21/3/2023 |

| Bil | Pusat Pengajian/ Pusat Tanggungjawab | Penglibatan Komuniti/Industri | Projek | Penganjur/ Penaja/ Pembiaya/ Koloborasi | Tarikh |
|---|---|---|---|---|---|
| 24 | SQS | 1. Pelajar sekolah<br>2. Guru | **Ace of Math** | Pejabat Pendidikan Daerah Kulim, Kedah | 4/7/2023 |
| 25 | SQS | 70 orang pelajar tingkatan 4 aliran Perdagangan | **Aku Hitung Aku Untung** | Pejabat Pendidikan Daerah Kulim, Kedah | 4/7/2023 |
| 26 | SOG | 1. Masyarakat Setempat<br>2. Pengunjung | **Let's Sustain Our Green Community** | Majlis Daerah Yan | 12/1/2023 - 2/2/2023 |
| 27 | SOG | Pelajar Sekolah | **Save Water Save Nature** | Majlis Daerah Yan, SMK Sg Limau | 4/1/2023 |
| 28 | SOG | Pelajar Sekolah | **Kempen 3R** | Majlis Daerah Yan, SK Ulu Sedak | 12/1/2023 |
| 29 | SOG | Pelajar Sekolah | **Keep The Air Clean** | Majlis Daerah Yan | 11/1/2023 |
| 30 | SOIS | 1. Pelajar Sekolah<br>2. Guru | **Projek Sulam & Mekar. Bengkel 'Empower You: Unlocking Youth Leadership Potential Di SMK Pedu, Kuala Nerang** | SMK Pedu, Kuala Nerang/ Persatuan Ibu Bapa Dan Guru SMK Pedu Kuala Nerang | 22/06/2023 |
| 31 | SOIS | Pelajar Sekolah | **Projek Sulam. Smart Leadership: Journey To Knowledge** | SK Sultan Ahmad Tajuddin | 20/6/2023 - 20/10/2023 |
| 32 | SOIS | 1. Pelajar Sekolah<br>2. Guru | **Say No To Bully 2023** | SUHAKAM/ SMK Pedu Kuala Nerang | 10/4/2023 - 10/7/2023 |
| 33 | SOL | 1. Belia Felda Bukit Tangga<br>2. AJK Felda Bukit Tangga<br>3. Penduduk Setempat | **Program Komuniti & Literasi Undang-Undang** | 1. Jabatan Bantuan Guaman Kedah (JBG)<br>2. Jabatan Penjara Pokok Sena<br>3. Pejabat Felda Bukit Tangga<br>4. Tetuan Noor Asyimah @ Assoc<br>5. Tetuan Widya Law Office<br>6. Climate change Unit, SOL UUM | 21/9/2023 |
| 34 | SOL | 1. Murid Sekolah Menengah Tingkatan 4 dari seluruh negeri Kedah<br>2. Guru Sekolah<br>3. Staf Sekolah | **Program Jambori Skim Lencana Anti Dadah (SLAD) Murid Sekolah Menengah Peringkat Kebangsaan Tahun 2023** | Jabatan Pendidikan Negeri Kedah | 24/9/2023 - 27/9/2023 |

| Bil | Pusat Pengajian/ Pusat Tanggungjawab | Penglibatan Komuniti/Industri | Projek | Penganjur/ Penaja/ Pembiaya/ Koloborasi | Tarikh |
|---|---|---|---|---|---|
| 35 | SOL | 1. Pelajar Sekolah Menengah di Kedah dan Perlis<br>2. Pelajar IPTA di sekitar kedah dan Perlis<br>3. Masyarakat setempat di kedah dan Perlis<br>4. Staf sekolah dan IPTA | **Projek Service Learning (SULAM): Undang-undang Hibah, Wasiat, Pusaka dan Pentadbiran Harta Pusaka** | 1. Maktab Rendah Sains Mara Arau<br>2. Maktab Rendah Sains Mara Beseri<br>3. Maktab Rendah Sains Mara Kubang Pasu<br>4. Jawatankuasa Masjid Kampung Tradisi<br>5. Jawatankuasa Masjid Kampung Zahir | 25/11/2023 - 15/12/2023 |
| 36 | STHEM | 1. Pelajar Ting 3 dan Ting 4 SMK SELAMA<br>2. Waris dan staf SMK Selama<br>3. Guru SMK Selama | **Smart Anchors@ UUM** | SMK Selama, INASIS Tradewinds, NAS Relief Consultant | 7/3/2023 - 9/3/2023 |
| 37 | STHEM | Pelajar Kolej Sultan Abdul Hamid | **Program Sulam "Program Persijilan Acara Hijau"** | KOLEJ SULTAN ABDUL HAMID | 13/6/2023 |
| 38 | IMBRe | 1. Ahli Pedi<br>2. Belia<br>3. Kanak-kanak | **Program Sukarelawan ICT Malaysia** | Suruhanjaya Komunikasi dan Multimedia Malaysia (MCMC) | 1/8/2023 - 31/10/2023 |
| 39 | IMBRe | 1. AJK Kampung<br>2. Penduduk setempat | **Program Pembangunan Pengajar (TOT) kepada Bakal Jurulatih Bagi Kursus ICT Komuniti Luar Bandar** | Institut Kemajuan Desa (INFRA), Kementerian Kemajuan Desa dan Wilayah (KKDW) | 1/9/2023 - 30/11/2023 |
| 40 | IPDM | SK Perik, Kuala Nerang, Kedah | **Program Kepimpinan Muda - SK Perik** | SK Perik | 1/7/2023 - 30/10/2023 |
| 41 | IPDM | Orang Asli Etnik Kensiu Ulu Legong, Baling, Kedah | **Semai Bakti Santuni dan Sayangi bersama penduduk Orang Asli Etnik Kensiu Ulu Legong, Baling, Kedah** | JKM Kedah | 1/7/2023 - 30/10/2023 |
| 42 | IPIZ | 1. Anggota TUDM<br>2. Ahli RKAY | **Program Jiwa Murni Bersama PALAPES. TUDM, UUM di Rumah Kebajikan Anak Yatim RKAY** | PALAPES, TUDM | 31/5/2023 |
| 43 | IPIZ | 1. AJK Kampung<br>2. Komuniti setempat | **Program Jalinan Kasih Bersama Masyarakat Orang Asli Ulu Legong, Baling, Kedah** | KELAB PERKIM UUM, LZNK | 4/10/2023 - 5/10/2023 |

Program Jalinan Kasih Bersama Masyarakat Orang Asli Ulu Legong, Baling, Kedah

Program Sulam "Program Persijilan Acara Hijau"

Program Kepimpinan Muda - SK Perik

Program Pemuliharaan dan Kelestarian Bakau di Yan, Kedah

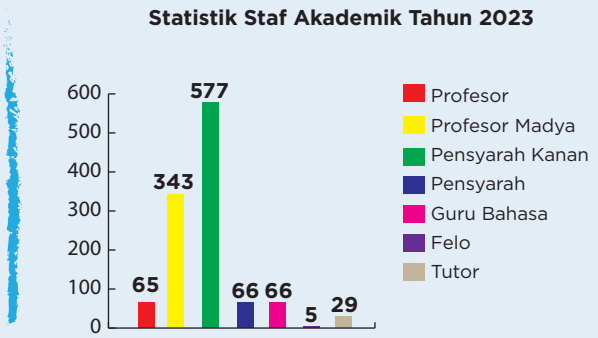
# PEMBANGUNAN SUMBER MANUSIA

# Statistik Staf: Staf Akademik (Warganegara)

Jumlah tenaga akademik pada tahun 2023 adalah sebanyak 1,151 orang dengan pecahan 577 orang pensyarah kanan, 343 orang profesor madya, 66 orang pensyarah, 66 orang guru bahasa, 65 orang profesor, 29 orang tutor dan lima orang felo universiti.

## Statistik Staf Akademik Tahun 2023 1,151

| Kumpulan | Jumlah |
|---|---|
| Profesor | 65 |
| Profesor Madya | 343 |
| Pensyarah Kanan | 577 |
| Pensyarah | 66 |
| Guru Bahasa | 66 |
| Felo Universiti | 5 |
| Tutor | 29 |
| **Jumlah** | **1,151** |




Maklumat terperinci adalah seperti berikut:

| Jawatan Akademik | Jawatan Hakiki (Penuh) | AGN UUM | CAN | OYAGSB KL | Pu AsP | UUM CAS | UUM COB | UUM COLGIS | UUM KL | Jumlah |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Profesor | Pensyarah Universiti (VK5) | | | | | 1 | | 1 | | 2 |
| | Pensyarah Universiti (VK6) | | | | | 2 | 2 | | | 4 |
| | Pensyarah Universiti (VK7) | | 1 | 4 | | 17 | 28 | 8 | 1 | 59 |
| Profesor madya | Pensyarah Universiti (DS53) | | | 1 | | 6 | 3 | | | 10 |
| | Pensyarah Universiti (DS54) | | | 4 | | 115 | 146 | 62 | 6 | 333 |
| Pensyarah Kanan | Pensyarah Universiti (DS52) | | | | | 111 | 118 | 41 | 5 | 275 |
| | Pensyarah Universiti (DS51) | | | 3 | | 113 | 132 | 53 | 1 | 302 |
| Pensyarah | Pensyarah Universiti (DS45) | | | | 2 | 33 | 16 | 15 | | 66 |
| Guru | Guru Bahasa (DG41) | | | | 2 | 34 | | | | 36 |
| | Guru Bahasa (DG44) | | | | | 18 | | | | 18 |
| | Guru Bahasa (DG48) | | | | | 11 | | | | 11 |
| | Guru Bahasa (DG52) | | | | | 1 | | | | 1 |
| Felo | Felo Universiti (Kategori DS53) | | | | | 1 | | | | 1 |
| | Felo Universiti (Kategori DS45) | 1 | | | | 1 | | 1 | | 3 |
| | Felo Universiti (Kategori DS51) | | | | | 1 | | | | 1 |
| Tutor (Tanpa Skim) | Tutor (Tanpa Skim) | 1 | | | | 8 | 6 | 14 | | 29 |
| **Jumlah** | | **2** | **1** | **12** | **4** | **473** | **451** | **195** | **13** | **1,151** |

# Statistik Staf: Pensyarah Pelawat

Jumlah pensyarah pelawat tahun 2023 sebanyak 53 dengan pecahan 32 pensyarah kanan, 12 pensyarah, tiga postdoctoral scheme, tiga felo universiti, dua profesor madya dan seorang guru bahasa.

| Jawatan Akademik | Jawatan Hakiki (Penuh) | GSGSG | OYAGSB KL | UUM CAS | UUM COB | UUM COLGIS | Grand Total |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Profesor madya | International Lecturer (Assoc Professor) | | | | 1 | 1 | 2 |
| Pensyarah Kanan | International Lecturer (Senior) | | 2 | 6 | 22 | 2 | 32 |
| Pensyarah | International Lecturer | | | 3 | 5 | 4 | 12 |
| Guru | Guru Bahasa (DG41) | | | 1 | | | 1 |
| Postdoctoral Scheme | Postdoctoral (Scheme A) | 1 | 1 | 1 | | | 3 |
| Felo | Felo Universiti (Kategori DS45) | | | 3 | | | 3 |
| **Jumlah** | | **1** | **3** | **14** | **28** | **7** | **53** |

Dalam menuju ke arah universiti bertaraf dunia, seramai 1,204 tenaga akademik sedang melanjutkan pengajian untuk mengikuti program peringkat PhD dan juga ke peringkat Sarjana.

| Jabatan Hakiki | Profesor | | Profesor madya | | Pensyarah Kanan | | Pensyarah | | Guru | | Postdoc | | Felo | | Tutor | | Grand Total |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | SA | MP | SA | MP | SA | MP | SA | MP | SA | MP | SA | MP | SA | MP | SA | MP | |
| Akademi Golf Nasional UUM | | | | | | | | | | | | | 1 | | | 1 | 2 |
| Ghazali Shafie Graduate School of Government | | | | | | | | | | | 1 | | | | | | 1 |
| Jabatan Canselori | 1 | | | | | | | | | | | | | | | | 1 |
| OYAGSB Kuala Lumpur | 4 | | 5 | | 5 | | | | | | 1 | | | | | | 15 |
| Pusat Asasi Pengurusan | | | | | | | 2 | | 2 | | | | | | | | 4 |
| UUM College of Arts and Sciences | 20 | | 121 | | 230 | | 36 | | 62 | 3 | 1 | | 6 | | 3 | 5 | 487 |
| UUM College of Business | 30 | | 150 | | 272 | | 21 | | | | | | | | 1 | 5 | 479 |
| UUM College of Law, Government and International Studies | 9 | | 63 | | 95 | 1 | 19 | | | | | | 1 | | 8 | 6 | 202 |
| UUM Kampus Kuala Lumpur | 1 | | 6 | | 6 | | | | | | | | | | | | 13 |
| **Grand Total** | **65** | | **345** | | **608** | **1** | **78** | | **64** | **3** | **3** | | **8** | | **12** | **17** | **1,204** |

*SA - Sedia ada
* MP - Melanjutkan pengajian (cuti belajar)

# Statistik Staf: Staf Pentadbiran

Bagi tahun 2023, jumlah staf pentadbiran adalah seramai 1,754 orang (tidak termasuk staf sambilan) dengan taburan penempatan seramai 990 di jabatan, 248 orang di kolej dan lebihan 516 di Pusat/Institut/Unit.

## Statistik Staf Pentadbiran Tahun 2023 1,754

| Jabatan | Jumlah |
|---|---|
| Jab. Pembangunan dan Pengurusan Infrastruktur | 219 |
| Jabatan Bendahari | 64 |
| Jabatan Canselori | 65 |
| Jabatan Hal Ehwal Akademik | 45 |
| Jabatan Hal Ehwal Pelajar | 203 |
| Jabatan Keselamatan | 112 |
| Jabatan Strategik dan Pembangunan Perniagaan | 44 |
| Jabatan Sumber Manusia | 115 |
| Jabatan Undang-Undang | 16 |
| Perpustakaan Sultanah Bahiyah | 104 |
| Jab. H.E. Penyelidikan, Pembangunan dan Inovasi | 3 |
| | **990** |

| Kolej Akademik | Jumlah |
|---|---|
| Awang Had Salleh Graduate School of Arts and Sciences | 15 |
| Ghazali Shafie Graduate School of Government | 15 |
| UUM College of Arts and Sciences | 101 |
| UUM College of Business | 74 |
| UUM College of Law, Government and International Studies | 43 |
| **Jumlah** | **248** |

| Institut/Pusat | Jumlah |
|---|---|
| Akademi Golf Nasional UUM | 11 |
| Asian Research Institute of Corporate Governance | 2 |
| Institut Pembangunan Keusahawanan dan Koperasi | 10 |
| Institut Pemikiran Tun Dr. Mahathir Mohamad | 7 |
| Institut Penyelidikan dan Inovasi Zakat | 5 |
| Medical Diagnostic Universiti Utara Malaysia | 7 |
| OYAGSB Kuala Lumpur | 13 |
| Pusat Alumni | 7 |
| Pusat Asasi Pengurusan | 8 |
| Pusat Hal Ehwal dan Kerjasama Antarabangsa | 17 |
| Pusat Inovasi dan Pengkomersilan | 6 |
| Pusat Islam | 20 |
| Pusat Kajian Kes Pengurusan dan Kepimpinan | 7 |
| Pusat Kerjasama Universiti-Industri | 16 |
| Pusat Kesihatan & Kesejahteraan Universiti | 56 |
| Pusat Kokurikulum | 12 |
| Pusat Pembangunan Keusahawanan Siswa | 4 |
| Pusat Pendidikan Profesional dan Lanjutan | 3 |
| Pusat Pengajaran Pembelajaran Universiti | 13 |
| Pusat Pengujian, Pengukuran dan Penilaian | 5 |
| Pusat Pengurusan Kualiti & Akreditasi | 17 |
| Pusat Pengurusan Penyelidikan | 24 |
| Pusat Sukan | 26 |
| Unifilm Studio UUM | 17 |
| UUM Information Technology | 144 |
| UUM Kampus Kuala Lumpur | 14 |
| UUM Press | 45 |
| | **516** |

# Staf Melanjutkan Pengajian

Jumlah staf Pensyarah/Tutor/Pentadbiran yang melanjutkan pengajian dari Januari hingga Disember 2023 ialah dua orang staf iaitu di peringkat PhD. Maklumat adalah seperti berikut:

| Kolej/Jabatan | Sarjana Muda | Sarjana | PhD | Jumlah |
|---|---|---|---|---|
| UUM COB | - | - | 2 | 2 |
| UUM CAS | - | - | - | - |
| UUM COLGIS | - | - | - | - |
| Lain-lain jabatan | - | - | - | - |
| **Jumlah** | | **-** | **2** | **2** |

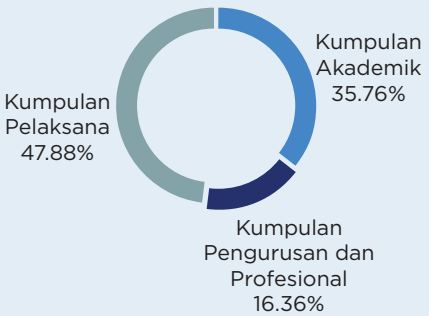
Manakala Staf akademik yang melanjutkan pengajian, melapor diri dan menamatkan pengajian dengan PhD bagi tahun 2023

| Melanjut Pengajian (Jan - Dis 2023) | Lapor Diri (Jan - Dis 2023) | Tamat Pengajian Dengan PhD (Jan - Dis 2023) |
|---|---|---|
| 2 | 3 | 11 |

# Statistik Staf Naik Pangkat Tahun 2023

**Statistik Kenaikan Pangkat** Tahun 2023 **165**

| Kumpulan | Jumlah |
|---|---|
| Kumpulan Akademik | 59 |
| Kumpulan Pengurusan dan Profesional | 27 |
| Kumpulan Pelaksana | 79 |
| **Jumlah** | **165** |




Pada tahun 2023, seramai 165 orang staf telah dinaikkan pangkat. Maklumat terperinci adalah seperti berikut:

| Kumpulan Perkhidmatan | Jawatan Hakiki (Penuh) | Jumlah |
|---|---|---|
| Akademik | Pensyarah Universiti (DS52) | 13 |
| | Pensyarah Universiti (DS54) | 46 |
| Pengurusan dan Professional | Arkitek Landskap (J54) | 1 |
| | Jurutera (Elektronik) (J48) | 1 |
| | Juruukur Bahan (J48) | 1 |
| | Pegawai Kewangan (Fleksi) (W44) | 2 |
| | Pegawai Kewangan (W48) | 2 |
| | Pegawai Pergigian (UG52) | 1 |
| | Pegawai Psikologi (Fleksi) S52 | 1 |
| | Pegawai Tadbir (Fleksi)(N44) | 5 |
| | Pegawai Tadbir (Fleksi)(N52) | 2 |

| Kumpulan Perkhidmatan | Jawatan Hakiki (Penuh) | Jumlah |
|---|---|---|
| | Pegawai Tadbir (N48) | 8 |
| | Pegawai Tadbir (N54) | 1 |
| | Pegawai Teknologi Maklumat (Fleksi) F52 | 1 |
| | Pustakawan (S48) | 1 |
| Pelaksana | Juruteknik (Elektrik) (TBK) J22 | 1 |
| | Juruteknik Komputer (FT26) | 2 |
| | Juruteknik Komputer (TBK2)(FT26) | 1 |
| | Pegawai Kebudayaan (TBK) (B22) | 1 |
| | Pegawai Kebudayaan (TBK) (B32) | 1 |
| | Pemandu Kenderaan (H16) | 2 |
| | Pembantu Hal Ehwal Islam (TBK) (S22) | 1 |
| | Pembantu Keselamatan (KP22) | 2 |
| | Pembantu Tadbir (P/O) N28 | 3 |
| | Pembantu Tadbir (P/O)(TBK) (N22) | 20 |
| | Pen. Peg. Teknologi Maklumat (TBK)(FA32) | 4 |
| | Pen. Peg. Teknologi Maklumat (TBK2)(FA38 | 2 |
| | Penerbit Rancangan (TBK) B22 | 1 |
| | Penerbit Rancangan (TBK) B32 | 2 |
| | Pengawal Keselamatan (TBK)(KP14) | 2 |
| | Penolong Pegawai Tadbir (TBK) (N32) | 5 |
| | Penolong Pengurus Asrama (TBK) (N32) | 1 |
| | Penolong Pustakawan (TBK) (S32) | 1 |
| | Setiausaha Pejabat (TBK) N32 | 25 |
| | Setiausaha Pejabat (TBK2) N36 | 2 |
| **Jumlah Keseluruhan** | | **165** |

# Penerima Anugerah Perkhidmatan Cemerlang 2022 (Terima Tahun 2023)

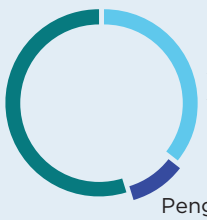
Seramai 207 orang staf UUM menerima Anugerah Perkhidmatan Cemerlang 2022 yang berlangsung pada tahun 2023 dengan matlamat mengiktiraf sumbangan dan sokongan staf universiti kepada pembangunan universiti ini. Daripada jumlah tersebut, seramai 74 orang ialah staf akademik, 20 orang staf pengurusan dan profesional serta 113 orang staf pelaksana.

Dalam majlis yang sama juga, turut di sampaikan anugerah-anugerah lain iaitu, Anugerah Penjawat (15), Anugerah Khidmat Bakti (AKB) (25), Anugerah Taat Setia (ATS) (19), dan Anugerah Penyelidikan, Penerbitan, Pengajaran & Pembelajaran, Inovasi dan Kualiti (APIQ) (34).

**Penerima Anugerah Cemerlang** Tahun 2022 **207**

| Kategori Jawatan | Kumpulan | Jumlah |
|---|---|---|
| Akademik | Pengurusan dan Profesional | 74 |
| Pentadbiran | Pengurusan dan Profesional | 20 |
| | Pelaksana | 113 |
| **Jumlah** | | **207** |

**Statistik Penerima Anugerah Perkhidmatan Cemerlang 2022**



# PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR DAN INFOSTRUKTUR

# Laporan Projek Pembangunan Rancangan Malaysia Kesebelas (RMKe-11) RP1 hingga RP4 (2015-2020)

Sembilan projek di bawah RMKe-11 adalah seperti berikut:-

1. **Pusat Pengajian Pengurusan Pelancongan, Hospitaliti dan Alam Sekitar, UUM COLGIS.**
Kos siling yang diluluskan ialah sebanyak RM41,500,000. Dilaksanakan oleh JKR.

2. **Tambahan Bangunan Pusat Komputer.**
Kos siling yang diluluskan ialah sebanyak RM18,000,000. Dilaksanakan oleh JKR.

3. **Tambahan Kemudahan Sukan UUM.**
Kos siling yang diluluskan ialah sebanyak RM10,200,000. Dilaksanakan oleh UUM.

4. **Kerja Penggantian Sistem *Chiller* Di UUM.**
Kos siling yang diluluskan ialah sebanyak RM15,505,000. Dilaksanakan oleh UUM.

5. **Pembinaan Pencawang Pembahagi Utama 11 Kv Bagi Mengganti Pencawang Sediada Di UUM.**
Kos siling yang diluluskan ialah sebanyak RM6,000,000. Dilaksanakan oleh JKR.

6. **Menaik taraf Insfrastruktur Dan Sistem Mekanikal, Elektrikal, Serta Teknologi Maklumat & Komunikasi (ICT) di Dewan Kuliah Gugusan (DKG 1, 2 dan 3).**
Kos siling yang diluluskan ialah sebanyak RM21,836,000. Dilaksanakan oleh JKR.

7. **Kerja-Kerja Menaiktaraf Permukaan Jalan di Dalam Kampus UUM.**
Kos siling yang diluluskan ialah sebanyak RM7,000,000.00. Dilaksanakan oleh JKR.

8. **Menaik taraf Insfrastruktur dan Infostruktur Teknologi Maklumat (IT) di UUM.**
Kos siling yang diluluskan RM8,500,000. Dilaksanakan oleh UUM.

9. **Penggantian dan Perolehan Peralatan Pengajaran dan Pembelajaran.**
Kos siling yang diluluskan ialah RM4,000,000. Dilaksanakan oleh UUM.

## 01 PROJEK PEMBINAAN PUSAT PENGAJIAN PENGURUSAN PELANCONGAN, HOSPITALITI DAN ALAM SEKITAR UUM COLGIS

Dilaksanakan oleh Jabatan Kerja Raya. Kerja-kerja pembinaan telah bermula pada 29 November 2017 dan telah siap 31 Disember 2022.

Gambar Lakaran Pusat Pengajian Pengurusan Pelancongan, Hospitaliti dan Alam Sekitar UUM COLGIS

Gambar Projek Pusat Pengajian Pengurusan Pelancongan, Hospitaliti dan Alam Sekitar UUM COLGIS

## 02 PROJEK TAMBAHAN BANGUNAN PUSAT KOMPUTER

Kos siling yang diluluskan ialah sebanyak RM18,000,000. Dilaksanakan oleh JKR.

Gambar Lakaran Tambahan Bangunan UUMIT

Kerja-kerja pembinaan telah bermula pada 27 Jun 2019 dan tarikh jangka siap baru selepas lanjutan masa ke-4 ialah pada 4 April 2022.

Peratus kemajuan semasa pada 31 Disember 2022 ialah 41% berbanding jadual 97%. Kontrak asal telah ditamatkan. Kontrak baru dibawah kontraktor penyelamat telah bermula pada 2 Februari 2023. Kemajuan kerja pada Disember 2023 adalah 5%.

Gambar Kemajuan Pembinaan Tambahan Bangunan UUMIT

## 03 PROJEK PEMBINAAN TAMBAHAN KEMUDAHAN SUKAN UUM

Kos siling yang diluluskan ialah sebanyak RM10,200,000. Dilaksanakan oleh UUM.

Projek telah siap sepenuhnya pada 4 Julai 2019 dengan kos sebanyak RM8,374,954.00.

Gambar Gelanggang Berbumbung (Sports Arena)

Gambar Astaka (Grand Stand)

## 04 PROJEK PENGGANTIAN SISTEM *CHILLER*

Projek Penggantian Sistem Chiller telah dilaksanakan oleh UUM secara berperingkat (3 fasa). Jumlah kos keseluruhan adalah RM15,410,146.00.

### Fasa 1

Telah siap pada 17 Mei 2017 dengan kos sebanyak RM5,134,400

### Fasa 2

Telah siap pada 17 Disember 2017 dengan kos sebanyak RM5,496,116

### Fasa 3

Telah siap sepenuhnya pada 16 Julai 2019 dengan kos sebanyak RM4,779,630

## 05 PROJEK PEMBINAAN PENCAWANG PEMBAHAGI UTAMA 11 KV

Bagi mengganti pencawang sedia ada di UUM projeknya dilaksanakan oleh Jabatan Kerja Raya.

Kerja pembinaan telah bermula pada 18 Jun 2020 dan tarikh siap pembinaan pada 10 September 2021.

Gambar Pembinaan Pencawang Pembahagi Utama 11 Kv Bagi Mengganti Pencawang Sediada Di UUM

## 06 PROJEK MENAIK TARAF INSFRASTRUKTUR DAN SISTEM MEKANIKAL, ELEKTRIKAL, SERTA TEKNOLOGI MAKLUMAT & KOMUNIKASI (ICT) DI DEWAN KULIAH GUGUSAN (DKG 1, 2 DAN 3)

Bagi mengganti pencawang sedia ada di UUM projeknya dilaksanakan oleh Jabatan Kerja Raya.

Kerja-kerja pembinaan telah bermula pada 12 Oktober 2021 dan tarikh jangka siap pada 8 April 2024. Peratus kemajuan pada 31 Disember 2023 ialah 71% berbanding jadual 71%.

Gambar Kemajuan Menaiktaraf Insfrastruktur Dan Sistem Mekanikal, Elektrikal, Serta Teknologi Maklumat & Komunikasi (ICT) di Dewan Kuliah Gugusan (DKG 1, 2 dan 3)

07

## PROJEK KERJA-KERJA MENAIK TARAF PERMUKAAN JALAN DI DALAM KAMPUS UUM

Dilaksanakan oleh Jabatan Kerja Raya.

Kerja-kerja pembinaan telah bermula pada 17 Februari 2020 dan tarikh siap pembinaan pada 31 Januari 2021

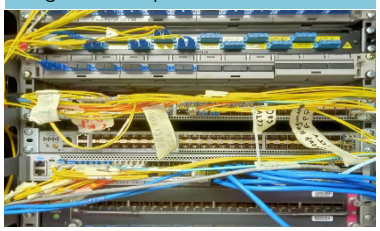
Gambar Projek Kerja-Kerja Menaiktaraf Permukaan Jalan di dalam Kampus UUM

08

## MENAIK TARAF INSFRASTRUKTUR DAN INFOSTRUKTUR TEKNOLOGI MAKLUMAT (IT) DI UUM

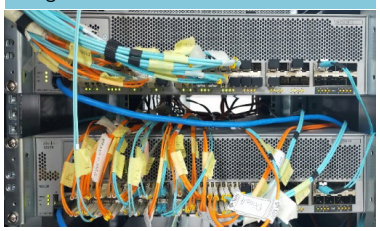
Projek Menaiktaraf Insfrastruktur dan Infostruktur Teknologi Maklumat (IT) Di UUM dilaksanakan oleh UUM. Kerja-kerja pembinaan telah bermula pada 01 Ogos 2019 (1st sub projek) dan tarikh siap pembinaan pada 31 Disember 2020.

Sub Projek 1 - Menaiktaraf Perkakasan Rangkaian Kampus UUM



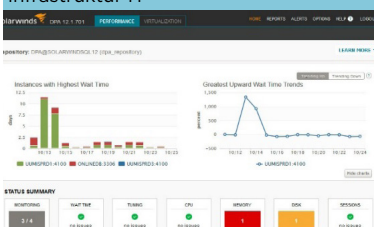
Sub Projek 2 - Menaiktaraf Server Sistem Maklumat Utama Universiti

Sub Projek 3 - Menaiktaraf Suis Utama Rangkaian Pusat Data



Sub Projek 4 - Menaiktaraf Peralatan WiFi UUM

Sub Projek 5 - Menaiktaraf Sistem Pemantauan dan Keselamatan Infrastruktur IT




Sub Projek 6 – Pembangunan Sistem Pengurusan Klinik

09

## PROJEK PENGGANTIAN DAN PEROLEHAN PERALATAN PENGAJARAN DAN PEMBELAJARAN

Dilaksanakan oleh UUM.

Kerja-kerja pembinaan telah bermula pada 27 September 2020 dan tarikh siap pembinaan pada 20 November 2021.

Gambar Penggantian dan Perolehan Peralatan Pengajaran dan Pembelajaran

## LAPORAN PROJEK PEMBANGUNAN KHAS

# Projek Cadangan Membina dan Menyiapkan Kelab Golf UUM

Pandangan Perspektif Kelab Golf UUM

Projek Cadangan Membina dan Menyiapkan Kelab Golf UUM dilaksanakan oleh UUM. Kerja-kerja pembinaan telah bermula pada 19 Mei 2021 dan tarikh jangka siap pembinaan pada 7 Mei 2024. Peratus kemajuan semasa pada 31 Disember 2023 ialah 69% berbanding jadual 69%.

Gambar Projek Membina dan Menyiapkan Kelab Golf UUM

# Laporan Projek Pembangunan Rancangan Malaysia Keduabelas (RMKe-12) RP1 hingga RP4 (2021-2025)

Tiga belas (13) projek di bawah RMKe-12 adalah seperti berikut:-

| BIL | NAMA PROJEK | KOS KONTRAK (RM) |
|---|---|---|
| | ***ROLLING PLAN* KEDUA TAHUN 2022 (RP2, 2022)** | |
| 1 | UUM – Menaik Taraf Ruang Kecemasan, Stor Perubatan dan Stor Peralatan Sanitasi Di Pusat Kesihatan Universiti | 1,700,000 |
| 2 | UUM – Menaik Taraf Infrastruktur dan Penggantian Kemudahan Usang Di Kampus Utama | 15,000,000 |
| | A) UUM – Pembaikan dan penggantian Kemudahan Usang Di Kampus Utama – Penggantian Ring Main Unit (RMU) Di Pencawang-pencawang Elektrik **RM3,622,500.00** | |
| | B) UUM – Pembaikan dan penggantian Kemudahan Usang Di Kampus Utama – Penggantian Tangki Air Fibre Reinforced Plastics (FRP) dan Perpaipan Dalaman **RM1,928,578.00** | |
| | C) UUM – Pembaikan dan penggantian Kemudahan Usang Di Kampus Utama – Dewan Mu'adzam Shah **RM4,559,160.00** | |
| | D) UUM – Pembaikan dan penggantian Kemudahan Usang Di Kampus Utama – Kemudahan Infrastruktur Pusat Sukan **RM4,290,000.00** | |
| 3 | UUM – Menaik Taraf Tandas Usang Di Bangunan Inapan Siswa Univesiti Utara Malaysia | 2,200,000 |
| 4 | UUM – Penggantian Sistem Water Cooled Package (Fasa 1) | 5,594,388 |
| 5 | UUM – Menaik Taraf Infrastruktur dan Kemudahan ICT untuk Kampus UUM, Sintok, Kedah | 17,000,000 |
| 6 | UUM – Menaik Taraf Infrastruktur dan Kemudahan ICT untuk Kampus UUM, Kuala Lumpur | 1,230,000 |
| | ***ROLLING PLAN* KETIGA TAHUN 2023 (RP3, 2023)** | |
| 1 | UUM - Menaik Taraf Infrastruktur, Penggantian Dan Perolehan Peralatan Di Kampus Induk Sintok, Kedah, Universiti Utara Malaysia | 6,300,000 |
| 2 | UUM - Menaik Taraf Tandas Usang Di Bangunan Akademik Dan Pentadbiran Di Kampus Induk Sintok, Kedah, Universiti Utara Malaysia | 5,500,000 |

| *ROLLING PLAN* KEEMPAT TAHUN 2024 (RP4, 2024) | | Kos DE (RM) |
|---|---|---|
| 1 | UUM - Menaiktaraf Kemudahan Di Zon Penginapan Pelajar Di Universiti Utara Malaysia, Kampus Sintok, Kedah | 17,000,000 |
| 2 | UUM - Menaiktaraf Kemudahan ICT Untuk Menyokong Pengajaran Dan Pembelajaran (PDP) Dan Kemudahan Di Penginapan Pelajar Di Universiti Utara Malaysia, Kampus Sintok, Kedah | 24,700,000 |
| 3 | UUM - Kajian Bagi Mengurangkan Risiko Banjir Dan Kerosakan Terhadap Infrastruktur Di Universiti Utara Malaysia, Kampus Sintok, Kedah | 1,000,000 |
| 4 | UUM - Penggantian Dan Perolehan Sistem Pencegah Dan Penggera Kebakaran Yang Usang Di Universiti Utara Malaysia, Kampus Sintok, Kedah | 6,800,000 |
| 5 | UUM - Menaiktaraf Kabel Voltan Tinggi (High Tension) Sistem Ring 1 Yang Usang Di Universiti Utara Malaysia, Kampus Sintok, Kedah | 12,000,000 |

**Nota:** Dalam proses penyediaan Dokumen Tender untuk tujuan perolehan

## *ROLLING PLAN* KEDUA TAHUN 2022 (RP2, 2022)

01

### PROJEK MENAIK TARAF RUANG KECEMASAN, STOR PERUBATAN DAN STOR PERALATAN SANITASI DI PUSAT KESIHATAN UNIVERSITI

Dilaksanakan oleh UUM. Kerja-kerja pembinaan telah bermula pada 29 November 2022 dan tarikh jangka siap baru selepas Lanjutan Masa No.1 ialah pada 11 April 2024. Peratus kemajuan semasa pada 31 Disember 2023 ialah 83% berbanding jadual 84%.

Gambar Kemajuan Menaik Taraf Ruang Kecemasan, Stor Perubatan dan Stor Peralatan Sanitasi Di Pusat Kesihatan Universiti

## 02 UUM – MENAIK TARAF INFRASTRUKTUR DAN PENGGANTIAN KEMUDAHAN USANG DI KAMPUS UTAMA MERANGKUMI :-

**A) Projek Pembaikan dan penggantian Kemudahan Usang Di Kampus Utama – Penggantian Ring Main Unit (RMU) Di Pencawang-pencawang Elektrik**

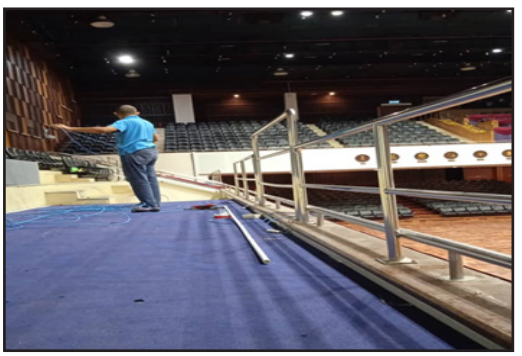
Dilaksanakan oleh UUM. Kerja-kerja pembinaan telah bermula pada 29 November 2022 dan tarikh jangka siap baru selepas Lanjutan Masa No.1 ialah pada 5 Mac 2024. Peratus kemajuan semasa pada 31 Disember 2023 ialah 95% berbanding jadual 95%.

**B) Projek Pembaikan Dan Penggantian Kemudahan Usang Di Kampus Utama -Penggantian Tangki Air Fibre- Reinforced Plastic (FRP) Dan Perpaipan Dalaman**

Dilaksanakan oleh UUM. Kerja-kerja pembinaan telah bermula pada 15 Februari 2023 dan tarikh jangka siap pada 3 Julai 2024. Peratus kemajuan semasa pada 31 Disember 2023 ialah 75% berbanding jadual 70%.

**C) Projek Pembaikan dan penggantian Kemudahan Usang Di Kampus Utama – Dewan Mu'adzam Shah**

Dilaksanakan oleh UUM. Kerja-kerja pembinaan telah bermula pada 29 November 2022 dan tarikh jangka siap baru selepas Lanjutan Masa No.1 ialah pada 24 Julai 2024. Peratus kemajuan semasa pada 31 Disember 2023 ialah 45% berbanding jadual 45%.



**D) Projek Pembaikan Dan Penggantian Kemudahan Usang Di Kampus Utama - Kemudahan Infrastruktur Pusat Sukan**

Dilaksanakan oleh UUM. Kerja-kerja pembinaan telah bermula pada 16 November 2022 dan tarikh jangka siap pada 15 April 2024. Peratus kemajuan semasa pada 31 Disember 2023 ialah 80% berbanding jadual 80%.

## 03 PROJEK MENAIK TARAF TANDAS USANG DI BANGUNAN INAPAN SISWA UNIVESITI UTARA MALAYSIA

Dilaksanakan oleh UUM. Kerja-kerja pembinaan telah bermula pada 29 November 2022 dan tarikh jangka siap baru selepas Lanjutan Masa No.1 ialah pada 26 Jun 2024. Peratus kemajuan semasa pada 31 Disember 2023 ialah 68% berbanding jadual 68%.

Gambar Kemajuan Menaik Taraf Tandas Usang Di Bangunan Inapan Siswa Univesiti Utara Malaysia

## 04 PROJEK PENGGANTIAN SISTEM WATER COOLED PACKAGE (FASA 1)

Dilaksanakan oleh UUM. Kerja-kerja pembinaan telah bermula pada 29 November 2022 dan tarikh siap pada 10 Julai 2023. Peratus kemajuan semasa pada 31 Disember 2023 ialah 100% siap.

Gambar Kemajuan Penggantian Sistem Water Cooled Package (Fasa 1)

## 05 PROJEK MENAIK TARAF INFRASTRUKTUR DAN KEMUDAHAN ICT UNTUK KAMPUS UUM, SINTOK, KEDAH

Dilaksanakan oleh UUM. Kerja-kerja pembinaan telah bermula pada 31 Mei 2023 dan tarikh siap pada 31 Julai 2023. Peratus kemajuan semasa pada 31 Disember 2023 ialah 99% berbanding jadual 99%.

## 06 PROJEK MENAIK TARAF INFRASTRUKTUR DAN KEMUDAHAN ICT UNTUK KAMPUS UUM, KUALA LUMPUR

Dilaksanakan oleh UUM. Kerja-kerja pembinaan telah bermula pada 31 Mei 2023 dan tarikh siap pada 10 Julai 2023. Peratus kemajuan semasa pada 31 Disember 2023 ialah 100% berbanding jadual 100%.

# *ROLLING PLAN* KETIGA TAHUN 2023 (RP3, 2023)

## 01 PROJEK MENAIK TARAF INFRASTRUKTUR, PENGGANTIAN DAN PEROLEHAN PERALATAN DI KAMPUS INDUK SINTOK, KEDAH, UNIVERSITI UTARA MALAYSIA

Dilaksanakan oleh UUM. Kerja-kerja pembinaan telah bermula pada 6 November 2023 dan tarikh siap pada 5 November 2025. Peratus kemajuan semasa pada 31 Disember 2023 ialah 8% berbanding jadual 8%.

Gambar Kemajuan Menaik Taraf Infrastruktur, Penggantian Dan Perolehan Peralatan Di Kampus Induk Sintok, Kedah, Universiti Utara Malaysia

## 02 PROJEK MENAIK TARAF TANDAS USANG DI BANGUNAN AKADEMIK, DAN PENTADBIRAN DI KAMPUS INDUK SINTOK, KEDAH, UNIVERSITI UTARA MALAYSIA

Dilaksanakan oleh UUM. Kerja-kerja pembinaan telah bermula pada 6 November 2023 dan tarikh siap pada 3 November 2025. Peratus kemajuan semasa pada 31 Disember 2023 ialah 7% berbanding jadual 7%.

Gambar Kemajuan Menaik Taraf Infrastruktur, Penggantian Dan Perolehan Peralatan Di Kampus Induk Sintok, Kedah, Universiti Utara Malaysia

# PEMERKASAAN MAHASISWA DAN KEUSAHAWANAN

# ANUGERAH DAN PENCAPAIAN

## Pelajar SOC Harumkan Nama UUM Muncul Juara 'Dell Hack2hire'

Sekumpulan pelajar dari Pusat Pengajian Pengkomputeran (SOC) telah memenangi hadiah utama selepas muncul juara dalam pertandingan 'DELL Hack2Hire' yang telah berlangsung pada 15 hingga 16 Mac 2023. Kumpulan tersebut dikenali sebagai 'Code Crush' itu terdiri daripada empat pelajar Semester 5, program Sarjana Muda Sains (Teknologi Maklumat) iaitu Sangeetha Sandran, Deborah Nazarena, Anushiya Irrulappen dan Shyvonne Ho Yue Lynn. Mereka telah memenangi hadiah utama iaitu tawaran pekerjaan dari Dell Technologies, latihan industri di Dell Technologies, program pembangunan IT selama dua tahun enam bulan yang akan ditaja sepenuhnya oleh pihak Dell serta Program Rotasi. Pertandingan tersebut memberi cabaran kepada pelajar untuk mempamerkan kemahiran dalam pembangunan sistem.

## Pelajar Undang-Undang UUM Juara Debat JCI Peringkat Asia Pasifik

Pasukan debat JCI Malaysia yang disertai pelajar Sarjana Muda Undang-undang, Deevagaran Naidu Baskaran telah mengharumkan nama Universiti Utara Malaysia (UUM) atas kemenangan bergelar johan Pertandingan JCI Asia Pacific Conference Debate Competition Peringkat Asia Pasifik anjuran Junior Chamber International (JCI). Junior Chambers International merupakan badan bukan kerajaan (NGO) antarabangsa untuk golongan muda yang menganjurkan pertandingan tersebut bermula 10 hingga 13 Mei 2023. Kejayaan ini sekali gus melonjakkan nama UUM di persada antarabangsa.

## UUM Naib Johan Pertandingan NCCC 2023

Pasukan Advokasi dan Mut Universiti Utara Malaysia (UUM) telah dinobatkan sebagai naib johan dalam pertandingan Harun M. Hashim National Client Consultation Competition (NCCC 2023) Peringkat Kebangsaan anjuran Universiti Islam Antarabangsa Malaysia (UIAM). Pertandingan ini diadakan saban tahun bagi memilih universiti yang mempunyai program Sarjana Muda Undang-Undang mewakili Malaysia dalam pertandingan peringkat antarabangsa.

## Emina rangkul anugerah '*Most Diplomatic Minister*'

Emina Kulasic Bong Ei Min rangkul anugerah 'Most Diplomatic Minister (ASEAN Political Science Council)' dalam ASEAN Foundation Model ASEAN Meeting di Siem Reap, Kemboja. Pelajar Sarjana Muda Pengurusan Hal Ehwal Antarabangsa yang juga Setiausaha Agung Majlis Perwakilan Pelajar (MPP), UUM itu menjadi antara enam pelajar yang mewakili Malaysia dalam persidangan tiga hari yang dihadiri 70 pelajar dari semua negara ASEAN dan China.

## UUM Johan Debat Koperasi, Bawa Pulang RM8,000

UUM dinobatkan Johan dalam Pertandingan Akhir Debat Koperasi peringkat IPT 2023 Piala Menteri Pembangunan Usahawan dan Koperasi, sekali gus membawa pulang RM8,000, piala pusingan dan sijil. Pertandingan debat anjuran Institut Koperasi Malaysia (IKMA) dengan kerjasama Majlis Debat Universiti Malaysia (MADUM) telah berlangsung di IKMA bermula 27 Oktober 2023 hingga 29 Oktober 2023.

Pasukan debat universiti terdiri daripada saudara Abdul Hakim Abd. Hamid, saudara Faris Daniel Zainorizal, saudara Muhammad Tirmizi Rabidin dan saudara Mohammad Noor Aiman Hassan Nudin.

## Cha Lin Naib Johan Bahasa Mandarin

Nud Cha Lin A/P Verak, pelajar Universiti Utara Malaysia (UUM), telah meraih Naib Johan dalam Pertandingan The 22nd *Chinese-Bridge Chinese Language Proficiency Competition for Malaysian Universities Students* yang diadakan di Institut Kong Zi, Universiti Malaya. Dalam pertandingan yang melibatkan kuiz, syarahan, dan bakat, Nud Cha Lin berpeluang menunjukkan kemahiran bahasa Mandarin serta memperluas pengetahuan tentang budaya China. Acara ini bukan sahaja memberi ruang untuk memperbaiki kemampuan bahasa, tetapi juga untuk berinteraksi dengan peserta dari pelbagai latar belakang universiti.

## YDP MPP UUM Wakili Delegasi Belia Malaysia di IVCO 2023

YDP MPP UUM, Muhammad Izuan Faiz Abdul Rahman telah mewakili Delegasi Belia Malaysia sempena International Volunteer Cooperation Organisations Conferences (IVCO 2023). IVCO 2023 diadakan bagi perkongsian dan pembentangan idea mengenai polisi semasa di seluruh dunia yang disertai 178 peserta dari 51 negara termasuklah The United Nations Volunteers dan Peace Corps.

# PROGRAM PEMERKASAAN PELAJAR
# KEUSAHAWANAN

## Dua Kumpulan Daripada UUM Memperoleh Kemenangan Di Pertandingan Akhir Program National Micro Enterprise Pitching Competition (NMEPC) 2023

Dua kumpulan dari Universiti Utara Malaysia (UUM) berjaya meraih kejayaan dalam Pertandingan Akhir Program National Micro Enterprise Pitching Competition (NMEPC) 2023 yang diadakan di Bayou Lagoon Resort, Melaka. Kumpulan pertama yang mengungguli tempat kedua dalam kategori perkhidmatan, terdiri daripada Eisya Shuhaina Ezatie Bt Mohd Shukri, Nurul Shafiqah Binti Jamel, dan Natasha Binti Zahit, turut memenangi anugerah Perkhidmatan Terbaik dan membawa pulang RM3,000. Manakala, kumpulan kedua yang terdiri daripada Lam Ci Kin, Adelene Neng Sze Ching, dan Lee Hao Cheng pula meraih tempat kedua dalam kategori makanan dan minuman serta membawa pulang RM2,000. Kedua-dua kumpulan ini diselia oleh Dr. Norria Zakaria, Pensyarah Kanan di Pusat Pengajian Pengurusan Perniagaan UUM.

## KOPI *QUOFFE UUM 'CHAMPION OF BEST OVERALL PERFORMANCE' UNIEC* 2022-2023

Kumpulan Gryphon dari Universiti Utara Malaysia (UUM) berjaya meraih gelaran 'Champion of Best Overall Performance' di University Entrepreneurship Challenge 2022-2023 (UNIEC 2022-2023) selepas memenangi tiga anugerah utama, termasuk kategori Persembahan Perancangan Perniagaan, Pertandingan Runcit Luar Talian, dan menjadi finalis untuk Anugerah E-Pameran Digital. Kumpulan yang diketuai oleh Lam Ci Kin ini memperkenalkan produk minuman kopi 'QUOFFE' dan melalui enam pusingan pertandingan sejak April 2022. Mereka berjaya mengatasi 20 institusi pengajian tinggi di Malaysia dalam pertandingan yang bertujuan mengembangkan kemahiran keusahawanan pelajar. Kejayaan ini juga disokong oleh bimbingan mentor akademik dan sokongan aktif dari Institut Pembangunan Keusahawanan dan Koperasi (CEDI).

## Minggu Latihan Kebangsaan Bangunkan Kemahiran Pelajar dan Pekerja

Pusat Pengajian Pengurusan Perniagaan (SBM) menjadi rakan strategik dalam penganjuran Minggu Latihan Kebangsaan (NTW), yang bertujuan membangunkan kemahiran pelajar dan pekerja. Turut di adakan aktiviti perniagaan pelajar yang melibatkan 12 kios makanan dan minuman. Kerjasama dengan Jawatankuasa Pembangunan Keusahawanan Pelajar SBM dan Institut Pembangunan Keusahawanan dan Koperasi (CEDI) membantu membimbing pelajar dalam mengendalikan perniagaan mereka. Program ini disertai oleh lebih 170 peserta dan selaras dengan konsep Malaysia Madani untuk membentuk masyarakat yang berdaya cipta dan sejahtera.

## UUM mampu lahirkan pelajar bergelar usahawan berjaya

Universiti Utara Malaysia (UUM) memberi sokongan penuh kepada usahawan muda lebih-lebih lagi pelajar UUM dalam mengembangkan sektor perniagaan persendirian yang mampu mencorak masa depan pelajar.

Pada 16 Disember 2024 telah berlangsung Majlis Anugerah Usahawan Pelajar dan Usahawan Belia (SYEBA) 2023 di EDC UUM. SYEBA merupakan satu pertemuan intelektual antara usahawan muda untuk berkongsi pengetahuan dan maklumat berkenaan keusahawanan.

Dalam majlis tersebut, Danish Aiman Ahmad Rizal memenangi Anugerah Keusahawanan UUM Kategori Lelaki dengan projek “Eyeday”, manakala Nik Anis Aishah Nik Mohd Azmi memenangi kategori wanita dengan produk “MYS London Gallery”. Selain itu, anugerah lain seperti Jualan Tertinggi, Projek Keusahawanan Sosial Terbaik, dan Usahawan Harapan turut diberikan.

# PROGRAM PEMERKASAAN PELAJAR
# SUKAN

## Charlayne Juarai Best *Amateur In The Ladies Championship*

Pemain golf Akademi Golf Nasional Universiti Utara Malaysia (UUMNGA), Charlayne Chong Shin Ling, muncul juara bagi kategori Best Amateur In The Ladies Championship di Toyota PGM Tour Tun Ahmad Sarji Trophy Championship 2023 yang berlangsung di Saujana Golf & Country Club, Selangor. Charlayne menampilkan aksi terbaik dan bertenaga dengan mengumpul keseluruhan 303 pukulan.

## Saingan Sengit Tidak Halang Siti Shazwana Raih Pingat Perak

Siti Shazwana Ajak, pelajar Doktor Falsafah (Pengurusan Awam) dari Universiti Utara Malaysia (UUM) yang mewakili negara ke Sukan SEA 2023 Kemboja telah menyumbang pingat perak dalam acara pencak silat pada 10 Mei 2023. Kejayaan ini telah mengharumkan nama Malaysia dan secara tidak langsung nama UUM juga.

## MASTHAI Kukuh Jalinan Kerjasama Dua Negara Serantau

Sukan Tahunan Universiti Malaysia-Thailand (MASTHAI) Ke-13 yang berlangsung di Universiti Utara Malaysia (UUM) dari 3 hingga 7 September lalu memperkukuhkan hubungan dua hala antara Malaysia dan Thailand. Acara lima hari ini menyaksikan penyertaan 184 pelajar dari kedua-dua negara dalam lima jenis sukan: futsal, bola tampar, petanque, badminton, dan golf.

Penganjuran ini bukan sahaja mengeratkan persahabatan antara peserta tetapi juga menjadi platform untuk berkongsi pengalaman dan pengetahuan. Pasukan Malaysia berjaya mengungguli acara futsal dan badminton.

## INASIS Sme Bank Juara Keseluruhan KASUMA 2023

Inapan Siswa (INASIS) SME Bank muncul juara keseluruhan Karnival Sukan Mahasiswa (KASUMA) 2023 yang telah berlangsung sejak 7 November lalu dengan kutipan sebanyak 17 pingat.

SME Bank berjaya mengumpul sebanyak lapan pingat emas, empat perak dan lima gangsa yang melayakkan INASIS tersebut membawa pulang Piala Pusingan dan wang tunai RM1,000.

## Pelajar AGNUUM Juara Kejohanan Golf BDB Masters 2023

Pelajar dari Akademi Golf Nasional Universiti Utara Malaysia (AGNUUM), Irfan Syahmi Norshaharudin muncul juara Kejohanan BDB Masters 2023 di Darulaman Golf And Country Club pada 15 Oktober 2024.

Irfan Syahmi, 24, merekodkan 223 pukulan keseluruhan untuk membawa pulang hadiah utama bernilai RM2,500 berserta trofi dan piala pusingan sekali gus bergelar juara keseluruhan.

## UUM Raih Dua Emas Di MASUM 2023

Kontinjen Universiti Utara Malaysia (UUM) berjaya meraih dua pingat emas, dua pingat perak dan lima pingat gangsa pada Karnival Sukan Majlis Sukan Universiti Malaysia (MASUM) 2023.

Karnival yang diadakan mengikut Fasa I dan II itu bermula pada 15 hingga 20 Ogos dan 23 hingga 30 Ogos 2023 di Universiti Sains Islam Malaysia (USIM) dan Universiti Teknikal Malaysia Melaka (UTeM).

Pingat emas diraih menerusi acara taekwondo dan petanque, seterusnya pingat perak pula menerusi acara taekwondo dan karatedo manakala pingat gangsa menerusi acara petanque dan karatedo.

# PROGRAM PEMERKASAAN PELAJAR
# PROGRAM KESUKARELAWAN

## Jentera Sukarelawan UUM Digerakkan Ke Johor

Pada 7 hingga 10 Mac 2023, seramai 60 sukarelawan Universiti Utara Malaysia (UUM) digerakkan ke Johor bagi membantu mangsa banjir yang disifatkan antara terburuk pernah dihadapi negeri itu. Sukarelawan ini terdiri daripada 10 staf dan 50 pelajar turun padang untuk melakukan kerja-kerja pembersihan di kawasan terjejas banjir di Daerah Segamat, Tangkak, Batu Pahat, Caah, Kluang, Muar, Labis, Skudai dan Paloh. Program ini turut mendapat kerjasama Majlis Sukarelawan Universiti-Universiti Malaysia (MASKUM) Kementerian Pengajian Tinggi dan Persatuan Kelab-kelab Belia Malaysia (MAYC).

## 'Mini Carnival The Grateful Hands' Santuni Mahasiswa OKU UUM

Pelajar Kursus Perhubungan Awam dari Pusat Pengajian Teknologi Multimedia dan Komunikasi (SMMTC) telah berkolaborasi dengan Pusat Latihan Berdikari (ILC) Pertubuhan Mahasiswa Istimewa (PERMAI) UUM telah menganjurkan program 'Mini Carnival The Grateful Hands'.

Program ini bertujuan meningkatkan kesedaran masyarakat tentang hak dan keperluan Orang Kurang Upaya (OKU), memberi peluang sama rata kepada mereka, serta mendedahkan masyarakat kepada kepelbagaian.

# PENCAPAIAN UNIVERSITI UTARA MALAYSIA

# Pencapaian UUM

**12 JANUARI 2023**
Tan Sri Dato' Paduka Dr. Fng Ah Seng telah dilantik semula sebagai Profesor Adjung di Pusat Pengajian Perakaunan Tunku Puteri Intan Safinaz (TISSA-UUM) mulai 20 Oktober 2022 hingga 19 Oktober 2023.

**17 JANUARI 2023**
Mohamad Khairi Mohamad @ Alwi, Pengerusi Program Pengurusan Pelancongan, Pusat Pengajian Pengurusan Pelancongan, Hospitaliti dan Acara (STHEM) menerima pengiktirafan 'Best Adventure Tourism Personality' di majlis 'Malaysia Tourism Industry Award 2022' yang berlangsung di Hotel Royale Chulan, Kuala Lumpur.

**17 JANUARI 2023**
Yayasan Bank Rakyat (YBR) telah menyumbangan bantuan awal pengajian sebanyak RM100,000 kepada 100 pelajar B40 UUM bagi tahun 2023.

**19 JANUARI 2023**
UUM melalui UUM Corporate Communication (UCC) mendahului dalam menyediakan platform media digital untuk mempromosi dan menyediakan akses kepada maklumat universiti dan awam. UUM Today merupakan portal berita atas talian pertama UUM yang berfungsi untuk menyebar luas maklumat dan berita-berita terkini dalam dan luar kampus merangkumi pelbagai mod penyampaian termasuk web tv dan web radio.

**15 FEBRUARI 2023**

Lima pensyarah UUM menyertai latihan antarabangsa bagi membincangkan pembangunan kurikulum pascasiswazah baharu undang-undang dan polisi perubahan iklim di Marwadi University, Rajkot, Gujarat, India.

**15 FEBRUARI 2023**
Yayasan Sime Darby (YSD) menyediakan peruntukan sebanyak RM60,000 kepada 300 pelajar Sekolah Menengah Kebangsaan (SMK) Ayer Hitam sempena Program 'Back To School (B2S) Yayasan Sime Darby Gives Back: School Edition'. Program itu turut mendapat kerjasama UUM, kerajaan negeri Kedah dan Jabatan Pendidikan Negeri (JPN) Kedah.

**16 FEBRUARI 2023**
'TVET automotive case-based workplace simulation' (AutoCBOS) telah merangkul pingat emas pada International Intellectual Property, Invention, Innovation and Technology Exposition (IPITEx 2023), di Thailand.

**6 MAC 2023**
Dekan Pusat Pengajian Perakaunan Tunku Puteri Intan Safinaz (TISSA-UUM), Prof. Dr. Nor Aziah Abd Manaf telah dilantik sebagai Pengerusi Majlis Dekan Perakaunan dan Ketua Jabatan Perakaunan Universiti Awam selama dua tahun berkuat kuasa 9 Februari 2023 hingga 8 Februari 2025.

**12 MAC 2023**
UUM telah menandatangani perjanjian memorandum perjanjian (MoA) bersama Montpellier Business School (MBS), Perancis di Balai Tamu.

**15 MAC 2023**
UUM mencatat sejarah membanggakan apabila buku terbitan UUM Press berjudul 'Water For All' berjaya dilancarkan sempena sambutan Hari Air Sedunia pada 11 Mac 2023. Pelancaran buku tersebut disempurnakan oleh Perdana Menteri, Dato' Seri Anwar Ibrahim di Stadium Indera Mulia, Perak.

**16 MAC 2023**

Menteri Pendidikan Tinggi, Dato' Seri Mohamed Khaled Nordin menyaksikan sumbangan RM15 juta oleh FWD Takaful Berhad kepada Pusat Pengajian Perniagaan Islam (IBS), UUM di Intercontinental Hotel Kuala Lumpur.

**20 MAC 2023**

UUM buat julung kalinya mencatat kejayaan membanggakan apabila berjaya membolot empat anugerah pada Majlis Anugerah Tokoh Siswa (ATS) 2022. Empat anugerah tersebut ialah Anugerah Kepimpinan Majlis Perwakilan Pelajar, Anugerah Kepimpinan Kolej Kediaman, Anugerah Majlis Perwakilan Pelajar Terbaik dan Anugerah Khas Ketua Setiausaha Kementerian Pendidikan Tinggi.

**21 MAC 2023**

Sekumpulan pelajar dari Pusat Pengajian Pengkomputeran (SOC) telah memenangi hadiah utama selepas muncul juara dalam pertandingan 'DELL Hack2Hire' yang telah berlangsung pada 15 hingga 16 Mac 2023.

**21 MAC 2023**

UUM menerusi Pusat Islam dan Pusat Pengajian Pengurusan Pelancongan Hospiltaliti dan Acara (STHEM) telah mencatat nama dalam Malaysia Book of Records (MBR) – Pendakian Gunung/ Bukit Serentak Terbanyak dalam program 'Forest Hiking Day' sempena Sambutan Hari Hutan Antarabangsa.

**27 MAC 2023**

Pemain golf Akademi Golf Nasional Universiti Utara Malaysia (UUMNGA), Charlayne Chong Shin Ling, muncul juara bagi kategori Best Amateur In The Ladies Championship di Toyota PGM Tour Tun Ahmad Sarji Trophy Championship 2023 yang berlangsung di Saujana Golf & Country Club, Selangor. Charlayne menampilkan aksi terbaik dan bertenaga dengan mengumpul keseluruhan 303 pukulan.

**4 APRIL 2023**

Buat julung kali, subjek Komunikasi dan Pengajian Media (Communication and Media Studies) UUM berjaya tersenarai dalam QS World University Rankings (QSWUR) by Subject 2023. Dalam pengumuman pada 22 Mac 2023, subjek di bawah Pusat Pengajian Teknologi Multimedia dan Komunikasi (SMMTC) itu tersenarai di kedudukan 201-250, sekali gus meletakkan universiti ini sebaris dengan universiti terbaik dunia seperti Universitas Indonesia dan University of Canterbury yang memperolehi rating 5 dalam QS Stars.

**8 MEI 2023**

Telah berlangsung Majlis Penyerahan Projek Pembinaan Bangunan Pusat Kegiatan Ko-Kurikulum UUM yang berlangsung di lobi Bangunan Pusat Kegiatan Ko-Kurikulum, UUM. Projek ini menelan kos kira-kira RM8.6 juta dengan tempoh pembinaan bermula daripada 1 Ogos 2019 sehingga 10 Februari 2021 namun disebabkan negara mengalami wabak Covid-19 dan Perintah Kawalan Pergerakan tempoh projek terpaksa dilanjutkan sehingga tarikh siap semasa pada 14 Mac 2023.

**14 MEI 2023**

Siti Shazwana Ajak, pelajar Doktor Falsafah (Pengurusan Awam) dari UUM yang mewakili negara ke Sukan SEA 2023 Kemboja telah menyumbang pingat perak dalam acara pencak silat pada 10 Mei 2023. Kejayaan ini telah mengharumkan nama Malaysia dan secara tidak langsung nama UUM juga.

**14 MEI 2023**

Pasukan debat JCI Malaysia yang disertai pelajar Sarjana Muda Undang-undang, Deevagaran Naidu Baskaran telah mengharumkan nama UUM atas kemenangan bergelar johan Pertandingan JCI Asia Pacific Conference Debate Competition Peringkat Asia Pasifik anjuran Junior Chamber International (JCI).

**15 MEI 2023**
Pasukan Advokasi dan Mut UUM telah dinobatkan sebagai naib johan dalam pertandingan Harun M. Hashim National Client Consultation Competition (NCCC 2023) Peringkat Kebangsaan anjuran Universiti Islam Antarabangsa Malaysia (UIAM).

**17 MEI 2023**
Golden Globe Tigers Awards mengiktiraf kecemerlangan dan komitmen Prof. Ts Dr. Norazah Mohd Suki sebagai Profesor Terbaik Pemasaran dan Keusahawanan.

**29 MEI 2023**
Majlis Menandatangani Memorandum Persefahaman (MoU) antara UUM dan lima Universitas Islam Negeri di Hotel Grand Mercure Jakarta Harmoni. UUM menjadi universiti pertama Malaysia menjalinkan kerjasama akademik dengan lima Universitas Islam Negeri (UIN) di Indonesia. Lima UIN terlibat ialah UIN Ar-Raniry Banda Aceh, UIN Mataram, UIN Sunan Gunung Djati Bandung, UIN Sunan Ampel Surabaya dan UIN Raden Fatah Palembang.

**2 JUN 2023**

UUM cemerlang, tangga ke 401-600 untuk 'Sustainable Development Goals (SDG) 2023'.

**8 JUN 2023**
Sepuluh pelajar UUM terima biasiswa RM280,000 daripada Y.Bhg. Datuk Seri Yusuf Taiyoob.

**8 JUN 2023**
Puan Zaiton Yahya, Pengarah Pembangunan Negeri Kedah sumbang RM10,000 untuk Program Sumbangan Didikan Kasih.

**12 JUN 2023**
UUM tandatangani Mou dengan Maybank.

**21 JUN 2023**
UUM terima serahan wang RM2.3 juta daripada UMHSB.

**23 JUN 2023**

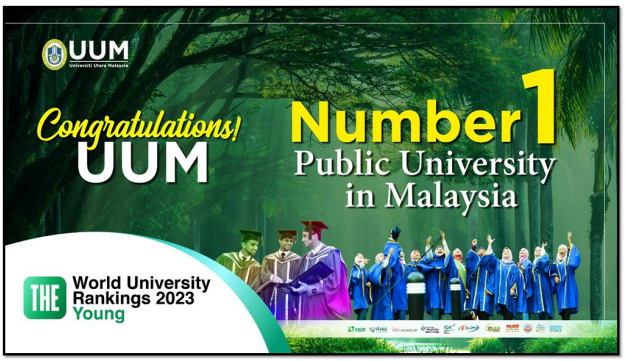
UUM di kedudukan ke-99 universiti terbaik Asia dalam senarai Times Higher Education (THE) Asia University Rankings 2023.

**27 JUN 2023**

Prof. Dr. Rosylin Mohd Yusof disenaraikan dalam kategori 'Most Influential Women in Islamic Business & Finance 2022, diiktiraf 'Women in Academia For The Year 2022' oleh Cambridge IFA.

**28 JUN 2023**
Emina Kulasic Bong Ei Min rangkul anugerah 'Most Diplomatic Minister (ASEAN Political Science Council)' dalam ASEAN Foundation Model ASEAN Meeting di Siem Reap, Kemboja.

**3 JULAI 2023**




UUM diiktiraf universiti ke-95 terbaik dunia di bawah usia 50 tahun oleh Times Higher Education (THE) Young University Rankings 2023, sekali gus menjadi universiti awam nombor satu terbaik di Malaysia

**8 JULAI 2023**
Bank Islam serah cek cura RM350,000 untuk penamaan Inasis Bank Islam, RM50,000 untuk sumbangan zakat Pendidikan.

**17 JULAI 2023**
UUM tandatangani LOI bersama Majelis Diktilitbang PP Muhammadiyah, Indonesia, lebih 5,000 pelajar Muhammadiyah Indonesia dan UMAM, Perlis dipersiap lanjut pengajian PhD di Malaysia.

**19 JULAI 2023**
MoA berkaitan sektor pendidikan tinggi antara Malaysia dan Indonesia, sekitar 100 pelajar Indonesia ditaja lebih RM5 juta sambung pengajian sarjana di UUM.

**23 JULAI 2023**
Sejumlah 6,918 graduan tahun 2022 terima ijazah pada Majlis Konvokesyen Ke-35 UUM yang berlangsung selama lima hari di Dewan Mu'adzam Shah, UUM mulai 23-27 Julai 2023.

**3 OGOS 2023**
IPIZ UUM tandatangani MoA bersama UiTM, UniSHAMS dan LZNK.

**3 OGOS 2023**

UUM terima Anugerah Penghargaan daripada Waste Management Association Malaysia (WMAM).

**10 OGOS 2023**
Payment Network Malaysia Sdn. Bhd. (PayNet) setuju lulus peruntukan RM300,000 kepada UUM bagi melaksanakan Projek Kampus Tanpa Tunai (KTT) dan menaiktaraf Inkubator Pelajar Keusahawanan.

**17 OGOS 2023**
MoU antara UUM dan MUIS telah berlangsung sempena Persidangan Antarabangsa Pertubuhan Awam (ICONPO XII), anjuran SOG UUM bersama MUIS.

**27 OGOS 2023**
UUM tandatangani LOI dengan MSN.

**30 OGOS 2023**
MoU PTPTN dengan UUM buka ruang dan peluang kedua-dua organisasi bantu pelajar UUM bergraduat dengan personaliti lebih holistik.

**1 SEPTEMBER 2023**
Alumni Pendidikan UUM ambil inisiatif jadikan Pulau Suri sebagai pulau angkat.

**9 SEPTEMBER 2023**
Sejumlah 1,488 PALAPES daripada 20 Universiti Awam terima watikah tauliah sebagai Leftenan Muda dalam Rejimen Askar Wataniah (RAW).

**11 SEPTEMBER 2023**
Lembaga Tabung Haji merestui penubuhan Institut Kajian dan Inovasi Haji yang dicadangkan IBS UUM, dengan kerjasama UKM dan USIM.

**14 SEPTEMBER 2023**
Sejumlah RM677,456.70 bayaran zakat staf dikembalikan oleh LZNK untuk diagihkan kepada asnaf UUM yang layak, termasuk para pelajar.

**19 SEPTEMBER 2023**

KPT beri penarafan Berdaya Saing kepada UUM dalam penilaian SETARA 2022.

**19 SEPTEMBER 2023**
Kontinjen UUM raih dua pingat emas, dua pingat perak dan lima pingat gangsa pada Karnival Sukan Majlis Sukan Universiti Malaysia (MASUM) 2023.

**20 SEPTEMBER 2023**
Yayasan Axiata setuju taja tempat kepada tiga pelajar B40 yang cemerlang untuk program dwi-ijazah, Bachelor of International Business Management (UUM) dan Bachelor of International Business Administration Montpelllier Business School, Perancis pada 2024 selama setahun bagi pelajar semester lima dan enam.

**20 SEPTEMBER 2023**

UUM berjaya capai kebolehpasaran graduan (GE) 2022 94.4 %, tangga ke-13 dalam kalangan universiti Malaysia. UUM successfully achieved a graduate employability (GE) rate of 94.4 % in 2022, positioning itself in the 13th position amongst universities in Malaysia.

**27 SEPTEMBER 2023**

UUM berjaya kekal kedudukan dalam ranked 401 hingga 500 di dalam T.H.E World University Ranking 2024.

**3 OKTOBER 2023**
Pelajar cemerlang SPM, handikap golf negatif dua, pilih UUM bagi lanjutkan pengajian PPKSUUM di AGNUUM.

**6 OKTOBER 2023**
UUM terima peruntukan dana penyelidikan daripada KDEBWM, bantu tingkatkan kecekapan operasi pengurusan sisa dan inisiatif kitar semula di Selangor.

**7 OKTOBER 2023**
Prof. Ts. Dr. Norazah Mohd Suki kekal tersenarai dalam 'World's Top 2% Scientists', dalam bidang pemasaran dan e-dagang di peringkat dunia, selama lima tahun berturut-turut.

**10 OKTOBER 2023**
UUM terima kemasukan 3, 879 pelajar baharu semester pertama 2023/2024 termasuk 106 pelajar antarabangsa.

**14 OKTOBER 2023**
Sejumlah 15 pelajar Program Asasi Pengurusan UUM terima tajaan Pendidikan PESP.

**15 OKTOBER 2023**

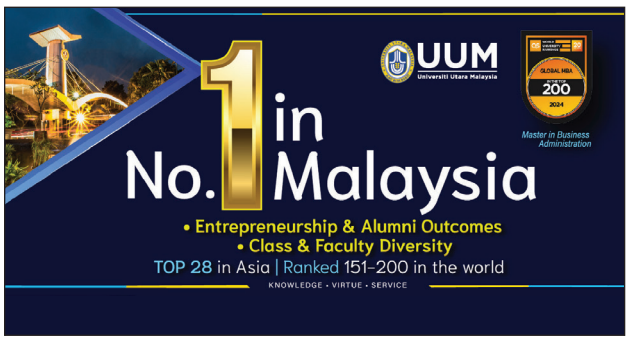
Pelajar AGNUUM juara Kejohanan BDB Masters 2023, bawa pulang hadiah utama RM2,500, trofi dan piala pusingan.

**16 OKTOBER 2023**
KEMENAG pilih UUM sebagai salah sebuah universiti di bawah tajaan mereka, membolehkan pelajar Indonesia UUM ditaja sepenuhnya daripada kerajaan Indonesia melalui KEMENAG.

**17 OKTOBER 2023**
Tan Sri Dr. Fng Ah Seng, Profesor Adjung TISSA sumbang RM20,000, RM10,000 dan RM20,000 masing-masing kepada Majlis Profesor UUM, Kelab Kebajikan Pusat Pengajian Perakaunan Tunku Puteri Intan Safinaz (TISSA) dan TISSA-UUM.

**17 OKTOBER 2023**
Kumpulan Gryphon dari UUM bergelar 'Champion of Best Overall Performance' setelah berjaya merangkul tiga anugerah di University Entrepreneurship Challenge 2022-2023, melalui produk minuman kopi jenama 'QUOFFE'.

**25 OKTOBER 2023**




Program MBA UUM diiktiraf program terbaik dalam kalangan universiti di Malaysia, di kedudukan ke-28 universiti terbaik di Asia, menurut QS Global MBA Rankings 2024.

**27 Oktober 2023**

UUM dinobatkan Johan dalam Pertandingan Akhir Debat Koperasi peringkat IPT 2023 Piala Menteri Pembangunan Usahawan dan Koperasi, sekali gus membawa pulang RM8,000, piala pusingan dan sijil.

**27 Oktober 2023**
UUM menjadi Johan dalam larian 'Youth On The Move Virtual Run Leaderboard University League' sempena 'The GenM Global Summit Finale 2023'.

**2 November 2023**
UUM menandatangani MoU dengan Universitas Negeri Padang (UNP), Indonesia serta berbincang untuk bekerjasama untuk penawaran program ijazah berkembar di Pusat Pengurusan Perniagaan.

**2 November 2023**
Wan Nur Anis Nadhiah Wan Ab Wahab memenangi tempat kedua kategori Penulisan Puisi Peringkat Universiti Awam dalam Sayembara Penulisan dan Deklamasi Puisi Alam Sekitar 2023, menerusi puisi bertajuk 'Alam Ciptaan Maha Esa'. Turut merakamkan kejayaan, Ain Sophiah Salleh yang mara ke peringkat aterakhir kategori Deklamasi Puisi peringkat Universiti Awam.

**3 November 2023**
Majlis Perwakilan Pelajar (MPP) UUM anjurkan 'Arum Sei Deepavali' bersama masyarakat India di Kuil Arulmigu Sri Murugan, Jitra, Kedah dan menyediakan bakul makan serta sumbangan berjumlah RM2,000 kepada pelajar Inida B40 UUM dan RM500 kepada Kuil Arulmigu Sri Murugan.

**6 November 2023**

UUM telah dinobatkan sebagai penerima Anugerah eUsahawan Institusi IPT Terbaik (Best IHL Institution) pada Malam Anugerah MDX 2023 anjuran Perbadanan Ekonomi Digital Malaysia (MDEC).

**7 November 2023**
UUM terima peruntukan RM500,000 daripada Lembaga Tabung Haji (TH) bgai program IQRA'TH IPTA.

**9 November 2023**
UUM memeterai MoU dengan Jabatan Mufti Negeri Kedah, sebagai perintis ke arah kerjasama strategik kedua-dua institusi dalam memartabatkan perkembangan ilmu sejagat serta mendukung Matlamat Pembangunan Lestari (SDG) dan strategi korporat bagi Alam Sekitar, Sosial dan Tadbir Urus (ESG).

**13 November 2023**

UUM telah meningkat ke kedudukan ke-101 dalam QS Asia University Ranking 2024, peningkatan ketara daripada kedudukan ke-108 pada tahun sebelumnya.

**16 November 2023**
UUM sertai 'Malaysia SDG Summit 2023 Peringkat Wilayah Utara' yang diadakan di Universiti Teknologi Petronas (UTP).

**19 November 2023**
Seramai 5,738 graduan tahun 2023 telah menerima ijazah masing-masing pada Majlis Konvokesyen Ke-36 UUM yang berlangsung mulai 19-23 November 2023 di Dewan Mu'adzam Shah, UUM. Pesta Konvokesyen (PESKON) UUM Ke-36 turut diadakan dengan tema #mengejarimpian.

**19 November 2023**

Kavines Nair A/L Ananthan dilantik sebagai CSA's Country Representative for Malaysia, Commonwealth student's Association.

**27 November 2023**
Finexus Sdn Bhd akan menubuhkan inkubator teknologi dan komunikasi maklumat (ICT) di UUM, bagi melati pelajar UUM membiasakan diri dalam teknologi terkini yang digunakan di dunia perniagaan dan perbankan.

**27 November 2023**
UUM memeterai MoU dengan Fakulti Pengurusan Teknologi dan Teknousahawan (FPTT) Universiti Teknikal Malaysia Melaka (UteM).

**29 November 2023**
UUM melalui Pusat Pengajian Bahasa, Tamadun dan Falsafah (SLCP) bertukar Surat Hasrat (LoI) dengan Heihe University, China serta mengukuhkan hubungan melalui program mobiliti.

**5 Disember 2023**
Majlis Mini Konvokesyen Sijil Eksekutif Intervensi Parol (SEIP) 2023 menyaksikan 35 pegawai Jabatan Penjara Malaysia (JPM) menerima sijil tersebut. Program SEIP adalah program yang dirancang khusus melalui kerjasama Pusat Pengajian Psikologi Gunaan, Dasar dan Kerja Sosial (SAPSP) dengan JPM, khususnya melalui Jabatan Parol dan Perkhidmatan Komuniti.

**5 Disember 2023**

UUM melalui Pusat Pengajian Pengkomputeran (SOC), menandatangani MoU dengan SEELOZ (M) Sdn Bhd, peneraju utama Automasi Rantaian Bekalan dalam teknologi Kecerdasan Buatan (AI), bagi melahirkan pakar dalam teknologi ini.

**5 Disember 2023**
Kolaborasi melalui pemeteraian MoU antara UUM dengan Perbadanan Harta Intelek Malaysia (MyIPO) mampu mewujudkan impak yang positif dalam perkembangan akademik, penyelidikan dan perkongsian kepakaran.

# LAPORAN PENYATA KEWANGAN UNIVERSITI UTARA MALAYSIA

# LAPORAN PRESTASI KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

Berikut merupakan analisis Penyata Kedudukan Kewangan Universiti Utara Malaysia bagi tahun 2023 berbanding tahun 2022:

| | 2023 (RM) | 2022 (RM) | Perbezaan (RM) |
|---|---|---|---|
| Aset Bukan Semasa | 685,513,747 | 688,554,841 | (3,041,094) |
| Aset Semasa | 343,101,506 | 320,217,837 | 22,883,669 |
| **Jumlah Aset** | **1,028,615,253** | **1,008,772,678** | **19,842,575** |
| Liabiliti Semasa | (53,997,931) | (55,541,842) | (1,543,911) |
| Liabiliti Bukan Semasa | (129,584,518) | (128,521,365) | 1,063,153 |
| **Jumlah Liabiliti** | **(183,582,449)** | **(184,063,207)** | **(480,758)** |
| **Jumlah Aset Bersih** | **845,032,804** | **824,709,471** | **20,323,333** |
| Ekuiti: | | | |
| **Lebihan Terkumpul** | **845,032,804** | **824,709,471** | **20,323,333** |

## Prestasi Pendapatan dan Perbelanjaan

### 1 PENDAPATAN

**2023** RM 515,545,020

**2022** RM 497,590,767

Pendapatan UUM meningkat sebanyak RM17.9 juta atau 3.6% berbanding tahun sebelumnya

### 2 PERBELANJAAN

**2023** RM 495,221,687

**2022** RM 469,353,397

Perbelanjaan UUM meningkat sebanyak RM25.9 juta atau 5.5% berbanding tahun sebelumnya

### 3 LEBIHAN BERSIH

RM 515,545,020

RM 495,221,687

Walaupun perbelanjaan meningkat, UUM masih berjaya mencatatkan lebihan bersih sebanyak RM20.3 juta pada tahun 2023

# Ringkasan Sorotan Kewangan UUM 2023

Tinjauan mendalam terhadap penyata kewangan UUM bagi tahun 2023, dengan fokus pada perubahan signifikan dalam aset bersih, aset semasa, aset bukan semasa, liabiliti semasa dan liabiliti bukan semasa.

## Peningkatan Aset Bersih

**Kumpulan UUM**

Peningkatan **RM22.3 juta**

**2023** RM 862,362,394

**2022** RM 840,100,367

**Peringkat UUM**

Peningkatan **RM20.3 juta**

**2023** RM 845,032,804

**2022** RM 824,709,471

## Aset Semasa Meningkat

Peningkatan **RM22.9 juta**

**2023** RM 343,101,506

**2022** RM 320,217,837

1. **Simpanan Tetap** — Peningkatan **RM9.3 juta**
2. **Wang Tunai** — Peningkatan **RM8.2 juta**
3. **Akaun Belum Terima** — Peningkatan **RM5.3 juta**

## Pengurangan Aset Bukan Semasa

Pengurangan **RM3.04 juta**

**2023** RM 685,513,747

**2022** RM 688,554,841

**Penghutang Jangka Panjang**

Penurunan
**RM6.5 juta**

**Pelaburan Anak Syarikat**

Penurunan
**RM6.9 juta**

**Hartanah, Loji dan Peralatan**

Penurunan
**RM10.5 juta**

## Penurunan Liabiliti Semasa

Pengurangan **RM1.5 juta**

**2023** RM 53,997,931

**2022** RM 55,541,842

**Urus Niaga Pertukaran Belum Bayar**

Penurunan **RM2.2 juta**

**Lain-Lain Belum Bayar**

Peningkatan **RM0.4 juta**

**Manfaat Pekerja**

Peningkatan **RM0.3 juta**

## Peningkatan Liabiliti Bukan Semasa

Peningkatan **RM1.06 juta**

**2023** RM 129,584,518

**2022** RM 128,521,365

**Geran Tertunda Penyelidikan** — Penurunan **RM1.7 juta**

**Geran Tertunda Pembangunan** — Peningkatan **RM0.2 juta**

**Manfaat Pekerja Jangka Panjang** — Peningkatan **RM2.5 juta**

## Peningkatan dalam Tunai dan Kesetaraan Tunai

UUM telah mengalami peningkatan yang ketara dalam amaun tunai dan kesetaraan tunai pada tahun 2023 berbanding tahun 2022, dengan jumlah keseluruhan meningkat sebanyak RM17.6 juta.

### Faktor Utama Peningkatan:

- **Peningkatan Geran Pembangunan**
  Peningkatan sebanyak RM33.1 juta dalam pemberian geran pembangunan untuk projek RMK.

- **Peningkatan pada Pembinaan dalam Kemajuan**
  Peningkatan sebanyak RM 20.9 juta bagi projek-projek dalam pembinaan di Universiti Utara Malaysia (UUM) pada tahun 2023.

## Pembinaan Bangunan dan Infrastruktur Baru

1. **Bangunan Tambahan Pusat Komputer**
   Tambahan
   **RM2.2 juta**
2. **Menaiktaraf Infrastruktur dan Sistem**
   Tambahan
   **RM8.3 juta**
3. **Menaiktaraf Kampus Utama**
   Tambahan
   **RM7.6 juta**
   untuk menaiktaraf infrastruktur dan kemudahan usang
4. **Menaiktaraf Tandas Inapan Siswa**
   Tambahan
   **RM1.2 juta**
5. **Penggantian Sistem Sistem Water Cooled Package**
   Tambahan
   **RM4.7 juta**
6. **Menaiktaraf Infrastruktur ICT**
   Tambahan
   **RM10.2 juta**

## Projek-projek Terbaru yang Telah Siap

**Pusat Kegiatan Ko-Kurikulum**

Projek bernilai **RM8.9 juta** yang telah siap dibina.

**Menaiktaraf Kampus KL**

Projek bernilai **RM1.2 juta** untuk menaiktaraf infrastruktur dan kemudahan ICT di kampus UUM Kuala Lumpur.

## Peningkatan pada Hasil

**RM 17,954,253**

**2023** RM 515,545,020

**2022** RM 497,590,767

**1 Pemberian Geran Mengurus**
Peningkatan sebanyak **RM3,652,600** dalam pemberian geran mengurus

**2 Sewaan**
Peningkatan sebanyak **RM757,024** dalam sewaan

**3 Pelunasan Geran Pembangunan**
Peningkatan sebanyak **RM25,043,255** dalam pelunasan geran pembangunan

**4 Pelbagai Hasil**
Penurunan sebanyak **RM17,293,960** dalam pelbagai hasil

**5 Pelunasan Geran Penyelidikan**
Penurunan sebanyak **RM1,607,579** dalam pelunasan geran penyelidikan

Nota:
Denda pecah kontrak: RM10.9 juta
Pelbagai terimaan lain: RM 6.8 juta

## Peningkatan pada Perbelanjaan

**RM 25,868,290**

**2023** RM 495,221,687

**2022** RM 469,353,397

**1 Perhubungan dan Utiliti**
Peningkatan sebanyak **RM13,325,336** dalam perhubungan dan utiliti

**2 Penyenggaraan dan Pembaikan Kecil**
Peningkatan sebanyak **RM17,369,253** dalam penyenggaraan dan pembaikan kecil

**3 Perkhidmatan Iktisas dan Hospitaliti**
Penurunan sebanyak **RM3,133,656** dalam perkhidmatan iktisas dan hospitaliti

**4 Perbelanjaan Aktiviti Pelajar**
Peningkatan sebanyak **RM1,179,479** dalam perbelanjaan aktiviti pelajar

**5 Penyelidikan**
Peningkatan sebanyak **RM1,747,209** dalam penyelidikan

**6 Emolumen**
Peningkatan sebanyak **RM2,124,205** dalam emolumen

**SIJIL KETUA AUDIT NEGARA**
**MENGENAI PENYATA KEWANGAN**
**UNIVERSITI UTARA MALAYSIA**
**BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023**

**SIJIL KETUA AUDIT NEGARA**
**MENGENAI PENYATA KEWANGAN**
**UNIVERSITI UTARA MALAYSIA**
**BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023**

## Sijil Mengenai Pengauditan Penyata Kewangan

### Pendapat

Saya telah memberikan kuasa kepada firma audit swasta di bawah subseksyen 7(3) Akta Audit 1957 [*Akta 62*] untuk mengaudit Penyata Kewangan Universiti Utara Malaysia. Penyata kewangan tersebut merangkumi Penyata Kedudukan Kewangan pada 31 Disember 2023 Universiti Utara Malaysia dan Kumpulan dan Penyata Prestasi Kewangan, Penyata Perubahan Aset Bersih/Ekuiti, Penyata Aliran Tunai Disatukan serta Penyata Perbandingan Antara Amaun Bajet dan Amaun Sebenar bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut dan nota kepada penyata kewangan termasuklah ringkasan polisi perakaunan yang signifikan seperti yang dinyatakan pada muka surat 1 hingga 38.

Pada pendapat saya, penyata kewangan ini memberikan gambaran yang benar dan saksama mengenai kedudukan kewangan Universiti Utara Malaysia dan Kumpulan pada 31 Disember 2023 dan prestasi kewangan serta aliran tunai bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut selaras dengan Piawaian Perakaunan Sektor Awam Malaysia (MPSAS) dan keperluan Akta Universiti dan Kolej Universiti 1971 [*Akta 30*] dan Perlembagaan Universiti Utara Malaysia.

### Asas Kepada Pendapat

Pengauditan telah dilaksanakan berdasarkan Akta Audit 1957 dan International Standards of Supreme Audit Institutions. Tanggungjawab saya dihuraikan selanjutnya di perenggan Tanggungjawab Juruaudit Terhadap Pengauditan Penyata Kewangan dalam sijil ini. Saya percaya bahawa bukti audit yang diperoleh adalah mencukupi dan bersesuaian untuk dijadikan asas kepada pendapat saya.

*Kebebasan dan Tanggungjawab Etika Lain*

Saya adalah bebas daripada Universiti Utara Malaysia dan Kumpulan serta telah memenuhi tanggungjawab etika lain berdasarkan International Standards of Supreme Audit Institutions.

**Maklumat Lain Selain Daripada Penyata Kewangan dan Sijil Juruaudit Mengenainya**

Lembaga Pengarah, Universiti Utara Malaysia bertanggungjawab terhadap maklumat lain dalam Laporan Tahunan. Pendapat saya terhadap Penyata Kewangan Universiti Utara Malaysia dan Kumpulan tidak meliputi maklumat lain selain daripada penyata kewangan dan Sijil Juruaudit mengenainya dan saya tidak menyatakan sebarang bentuk kesimpulan jaminan mengenainya.

**Tanggungjawab Lembaga Pengarah Terhadap Penyata Kewangan**

Lembaga Pengarah bertanggungjawab terhadap penyediaan Penyata Kewangan Universiti Utara Malaysia dan Kumpulan yang memberi gambaran benar dan saksama selaras dengan Piawaian Perakaunan Sektor Awam Malaysia (MPSAS) dan keperluan Akta Universiti dan Kolej Universiti 1971 [*Akta 30*] dan Perlembagaan Universiti Utara Malaysia. Lembaga Pengarah juga bertanggungjawab terhadap penetapan kawalan dalaman yang perlu bagi membolehkan penyediaan Penyata Kewangan Universiti Utara Malaysia dan Kumpulan yang bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan.

Semasa penyediaan Penyata Kewangan Universiti Utara Malaysia dan Kumpulan, Lembaga Pengarah bertanggungjawab untuk menilai keupayaan Universiti Utara Malaysia dan Kumpulan untuk beroperasi sebagai satu usaha berterusan, mendedahkannya jika berkaitan serta menggunakannya sebagai asas perakaunan.

**Tanggungjawab Juruaudit Terhadap Pengauditan Penyata Kewangan**

Objektif saya adalah untuk memperoleh keyakinan yang munasabah sama ada Penyata Kewangan Universiti Utara Malaysia dan Kumpulan secara keseluruhannya adalah bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan, dan mengeluarkan Sijil Juruaudit yang merangkumi pendapat saya. Jaminan yang munasabah adalah satu tahap jaminan yang tinggi, tetapi bukan satu jaminan bahawa audit yang dijalankan mengikut International Standards of Supreme Audit Institutions akan sentiasa mengesan salah nyata yang ketara apabila ia wujud. Salah nyata boleh wujud daripada fraud atau kesilapan dan dianggap ketara sama ada secara individu atau agregat sekiranya boleh dijangkakan dengan munasabah untuk mempengaruhi keputusan ekonomi yang dibuat oleh pengguna berdasarkan penyata kewangan ini.

Sebagai sebahagian daripada pengauditan mengikut International Standards of Supreme Audit Institutions, saya menggunakan pertimbangan profesional dan mengekalkan keraguan profesional sepanjang pengauditan. Saya juga:

a. mengenal pasti dan menilai risiko salah nyata ketara dalam Penyata Kewangan Universiti Utara Malaysia dan Kumpulan, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan,

merangka dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko berkenaan serta mendapatkan bukti audit yang mencukupi dan bersesuaian untuk memberikan asas kepada pendapat saya. Risiko untuk tidak mengesan salah nyata ketara akibat daripada fraud adalah lebih tinggi daripada kesilapan kerana fraud mungkin melibatkan pakatan, pemalsuan, ketinggalan yang disengajakan, representasi yang salah, atau mengatasi kawalan dalaman;

b. memahami kawalan dalaman yang relevan untuk merangka prosedur audit yang bersesuaian tetapi bukan untuk menyatakan pendapat mengenai keberkesanan kawalan dalaman Universiti Utara Malaysia dan Kumpulan;

c. menilai kesesuaian dasar perakaunan yang diguna pakai, kemunasabahan anggaran perakaunan dan pendedahan yang berkaitan oleh Lembaga Pengarah;

d. membuat kesimpulan terhadap kesesuaian penggunaan asas perakaunan untuk usaha berterusan oleh Lembaga Pengarah dan berdasarkan bukti audit yang diperoleh, sama ada wujudnya ketidakpastian ketara yang berkaitan dengan peristiwa atau keadaan yang mungkin menimbulkan keraguan yang signifikan terhadap keupayaan Universiti Utara Malaysia atau Kumpulan sebagai satu usaha berterusan. Jika saya membuat kesimpulan bahawa ketidakpastian ketara wujud, saya perlu melaporkan dalam Sijil Juruaudit terhadap pendedahan yang berkaitan dalam Penyata Kewangan Universiti Utara Malaysia dan Kumpulan atau, jika pendedahan tersebut tidak mencukupi, pendapat saya akan diubah. Kesimpulan saya dibuat berdasarkan bukti audit yang diperoleh sehingga tarikh Sijil Juruaudit. Bagaimanapun, peristiwa atau keadaan pada masa hadapan berkemungkinan menyebabkan Universiti Utara Malaysia atau Kumpulan tidak lagi berupaya meneruskan operasi secara usaha berterusan;

e. menilai persembahan secara keseluruhan, struktur dan kandungan Penyata Kewangan Universiti Utara Malaysia dan Kumpulan, termasuk pendedahannya, dan sama ada penyata kewangan tersebut telah melaporkan asas-asas urus niaga dan peristiwa-peristiwa yang memberikan gambaran saksama; dan

f. mendapatkan bukti audit yang mencukupi dan bersesuaian berkaitan maklumat kewangan entiti dan aktiviti perniagaan dalam Kumpulan untuk memberikan pendapat terhadap Penyata Kewangan Kumpulan. Saya bertanggungjawab untuk hala tuju, pengawasan dan pelaksanaan pengauditan kumpulan. Saya hanya bertanggungjawab terhadap pendapat saya.

Lembaga Pengarah telah dimaklumkan, antaranya mengenai skop dan tempoh pengauditan yang dirancang serta penemuan audit yang signifikan termasuk kelemahan kawalan dalaman yang dikenal pasti semasa pengauditan.

**Laporan Mengenai Keperluan Perundangan dan Peraturan Lain**

Berdasarkan keperluan Akta Universiti dan Kolej Universiti 1971 [*Akta 30*] dan Perlembagaan Universiti Utara Malaysia, saya juga melaporkan syarikat subsidiari yang tidak diaudit oleh saya, telah dinyatakan di Nota 14 dalam penyata kewangan.

**Hal-hal Lain**

Universiti Utara Malaysia perlu memastikan perekodan hasil dan belanja antara Kumpulan Wang dibuat selaras dengan piawaian MPSAS agar persembahan penyata kewangan adalah tepat.

Sijil ini dibuat untuk Lembaga Pengarah, Universiti Utara Malaysia berdasarkan keperluan Akta Universiti dan Kolej Universiti 1971 [*Akta 30*] dan Perlembagaan Universiti Utara Malaysia dan bukan untuk tujuan lain. Saya tidak bertanggungjawab terhadap pihak lain bagi kandungan sijil ini.

**(DATUK ~~WAN SURAYA~~ BINTI WAN MOHD RADZI)**
KETUA AUDIT NEGARA
MALAYSIA

PUTRAJAYA
29 OKTOBER 2024

*Universiti Utara Malaysia*

**PENYATA AHLI LEMBAGA PENGARAH**

Kami, **TAN SRI DATUK WIRA DR. HJ. MOHD SHUKOR BIN HJ. MAHFAR** DAN **DATO' SAID ALI BIN SAID RASTAN,** yang merupakan Pengerusi dan Ahli Lembaga Pengarah UNIVERSITI UTARA MALAYSIA dengan ini menyatakan, pada pendapat pengarah-pengarah mengikut sebaik-baik pengetahuan dan kepercayaan kami bahawa Penyata Kedudukan Kewangan, Penyata Prestasi Kewangan, Penyata Perubahan Aset Bersih/Ekuiti, Penyata Aliran Tunai Disatukan, Penyata Perbandingan Antara Amaun Bajet dan Amaun Sebenar yang berikut ini berserta dengan nota-nota di dalamnya adalah disediakan untuk menunjukkan pandangan yang benar dan saksama berkenaan kedudukan kewangan UNIVERSITI UTARA MALAYSIA dan KUMPULAN pada 31 Disember 2023 dan hasil kendaliannya dan perubahan kedudukan kewangannya bagi tahun yang berakhir pada tarikh tersebut.

Bagi pihak Lembaga Pengarah

**TAN SRI DATUK WIRA DR. HJ. MOHD SHUKOR HJ. MAHFAR**
Pengerusi

**DATO' SAID ALI BIN SAID RASTAN**
Ahli Lembaga Pengarah

Sintok, Kedah

Bertarikh : 19/5/2024

*Universiti Utara Malaysia*

**PENGAKUAN OLEH PEGAWAI UTAMA YANG BERTANGGUNGJAWAB KE ATAS PENGURUSAN KEWANGAN**

Saya, **ABDUL RONI BIN BAHAROM (K/P No: 650827-02-5375)**, pegawai utama yang bertanggungjawab ke atas pengurusan kewangan UNIVERSITI UTARA MALAYSIA dan KUMPULAN dengan ikhlasnya mengakui bahawa Penyata Kedudukan Kewangan, Penyata Prestasi Kewangan, Penyata Perubahan Aset Bersih/Ekuiti, Penyata Aliran Tunai Disatukan, Penyata Perbandingan Antara Amaun Bajet dan Amaun Sebenar yang berikut ini berserta dengan nota-nota di dalamnya, mengikut sebaik-baik pengetahuan dan kepercayaan saya adalah betul dan saya membuat ikrar ini dengan sebenarnya mempercayai bahawa ianya itu adalah benar dan atas kehendak-kehendak Akta Akuan Berkanun 1960.

Sebenar dan sesungguhnya diakui oleh

**ABDUL RONI BIN BAHAROM**

di ALOR SETAR KEDAH

pada 15 MAY 2024

di hadapan saya

PESURUHJAYA SUMPAH
K 180
NORIANI BINTI MOHD IDRIS
1.2.2022 - 31.12.2024
MALAYSIA
NO 961, TINGKAT BAWAH BANGUNAN
PERUDA BARU, JALAN SULTAN BADLISHAH,
05000 ALOR SETAR, KEDAH DARUL AMAN.

**PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN SEPERTI PADA 31 DISEMBER 2023**

| | NOTA | KUMPULAN 2023 RM | KUMPULAN 2022 RM (Dinyatakan semula) | UUM 2023 RM | UUM 2022 RM (Dinyatakan semula) |
|---|---|---|---|---|---|
| **ASET** | | | | | |
| **Aset Semasa** | | | | | |
| Simpanan Tetap Institusi Kewangan Berlesen | 5 | 301,530,114 | 292,670,048 | 297,854,418 | 288,518,019 |
| Wang Tunai dan Baki di Bank | 6 | 29,792,501 | 22,090,844 | 20,769,887 | 12,539,994 |
| Urus Niaga Bukan Pertukaran Belum Terima | 7 | 9,661,863 | 8,456,728 | 9,661,863 | 8,456,728 |
| Urus Niaga Pertukaran Belum Terima | 8 | 19,803,897 | 20,591,170 | 14,815,338 | 10,703,096 |
| Inventori | 9 | 139,893 | 205,001 | - | - |
| **Jumlah Aset Semasa** | | **360,928,268** | **344,013,791** | **343,101,506** | **320,217,837** |
| **Aset Bukan Semasa** | | | | | |
| Pelaburan Jangka Panjang | 10 | 500,000 | 500,000 | 500,000 | 500,000 |
| Penghutang Jangka Panjang | 11 | 32,073,570 | 38,558,716 | 32,073,570 | 38,558,716 |
| Muhibah atas Penyatuan | 12 | 89,175 | 130,372 | - | - |
| Aset Biologi | 13 | 78,351 | - | - | - |
| Pelaburan dalam Anak Syarikat | 14 | - | - | 10,390,730 | 17,261,186 |
| Hartanah, Loji dan Peralatan | 15 | 658,325,814 | 669,483,678 | 599,554,447 | 610,097,294 |
| Hartanah Pelaburan | 16 | 11,884,463 | 11,895,231 | 707,423 | 718,191 |
| Pembinaan Dalam Kemajuan | 17 | 42,651,097 | 21,419,454 | 42,287,577 | 21,419,454 |
| **Jumlah Aset Bukan Semasa** | | **745,602,470** | **741,987,451** | **685,513,747** | **688,554,841** |
| **LIABILITI** | | | | | |
| **Liabiliti Semasa** | | | | | |
| Urus Niaga Pertukaran Belum Bayar | 18 | 45,576,751 | 48,675,649 | 41,540,308 | 43,720,351 |
| Lain-Lain Belum Bayar | 19 | 7,972,416 | 7,625,273 | 7,868,336 | 7,508,033 |
| Manfaat Pekerja | 20 | 4,589,287 | 4,313,458 | 4,589,287 | 4,313,458 |
| Overdraf Bank | 21 | 724,157 | 966,127 | - | - |
| **Jumlah Liabiliti Semasa** | | **58,862,611** | **61,580,507** | **53,997,931** | **55,541,842** |
| **Liabiliti Bukan Semasa** | | | | | |
| Geran Tertunda Penyelidikan | 22 | 13,642,240 | 15,309,409 | 13,642,240 | 15,309,409 |
| Geran Tertunda Pembangunan | 23 | 54,528,388 | 54,318,473 | 54,528,388 | 54,318,473 |
| Cukai Tertunda | 24 | 871,005 | 745,191 | - | - |
| Liabiliti Pajakan Kewangan | 25 | 170,394 | - | - | - |
| Tabung Pinjaman Perumahan | 26 | 13,700,000 | 13,700,000 | 13,700,000 | 13,700,000 |
| Manfaat Pekerja Jangka Panjang | 20 | 47,713,890 | 45,193,483 | 47,713,890 | 45,193,483 |
| Pinjaman Jangka Panjang | 21 | 54,679,816 | 55,053,812 | - | - |
| **Jumlah Liabiliti Bukan Semasa** | | **185,305,733** | **184,320,368** | **129,584,518** | **128,521,365** |
| **Jumlah Liabiliti** | | **244,168,344** | **245,900,875** | **183,582,449** | **184,063,207** |
| **ASET BERSIH** | | **862,362,394** | **840,100,367** | **845,032,804** | **824,709,471** |
| **ASET BERSIH/EKUITI** | | | | | |
| **LEBIHAN/(KURANGAN) TERKUMPUL DARI:** | | | | | |
| Kumpulan Wang Mengurus | | (52,370,422) | (59,099,070) | (52,370,422) | (59,099,070) |
| Kumpulan Wang Pendapatan | | 118,678,410 | 111,708,577 | 103,730,686 | 103,631,309 |
| Kumpulan Wang Projek | | 147,947,237 | 145,748,603 | 147,947,237 | 145,748,603 |
| Kumpulan Wang Penyelidikan | | 23,277,884 | 23,263,185 | 23,277,884 | 23,263,185 |
| Kumpulan Wang Pembangunan | | 601,107,194 | 589,985,690 | 601,107,194 | 589,985,690 |
| Kumpulan Wang Amanah | | 8,694,152 | 8,533,795 | 8,694,152 | 8,533,795 |
| Kumpulan Wang Pinjaman | | 12,646,073 | 12,645,959 | 12,646,073 | 12,645,959 |
| Anak Syarikat | | 2,381,866 | 7,313,628 | - | - |
| **JUMLAH ASET BERSIH/EKUITI** | | **862,362,394** | **840,100,367** | **845,032,804** | **824,709,471** |

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian daripada asas penyata ini.

**PENYATA PRESTASI KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023**

| | NOTA | KUMPULAN 2023 RM | KUMPULAN 2022 RM (Dinyatakan semula) | UUM 2023 RM | UUM 2022 RM (Dinyatakan semula) |
|---|---|---|---|---|---|
| **Hasil** | | | | | |
| Urus Niaga Bukan Pertukaran | 27 | 447,187,519 | 439,307,028 | 448,363,865 | 440,331,254 |
| Urus Niaga Pertukaran | 28 | 85,512,254 | 80,846,074 | 67,181,156 | 57,259,513 |
| **Jumlah Hasil** | | **532,699,773** | **520,153,102** | **515,545,021** | **497,590,767** |
| **Perbelanjaan** | | | | | |
| Emolumen | 29 | 277,251,261 | 273,184,666 | 261,046,309 | 258,922,104 |
| Perkhidmatan dan Bekalan | 30 | 161,646,878 | 133,284,770 | 163,003,503 | 132,452,474 |
| Pemberian dan Kenaan Tetap | 31 | 21,379,082 | 26,433,179 | 20,426,789 | 25,135,816 |
| Perbelanjaan Lain | | | | | |
| Bayaran Audit | | 66,000 | 129,598 | - | 46,598 |
| Belanja Hutang Ragu | | 5,301,732 | 14,816,984 | 2,898,770 | 14,816,984 |
| Pelupusan Aset Tetap | | 1,073 | 449 | 1,073 | 449 |
| Belanja Pelunasan | 12 | 41,197 | 41,197 | - | - |
| Hapuskira Hutang | | 2,868,813 | 50,000 | 2,686,067 | - |
| Rosot nilai Pelaburan | 14 | - | - | 6,870,456 | (1,894,864) |
| Lain-lain Bayaran | | 14,208,745 | 11,658,118 | 12,924,526 | 10,889,340 |
| | | 22,487,560 | 26,696,346 | 25,380,892 | 23,858,507 |
| Susut Nilai | 32 | 26,641,831 | 30,379,867 | 25,364,195 | 28,984,496 |
| **Jumlah Perbelanjaan** | | **509,406,612** | **489,978,828** | **495,221,688** | **469,353,397** |
| **Lebihan/(Kurangan)** | | **23,293,161** | **30,174,274** | **20,323,333** | **28,237,370** |
| Peruntukan Cukai | 33 | (1,031,320) | (1,274,365) | - | - |
| **Lebihan/(Kurangan) Selepas Cukai** | | **22,261,841** | **28,899,909** | **20,323,333** | **28,237,370** |

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian daripada asas penyata ini.

**PENYATA PERUBAHAN ASET BERSIH/EKUITI BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023**

| KUMPULAN | NOTA | KUMPULAN WANG MENGURUS | KUMPULAN WANG PENDAPATAN | KUMPULAN WANG PROJEK | KUMPULAN WANG PENYELIDIKAN | KUMPULAN WANG PEMBANGUNAN | KUMPULAN WANG AMANAH | KUMPULAN WANG PINJAMAN | ANAK SYARIKAT | JUMLAH |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | RM | RM | RM | RM | RM | RM | RM | RM | RM |
| **Baki Pada 1 Januari 2022** | | **(67,803,349)** | **116,947,265** | **-** | **-** | **614,202,784** | **135,966,645** | **12,647,637** | **4,756,225** | **816,717,207** |
| Pelarasan Tahun Lalu | | 794,345 | - | - | - | (6,367,998) | - | - | - | (5,573,653) |
| Pengelasan Baki Kepada Kumpulan Wang Baru | | - | - | 121,034,616 | 20,659,245 | (8,807,793) | (132,886,068) | - | - | - |
| Lebihan/(Kurangan) | | 7,879,960 | (5,238,688) | 24,711,459 | 2,603,940 | (9,041,303) | 5,453,218 | (1,678) | 1,942,309 | 28,309,217 |
| **Seperti yang dinyatakan sebelum ini** | | **(59,129,044)** | **111,708,577** | **145,746,075** | **23,263,185** | **589,985,690** | **8,533,795** | **12,645,959** | **6,698,534** | **839,452,771** |
| Pelarasan Tahun Lalu | 34 | 29,974 | - | 2,528 | - | - | - | - | 615,094 | 647,596 |
| **Baki dinyatakan semula pada 31 Disember 2022** | | **(59,099,070)** | **111,708,577** | **145,748,603** | **23,263,185** | **589,985,690** | **8,533,795** | **12,645,959** | **7,313,628** | **840,100,367** |
| Lebihan/(Kurangan) | | 6,728,648 | 6,969,833 | 2,198,634 | 14,699 | 11,121,504 | 160,357 | 114 | (4,931,762) | 22,262,027 |
| **Baki Pada 31 Disember 2023** | | **(52,370,422)** | **118,678,410** | **147,947,237** | **23,277,884** | **601,107,194** | **8,694,152** | **12,646,073** | **2,381,866** | **862,362,394** |

| UUM | NOTA | KUMPULAN WANG MENGURUS | KUMPULAN WANG PENDAPATAN | KUMPULAN WANG PROJEK | KUMPULAN WANG PENYELIDIKAN | KUMPULAN WANG PEMBANGUNAN | KUMPULAN WANG AMANAH | KUMPULAN WANG PINJAMAN | JUMLAH |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | RM | RM | RM | RM | RM | RM | RM | RM |
| **Baki Pada 1 Januari 2022** | | **(67,803,349)** | **106,975,133** | **-** | **-** | **614,202,784** | **135,966,645** | **12,647,637** | **801,988,850** |
| Pelarasan Tahun Lalu | | 794,345 | - | - | - | (6,367,998) | - | - | **(5,573,653)** |
| Pengelasan Baki Kepada Kumpulan Wang Baru | | - | - | 121,034,616 | 20,659,245 | (8,807,793) | (132,886,068) | - | - |
| Lebihan/(Kurangan) | | 7,879,960 | (3,343,824) | 24,711,459 | 2,603,940 | (9,041,303) | 5,453,218 | (1,678) | **28,261,772** |
| **Seperti yang dinyatakan sebelum ini** | | **(59,129,044)** | **103,631,309** | **145,746,075** | **23,263,185** | **589,985,690** | **8,533,795** | **12,645,959** | **824,676,969** |
| Pelarasan Tahun Lalu | 34 | 29,974 | - | 2,528 | - | - | - | - | 32,502 |
| **Baki dinyatakan semula pada 31 Disember 2022** | | **(59,099,070)** | **103,631,309** | **145,748,603** | **23,263,185** | **589,985,690** | **8,533,795** | **12,645,959** | **824,709,471** |
| Lebihan/(Kurangan) | | **6,728,648** | **99,377** | **2,198,634** | **14,699** | **11,121,504** | **160,357** | **114** | **20,323,333** |
| **Baki Pada 31 Disember 2023** | | **(52,370,422)** | **103,730,686** | **147,947,237** | **23,277,884** | **601,107,194** | **8,694,152** | **12,646,073** | **845,032,804** |

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian daripada asas penyata ini.

**PENYATA ALIRAN TUNAI DISATUKAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023**

| | NOTA | KUMPULAN 2023 RM | KUMPULAN 2022 Dinyatakan Semula RM | UUM 2023 RM | UUM 2022 Dinyatakan Semula RM |
|---|---|---|---|---|---|
| **ALIRAN TUNAI DARI AKTIVITI OPERASI** | | | | | |
| Penerimaan dari pelanggan | | 174,683,824 | 196,248,730 | 159,482,561 | 174,111,466 |
| Penerimaan dari pemberian kerajaan | | 297,348,200 | 301,000,800 | 297,348,200 | 301,000,800 |
| Pembayaran perbelanjaan operasi | | (463,439,279) | (448,502,675) | (451,244,307) | (430,678,167) |
| Penghasilan tunai dari operasi | | 8,592,745 | 48,746,855 | 5,586,454 | 44,434,099 |
| Bayaran cukai | | (1,750,307) | (2,008,262) | - | - |
| Cukai dikembalikan | | 316,929 | 4,800 | - | - |
| Faedah dibayar | | (1,448,214) | (1,536,362) | - | - |
| **Tunai bersih dari/(digunakan untuk) aktiviti operasi** | | **5,711,153** | **45,207,031** | **5,586,454** | **44,434,099** |
| **ALIRAN TUNAI DARI AKTIVITI PELABURAN** | | | | | |
| Belian hartanah, loji dan peralatan | | (4,841,340) | (2,639,166) | (4,065,584) | (1,858,591) |
| Belian hartanah pelaburan | | - | (9,167,040) | | |
| Tambahan pembinaan dalam kemajuan | | (45,206,363) | (18,558,954) | (44,842,843) | (18,558,954) |
| Keuntungan dari Pelaburan | | 13,000,805 | 6,637,577 | 11,638,913 | 7,003,648 |
| Dividen diterima | | - | - | 400,000 | - |
| Terimaan/(Pembayaran) pinjaman kakitangan | | 4,821,282 | (255,743) | 4,821,282 | (255,743) |
| Penerimaan dari pelupusan hartanah, loji dan peralatan | | - | 8,456,858 | - | - |
| Penebusan saham keutamaan *RCPS* | | - | - | - | - |
| (Tambahan)/Pengurangan simpanan tetap dicagarkan | | 388,726 | - | - | - |
| Pencairan pelaburan | | - | - | - | - |
| **Tunai bersih digunakan untuk aktiviti pelaburan** | | **(31,836,890)** | **(15,526,468)** | **(32,048,232)** | **(13,669,640)** |
| **ALIRAN TUNAI DARI AKTIVITI PEMBIAYAAN** | | | | | |
| Penerimaan geran penyelidikan | | 1,068,070 | 3,031,068 | 1,068,070 | 3,031,068 |
| Penerimaan geran pembangunan | | 42,960,000 | 12,970,000 | 42,960,000 | 12,970,000 |
| Bayaran liabiliti pajakan kewangan | | (108,953) | (116,824) | - | - |
| Bayaran pinjaman jangka panjang | | (600,961) | (4,046,416) | - | - |
| Pengeluaran tunai dari pinjaman berjangka | | - | 10,600,000 | - | - |
| **Tunai bersih dari aktiviti pembiayaan** | | **43,318,156** | **22,437,828** | **44,028,070** | **16,001,068** |
| **Peningkatan/(Pengurangan) bersih dalam tunai dan kesetaraan tunai** | | **17,192,419** | **52,118,391** | **17,566,292** | **46,765,527** |
| Tunai dan bersamaan tunai pada awal tahun | | 310,147,883 | 258,029,492 | 301,058,013 | 254,292,486 |
| **Tunai dan bersamaan tunai pada akhir tahun** | | **327,340,302** | **310,147,883** | **318,624,305** | **301,058,013** |
| Simpanan tetap institusi kewangan berlesen | 5 | 301,530,115 | 292,670,048 | 297,854,418 | 288,518,019 |
| Wang tunai dan baki di bank | 6 | 29,792,500 | 22,090,844 | 20,769,887 | 12,539,994 |
| Overdraf bank | 21 | (724,157) | (966,127) | - | - |
| | | 330,598,458 | 313,794,765 | 318,624,305 | 301,058,013 |
| Simpanan tetap dicagarkan kepada institusi kewangan | 5 | (3,258,156) | (3,646,882) | - | - |
| | | **327,340,302** | **310,147,883** | **318,624,305** | **301,058,013** |

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian daripada asas penyata ini.

**PENYATA PERBANDINGAN ANTARA AMAUN BAJET DAN AMAUN SEBENAR**
**BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023**
***Bajet pada Asas Tunai***

| | NOTA | Amaun Bajet Asal RM | Amaun Bajet Akhir RM | Amaun Sebenar pada asas boleh banding RM | *Perbezaan Bajet Akhir dengan Sebenar* RM |
|---|---|---|---|---|---|
| **TERIMAAN** | | | | | |
| Pemberian Kerajaan | | 295,348,200 | 295,348,200 | 295,348,200 | - |
| Yuran Pengajian | | 68,450,000 | 68,450,000 | 71,115,391 | (2,665,391) |
| Sewaan | | 2,166,800 | 2,166,800 | 1,144,389 | 1,022,411 |
| Keuntungan dari Pelaburan | | 8,325,000 | 8,325,000 | 10,083,109 | (1,758,109) |
| Lain-lain Hasil | | 17,710,000 | 17,710,000 | 13,146,418 | 4,563,582 |
| **Jumlah Terimaan** | | **392,000,000** | **392,000,000** | **390,837,507** | **1,162,493** |
| **BAYARAN** | | | | | |
| **Emolumen** | | | | | |
| Gaji dan Upah | | 192,050,000 | 192,050,000 | 176,098,692 | 15,951,308 |
| Elaun Tetap | | 44,840,000 | 44,840,000 | 41,329,080 | 3,510,920 |
| Sumbangan Berkanun | | 31,150,000 | 31,150,000 | 30,443,709 | 706,291 |
| Elaun Lebih Masa | | 950,000 | 950,000 | 1,626,174 | (676,174) |
| Faedah Kewangan Lain | | 6,000,000 | 6,000,000 | 11,528,661 | (5,528,661) |
| | | **274,990,000** | **274,990,000** | **261,026,316** | **13,963,684** |
| **Perkhidmatan dan Bekalan** | | | | | |
| Perbelanjaan Perjalanan dan Sara Hidup | | 2,200,000 | 2,200,000 | 2,375,685 | (175,685) |
| Pengangkutan Barang-Barang | | 50,000 | 50,000 | 74,914 | (24,914) |
| Perhubungan dan Utiliti | | 25,200,000 | 25,200,000 | 37,126,430 | (11,926,430) |
| Sewaan | | 6,500,000 | 6,500,000 | 3,523,950 | 2,976,050 |
| Bekalan Bahan Mentah dan Alat Ganti | | 1,000,000 | 1,000,000 | 1,379,421 | (379,421) |
| Bekalan dan Bahan-Bahan Lain | | 3,900,000 | 3,900,000 | 4,853,332 | (953,332) |
| Penyelenggaraan dan Pembaikan Kecil | | 33,300,000 | 33,300,000 | 32,535,511 | 764,489 |
| Perkhidmatan Ikhtisas dan Hospitaliti | | 29,196,000 | 29,196,000 | 24,300,470 | 4,895,530 |
| | | **101,346,000** | **101,346,000** | **106,169,713** | **(4,823,713)** |
| Harta Modal | | 294,000 | 294,000 | 402,778 | (108,778) |
| Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap | | 9,450,000 | 9,450,000 | 2,818,219 | 6,631,781 |
| Bayaran-Bayaran Lain | | 5,920,000 | 5,920,000 | 4,168,838 | 1,751,162 |
| **Jumlah Bayaran** | 35 | **392,000,000** | **392,000,000** | **374,585,864** | **17,414,136** |
| **TERIMAAN/(BAYARAN) BERSIH** | | **-** | **-** | **16,251,643** | **(16,251,643)** |

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian daripada asas penyata ini.

## NOTA KEPADA AKAUN

### 1. MAKLUMAT AM

a. Universiti Utara Malaysia (UUM) secara rasminya ditubuhkan pada 16 Februari 1984 di mana ia merupakan universiti awam ke-enam (ke-6) yang ditubuhkan di Malaysia. Aktiviti utama UUM adalah untuk mengembangkan dan memajukan pendidikan terutamanya dalam bidang pengurusan. Aktiviti utama anak syarikat adalah dalam perniagaan penerbitan, perfileman, latihan dan perundingan, pelaburan dan latihan khidmat negara. Aktiviti-aktiviti utama anak syarikat dinyatakan di nota 14 kepada penyata kewangan.

b. UUM beroperasi di 06010 Sintok, Kedah Darul Aman. UUM juga mempunyai pejabat operasi di Jalan Raja Muda Abdul Aziz, 50300 Kuala Lumpur.

c. Penyata Kewangan dibentangkan dalam Ringgit Malaysia (RM) yang merupakan mata wang berfungsi UUM. Semua maklumat kewangan yang dibentangkan adalah dalam RM dan nilai dibundarkan ke RM terdekat.

d. Penyata Kewangan bagi tahun berakhir 31 Disember 2023 telah diluluskan oleh Lembaga Pengarah Universiti pada 19 Mei 2024.

### 2. PENYATA PEMATUHAN

UUM telah menerima pakai Piawaian Perakaunan Sektor Awam Malaysia (MPSAS) yang dikeluarkan oleh Lembaga Piawaian Perakaunan Malaysia (MASB) dan Penyata Kewangan Kumpulan dan Universiti bagi tahun berakhir 31 Disember 2023 telah disediakan dengan mematuhi piawaian yang diperuntukkan oleh MPSAS.

Penyata ini juga disediakan dengan mematuhi peruntukan Akta Universiti dan Kolej Universiti. Penyata Kewangan entiti yang dikawal pula telah disediakan menurut Piawaian Pelaporan Entiti Sektor Swasta (MPERS) dan penyesuaian dengan piawaian pelaporan MPSAS telah dilakukan bagi tujuan penyatuan akaun kumpulan.

**a) Perubahan Dalam Polisi Perakaunan Disebabkan Perubahan kepada MPSAS**

Berikut merupakan perubahan kepada piawaian perakaunan yang telah dikeluarkan oleh Jabatan Akauntan Negara Malaysia (JANM) yang belum efektif dan belum digunapakai oleh Kumpulan dan Universiti:-

**Efektif 1 Januari 2024:**

**1. Penambahbaikan MPSAS disebabkan oleh Kerangka Konseptual IPSAS untuk Pelaporan Kewangan Tujuan Am oleh Entiti Sektor Awam**

Ciri kualitatif di dalam piawaian MPSAS telah digantikan supaya selaras dengan ciri kualitatif di dalam Kerangka Konseptual Piawaian Perakaunan Sektor Awam Antarabangsa (*International Public Sector Accounting Standards* (IPSAS)).

**2. Penambahbaikan Am kepada MPSAS**

i) Penyingkiran rujukan di dalam MPSAS kepada piawaian perakaunan antarabangsa atau kebangsaan berkaitan aset bukan semasa dipegang untuk dijual dan operasi dihentikan.

Penambahbaikan ini menyingkirkan rujukan kepada IFRS 5 dan MFRS 5, Aset Bukan Semasa Dipegang untuk Dijual dan Operasi Dihentikan disebabkan rujukan tersebut tidak sesuai untuk digunapakai sepenuhnya untuk sektor awam.

ii) Pengecilan skop MPSAS 27, Pertanian

Tumbuhan penghasil telah dikeluarkan daripada skop MPSAS 27, Pertanian dan dipindahkan di bawah skop MPSAS 17, Hartanah, Loji dan Peralatan selaras dengan keperluan yang sama oleh IPSAS dan Piawaian Pelaporan Kewangan Antarabangsa (IFRS).

iii) Penjelasan kaedah boleh diterima untuk susutnilai dan pelunasan

Penjelasan bahawa kaedah susutnilai dan pelunasan berdasarkan janaan hasil oleh aktiviti yang menggunakan aset tersebut adalah tidak sesuai disebabkan komponen harga untuk hasil dijana mungkin disebabkan inflasi, yang mana tidak berkait dengan cara aset tersebut digunakan.

iv) Persembahan aset konsesi perkhidmatan

Perubahan melibatkan MPSAS 32, Aturan Perkhidmatan Konsesi di mana kelas aset untuk aset perkhidmatan konsesi tidak perlu ditunjukkan sebagai satu kelas berasingan. Sebaliknya, ia perlu diagregatkan di dalam kelas yang bersifat serupa selaras dengan keperluan MPSAS 17, Hartanah, Loji dan Peralatan atau MPSAS 31, Aset Tak Ketara.

Keperluan MPSAS 32 sebelum ini yang memerlukan aset konsesi perkhidmatan perlu dikelaskan sebagai satu kelas walaupun sifat dan fungsi aset adalah berbeza, dilihat bercanggah dengan keperluan MPSAS 17 dan MPSAS 31.

Kesan daripada perubahan ini, amaun bawaan aset perkhidmatan konsesi pada akhir tahun pelaporan hendaklah didedahkan sebagai nota tambahan. Sebarang perubahan pengukuran daripada reklasifikasi semula kelas aset ini hendaklah dibuat secara retrospektif.

**3. Penambahbaikan MPSAS berdasarkan Panduan Pelaporan Statistik Kewangan Kerajaan**

Penambahbaikan adalah bagi meningkatkan konsistensi terminologi digunapakai oleh MPSAS (MPSAS 12, Inventori dan MPSAS 17, Hartanah, Loji dan Peralatan) dengan *Government Finance Statistics (GFS) Reporting Guidelines* yang dikeluarkan oleh *International Monetary Fund* (IMF).

**i) Rosotnilai aset dinilaikan semula**

Penambahbaikan bagi menjelaskan bahawa aset diukur pada amaun dinilaikan semula berdasarkan MPSAS 17, Hartanah, Loji dan Peralatan dan MPSAS 31, Aset Tak Ketara, adalah termasuk di dalam skop MPSAS 21, Rosotnilai Aset Tidak-Menjana-Tunai dan MPSAS 26, Rosotnilai Aset Menjana-Tunai selaras dengan penambahbaikan yang sama oleh IPSAS.

**ii) Pemakaian MPSAS**

Penambahbaikan dengan menyingkirkan definisi Perusahaan Perniagaan Kerajaan (*Government Business Enterprise* (GBE)) di MPSAS 1, Persembahan Penyata Kewangan.

Terma GBE di dalam MPSAS yang lain juga disingkirkan. MPSAS menjelaskan bahawa semua sektor entiti awam perlu menggunapakai MPSAS kecuali sektor entiti awam komersial dan entiti yang diwajibkan oleh undang-undang untuk menggunapakai piawaian selain MPSAS.

Kumpulan dan Universiti akan menggunapakai piawaian dan perubahan piawaian di atas, sekiranya terpakai, apabila ia efektif.

Pemakaian piawaian dan perubahan piawaian pada tempoh permulaan dijangka tidak akan memberi kesan kewangan signifikan kepada Penyata Kewangan Kumpulan dan Universiti bagi tempoh kewangan semasa dan terdahulu.

## 3. DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING

### a) Asas Penyediaan Akaun

Penyata Kewangan Kumpulan dan Universiti ini telah disediakan berdasarkan kos sejarah kecuali dinyatakan sebaliknya di dalam penyata dasar perakaunan ini.

### b) Kombinasi Perniagaan

Kumpulan mengguna pakai kaedah pengambilalihan untuk mengakaunkan semua kombinasi perniagaan. Sekiranya pengambilalihan sesuatu aset atau kumpulan aset bukan aset perniagaan, ianya akan diakaunkan sebagai pengambilalihan aset. Kumpulan mengenal pasti tarikh pengambilalihan sesuatu Kombinasi Perniagaan sebagai tarikh Kumpulan memiliki kawalan ke atas syarikat yang diambil alih.

Kawalan ke atas syarikat diperoleh apabila Kumpulan berkuasa untuk menentukan hala tuju polisi kewangan dan operasi ke atas syarikat yang dilabur bagi memperoleh faedah ke atas aktivitinya. Ini memerlukan syarat-syarat asas dan utama dipenuhi, seperti melengkapkan pengauditan *due diligence* dan mendapatkan kelulusan Lembaga Pengarah Universiti sekiranya dinyatakan secara jelas di dalam perjanjian jual beli.

Pada tarikh pengambilalihan, Kumpulan mengiktiraf secara berasingan antara muhibah, aset yang diambil alih, anggaran liabiliti dan sebarang kepentingan minoriti yang dimiliki oleh pemilik asal perniagaan. Aset dan liabiliti yang diambil alih diukur dengan nilai saksama pada tarikh pengambilalihan kecuali bagi aset dan liabiliti yang dibenarkan dan memerlukan asas pengukuran lain sepertimana ditetapkan piawaian yang diterima pakai oleh entiti yang dikawal.

Pengukuran kepentingan minoriti semasa tarikh pengambilalihan adalah berdasarkan pembahagian aset bersih pada tarikh pengambilalihan, tidak termasuk muhibah.

Kos Kombinasi Perniagaan dinilai pada nilai saksama, dengan mengambil kira jumlah aset yang dipindah milik pada tarikh pengambilalihan, liabiliti pemilik asal perniagaan, dan instrumen ekuiti yang diterbitkan oleh Kumpulan. Perbelanjaan yang berlaku semasa proses kombinasi akan dipermodalkan sebagai kos Kombinasi Perniagaan.

Sekiranya proses perakaunan awal untuk perniagaan tidak lengkap pada tempoh pelaporan pada masa berlakunya kombinasi, Kumpulan menggunakan amaun peruntukan pada nilai saksama untuk item-item yang tidak lengkap.

Amaun peruntukan diselaraskan bagi menyatakan maklumat baru yang diperoleh terhadap fakta dan keadaan yang wujud pada tarikh pengambilalihan, termasuk tambahan aset atau liabiliti yang dikenal pasti di dalam tempoh pengukuran. Tempoh pengukuran untuk proses perakaunan awal tamat selepas satu tahun dari tarikh pengambilalihan.

**c) Asas Penyatuan**

Penyata Kewangan yang disatukan meliputi Penyata Kewangan Universiti dan anak syarikatnya yang disediakan sehingga akhir tahun kewangan. Penyata Kewangan anak syarikat diambil kira dalam Penyata Kewangan yang disatukan dari tarikh pengambilalihan sehingga ke tarikh pelupusan.

Sekiranya terdapat perbezaan ke atas kos pelaburan yang mana kos pelaburan adalah lebih besar dari nilai saksama aset diambilalih, muhibah diiktiraf ke penyata kedudukan kewangan. Manakala sekiranya kos pelaburan adalah kurang, keuntungan belian murah akan diiktiraf ke penyata prestasi kewangan.

**d) Muhibah dan *Bargain Purchase***

Kombinasi perniagaan yang diambil kira di bawah kaedah pengambilalihan, muhibah diiktiraf sebagai aset pada tarikh pengambilalihan, diukur pada perbezaan antara kos pelaburan dan pembahagian aset bersih yang diambil alih.

Pembahagian muhibah ke atas kepentingan minoriti tidak diiktiraf. Selepas pengiktirafan awal, muhibah diukur pada kos dan ditolak sebarang kerugian rosot nilai terkumpul.

Muhibah adalah tertakluk kepada ujian rosot nilai yang akan disemak kepada indikasi rosot nilai pada setiap akhir pelaporan. Kerugian penjejasan nilai yang diiktiraf dalam lebihan atau kurangan dalam sesuatu tempoh

Terdapat keadaan apabila aset bersih melebihi kos kombinasi,penilaian semula tarikh pengambilalihan akan dilakukan dan lebihan akan diiktiraf pada untung atau rugi dengan serta merta sebagai *bargain purchase* dan atribut kepada pemilik syarikat Holdings sahaja.

**e) Hartanah, Loji dan Peralatan (HLP)**

Hartanah, loji dan peralatan, dinyatakan pada kos setelah ditolak susut nilai terkumpul. Susut nilai tidak diperuntukkan bagi tanah milik bebas.

HLP yang kosnya RM3,000 atau lebih dan mempunyai usia guna melebihi satu (1) tahun akan dipermodalkan. HLP yang kosnya kurang daripada RM3,000 dan mempunyai usia guna melebihi satu (1) tahun akan direkodkan dalam daftar inventori dan tidak dipermodalkan.

Susut nilai bagi semua HLP dikira berasaskan kaedah garis lurus ke atas anggaran hayat kegunaan HLP berkenaan. Susut nilai akan dijana secara bulanan pada setiap 01 haribulan.

**NOTA KEPADA AKAUN**

Kadar susut nilai tahunan bagi aset HLP UUM adalah seperti berikut:

| | |
|---|---|
| Bangunan | 2-10% |
| Kenderaan | 20% |
| Tanah Pajakan | Usia Pajakan |
| Kemudahan dan infrastruktur | 5% |
| Alat Pengajaran dan Penyelidikan | 10% |
| Kelengkapan Sukan, Kesenian dan Riadah | 25% |
| Mesin, Komputer dan Perisian, Perabot dan Peralatan Pejabat | 20% - 25% |

Perbelanjaan penambahbaikan dan ubahsuai bangunan dan infrastruktur dipermodalkan jika ianya meningkat usia guna aset berkenaan dan jumlah perbelanjaan melebihi 5% dari kos asal aset berkenaan.

Nilai dibawa aset akan ditaksir dan diturunkan dengan serta-merta kepada jumlah yang boleh dikutip semula apabila petunjuk penurunan nilai wujud. Pada tahun 2021, Kumpulan Anak Syarikat telah membuat semakan semula ke atas anggaran usia guna HLP berdasarkan pengalaman penggunaan sesuatu HLP. Berikut merupakan semakan semula usia guna HLP yang telah dilakukan oleh Kumpulan Anak Syarikat:

| | Tahun Semasa | Tahun Sebelum |
|---|---|---|
| Bangunan | 100 tahun | 81 tahun |
| Kenderaan | 15 tahun | 5 tahun |
| Tanah Pajakan | 81 tahun | 81 tahun |
| Kemudahan dan infrastruktur | 20 tahun | 10-20 tahun |
| Komputer | 5 tahun | 2.5 tahun |
| Perabot, Kelengkapan & Peralatan | 10-15 tahun | 10-15 tahun |
| Loji dan Mesin | 20 tahun | 10-20 tahun |

**f) Hartanah Pelaburan**

Hartanah pelaburan terdiri daripada harta yang dipegang bagi mendapatkan pulangan sewa atau untuk kenaikan modal atau kedua-duanya. Hartanah pelaburan dinyatakan pada kos selepas ditolak susut nilai terkumpul dan rugi terjejas terkumpul. Hartanah pelaburan disusut nilai mengikut kaedah garis lurus untuk menghapuskan kos aset kepada nilai baki bersih sepanjang usia penggunaan anggaran 50 tahun. Susut nilai akan dijana secara bulanan pada setiap 01 haribulan. Susut nilai tidak diperuntukkan bagi tanah milik bebas.

Selepas pengiktirafan sebagai hartanah pelaburan, jika nilai saksama item hartanah pelaburan boleh diukur dengan pasti tanpa kos atau usaha yang tidak wajar, ia mesti diukur pada nilai saksama pada setiap tarikh pelaporan dengan perubahan dalam nilai saksama diiktiraf dalam keuntungan atau kerugian. Jika ukuran yang pasti bagi nilai saksama tidak lagi boleh didapati tanpa kos atau usaha yang tidak wajar untuk sesuatu hartanah pelaburan yang diukur pada nilai saksama, ia adalah diambil kira

sebagai Hartanah, Loji dan Peralatan. Amaun dibawa hartanah pelaburan pada tarikh tersebut menjadi kosnya.
Apabila hartanah pelaburan dilupuskan atau tidak digunakan langsung dan dijangka tiada pulangan masa hadapan daripada pelupusan tersebut, ia akan disingkirkan daripada Penyata Kedudukan Kewangan. Perbezaan di antara hasil pelupusan bersih dan nilai dibawa akan diiktiraf di Penyata Pendapatan dalam tempoh ia dilupuskan.

Kadar susut nilai bagi bangunan yang diklasifikasikan sebagai Hartanah Pelaburan adalah pada kadar dua peratus (2%) sebagaimana di Nota 15. Pada setiap tarikh pelaporan, Kumpulan perlu menilai sama ada terdapat petunjuk penjejasan. Jika terdapat petunjuk penjejasan, analisa perlu dilakukan bagi menilai sama ada nilai dibawa aset boleh diperoleh semula dengan sepenuhnya. Rugi terjejas akan diperuntukkan jika nilai dibawa melebihi nilai diperoleh.

**g) Pembinaan Dalam Kemajuan**

Pembinaan dalam kemajuan meliputi bangunan yang sedang dibina dan belum disempurnakan pada tarikh Penyata Kewangan serta dinilai mengikut peringkat bayaran dan susut nilai tidak diperuntukkan.

Apabila pembinaan siap, kos pembinaan dipindah ke aset tetap yang berkenaan dan akan diselaraskan kepada penyata pretasi kewangan sebagai belanja sekiranya tidak memenuhi kriteria HLP atau hartanah pelaburan yang ditetapkan oleh piawaian dan dasar perakaunan.

Sesuatu pembinaan itu disahkan siap apabila *Certificate of Practical Completion* telah dikeluarkan.

**h) Pelaburan Dalam Anak Syarikat**

Anak Syarikat adalah merujuk kepada entiti yang mana UUM mempunyai kuasa untuk mengawal polisi-polisi kewangan dan operasi untuk mendapatkan manfaat daripada aktiviti-aktivitinya.

Pelaburan dalam anak syarikat diukur pada kos setelah ditolak sebarang rosot nilai. Kos pelaburan termasuk kos-kos transaksi.

**i) Penjejasan Aset Bukan Kewangan**

Aset bukan kewangan yang tidak mempunyai usia penggunaan adalah tidak tertakluk kepada pelunasan dan dinilai untuk penjejasan setiap tahun. Aset bukan kewangan yang tertakluk kepada pelunasan akan disemak untuk penjejasan apabila peristiwa atau berlaku perubahan pada keadaan yang menunjukkan nilai dibawa berkemungkinan tidak akan diperoleh.

Rugi terjejas diiktiraf apabila nilai dibawa aset bukan kewangan melebihi nilai diperoleh. Nilai diperoleh adalah nilai yang lebih tinggi di antara nilai saksama aset bukan kewangan ditolak kos jualan atau nilai penggunaan.

Bagi tujuan menilai penjejasan, aset bukan kewangan dikumpulkan pada tahap terendah di mana aliran tunai boleh dikenal pasti secara berasingan (unit penjana tunai). Aset bukan kewangan selain daripada muhibah yang mengalami penjejasan disemak untuk kemungkinan pembalikan penjejasan pada setiap tahun pelaporan.

**j) Inventori**

Inventori dinyatakan pada harga terendah (ditentukan pada asas masuk dahulu) dan nilai boleh direalisasikan bersih, nilai ini diwakili oleh anggaran harga jualan tolak kos-kos pemasaran dan jualan.

**k) Liabiliti Pajakan Kewangan**

Aset yang diperoleh secara pajakan kewangan dipermodalkan sebagai hartanah, loji dan peralatan dan disusut nilai berdasarkan asas yang dinyatakan pada Nota 3(e). Komitmen masa hadapan dinyatakan dalam liabiliti di penyata kedudukan kewangan.

Caj kewangan diagihkan mengikut tempoh perjanjian ke penyata keuntungan dan kerugian supaya ianya memberikan kadar berkala malar caj kewangan berdasarkan baki liabiliti sewa beli.

**l) Pengiktirafan Pendapatan dan Perbelanjaan**

Pendapatan dan perbelanjaan diiktiraf atas dasar akruan.

i) Hasil daripada Urus Niaga Bukan Pertukaran

Urus niaga bukan pertukaran akan diiktiraf sebagai aset apabila terdapat manfaat ekonomi masa depan atau potensi perkhidmatan dijangka mengalir ke dalam entiti, ianya berpunca daripada peristiwa lampau serta nilai saksama aset dapat diukur dengan munasabah. Urus niaga bukan pertukaran yang diiktiraf sebagai aset hendaklah diiktiraf sebagai hasil, kecuali setakat liabiliti yang juga diiktiraf berkenaan dengan aliran masuk yang sama sebagai tertunda di dalam penyata kedudukan kewangan.

Apabila obligasi terhadap sesuatu liabiliti itu telah dipenuhi, entiti hendaklah mengurangkan amaun bawaan liabiliti yang diiktiraf itu dan mengiktiraf amaun hasil yang sama dengan pengurangan itu. Berikut merupakan ketetapan bagi urus niaga bukan pertukaran yang diiktiraf atas dasar akruan:

1) Geran mengurus diiktiraf apabila hak untuk menerima telah diperakui kelulusannya dan akan diperoleh untuk tahun kewangan tersebut.
2) Geran untuk pembangunan akan diiktiraf sebagai geran modal tertunda dan akan dilunaskan mengikut aliran sumber keluar.
3) Sumbangan, derma, pelarasan akhir tahun kewangan, dan pelbagai terimaan lain yang mempunyai manfaat ekonomi dan boleh diukur dan munasabah direkodkan dalam kategori urus niaga bukan pertukaran.

ii) Hasil daripada Urus Niaga Pertukaran

Hasil daripada urus niaga pertukaran diiktiraf apabila terdapat kemungkinan bahawa manfaat ekonomi masa hadapan atau potensi perkhidmatan akan mengalir kepada entiti dan manfaat ini boleh diukur dengan pasti. Berikut merupakan ketetapan bagi urus niaga bukan pertukaran yang diiktiraf atas dasar akruan:

1) Pendapatan daripada yuran pengajian pelajar adalah diiktiraf keseluruhannya apabila pendaftaran dibuka dalam tahun.
2) Pendapatan daripada perkhidmatan diiktiraf apabila perkhidmatan selesai disempurnakan.

3) Pendapatan daripada jualan barangan diiktiraf apabila barangan selesai dihantar.
4) Pendapatan dividen diiktiraf apabila hak untuk menerima telah diperakui kelulusannya.
5) Pendapatan dari pelaburan dan pinjaman diiktiraf berdasarkan kaedah faedah efektif dan diakru pada setiap 01 haribulan.
6) Pendapatan sewa dan pendapatan royalti diiktiraf berdasarkan asas akruan selaras dengan inti pati perjanjian.
7) Pendapatan daripada yuran, pelaburan dan simpanan tetap yang tidak ada arahan amanah khusus dianggap sebagai pendapatan Universiti dan dimasukkan ke dalam dana yang berasingan.

iii) Perbelanjaan bagi perolehan bekalan, perkhidmatan dan kerja diiktiraf apabila ianya telah berlaku yang mana titik pengiktirafan adalah menggunakan dokumen invois/bil yang diterima dan disahkan. Bagi aktiviti yang melibat penerimaan barang dan perkhidmatan perlulah disahkan terlebih dahulu sebelum belanja diiktiraf.

**m) Cukai Pendapatan**

UUM adalah dikecualikan dari cukai pendapatan atas pendapatannya di bawah perenggan 13 Jadual 6, Bahagian 1(a), Akta Cukai Pendapatan 1967. Bagi anak syarikat perbelanjaan cukai semasa adalah cukai yang dijangkakan ke atas pendapatan boleh cukai dengan menggunakan kadar cukai yang diwartakan. Cukai tertunda anak syarikat diperuntukkan menurut kaedah tanggungan ke atas semua perbezaan masa yang ketara kecuali di mana terdapat bukti munasabah bahawa perbezaan masa ini tidak akan berbalik pada masa hadapan.

**n) Tunai dan Kesetaraan Tunai**

Tunai dan kesetaraan tunai terdiri daripada wang tunai, baki di bank, simpanan tetap institusi kewangan berlesen dan overdraf bank.

**o) Manfaat Pekerja**

**i) Manfaat Jangka Pendek**

Upah, gaji dan bonus dikira sebagai perbelanjaan dalam tahun di mana perkhidmatan berkaitan dilaksanakan oleh pekerja.

**ii) Pelan Caruman Tetap**

Kumpulan dan UUM membuat caruman kepada Kumpulan Wang Simpanan Pekerja bagi pekerja yang tidak berpencen dan Tabung Amanah Pencen Kerajaan bagi pekerja di bawah skim pencen. Sumbangan berkanun berkenaan diambil kira sebagai perbelanjaan dalam penyata pendapatan apabila perbelanjaan tersebut terakru setiap bulan.

**iii) Manfaat Jangka Panjang**

Pengiraan amaun peruntukan bagi bayaran *award* ganjaran cuti rehat (AGCR) kepada staf adalah melibatkan kriteria berikut:

1) Semua staf bertaraf tetap yang berumur 40 tahun dan ke atas
2) Bilangan AGCR terkumpul sebenar sehingga 31 Disember tahun kewangan
3) Bilangan maksimum hari untuk AGCR yang diambil kira ialah 180 hari

4) Kadar gaji dan elaun tetap bulanan pada 31 Disember tahun kewangan

**p) Instrumen Kewangan**

**i) Pengiktirafan dan Pengukuran Awal**

Instrumen kewangan adalah aset kewangan atau liabiliti kewangan diiktiraf di dalam Penyata Kedudukan Kewangan apabila Kumpulan dan UUM menjadi pihak yang terikat pada peruntukan kontrak instrumen tersebut.

Instrumen kewangan diiktiraf di peringkat awal pada harga transaksi (termasuk kos transaksi kecuali pengukuran awal untuk aset kewangan dan liabiliti kewangan yang diukur pada nilai saksama melalui lebihan atau defisit).

**ii) Pengukuran seterusnya**

Instrumen hutang yang diklasifikasikan sebagai aset semasa atau liabiliti semasa diukur pada jumlah tanpa diskaun tunai atau pertimbangan yang dijangka akan dibayar atau diterima melainkan pengaturan itu merupakan pada dasarnya, suatu transaksi pembiayaan.

Pelaburan dalam saham biasa yang tidak boleh dijual kecuali saham tersebut didagangkan di pasaran terbuka atau nilai saksamanya boleh diukur, di mana pelaburan tersebut boleh diukur pada nilai saksama dengan perubahan nilai saksamanya dapat diiktiraf dalam lebihan atau defisit.

Semua aset kewangan atau liabiliti kewangan lain yang tidak diukur pada kos pelunasan atau kos rosot nilai diukur pada nilai saksama dengan perubahan diiktiraf dalam lebihan atau defisit.

Semua aset kewangan (kecuali aset kewangan yang diukur pada nilai saksama melalui lebihan atau defisit) ditafsir pada setiap tarikh pelaporan sama ada terdapat sebarang bukti objektif rosot nilai. Rosot nilai diukur seperti berikut:-

a) Bagi instrumen diukur pada kos terlunas, amaun rosot nilai diukur sebagai perbezaan antara amaun bawaan aset dan nilai semasa anggaran aliran tunai hadapan yang didiskaunkan pada kadar pulangan efektif asal aset kewangan tersebut.

b) Bagi instrumen yang diukur pada kos tolak rosot nilai, rosot nilai adalah perbezaan di antara amaun bawaan aset dan anggaran terbaik amaun yang akan diterima bagi aset jika ia dijual pada tarikh pelaporan.

**iii) Penyahiktirafan**

Aset kewangan atau sebahagiannya akan dinyahiktiraf apabila hak untuk menerima aliran tunai daripada aset kewangan telah luput dan selesai, atau hak tidak memindahkan aset tidak mahu mengekalkan semua risiko dan ganjaran aset atau tidak memindahkan kawalan aset ini kepada pihak lain. Apabila instrumen aset kewangan dinyahiktiraf, perbezaan di antara nilai bawaan dan jumlah yang diterima dan sebarang keuntungan dan kerugian terkumpul akan diiktiraf di dalam lebihan atau defisit.

Penyahiktirafan liabiliti kewangan akan dilakukan apabila obligasi di bawah liabiliti telah dibatalkan atau ditamatkan atau luput. Apabila instrumen liabiliti kewangan dinyahiktiraf, perbezaan antara nilai bawaan liabiliti kewangan asal dan pertimbangan yang dibayar diiktiraf di dalam lebihan atau defisit.

**q) Kos Pinjaman**

Kos Pinjaman Kumpulan adalah termasuk faedah atas pinjaman, liabiliti ke atas pajakan kewangan dan perbelanjaan faedah ke atas instrumen hutang yang dikira menggunakan kaedah faedah efektif. Semua kos pinjaman diiktiraf sebagai perbelanjaan apabila ianya telah berlaku.

**r) Maklumat Bajet**

Bajet tahunan disediakan pada asas tunai. Memandangkan Penyata Kewangan disediakan menggunakan asas akruan, maka satu Penyata Perbandingan Bajet dan Sebenar didedahkan secara berasingan. Penyata ini telah disediakan menggunakan asas penyediaan bajet tahunan dan hanya merujuk kepada bajet mengurus sahaja.

Jumlah bajet hanya dibentangkan bagi pihak UUM sahaja dan tidak mengambilkira bajet entiti yang dikawal/anak syarikat kerana ianya tidak perlu didedahkan kepada pihak luar. Jumlah bajet ini telah diluluskan oleh Lembaga Pengarah Universiti.

**s) Aset Biologi**

Perbelanjaan awal yang ditanggung untuk penanaman baru dan penanaman semula sehingga matang dipermodalkan di bawah aset biologi. Sebahagian kos tidak langsung yang termasuk perbelanjaan umum dan pentadbiran serta perbelanjaan tidak langsung yang ditanggung untuk tanaman yang belum matang juga dipermodalkan di bawah aset biology sehingga tanaman mencapai tahap kematangan.

Kos penyelenggaraan yang ditanggung selepas tahap kematangan akan direkod sebagai kos jualan untuk dipadankan dengan pendapatan daripada hasil tanaman atau buah yang dituai. Semua aset biologi dinyatakan pada kos selepas ditolak dengan susut nilai terkumpul atau sebarang penjejasan nilai.

## 4. PERTIMBANGAN PERAKAUNAN KRITIKAL DAN SUMBER UTAMA KETIDAKPASTIAN ANGGARAN

UUM berpendapat bahawa tiada pertimbangan perakaunan kritikal dan sumber utama ketidakpastian anggaran yang digunakan ketika menyediakan Penyata Kewangan selain yang dinyatakan seperti berikut:-

**a) Pengukuran Peruntukan**

UUM sentiasa menggunakan anggaran terbaik sebagai asas untuk mengukur sesuatu peruntukan ini. Anggaran ini dibuat berdasarkan kepada pengukuran lalu, lain-lain penunjuk atau andaian perkembangan terkini dan peristiwa masa hadapan yang munasabah dalam menentukan sesuatu peruntukan.

**NOTA KEPADA AKAUN**

**b) Penentuan Hartanah Pelaburan**

Sebahagian daripada hartanah Kumpulan dan UUM adalah dipegang untuk mendapatkan pendapatan sewa atau untuk tujuan peningkatan nilai atau untuk kedua-duanya. Manakala sebahagian yang lain pula dipegang. Jika bahagian sesuatu hartanah itu yang dipegang untuk tujuan mendapatkan pendapatan sewa atau untuk peningkatan nilai boleh dijual secara berasingan atau dipajak secara berasingan sebagai pajakan kewangan, maka Kumpulan dan UUM akan mengkategorikan bahagian tersebut sebagai hartanah pelaburan. Manakala jika sesuatu bahagian hartanah itu tidak boleh dijual atau dipajak secara berasingan, maka ia akan diklasifikasikan sebagai hartanah pelaburan jika sebahagian hartanah yang lain yang dipegang untuk kegunaan sendiri adalah tidak signifikan.

**c) Rosot Nilai Aset Kewangan**

Kumpulan dan UUM menilai pada setiap tarikh pelaporan sama ada terdapat sebarang bukti objektif bahawa aset kewangan terjejas. Untuk menentukan sama ada terdapat bukti objektif rosot nilai, Kumpulan dan UUM menganggap faktor seperti ketidakmampuan bayar berhutang dan keingkaran atau kelewatan pembayaran yang ketara. Jika terdapat bukti objektif kemerosotan nilai, jumlah dan masa aliran tunai masa depan dianggarkan berdasarkan sejarah pengalaman kerugian untuk aset yang mempunyai ciri-ciri risiko kredit yang serupa.

**d) Perubahan Anggaran Jangka Hayat bagi Hartanah, Loji dan Peralatan**

Setiap hartanah, loji dan peralatan disusut nilai mengikut kaedah garis lurus sepanjang jangka hayat aset tersebut. Pengurusan menganggarkan jangka hayat hartanah, loji dan peralatan dalam tempoh 4 hingga 50 tahun. Perubahan dalam anggaran corak penggunaan aset dan pembangunan teknologi boleh memberi kesan kepada jangka hayat dan nilai sisa aset tersebut. Ini akan menyebabkan susut nilai aset pada masa hadapan akan disemak semula.

**NOTA KEPADA AKAUN**

## 5. SIMPANAN TETAP INSTITUSI KEWANGAN BERLESEN

| | KUMPULAN | | UUM | |
|---|---|---|---|---|
| | **2023 RM** | **2022 RM** | **2023 RM** | **2022 RM** |
| Kumpulan Wang Pendapatan | 26,000,000 | 31,000,000 | 26,000,000 | 31,000,000 |
| Kumpulan Wang Projek | 131,532,747 | 109,532,748 | 131,532,747 | 109,532,748 |
| Kumpulan Wang Penyelidikan | 35,851,453 | 35,851,453 | 35,851,453 | 35,851,453 |
| Kumpulan Wang Pembangunan | 60,000,000 | 63,000,000 | 60,000,000 | 63,000,000 |
| Kumpulan Wang Amanah | 23,470,218 | 28,133,818 | 23,470,218 | 28,133,818 |
| Kumpulan Wang Pinjaman | 21,000,000 | 21,000,000 | 21,000,000 | 21,000,000 |
| Anak Syarikat* | 3,675,696 | 4,152,029 | - | - |
| | 301,530,114 | 292,670,048 | 297,854,418 | 288,518,019 |

*(a) Simpanan tetap yang berjumlah RM3,258,156 (2022: RM3,516,186) dicagarkan kepada bank atas kemudahan yang diterima oleh anak syarikat.

## 6. WANG TUNAI DAN BAKI DI BANK

| | KUMPULAN | | | |
|---|---|---|---|---|
| | **2023 RM** | **2022 RM Dinyatakan Semula** | **2023 RM** | **2022 RM Dinyatakan Semula** |
| Baki Di Bank | 29,536,900 | 21,840,771 | 20,541,135 | 12,315,459 |
| Wang Tunai Di Tangan | 255,601 | 250,073 | 228,752 | 224,535 |
| | 29,792,501 | 22,090,844 | 20,769,887 | 12,539,994 |

## 7. URUS NIAGA BUKAN PERTUKARAN BELUM TERIMA

| | KUMPULAN | | UUM | |
|---|---|---|---|---|
| | **2023 RM** | **2022 RM (Dinyatakan semula)** | **2023 RM** | **2022 RM (Dinyatakan semula)** |
| Penghutang Pelajar | 5,837,686 | 8,761,449 | 5,837,686 | 8,761,449 |
| Tolak : Peruntukan Hutang Ragu | (1,330,073) | (3,712,408) | (1,330,073) | (3,712,408) |
| Jumlah Selepas Peruntukan | 4,507,613 | 5,049,041 | 4,507,613 | 5,049,041 |
| Hutang Pecah Kontrak | 16,322,825 | 14,058,081 | 16,322,825 | 14,058,081 |
| Tolak : Peruntukan Hutang Ragu | (11,168,575) | (10,650,394) | (11,168,575) | (10,650,394) |
| Jumlah Selepas Peruntukan | 5,154,250 | 3,407,687 | 5,154,250 | 3,407,687 |
| **Jumlah Bersih** | 9,661,863 | 8,456,728 | 9,661,863 | 8,456,728 |

**NOTA KEPADA AKAUN**

## 8. URUS NIAGA PERTUKARAN BELUM TERIMA

| | KUMPULAN | | UUM | |
|---|---|---|---|---|
| | 2023 RM | 2022 RM (Dinyatakan semula) | 2023 RM | 2022 RM (Dinyatakan semula) |
| Penghutang Pelajar | 3,491,475 | 5,019,459 | 3,491,475 | 5,019,459 |
| Tolak : Peruntukan Hutang Ragu | (958,375) | (1,997,936) | (958,375) | (1,997,936) |
| Jumlah Selepas Peruntukan | 2,533,100 | 3,021,523 | 2,533,100 | 3,021,523 |
| Pelbagai Penghutang | 25,995,812 | 26,314,827 | 16,531,312 | 16,243,031 |
| Tolak : Peruntukan Hutang Ragu | (13,161,002) | (14,203,065) | (8,104,431) | (11,549,456) |
| Jumlah Selepas Peruntukan | 12,834,810 | 12,111,762 | 8,426,881 | 4,693,575 |
| Penghutang Kakitangan | 1,843,531 | 1,851,341 | 1,843,531 | 1,851,341 |
| Tolak : Peruntukan Hutang Ragu | (471,821) | (396,933) | (471,821) | (396,933) |
| Jumlah Selepas Peruntukan | 1,371,710 | 1,454,408 | 1,371,710 | 1,454,408 |
| Faedah Terakru | 2,036,730 | 1,086,674 | 2,036,730 | 1,086,673 |
| Tolak : Peruntukan Hutang Ragu | (97) | (97) | (97) | (97) |
| Jumlah Selepas Peruntukan | 2,036,633 | 1,086,577 | 2,036,633 | 1,086,576 |
| Wang Cagaran/Pertaruhan | 1,027,644 | 2,916,900 | 447,014 | 447,014 |
| *Redeemable Cumulative Preference Share (RCPS)* @ 8% (untuk tempoh 6 bulan) | - | - | 338,454 | 338,454 |
| *Redeemable Convertible Cumulative Preference Share (RCCPS)* @ 4% (untuk tempoh 6 bulan) | - | - | 5,000,000 | 5,000,000 |
| Tolak: Peruntukan Rosot Nilai *RCPS* dan *RCCPS* | - | - | (5,338,454) | (5,338,454) |
| Nilai selepas Peruntukan Rosot Nilai | - | - | - | - |
| **Jumlah Bersih** | 19,803,897 | 20,591,170 | 14,815,338 | 10,703,096 |

(a) Jumlah adalah termasuk baki hutang oleh anak syarikat seperti di bawah :-

| | 2023 RM | 2022 RM |
|---|---|---|
| UUM Holdings Sdn. Bhd. | 3,941,494 | 3,581,650 |
| UUM Property Sdn. Bhd. | 1,846,857 | 2,096,857 |
| UUM Travel & Events Sdn. Bhd. | 1,460,996 | 1,562,804 |
| UUM Solution Sdn. Bhd. | - | 530 |
| UUM Leads Sdn. Bhd. | 3,116,605 | 2,907,925 |
| Managers Coffee Sdn. Bhd. | 17,548 | - |
| Uni Clean & Hygiene Sdn. Bhd. | 23,297 | 34,413 |
| | 10,406,797 | 10,184,179 |

## 9. INVENTORI

| | KUMPULAN | |
|---|---|---|
| | 2023 RM | 2022 RM |
| Pada kos : | | |
| *Consumables* | 99,042 | 146,799 |
| Barangan perdagangan | 40,851 | 58,202 |
| **Jumlah Inventori** | **139,893** | **205,001** |

(a) Inventori bernilai RM1,140,236 (2021: RM747,372) telah direkodkan dalam kos jualan.

**NOTA KEPADA AKAUN**

## 10. PELABURAN JANGKA PANJANG

| | KUMPULAN/UUM | |
|---|---|---|
| | **2023** | **2022** |
| | **RM** | **RM** |
| (a) Pada kos:- | | |
| Multimedia Technology Enhancement Operations Sdn. Bhd. | 500,000 | 500,000 |
| **Jumlah Pelaburan Jangka Panjang** | 500,000 | 500,000 |

## 11. PENGHUTANG JANGKA PANJANG

Ini merupakan baki penghutang kakitangan yang akan dibayar balik secara ansuran selepas tempoh satu (1) tahun.

| | KUMPULAN/UUM | |
|---|---|---|
| | **2023** | **2022** |
| | **RM** | **RM** |
| Dari Urus Niaga Bukan Pertukaran: | | |
| Hutang Pecah Kontrak | 28,914,802 | 35,080,453 |
| Dari Urus Niaga Pertukaran: | | |
| Pinjaman Kenderaan | 3,029,536 | 3,311,567 |
| Pinjaman Perumahan | 19,222 | 47,082 |
| Pinjaman Komputer | 110,010 | 119,614 |
| Jumlah Pinjaman kakitangan | 3,158,768 | 3,478,263 |
| **Jumlah Penghutang Jangka Panjang** | 32,073,570 | 38,558,716 |

## 12. MUHIBAH ATAS PENYATUAN

| Aset tidak ketara ini adalah merujuk kepada item Muhibah: | KUMPULAN | |
|---|---|---|
| | **2023** | **2022** |
| | **RM** | **RM** |
| **Kos** | | |
| Pada 1 Januari | 411,964 | 411,964 |
| Tambahan | - | - |
| Pada 31 Disember | 411,964 | 411,964 |
| **Pelunasan** | | |
| Pada 1 Januari | 281,592 | 240,395 |
| Tambahan | 41,197 | 41,197 |
| Pada 31 Disember | 322,789 | 281,592 |
| **Jumlah Muhibah Bersih** | 89,175 | 130,372 |

## 13. ASET BIOLOGI

| Aset biologi ini adalah merujuk kepada item produk pertanian: | KUMPULAN | | |
|---|---|---|---|
| | **Terung** | **Kopi Robusta** | **Jumlah** |
| | **RM** | **RM** | **RM** |
| Kos | | | |
| Pada 01.01.2023 | - | - | - |
| Tambahan | 73,226 | 78,351 | **151,577** |
| Hapus kira | (73,226) | - | **(73,226)** |
| Pada 31.12.2023 | **-** | **78,351** | **78,351** |

**NOTA KEPADA AKAUN**

## 14. PELABURAN DALAM ANAK SYARIKAT

| | KUMPULAN | | UUM | |
|---|---|---|---|---|
| | 2023 RM | 2022 RM | 2023 RM | 2022 RM |
| (a) Saham tidak disiarharga pada kos:- | | | | |
| Saham Biasa | - | - | 16,500,000 | 16,500,000 |
| *Cumulative Preference Share (CPS)* @4% setahun | - | - | 3,500,000 | 3,500,000 |
| | - | - | 20,000,000 | 20,000,000 |
| Tolak: Peruntukan Rosot Nilai | - | - | (9,609,270) | (2,738,814) |
| **Nilai Pelaburan Selepas Rosot Nilai** | - | - | 10,390,730 | 17,261,186 |

(b) Pergerakan Rosot Nilai Pelaburan dalam Anak Syarikat adalah seperti berikut:

| | KUMPULAN | | UUM | |
|---|---|---|---|---|
| | 2023 RM | 2022 RM | 2023 RM | 2022 RM |
| Pada 1 Januari | - | - | 2,738,814 | 4,633,678 |
| Tambahan/(Kurangan) | - | - | 6,870,456 | (1,894,864) |
| Pada 31 Disember | - | - | 9,609,270 | 2,738,814 |

Nota: Peruntukan hutang ragu bagi urus niaga pertukaran dan bukan pertukaran di buat secara individu.

(c) Berikut adalah anak syarikat Universiti Utara Malaysia yang diperbadankan di Malaysia:-

| Nama Syarikat | Kegiatan Utama | 2023 % | 2022 % |
|---|---|---|---|
| UUM Holdings Sdn. Bhd (sebelum ini dikenali sebagai Uniutama Management Holdings Sdn. Bhd.) | Perniagaan penerbitan perfileman, latihan dan perundingan, pelaburan dan latihan khidmat negara. | 100 | 100 |

Berikut adalah anak syarikat UUM Holdings Sdn. Bhd. :-

| | | | |
|---|---|---|---|
| **Kepentingan Langsung** | | | |
| UUM Property Sdn. Bhd. (sebelum ini dikenali sebagai Uniutama Property Sdn. Bhd.) | Penyelenggaraan hartanah, perkhidmatan pembersihan, pengurusan hotel dan pelaburan. | 100 | 100 |
| UUM Travel & Events Sdn. Bhd. (sebelum ini dikenali sebagai Uniutama Travel & Tours Sdn. Bhd.) | Perkhidmatan perjalanan dan pelancongan, penyewaan hartanah dan penyediaan makanan. | 100 | 100 |
| UUM Solution Sdn. Bhd. (sebelum ini dikenali sebagai Uniutama Solution Sdn. Bhd.) | Perkhidmatan memasang dan memasarkan komputer, menjalankan latihan dan perundingan berkaitan teknologi maklumat. | 100 | 100 |
| UUM Leads Sdn. Bhd. (sebelum ini dikenali sebagai Uniutama Education And Consultancy Sdn. Bhd.) | Menyediakan perkhidmatan latihan dan perundingan, perkhidmatan pengurusan, dan menjalankan operasi sebuah sekolah antarabangsa. | 100 | 100 |
| Managers Coffee Sdn. Bhd. | Coffeehouse dan Pelaburan | 100 | 100 |
| Global Residences Sdn. Bhd. | Penyewaan Hartanah | 100 | 100 |
| Platinum Pinang Sdn. Bhd. | Pengoperasian Hotel | 100 | 100 |
| **Kepentingan Tidak Langsung** | | | |
| Uni Clean & Hygiene Sdn. Bhd. | Pembersihan dan Dobi | 100 | 100 |
| Sintok Agro Sdn. Bhd. | Perniagaan perladangan dan tapak semaian | 100 | 100 |

(a) Kesemua anak syarikat ini telah diaudit oleh juruaudit lain dan tidak diaudit oleh Jabatan Audit Negara.

## 15. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN

### KUMPULAN 2023

| | Nota | Tanah | Bangunan | Kemudahan dan Pembaikan Kemudahan | Kenderaan | Mesin, Jentera, Perabot dan Kelengkapan | Jumlah |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | RM | RM | RM | RM | RM | RM |
| **Kos** | | | | | | | |
| Pada 1.1.2023 | | **74,818,064** | **947,727,462** | **249,953,314** | **21,228,366** | **177,222,097** | **1,470,949,303** |
| Tambahan | | - | 2,121,961 | 98,752 | 767,259 | 1,853,368 | 4,841,340 |
| Dipindahkan dari pembinaan dalam kemajuan | | - | 9,217,257 | 463,899 | - | 1,084,002 | 10,765,158 |
| Pelupusan/Hapus Kira | | - | - | (2,301,245) | (174,438) | (682,577) | (3,158,260) |
| **Pada 31.12.2023** | | **74,818,064** | **959,066,680** | **248,214,720** | **21,821,187** | **179,476,890** | **1,483,397,541** |
| **Susut nilai Terkumpul** | | | | | | | |
| Pada 1.1.2023 | | 5,684,057 | 400,090,248 | 209,448,446 | 20,466,343 | 165,233,247 | 800,922,341 |
| Tambahan | | 509,796 | 19,218,680 | 3,330,616 | 336,200 | 3,235,775 | 26,631,067 |
| Pelupusan/ Hapus Kira | | - | - | (2,175,180) | (174,436) | (675,349) | (3,024,965) |
| **Pada 31.12.2023** | | **6,193,853** | **419,308,928** | **210,603,882** | **20,628,107** | **167,793,673** | **824,528,443** |
| **Rosot nilai Terkumpul Sehingga 31.12.2023** | | 543,284 | - | - | - | - | 543,284 |
| **Nilai Bersih** | | | | | | | |
| **Pada 31.12.2023** | | **68,080,927** | **539,757,752** | **37,610,838** | **1,193,080** | **11,683,217** | **658,325,814** |

**Nota:**

(a) Kenderaan pada amaun bawaan RM503,786 (2022: RM211,692) telah dibeli melalui perjanjian pajakan kewangan.

(b) Tanah dan bangunan pada amaun bawaan RM47,311,169 (2022: RM47,771,088) dicagarkan kepada bank atas kemudahan yang diterima oleh salah satu anak syarikat.

## 15. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN

(smbg...)

**KUMPULAN 2022**

| | Nota | Tanah | Bangunan | Kemudahan dan Pembaikan Kemudahan | Kenderaan | Mesin, Jentera, Perabot dan Kelengkapan | Jumlah |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | RM | RM | RM | RM | RM | RM |
| **Kos** | | | | | | | |
| Pada 1.1.2022 | | **81,569,463** | **915,110,107** | **251,510,917** | **20,762,209** | **166,484,400** | **1,435,437,096** |
| Pengelasan Kumpulan Aset | | - | (788,829) | (8,322,790) | 371,373 | 8,740,246 | - |
| Baki Selepas Pengelasan Pada 1.1.2022 | | 81,569,463 | 914,321,278 | 243,188,127 | 21,133,582 | 175,224,646 | 1,435,437,096 |
| Tambahan | | - | - | 147,016 | 242,713 | 2,249,437 | 2,639,166 |
| Dipindahkan dari pembinaan dalam kemajuan | | - | 34,547,279 | 9,338,416 | - | 3,673,711 | 47,559,406 |
| Pelupusan/Hapus Kira | | (6,751,399) | (1,141,095) | (2,720,245) | (147,929) | (3,925,697) | (14,686,365) |
| **Pada 31.12.2022** | | **74,818,064** | **947,727,462** | **249,953,314** | **21,228,366** | **177,222,097** | **1,470,949,303** |
| **Susut nilai Terkumpul** | | | | | | | |
| Pada 1.1.2022 | | 5,174,978 | 381,824,495 | 214,350,457 | 19,886,014 | 155,569,120 | 776,805,064 |
| Pengelasan Kumpulan Aset | | (717) | 213,234 | (8,438,542) | 365,703 | 7,860,322 | - |
| Baki Selepas Pengelasan Pada 1.1.2022 | | **5,174,261** | **382,037,729** | **205,911,915** | **20,251,717** | **163,429,442** | **776,805,064** |
| Tambahan | | 509,796 | 19,193,614 | 4,689,722 | 352,402 | 5,623,564 | 30,369,098 |
| Pelupusan/ Hapus Kira | | - | (1,141,095) | (1,153,191) | (137,776) | (3,819,759) | (6,251,821) |
| **Pada 31.12.2022** | | **5,684,057** | **400,090,248** | **209,448,446** | **20,466,343** | **165,233,247** | **800,922,341** |
| **Rosot nilai Terkumpul Sehingga 31.12.2022** | | 543,284 | - | - | - | - | 543,284 |
| **Nilai Bersih** | | | | | | | |
| **Pada 31.12.2022** | | **68,590,723** | **547,637,214** | **40,504,868** | **762,023** | **11,988,850** | **669,483,678** |

**Nota:**

(a) Kenderaan pada amaun bawaan RM211,692 (2021: RM251,825) telah dibeli melalui perjanjian pajakan kewangan.

(b) Tanah dan bangunan pada amaun bawaan RM47,771,088 (2021: RM54,918,997) dicagarkan kepada bank atas kemudahan yang diterima oleh salah satu anak syarikat.

## 15. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN

(smbg...)

**UUM 2023**

| | Tanah | Bangunan | Kemudahan dan Pembaikan Kemudahan | Kenderaan | Mesin, Jentera, Perabot dan Kelengkapan | Jumlah |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | RM | RM | RM | RM | RM | RM |
| **Kos** | | | | | | |
| Pada 1.1.2023 | 54,610,200 | 914,567,421 | 235,387,860 | 19,089,491 | 152,630,895 | 1,376,285,867 |
| Tambahan | - | 2,121,961 | - | 438,679 | 1,504,944 | 4,065,584 |
| Dipindahkan dari pembinaan dalam kemajuan | - | 9,217,257 | 463,899 | - | 1,084,002 | 10,765,158 |
| Pelupusan/Hapus Kira | - | - | (19,089) | - | (668,321) | (687,410) |
| **Pada 31.12.2023** | **54,610,200** | **925,906,639** | **235,832,670** | **19,528,170** | **154,551,520** | **1,390,429,199** |
| **Susut nilai Terkumpul** | | | | | | |
| Pada 1.1.2023 | 5,684,057 | 395,312,629 | 201,142,305 | 18,550,320 | 145,499,262 | 766,188,573 |
| Tambahan | 509,796 | 19,072,335 | 2,765,633 | 298,725 | 2,706,939 | 25,353,428 |
| Pelupusan/ Hapus Kira | - | - | - | - | (667,249) | (667,249) |
| **Pada 31.12.2023** | **6,193,853** | **414,384,964** | **203,907,938** | **18,849,045** | **147,538,952** | **790,874,752** |
| **Nilai Bersih** | | | | | | |
| **Pada 31.12.2023** | **48,416,347** | **511,521,675** | **31,924,732** | **679,125** | **7,012,568** | **599,554,447** |

**15. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN**
(smbg...)

**UUM 2022**

| | Tanah | Bangunan | Kemudahan dan Pembaikan Kemudahan | Kenderaan | Mesin, Jentera, Perabot dan Kelengkapan | Jumlah |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | RM | RM | RM | RM | RM | RM |
| **Kos** | | | | | | |
| Pada 1.1.2022 | 54,610,200 | 880,808,971 | 234,325,036 | 18,475,405 | 141,930,595 | 1,330,150,207 |
| Pengelasan Kumpulan Aset | - | (788,829) | (8,322,790) | 371,373 | 8,740,246 | - |
| Baki Selepas Pengelasan Pada 1.1.2022 | 54,610,200 | 880,020,142 | 226,002,246 | 18,846,778 | 150,670,841 | 1,330,150,207 |
| Tambahan | - | - | 47,198 | 242,713 | 1,568,680 | 1,858,591 |
| Dipindahkan dari pembinaan dalam kemajuan | - | 34,547,279 | 9,338,416 | - | 3,673,711 | 47,559,406 |
| Pelupusan/Hapus Kira | - | - | - | - | (3,282,337) | (3,282,337) |
| **Pada 31.12.2022** | **54,610,200** | **914,567,421** | **235,387,860** | **19,089,491** | **152,630,895** | **1,376,285,867** |
| **Susut nilai Terkumpul** | | | | | | |
| Pada 1.1.2022 | 5,174,978 | 376,103,091 | 205,556,988 | 17,854,052 | 135,807,625 | 740,496,734 |
| Pengelasan Kumpulan Aset | (717) | 213,234 | (8,438,542) | 365,703 | 7,860,322 | - |
| Baki Selepas Pengelasan Pada 1.1.2022 | 5,174,261 | 376,316,325 | 197,118,446 | 18,219,755 | 143,667,947 | 740,496,734 |
| Tambahan | 509,796 | 18,996,304 | 4,023,859 | 330,565 | 5,113,204 | 28,973,728 |
| Pelupusan/ Hapus Kira | - | - | - | - | (3,281,889) | (3,281,889) |
| **Pada 31.12.2022** | **5,684,057** | **395,312,629** | **201,142,305** | **18,550,320** | **145,499,262** | **766,188,573** |
| **Nilai Bersih** | | | | | | |
| **Pada 31.12.2022** | **48,926,143** | **519,254,792** | **34,245,555** | **539,171** | **7,131,633** | **610,097,294** |

## 16. HARTANAH PELABURAN

| KUMPULAN/UUM | Tanah & Bangunan UUM RM | Tanah & Bangunan Anak Syarikat RM | Jumlah RM |
|---|---|---|---|
| **Kos** | | | |
| Pada 1.1.2023 | 987,386 | 11,177,040 | 12,164,426 |
| Tambahan | - | - | - |
| **Pada 31.12.2023** | 987,386 | 11,177,040 | 12,164,426 |
| **Susut nilai Terkumpul** | | | |
| Pada 1.1.2022 | 269,195 | - | 269,195 |
| Tambahan | 10,768 | - | 10,768 |
| **Pada 31.12.2023** | 279,963 | - | 279,963 |
| **Nilai Bersih** | | | |
| **Pada 31.12.2023** | 707,423 | 11,177,040 | 11,884,463 |
| Pada 31.12.2022 | 718,191 | 11,177,040 | 11,895,231 |
| Susut nilai pada tahun berakhir 31.12.2022 | 10,768 | - | 10,768 |

(a) Hasil sewaan hartanah pelaburan untuk UUM adalah berjumlah RM 866,500 (2022: RM382,500)

(b) Hasil sewaan hartanah pelaburan untuk kumpulan anak syarikat adalah berjumlah RM 866,500 (2022: RM382,500)

(c) Hartanah pelaburan anak syarikat telah dicagarkan kepada salah sebuah bank berlesan untuk kemudahan pinjaman.

## 17. PEMBINAAN DALAM KEMAJUAN

| | KUMPULAN | | UUM | |
|---|---|---|---|---|
| | 2023 RM | 2022 | 2023 RM | 2022 RM |
| Pada 1 Januari | 21,419,454 | 52,505,887 | 21,419,454 | 52,505,887 |
| Tambahan | 45,206,363 | 18,558,954 | 44,842,843 | 18,558,954 |
| | 66,625,817 | 71,064,841 | 66,262,297 | 71,064,841 |
| Dipindahkan ke hartanah, loji dan peralatan | (10,765,158) | (47,559,406) | (10,765,158) | (47,559,406) |
| Dipindahkan ke penyata prestasi kewangan | (13,209,562) | (2,085,981) | (13,209,562) | (2,085,981) |
| **Pada 31 Disember** | 42,651,097 | 21,419,454 | 42,287,577 | 21,419,454 |

## 18. URUS NIAGA PERTUKARAN BELUM BAYAR

| | KUMPULAN | | UUM | |
|---|---|---|---|---|
| | 2023 RM | 2022 RM (Dinyatakan semula) | 2023 RM | 2022 RM (Dinyatakan semula) |
| Pemiutang Pelajar | 2,766,979 | 5,131,050 | 2,766,979 | 5,131,050 |
| Pemiutang Penaja | 1,952,339 | 3,078,716 | 1,952,339 | 3,078,716 |
| Pemiutang Emolumen | 21,455 | 2,010,472 | 21,455 | 2,010,472 |
| Pemiutang Sewaan | 1,540,167 | 1,528,615 | 1,540,167 | 1,528,615 |
| Pemiutang Perkhidmatan Ikthisas | 266,086 | 82,565 | 266,086 | 82,565 |
| Pemiutang Aset | 374,693 | 470,694 | 374,693 | 470,694 |
| Pemiutang Lain | 19,154,634 | 16,875,397 | 15,651,546 | 12,451,196 |
| Liabiliti Pajakan Kewangan | 58,750 | 71,497 | - | - |
| Pinjaman Jangka Pendek | 474,605 | 459,600 | - | - |
| Akaun-akaun Amanah | 18,967,043 | 18,967,043 | 18,967,043 | 18,967,043 |
| | 45,576,751 | 48,675,649 | 41,540,308 | 43,720,351 |

Jumlah adalah termasuk baki hutang dengan anak syarikat seperti di bawah :-

| | 2023 RM | 2022 RM |
|---|---|---|
| UUM Holdings Sdn. Bhd. | 284,014 | 258,591 |
| UUM Property Sdn. Bhd. | 1,637,981 | 1,857,870 |
| UUM Travel & Events Sdn. Bhd. | 414,469 | 249,879 |
| UUM Solution Sdn. Bhd. | 16,368 | 160,264 |
| UUM Leads Sdn. Bhd. | 164,658 | 23,550 |
| Uni Clean & Hygiene Sdn. Bhd. | 54,982 | 104,225 |
| Managers Coffee Sdn. Bhd. | 31,243 | 5,707 |
| Platinum Pinang Sdn. Bhd. | 133,420 | 135,544 |
| Sintok Agro Sdn. Bhd. | 1,756 | 1,756 |
| | 2,738,891 | 2,797,386 |

(a) Pendahuluan kepada anak syarikat adalah tertakluk kepada pemohonan, tiada jaminan dan bebas faedah.

## 19. LAIN-LAIN BELUM BAYAR

| | KUMPULAN | | UUM | |
|---|---|---|---|---|
| | 2023 RM | 2022 RM | 2023 RM | 2022 RM |
| Cagaran dan pertaruhan | 7,972,416 | 7,588,489 | 7,868,336 | 7,508,033 |
| Pemiutang Cukai Semasa | - | 36,784 | - | - |
| | 7,972,416 | 7,625,273 | 7,868,336 | 7,508,033 |

## 20. MANFAAT PEKERJA

| | KUMPULAN/UUM | |
|---|---|---|
| | 2023 | 2022 |
| | RM | RM |
| Baki pada1 Januari | 49,506,941 | 48,943,621 |
| Tambahan peruntukan | 8,675,459 | 2,643,893 |
| Bayaran | (5,879,223) | (2,080,573) |
| Baki pada 31 Disember | 52,303,177 | 49,506,941 |
| Analisis manfaat pekerja adalah seperti berikut:- | | |
| Dibayar dalam tempoh 12 bulan | 4,589,287 | 4,313,458 |
| Dibayar selepas tempoh 12 bulan | 47,713,890 | 45,193,483 |
| | 52,303,177 | 49,506,941 |

## 21. PINJAMAN JANGKA PANJANG

| | KUMPULAN | |
|---|---|---|
| | 2023 | 2022 |
| | RM | RM |
| Pinjaman Berjangka | 55,154,421 | 55,513,412 |
| **Dianalisis seperti berikut:** | | |
| Dibayar dalam tempoh 12 bulan | | |
| Pinjaman Berjangka (Nota 18) | 474,605 | 459,600 |
| Overdraf bank | 724,157 | 966,127 |
| | 1,198,762 | 1,425,727 |
| Dibayar selepas tempoh 12 bulan | | |
| Pinjaman Berjangka | 54,679,816 | 55,053,812 |
| | 55,878,578 | 56,479,539 |

(a) Pinjaman bank yang diperoleh melalui bank berlesen dijamin berdasarkan perkara berikut:

Overdraf Bank

(i) Cagaran simpanan tetap

(ii) "First Party First Legal Charge" ke atas kedai pejabat 4 dan 1/2 tingkat di alamat Wisma Sri Muda, Jalan Raja Abdul Aziz,

Pinjaman Berjangka

(i) "Third Party First and Second Legal Charge" ke atas 3 blok bangunan hotel dikenali sebagai EDC Hotel Kuala Lumpur

(ii) "Letter of awareness" oleh UUM

(iv) "First Party First Legal Charge" ke atas sebuah bangunan 2 tingkat kedai pejabat beralamat di No. K6, Jalan Keruing 1,

(v) "First Legal Charge" ke atas unit diubahsuai di bangunan teres 3 tingkat kedai pejabat di Lot 1174 di bawah pegangan

(b) Wajaran bagi kadar faedah efektif purata adalah seperti berikut:

| | KUMPULAN | |
|---|---|---|
| | 2023 | 2022 |
| Overdraf Bank | BFR +1.25% and BFR +1.75% | BFR +1.25% and BFR +1.75% |
| Pinjaman Berjangka | BFR -1.5% and BFR -2.10% | BFR -1.5% and BFR -2.10% |

## 22. GERAN TERTUNDA PENYELIDIKAN

| | KUMPULAN/UUM | |
|---|---|---|
| | 2023 | 2022 |
| | RM | RM |
| Baki pada 1 Januari | 15,309,409 | 16,578,329 |
| Penerimaan tahun semasa | 1,068,070 | 3,031,068 |
| | 16,377,479 | 19,609,397 |
| Pelunasan tahun semasa | (2,735,239) | (4,299,988) |
| Baki pada 31 Disember | 13,642,240 | 15,309,409 |

## 23. GERAN TERTUNDA PEMBANGUNAN

| | KUMPULAN/UUM | |
|---|---|---|
| | 2023 | 2022 |
| | RM | RM |
| Baki pada 1 Januari | 54,318,473 | 59,055,304 |
| Terimaan pemberian pembangunan | 42,960,000 | 12,970,000 |
| | 97,278,473 | 72,025,304 |
| Pelunasan tahun semasa | (42,750,085) | (17,706,831) |
| Baki pada 31 Disember | 54,528,388 | 54,318,473 |

## 24. CUKAI TERTUNDA

| | KUMPULAN | |
|---|---|---|
| | 2023 | 2022 |
| | RM | RM |
| Baki pada1 Januari | 745,191 | 849,544 |
| Cukai tertunda terkurang/(terlebih) bagi pengasalan dan keterbalikan perbezaan sementara | 284,508 | 148,778 |
| Cukai tertunda terkurang iktiraf | (158,694) | (253,131) |
| Baki pada akhir tahun | 871,005 | 745,191 |

## 25. LIABILITI PAJAKAN KEWANGAN

| | KUMPULAN | |
|---|---|---|
| | 2023 | 2022 |
| | RM | RM |
| Pajakan Kewangan | 256,825 | 72,041 |
| Tolak : Faedah yang akan dibayar | (27,681) | (544) |
| Nilai semasa Pajakan | 229,144 | 71,497 |
| Pembayaran balik dalam tempoh 12 bulan (Nota 18) | 58,750 | 71,497 |
| Lebih dari setahun dan tidak lebih dari lima (5) tahun | 170,394 | - |
| | 229,144 | 71,497 |

(a) Kumpulan Syarikat mendapatkan kemudahan sewa beli untuk membiayai pembelian kenderaan. Tanggungjawab pembayaran balik di atas adalah tertakluk pada kadar faedah dari 2.38% hingga 2.70% (2021: 2.38% hingga 2.70%) setahun.

## 26. TABUNG PINJAMAN PERUMAHAN

Sumber dana tabung pinjaman perumahan adalah daripada geran kerajaan yang bertujuan untuk membiayai Pinjaman Perumahan Staf. Sehingga 31 Disember 2023, baki tabung geran ini adalah sebanyak RM13,700,000 dan UUM hanya menyelenggara rekod pinjaman sedia ada yang kuasa untuk memberi pinjaman baru kepada Staf adalah tidak dibenarkan. Kuasa memberi pinjaman ini telah berubah dan beralih kepada Lembaga Pembiayaan Perumahan Sektor Awam (LPPSA) merupakan badan berkanun yang bertanggungjawab menguruskan kemudahan pembiayaan perumahan penjawat awam.

**NOTA KEPADA AKAUN**

## 27. URUS NIAGA BUKAN PERTUKARAN

| | KUMPULAN | | UUM | |
|---|---|---|---|---|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| | RM | RM | RM | RM |
| Pemberian Geran Mengurus | 297,348,200 | 301,000,800 | 297,348,200 | 301,000,800 |
| Pelunasan Geran Pembangunan | 42,750,085 | 17,706,830 | 42,750,085 | 17,706,830 |
| Pelunasan Geran Penyelidikan | 2,692,408 | 4,299,987 | 2,692,408 | 4,299,987 |
| | 45,442,493 | 22,006,817 | 45,442,493 | 22,006,817 |
| **Hasil Dari Pelajar** | | | | |
| Yuran Pengajian | 33,226,977 | 32,444,640 | 33,226,977 | 32,444,640 |
| Yuran Penginapan | 16,618,174 | 15,554,630 | 16,618,174 | 15,554,630 |
| Yuran Pendaftaran | 3,263,707 | 3,598,374 | 3,308,348 | 3,682,434 |
| Yuran Kesihatan | 1,700,480 | 1,737,014 | 1,700,480 | 1,737,014 |
| Yuran Keahlian Perpustakaan | 1,293,413 | 1,326,657 | 1,437,083 | 1,511,727 |
| Yuran Graduasi | 2,420,350 | 1,917,950 | 3,043,910 | 2,110,460 |
| Pelbagai Hasil Dari Pelajar | 9,484,763 | 9,461,517 | 9,781,538 | 9,862,307 |
| | 68,007,864 | 66,040,782 | 69,116,510 | 66,903,212 |
| **Perkhidmatan Kesihatan dan Pergigian** | | | | |
| Perkhidmatan Kesihatan | 1,978,066 | 1,592,974 | 1,979,626 | 1,594,712 |
| Perkhidmatan Pergigian | 50,921 | 40,387 | 51,216 | 40,387 |
| | 2,028,987 | 1,633,361 | 2,030,842 | 1,635,099 |
| **Pelbagai Hasil** | | | | |
| Sumbangan Tunai | 1,940,410 | 2,471,739 | 1,968,210 | 2,522,639 |
| Terimaan Zakat | 2,042,768 | 1,672,831 | 2,042,768 | 1,672,831 |
| Terimaan Geran Luar | 6,559,907 | 6,898,679 | 6,597,907 | 6,940,164 |
| Terimaan Dana Wakaf UUM | 559,149 | 109,035 | 559,149 | 109,035 |
| Terimaan Geran Penyelidikan Universiti | 1,872,974 | 1,197,270 | 1,872,974 | 1,202,270 |
| Pas/Pelekat Kenderaan | 40,331 | 15,900 | 40,376 | 15,900 |
| Denda Pecah Kontrak Biasiswa | (2,100,558) | 8,818,681 | (2,100,558) | 8,818,681 |
| Pelbagai Terimaan Dari Staf | 1,629,269 | 1,452,271 | 1,629,269 | 1,452,271 |
| Agihan hasil Komersil drpd KW Amanah | 2,896,718 | 340,751 | 2,896,718 | 340,751 |
| Pelbagai Terimaan Sumber Lain | 18,919,007 | 25,648,111 | 18,919,007 | 25,710,784 |
| | 34,359,975 | 48,625,268 | 34,425,820 | 48,785,326 |
| **Jumlah Urus Niaga Bukan Pertukaran** | 447,187,519 | 439,307,028 | 448,363,865 | 440,331,254 |

**NOTA KEPADA AKAUN**

## 28. URUS NIAGA PERTUKARAN

| | KUMPULAN | | UUM | |
|---|---|---|---|---|
| | 2023 RM | 2022 RM (Dinyatakan semula) | 2023 RM | 2022 RM (Dinyatakan semula) |
| **Hasil Dari Pelajar** | | | | |
| Yuran Pengajian | 26,913,019 | 21,429,931 | 26,913,019 | 21,429,931 |
| Hasil Program Kerjasama | 53,610 | 117,400 | 53,610 | 117,400 |
| Hasil Pengajian Luar Kampus | 111,718 | 16,108 | 4,347,033 | 5,008,198 |
| | 27,078,347 | 21,563,439 | 31,313,662 | 26,555,529 |
| **Keuntungan dari Pelaburan** | | | | |
| Dividen Saham | 2,000,424 | 563,461 | 2,811,685 | 929,532 |
| Keuntungan atas Pinjaman | 209,283 | 222,517 | 209,283 | 222,517 |
| Keuntungan atas Akaun Semasa | 81,948 | 52,858 | 81,948 | 52,858 |
| Keuntungan atas Simpanan Tetap | 11,659,206 | 6,216,275 | 11,659,206 | 6,216,275 |
| | 13,950,861 | 7,055,111 | 14,762,122 | 7,421,182 |
| **Sewaan** | | | | |
| Sewa Bangunan | 819,436 | 237,150 | 1,498,238 | 777,920 |
| Sewa Kenderaan | - | 1,200 | - | 1,200 |
| Sewa Rumah Tetamu | 1,734,767 | 974,988 | 1,734,767 | 974,988 |
| Sewa Kemudahan Sukan | 217,551 | 191,673 | 217,551 | 191,673 |
| Sewa Kantin dan Ruang Niaga | 477,104 | 459,909 | 611,202 | 524,722 |
| Lain-Lain Sewa | 5,495,912 | 6,405,842 | 3,015,758 | 3,849,989 |
| | 8,744,770 | 8,270,762 | 7,077,516 | 6,320,492 |
| **Pelbagai Hasil** | | | | |
| Pendaftaran Syarikat | 23,670 | 22,922 | 23,730 | 23,102 |
| Jualan Dokumen Tender | 69,310 | 31,005 | 70,210 | 31,705 |
| Hasil latihan dan seminar | 5,555,435 | 6,095,610 | 5,561,375 | 6,152,174 |
| Perkhidmatan Percetakan | 402,181 | 221,139 | 404,806 | 221,139 |
| Patent dan Pengkomersilan | (49,530) | 131,000 | (49,530) | 151,000 |
| Jualan Penerbitan dan Risalah | 851,375 | 863,357 | 851,375 | 863,357 |
| Perkhidmatan Video dan Fotografi | 742,817 | 520,440 | 742,817 | 526,780 |
| Jualan No Pendaftaran Kenderaan | 260,208 | 509,401 | 260,208 | 509,401 |
| Hasil Pelbagai Perkhidmatan Lain | 5,588,310 | 7,842,234 | 6,162,865 | 8,483,652 |
| | 13,443,776 | 16,237,108 | 14,027,856 | 16,962,310 |
| **Urus Niaga Tukaran Anak Syarikat** | | | | |
| Yuran Pelajar | 16,340,751 | 20,003,246 | - | - |
| Hasil perbersihan kampus dan penyenggaraan golf | 343,703 | (1,442) | - | - |
| Hasil filem produksi | - | 337,960 | - | - |
| Hasil pembekalan dobi dan pembersihan *hygiene* | 841,917 | 487,660 | - | - |
| Hasil perkhidmatan pengangkutan dan insurans | 342,967 | 403,551 | - | - |
| Hasil penyenggaraan makmal | - | 196,068 | - | - |
| Hasil yuran pengurusan | 779 | 44,925 | - | - |
| Hasil pengurusan hotel | - | - | - | - |
| Hasil seminar dan pembangunan *software* | 66,578 | 829,731 | - | - |
| Hasil jualan komputer, peralatan dan kelengkapan lain | 163,979 | 775,806 | - | - |
| Hasil penjualan makanan dan minuman | 519,042 | 525,840 | - | - |
| Hasil pengurusan tiket dan pelancongan | 313,360 | 337,903 | - | - |
| Hasil konsultansi dan latihan | 1,961,167 | 2,025,396 | - | - |
| Hasil pertanian dan lanskap | 6,778 | 950 | - | - |
| Hasil program latihan PLKN | 448,433 | 267,396 | - | - |
| Lain-lain pendapatan | 945,046 | 1,484,664 | - | - |
| | 22,294,500 | 27,719,654 | - | - |
| **Jumlah Urus Niaga Pertukaran** | 85,512,254 | 80,846,074 | 67,181,156 | 57,259,513 |

**NOTA KEPADA AKAUN**

## 29. EMOLUMEN

| | KUMPULAN | | UUM | |
|---|---|---|---|---|
| | 2023 RM | 2022 RM (Dinyatakan semula) | 2023 RM | 2022 RM (Dinyatakan semula) |
| Gaji dan upahan | 189,905,184 | 184,936,467 | 176,098,692 | 172,891,012 |
| Elaun tetap | 41,736,576 | 42,475,426 | 41,329,143 | 42,018,107 |
| Sumbangan berkanun | 32,434,736 | 31,602,660 | 30,443,709 | 29,908,931 |
| Elaun lebih masa | 1,644,604 | 1,321,690 | 1,644,604 | 1,255,631 |
| Faedah kewangan yang lain | 11,530,161 | 12,848,423 | 11,530,161 | 12,848,423 |
| | 277,251,261 | 273,184,666 | 261,046,309 | 258,922,104 |

(a) Amaun peruntukan manfaat pekerja untuk tahun semasa bagi UUM di bawah item faedah kewangan yang lain berjumlah RM8,675,459 (2022: RM2,643,893).

## 30. PERKHIDMATAN DAN BEKALAN

| | KUMPULAN | | UUM | |
|---|---|---|---|---|
| | 2023 RM | 2022 RM | 2023 RM | 2022 RM |
| Perjalanan dan sara hidup | 6,877,495 | 5,242,763 | 6,055,523 | 4,569,478 |
| Pengangkutan barang | 389,901 | 207,092 | 394,630 | 207,092 |
| Perhubungan dan utiliti | 38,232,760 | 24,880,644 | 37,993,313 | 24,667,977 |
| Sewaan | 10,495,383 | 8,301,244 | 11,191,105 | 8,502,382 |
| Bekalan bahan penyenggaraan dan pembaikan | 2,491,134 | 2,734,476 | 2,484,363 | 2,796,302 |
| Bekalan dan bahan-bahan lain | 11,750,287 | 13,422,215 | 9,553,333 | 10,613,604 |
| Penyenggaraan dan pembaikan kecil | 41,349,526 | 26,506,496 | 51,996,141 | 34,626,888 |
| Perkhidmatan iktisas dan hospitaliti | 50,060,392 | 51,989,840 | 43,335,095 | 46,468,751 |
| | 161,646,878 | 133,284,770 | 163,003,503 | 132,452,474 |

## 31. PEMBERIAN DAN KENAAN BAYARAN TETAP

| | KUMPULAN | | UUM | |
|---|---|---|---|---|
| | 2023 RM | 2022 RM (Dinyatakan semula) | 2023 RM | 2022 RM (Dinyatakan semula) |
| Perbelanjaan pengajian lanjutan | 807,652 | 761,814 | 807,652 | 798,722 |
| Perbelanjaan aktiviti pelajar | 3,700,002 | 2,520,523 | 3,700,002 | 2,520,523 |
| Perbelanjaan aktiviti Universiti | 545,861 | 477,631 | 545,861 | 477,631 |
| Penyelidikan | 3,468,287 | 1,721,078 | 3,468,287 | 1,721,078 |
| Lain-lain pemberian dan kenaan tetap | 12,857,279 | 20,952,133 | 11,904,987 | 19,617,862 |
| | 21,379,081 | 26,433,179 | 20,426,789 | 25,135,816 |

## 32. SUSUT NILAI

| | KUMPULAN | | UUM | |
|---|---|---|---|---|
| | 2023 RM | 2022 RM | 2023 RM | 2022 RM |
| Susut nilai Hartanah Loji dan Peralatan | 26,631,063 | 30,369,099 | 25,353,427 | 28,973,728 |
| Susut nilai Hartanah Pelaburan | 10,768 | 10,768 | 10,768 | 10,768 |
| | 26,641,831 | 30,379,867 | 25,364,195 | 28,984,496 |

## 33. PERUNTUKAN CUKAI

| | KUMPULAN | | UUM | |
|---|---|---|---|---|
| | 2023 RM | 2022 RM | 2023 RM | 2022 RM |
| Cukai tahun semasa | 443,619 | 1,249,401 | - | - |
| Cukai terlebih/(terkurang) akru pada tahun sebelumnya | 461,887 | 129,317 | - | - |
| Perbelanjaan cukai tertunda terkurang/(terlebih) | 125,814 | (104,353) | - | - |
| | 1,031,320 | 1,274,365 | - | - |

Penyesuaian antara perbelanjaan cukai tahun semasa dengan kurangan pendapatan dari perbelanjaan:-

| | 2023 RM | 2022 RM | 2023 RM | 2022 RM |
|---|---|---|---|---|
| Lebihan/(Kurangan) | 23,293,161 | 20,323,333 | 20,323,333 | 28,237,370 |
| Cukai pada kadar cukai semasa 24% | 5,590,359 | 4,877,600 | 4,877,600 | 6,776,969 |
| Kesan perubahan dalam kadar cukai pendapatan kepada baki awal cukai tertunda: | | | | |
| Pendapatan yang dikecualikan cukai | (123,756,388) | (118,284,873) | (123,730,805) | (119,421,784) |
| Belanja tidak boleh ditolak dalam penentuan keuntungan yang dicukaikan | 117,944,511 | 114,940,227 | 118,853,205 | 112,644,815 |
| Perbezaan sementara digunakan semula | - | (134,775) | - | - |
| Insentif cukai diperolehi daripada perbezaan kadar | - | - | - | - |
| Cukai Keuntungan Harta Tanah (CKHT) kurang peruntuk | 397,500 | - | - | - |
| Cukai tertunda aset tidak diiktiraf | 949,645 | - | - | - |
| Cukai terlebih/(terkurang) akru pada tahun sebelumnya | (158,694) | (253,131) | - | - |
| Perbelanjaan cukai tertunda terkurang/(terlebih) | 64,387 | 129,317 | - | - |
| | 1,031,320 | 1,274,365 | - | - |

**NOTA KEPADA AKAUN**

**34. PELARASAN TAHUN LALU**

Pelarasan tahun lalu adalah disebabkan oleh kesilapan dalam penyata kewangan berakhir 31 Disember 2022 sepertimana berikut:

| | KUMPULAN 2022 RM | UUM 2022 RM |
|---|---|---|
| Urus Niaga Pertukaran | 4,050 | 4,050 |
| Perkhidmatan dan Bekalan | (615,094) | - |
| Perbelanjaan Lain | 28,452 | 28,452 |
| Wang Tunai di Bank dan di Tangan | 35,667 | 35,667 |
| Urus Niaga Bukan Pertukaran Belum Terima | (1,424) | (1,424) |
| Urus Niaga Pertukaran Belum Terima | 856 | 856 |
| Urus Niaga Pertukaran Belum Bayar | (612,495) | 2,596 |
| Kumpulan Wang Mengurus | 29,974 | 29,974 |
| Kumpulan Wang Projek | 2,528 | 2,528 |
| Anak Syarikat | 615,094 | - |
| | (512,392) | 102,699 |

**KUMPULAN**

| **Angka Perbandingan dinyatakan semula:** | Seperti yang dinyatakan sebelum ini 2022 RM | Pelarasan 2022 RM | Dinyatakan semula 2022 RM |
|---|---|---|---|
| **Penyata Kedudukan Kewangan** | | | |
| Wang Tunai di Bank dan di Tangan | 22,055,177 | 35,667 | 22,090,844 |
| Urus Niaga Bukan Pertukaran Belum Terima | 8,458,152 | (1,424) | 8,456,728 |
| Urus Niaga Pertukaran Belum Terima | 20,590,314 | 856 | 20,591,170 |
| Urus Niaga Pertukaran Belum Bayar | 49,288,145 | (612,495) | 48,675,650 |
| Kumpulan Wang Mengurus | (59,129,044) | 29,974 | (59,099,070) |
| Kumpulan Wang Projek | 145,746,075 | 2,528 | 145,748,603 |
| Anak Syarikat | 6,698,534 | 615,094 | 7,313,628 |
| **Penyata Prestasi Kewangan** | | | |
| Urus Niaga Pertukaran | 57,255,463 | 4,050 | 57,259,513 |
| Perkhidmatan dan Bekalan | 133,899,864 | (615,094) | 133,284,770 |
| Perbelanjaan Lain | 26,667,894 | 28,452 | 26,696,346 |
| **Penyata Aliran Tunai** | | | |
| Penerimaan dari pelanggan | 196,244,110 | 4,620 | 196,248,730 |
| Pembayaran perbelanjaan operasi | 448,533,722 | 31,047 | 448,502,675 |

**34. PELARASAN TAHUN LALU (Smbg...)**

**UUM**

| **Angka Perbandingan dinyatakan semula:** | **Seperti yang dinyatakan sebelum ini** | **Pelarasan** | **Dinyatakan semula** |
|---|---|---|---|
| **Penyata Kedudukan Kewangan** | **2022** | **2022** | **2022** |
| | **RM** | **RM** | **RM** |
| Wang Tunai di Bank dan di Tangan | 12,504,327 | 35,667 | 12,539,994 |
| Urus Niaga Bukan Pertukaran Belum Terima | 8,458,152 | (1,424) | 8,456,728 |
| Urus Niaga Pertukaran Belum Terima | 10,702,240 | 856 | 10,703,096 |
| Urus Niaga Pertukaran Belum Bayar | 43,717,756 | 2,596 | 43,720,352 |
| Kumpulan Wang Mengurus | (59,129,044) | 29,974 | (59,099,070) |
| Kumpulan Wang Projek | 145,746,075 | 2,528 | 145,748,603 |
| **Penyata Prestasi Kewangan** | | | |
| Urus Niaga Pertukaran | 57,255,463 | 4,050 | 57,259,513 |
| Perbelanjaan Lain | 23,830,055 | 28,452 | 23,858,507 |
| **Penyata Aliran Tunai** | | | |
| Penerimaan dari pelanggan | 174,106,846 | 4,620 | 174,111,466 |
| Pembayaran perbelanjaan operasi | 430,709,214 | 31,047 | 430,678,167 |

## 35. NOTA BAGI PENYATA PERBANDINGAN BAJET DAN SEBENAR

Bajet UUM telah diluluskan dan dibentangkan atas asas tunai bagi tempoh kewangan dari 01 Januari 2023 sehingga 31 Disember 2023. Bajet asal adalah merujuk kepada jumlah bajet mengurus keseluruhan yang mengandungi geran kerajaan dan sumber dalaman. Bajet asal telah diluluskan oleh Lembaga Pengarah Universiti selepas kelulusan bajet Mengurus diluluskan oleh Kementerian Kewangan (MOF) dan perakuan daripada Kementerian Pengajian Tinggi Malaysia (KPT) bagi geran kerajaan. Peruntukan tambahan telah dibuat kepada bajet yang telah diluluskan mengikut kelulusan khusus daripada pihak berkuasa yang berkenaan. Peruntukan tambahan ini telah dimasukkan ke dalam bajet asal oleh UUM setelah menerima kelulusan masing-masing supaya dapat menutup bajet akhir.

Bajet dan penyata kewangan UUM disediakan dengan menggunakan asas yang berlainan daripada penyata kewangan. Penyata kewangan disediakan pada asas akruan menggunakan klasifikasi berdasarkan jenis perbelanjaan di dalam penyata prestasi kewangan, manakala bajet disediakan pada asas tunai. Jumlah sebenar di dalam penyata kewangan ini telah dinyatakan semula pada asas tunai berdasarkan kepada dana mengurus. Ia disediakan berdasarkan kepada penyediaan bajet UUM hanya merangkumi bajet mengurus sahaja.

Perbezaan masa wujud apabila tempoh bajet disediakan berbeza daripada tempoh kewangan penyata kewangan ini disediakan.

Perbezaan entiti wujud apabila bajet tidak mengambilkira program-program atau aktiviti-aktiviti yang tidak direkodkan di dalam penyata kewangan ini.

Penyesuaian antara jumlah sebenar seperti yang dinyatakan di dalam penyata perbandingan bajet dan sebenar dan jumlah sebenar dalam penyata aliran tunai bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2023 adalah seperti di bawah:

| 2023 | Operasi RM | Pembiayaan RM | Pelaburan RM | Jumlah RM |
|---|---|---|---|---|
| Jumlah sebenar atas dasar perbandingan seperti yang dibentangkan dalam penyata perbandingan bajet dan sebenar | 374,183,086 | - | 402,778 | 374,585,864 |
| Jumlah sebenar dalam Penyata Aliran Tunai | 5,586,454 | - | (32,048,232) | (26,461,778) |
| **Perbezaan asas** | 368,596,632 | - | 32,451,010 | 401,047,642 |

Butiran-butiran bagi perbezaan asas adalah seperti berikut:

| 2023 | Operasi RM | Pembiayaan RM | Pelaburan RM | Jumlah RM |
|---|---|---|---|---|
| Terimaan Geran | 297,348,200 | - | - | 297,348,200 |
| Terimaan daripada Pelanggan | 159,482,561 | - | - | 159,482,561 |
| Perbelanjaan dari lain-lain dana | (88,234,129) | - | - | (88,234,129) |
| Pembelian harta modal dari lain-lain dana | - | - | 4,468,362 | 4,468,362 |
| Penambahan kerja dalam kemajuan | - | - | 44,842,843 | 44,842,843 |
| Pembayaran Pinjaman Kakitangan | - | - | (4,821,282) | (4,821,282) |
| Keuntungan diterima dari pelaburan | - | - | (12,038,913) | (12,038,913) |
| **Jumlah sebenar dalam Penyata Aliran Tunai** | 368,596,632 | - | 32,451,010 | 401,047,642 |

**NOTA KEPADA AKAUN**

## 36. PENDEDAHAN PIHAK BERKAITAN

Transaksi-transaksi penting pihak berkaitan adalah seperti di bawah:-

| | KUMPULAN | | UUM | |
|---|---|---|---|---|
| | 2023 RM | 2022 RM | 2023 RM | 2022 RM |
| (a) Ganjaran Pengarah dan Pengurusan Utama | 4,258,893 | 4,407,674 | 4,141,726 | 4,237,760 |

(b) Baki antara pihak berkaitan adalah seperti yang dinyatakan dalam Nota 8 dan Nota 18.

(c) Urusniaga pihak berkaitan adalah seperti berikut:-

| | UUM | |
|---|---|---|
| | 2023 RM | 2022 RM |
| **UUM Holdings Sdn. Bhd.** | | |
| Hasil pelaburan | 811,261 | 366,071 |
| Hasil sewaan | 132,728 | 91,100 |
| Lain-lain pendapatan | 18,304 | 124,836 |
| Penyenggaraan bekalan kampus | - | - |
| Lain-lain perbelanjaan | (377,786) | (408,793) |
| **UUM Travel & Events Sdn. Bhd.** | | |
| Hasil sewaan | 180,000 | 180,000 |
| Lain-lain pendapatan | 2,405 | 11,400 |
| Perjalanan dan sara hidup | (497,053) | (223,676) |
| Lain-lain perbelanjaan | (159,473) | (108,554) |
| **UUM Property Sdn. Bhd.** | | |
| Hasil sewaan | 400 | - |
| Lain-lain pendapatan | 4,714 | 2,838 |
| Sewaan | (256,000) | (512,000) |
| Penyenggaraan bekalan kampus | (11,770,250) | (9,041,448) |
| Lain-lain perbelanjaan | (101,528) | (1,245,757) |
| **UUM Solution Sdn. Bhd.** | | |
| Lain-lain pendapatan | 22,175 | 4,810 |
| Bekalan dan bahan-bahan lain | 6,755 | (104,134) |
| Penyenggaraan makmal | (8,616) | (8,616) |
| Lain-lain perbelanjaan | (731,756) | (226,217) |
| **UUM Leads Sdn. Bhd.** | | |
| Hasil sewaan | 365,150 | 281,670 |
| Lain-lain pendapatan | 5,963,062 | 7,117,887 |
| Lain-lain perbelanjaan | (434,380) | (2,728) |
| **Uni Clean & Hygiene Sdn. Bhd.** | | |
| Hasil sewaan | 96,251 | 40,813 |
| Lain-lain pendapatan | 500 | 8,246 |
| Penyenggaraan pembersihan | (560,390) | (490,341) |
| Lain-lain perbelanjaan | (511) | (8,734) |
| **Managers Coffee Sdn Bhd** | | |
| Hasil sewaan | 38,097 | 11,500 |
| Lain-lain pendapatan | - | 529 |
| Pemberian dan kenaan tetap | - | - |
| Perkhidmatan iktisas dan hospitaliti | (95,214) | (36,732) |
| **Platinum Pinang Sdn. Bhd.** | | |
| Perjalanan dan sara hidup | (2,124) | - |
| Perkhidmatan iktisas dan hospitaliti | - | - |
| **Sintok Agro Sdn. Bhd.** | | |
| Bahan mentah penyenggaraan | (3,500) | (3,500) |
| Perkhidmatan iktisas | (400) | (400) |
| Sewaan | (950) | (950) |
| Bayaran-bayaran Lain | (1,270) | (1,270) |

## 37. LIABILITI LUAR JANGKA

**KUMPULAN/UUM**

Sehingga 31 Disember 2023 Universiti mempunyai liabiliti luar jangka seperti berikut :

(i) Satu Jaminan Korporat berjumlah RM15,200,000 (2022:RM4,600,000) dijadikan sebagai sekuriti bagi pinjaman berjangka salah satu anak syarikat oleh UMHSB.

(ii) UUM telah membuat notis tuntutan kepada Magna Hartamas Sdn. Bhd. (Penyewa) sebanyak RM2,492,403.05 dan beberapa tuntutan melibatkan pengoperasian Varsity Mall pada 5 Januari 2022.Oleh kerana tiada apa-apa maklum balas yang diberikan oleh Magna Hartamas Sdn. Bhd., pada 31 Januari 2022 UUM telah meneruskan tindakan saman dan pernyataan tuntutan kepada pihak Magna Hartamas Sdn. Bhd. Pengurusan kes ditangguhkan pada 23 Februari 2022 oleh Mahkamah Tinggi Alor Setar.

Pada 21 Mac 2022, Magna Hartamas Sdn. Bhd. telah memfailkan saman dan penyataan tuntutan terhadap UUM sebanyak RM7,700,000 dan beberapa tuntutan lain.

Pembicaraan telah berlangsung pada 11 hingga 20 Mac 2024 yang lalu dan pembicaraan ditangguhkan ke tarikh baharu iaitu mulai 01 Julai 2024 sehingga 03 Julai 2024 dan 29 Julai 2024 sehingga 31 Julai 2024.

(iii) Pada 22 Mei 2023, UUM dan 4 orang staf menerima Writ Saman dan Penyataan Tuntutan daripada Dr. Muhammad Asim Tufail melalui peguamnya Tetuan Lily Chua & Associates menuntut ganti rugi am, ganti rugi teladan, faedah pada kadar 5% sehingga penyelesaian penuh, kos dan lain-lain tuntutan dengan lapan (8) lagi defendan lain.

Pihak peguam telah memfailkan permohonan untuk pembatalan pliding plaintif @ strike out dan kes ditetapkan untuk pendengaran pada 03 Mei 2024 di hadapan YA Dr. Suzana Muhamad Said.

## 38. PERISTIWA SIGNIFIKAN DALAM TAHUN KEWANGAN

**Status semasa penjualan EDC KL**

Pada 1 April 2019, Lembaga Pengarah Uniutama Management Holdings Sdn. Bhd. telah memutuskan untuk menjual salah satu hartanah, loji dan peralatan dalam salah satu anak syarikat. Syarikat tersebut ialah Global Residences Sdn. Bhd. dan penjualan itu adalah pada harga jualan indikatif sebanyak RM48,000,000.

Butiran berkenaan hartanah tersebut adalah seperti berikut:

EDC Hotel Kuala Lumpur:

Hartanah tersebut terdiri daripada tanah Pegangan Kekal dan bangunan yang mempunyai 3 geran yang berasingan yang berada di dalam Bandar dan Daerah Kuala Lumpur seperti berikut:

Lot 1776 - 5,080 k.p. (Blok A: 15 Tingkat)

Lot 1777 - 9,246 k.p. (Blok B: 14 Tingkat)

Lot 1778 - 4,929 k.p. (Blok C: 12 Tingkat)

Sehingga 31 Disember 2023, indikatif harga jualan hartanah ini telah disemak kepada RM60.2 juta berikutan penilaian terkini yang telah dilakukan oleh Jabatan Penilaian dan Perkhidmatan Harta (JPPH) pada 2021.

EDC KL masih beroperasi seperti biasa melalui sewaan terus kepada Hexalent Management Sdn. Bhd pada kadar sewaan RM150,000 sebulan bermula 1 Januari 2024 sebaik kontrak sewaan terdahulu kepada Koperasi Tenaga Nasional bagi tempoh 2 tahun telah berakhir pada 31 Disember 2023.

## 39. PENGLIBATAN MODAL

Penglibatan berkenaan perbelanjaan dikontrakkan seperti berikut :

| | KUMPULAN | | UUM | |
|---|---|---|---|---|
| | 2023 RM | 2022 RM | 2023 RM | 2022 RM |
| Jumlah penglibatan modal yang belum diselesaikan: | | | | |
| Diluluskan dan dikontrak | 64,199,772 | 52,615,914 | 64,199,772 | 52,615,914 |

## 40. BILANGAN KAKITANGAN

Bilangan kakitangan dan Lembaga Pengarah (bukan kakitangan) pada 31 Disember adalah seperti berikut :

| | KUMPULAN | | UUM | |
|---|---|---|---|---|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Lembaga Pengarah (Bukan Kakitangan) | 30 | 30 | 9 | 9 |
| Bilangan Kakitangan | 3,560 | 3,554 | 2,943 | 2,945 |

## 41. ANGKA PERBANDINGAN

Angka perbandingan berikut telah dikelaskan semula supaya sepadan dengan persembahan tahun semasa:

| | KUMPULAN | | UUM | |
|---|---|---|---|---|
| | Seperti yang dinyatakan sebelum ini 2022 RM | Seperti dinyatakan semula 2022 RM | Seperti yang dinyatakan sebelum ini 2022 RM | Seperti dinyatakan semula 2022 RM |
| **Penyata Kedudukan Kewangan** | | | | |
| **URUS NIAGA PERTUKARAN BELUM** | | | | |
| Pelbagai Penghutang | 12,374,562 | 12,111,760 | 4,956,376 | 4,693,575 |
| Penghutang Kakitangan | 1,191,510 | 1,454,409 | 1,191,510 | 1,454,409 |
| Faedah Terakru | 1,086,674 | 1,086,577 | 1,086,674 | 1,086,576 |
| **URUS NIAGA PERTUKARAN BELUM BAYAR** | | | | |
| Pemiutang barang dan perkhidmatan | 6,462,485 | - | 4,085,017 | - |
| Pemiutang Pelajar | 5,128,868 | 5,131,050 | 5,128,868 | 5,131,050 |
| Pemiutang Penaja | 3,078,716 | 3,078,716 | 3,078,716 | 3,078,716 |
| Pemiutang Emolumen | - | 2,010,472 | - | 2,010,472 |
| Pemiutang Sewaan | - | 1,528,615 | - | 1,528,615 |
| Pemiutang Perkhidmatan Ikthisas | - | 82,565 | - | 82,565 |
| Pemiutang Aset | - | 470,694 | - | 470,694 |
| Pemiutang Lain | 15,059,125 | 16,875,395 | 12,397,301 | 12,451,196 |
| Pemiutang Tanah Pajakan | 60,811 | - | 60,811 | - |
| **Penyata Prestasi Kewangan** | | | | |
| **EMOLUMEN** | 4,994,063 | 12,848,423 | 4,994,063 | 12,848,423 |
| Faedah kewangan yang lain | | | | |
| **PEMBERIAN DAN KENAAN BAYARAN** | | | | |
| Manfaat pekerja | 7,854,360 | - | 7,854,360 | - |

-TAMAT-